

المناعة التنظيمية ودورها في تحقيق الميزة التنافسية في المدارس
الثانوية بالمملكة العربية السعودية – دراسة ميدانية بمنطقة عسير

https://journals.ekb.eg/article_419093_aa1751f885f7c77b9d9870279f907ed1.pdf

Prepared by

هند فريد

233002055



المقدمة

تناولت المقدمة أهمية المؤسسات التعليمية في المجتمع، وضرورة تحقيق الميزة التنافسية في ظل رؤية 2030. ركزت على المناعة التنظيمية كمفهوم حديث يساعد المؤسسات التعليمية على مواجهة التحديات والتهديدات الخارجية والداخلية، وحماية المدارس من المخاطر التنظيمية.

مشكلة الدراسة

تحددت مشكلة البحث في السؤال الرئيس: ما مدى مساهمة المناعة التنظيمية في تحقيق الميزة التنافسية في المدارس الثانوية بمنطقة عسير وفقاً لرؤية المديرات؟

المقدمة

مشكلة الدراسة تحددت مشكلة البحث في السؤال الرئيس: ما مدى مساهمة المناعة التنظيمية في تحقيق الميزة التنافسية في المدارس الثانوية بمنطقة عسير وفقاً لرؤية المديرات؟

أهمية الدراسة



الأهمية النظرية:

- مواكبة رؤية المملكة 2030 في تطوير المؤسسات التربوية
- الحاجة المتزايدة لتحسين الأداء وتحقيق الإبداع التربوي
- أصالة الموضوع وحداثته
- إثراء المكتبة المحلية والعربية



الأهمية التطبيقية:

- -مساعدة المسؤولين في وزارة التعليم لوضع آليات عمل وفق الاتجاهات الحديثة
- -تقديم برامج تدريبية للقيادات المدرسية
- -تعريف المديرات بمفهوم المناعة التنظيمية

أهداف الدراسة:

- تحديد أهمية المناعة التنظيمية في المؤسسات التعليمية
- التعرف على دور الميزة التنافسية في تحقيق التفوق الأكاديمي
- معرفة درجة ممارسة مديرات المدارس لأبعاد المناعة التنظيمية
- معرفة درجة ممارسة مديرات المدارس لأبعاد الميزة التنافسية
- الكشف عن العلاقة الارتباطية بين المناعة التنظيمية والميزة التنافسية
- تقديم مقترحات لتطبيق المناعة التنظيمية

مفاهيم وتعريفات الدراسة

المناعة التنظيمية: قدرة مديرة المدرسة على تكوين جدار متين من الأنظمة والسياسات التي تجعل المدرسة تحافظ على قيمها ورؤيتها وكيانها الإداري من المؤثرات الخارجية عن طريق تطبيق أنظمة للتصدي لتلك المؤثرات.

الميزة التنافسية: قدرة المدرسة على امتلاك مزايا (الأنظمة، السياسات، الموارد) وتقنيات تمكنها من تحقيق قيمة * مضافة مما يدفعها للأمام والتفوق على منافسيها

الدراسات السابقة

محور المناعة التنظيمية:

- دراسة النقيرة (2020): الدور الوسيط للابتكار التنظيمي في العلاقة بين المناعة التنظيمية والأداء في مصر
- دراسة مشرق (2022): تأثير المناعة التنظيمية في الحد من سلوك العمل المنحرف بجامعة دهوك
- دراسة: (2017) Bhattari نظام المناعة التنظيمي لمواجهة التحديات في النيبال
- دراسة: (2020) Abbas العلاقة بين وظائف نظام المناعة التنظيمية ومنع الفساد في العراق

محور الميزة التنافسية:

- دراسة الخوالدة (2020): واقع الميزة التنافسية في المدارس الثانوية في الأردن
- دراسة العجمي (2020): واقع الميزة التنافسية في المدارس بدولة الكويت
- دراسة: (2018) Nthambi تأثير الاستراتيجيات التنافسية على أداء المدارس في كينيا

فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية: توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01) بين المناعة التنظيمية والميزة التنافسية لدى مديرات المدارس الثانوية بمنطقة عسير.

نموذج الدراسة

*المتغير المستقل: المناعة التنظيمية بأبعادها:

-التعلم التنظيمي

-الذاكرة التنظيمية

-الجينات التنظيمية

*المتغير التابع: الميزة التنافسية بأبعادها:

-الجودة

-المرونة

-الإبداع

منهجية الدراسة

المنهج: الوصفي المسحي الارتباطي

• الأداة: الاستبانة لجمع البيانات

• المجتمع: مديرات مدارس الثانوية بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة عسير (336 مديرة)

• العينة: 101 مديرة (30% من المجتمع) بطريقة عشوائية بسيطة

• الحدود الزمنية: الفصل الدراسي الأول من العام 1446هـ

• الحدود المكانية: منطقة عسير

التحليل الإحصائي

استخدمت الباحثة أساليب إحصائية لتحليل البيانات منها معامل الارتباط لقياس العلاقة بين المتغيرات.

مناقشة النتائج والتوصيات

النتائج الرئيسية:

• درجة ممارسة المديرات للمناعة التنظيمية جاءت بدرجة عالية (الجينات التنظيمية أولاً، ثم التعلم التنظيمي، وأخيراً الذاكرة التنظيمية)

• درجة ممارسة الميزة التنافسية جاءت بدرجة عالية (الجودة أولاً، ثم الإبداع، وأخيراً المرونة)

• وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01) بين المناعة التنظيمية والميزة التنافسية

- تقديم دورات تدريبية وورش عمل للمديرات حول
المناعة التنظيمية والميزة التنافسية
- التحفيز المادي والمعنوي لمديرات المدارس
- توعية المديرات حول أهمية الذاكرة التنظيمية
ودورها في تعزيز قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها
- منح مديرات المدارس الصلاحيات الكافية التي
تعزز قدرتهن على أداء مهامهن الوظيفية



التوصيات:



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

