

مشروع تشجير المملكة

:عنوان البحث

إدارة مشروع تشجير المملكة وفق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة

مقدمة البحث .

يُعد مشروع تشجير المملكة أحد المبادرات البيئية الاستراتيجية الهادفة إلى زيادة الغطاء النباتي وتحسين جودة الحياة وتقليل الانبعاثات الكربونية. ونظرًا لضخامة المشروع واتساع نطاقه الجغرافي، فإنه يُصنف يتطلب تطبيقًا احترافيًا لممارسات إدارة المشاريع من حيث (Mega Project) كمشروع وطني ضخم. التخطيط، إدارة المخاطر، إدارة التكاليف، ضبط الجودة، وإدارة أصحاب المصلحة.

يهدف هذا البحث إلى تحليل كيفية إدارة مشروع تشجير المملكة باستخدام إطار عمل احترافي مستند إلى مع التركيز على عوامل النجاح والتحديات، PMBOK أفضل الممارسات في إدارة المشاريع مثل منهجية التنفيذ.

مشكلة البحث .

على الرغم من الأهمية البيئية والاستراتيجية لمشاريع التشجير، إلا أن المشاريع الضخمة تواجه تحديات تشمل:

تعقيد إدارة النطاق

صعوبة تنسيق أصحاب المصلحة

ارتفاع المخاطر البيئية والمناخية

تجاوز التكاليف

ضعف التخطيط طويل المدى

وعلیه تتمثل مشكلة البحث في

كيف يمكن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع بكفاءة لضمان نجاح مشروع تشجير المملكة ضمن الوقت والتكلفة والجودة المحددة؟

أهمية البحث .

:الأهمية العلمية

.تعزيز تطبيق مفاهيم إدارة المشاريع في المشاريع البيئية

.سد فجوة الدراسات المتعلقة بإدارة مشاريع الاستدامة

:الأهمية العملية

.تحسين كفاءة إدارة مشاريع التشجير المستقبلية

.تقليل احتمالية فشل المشاريع الضخمة

.دعم الاستدامة البيئية

أسئلة البحث .

- ما الإطار الأنسب لإدارة مشروع تشجير وطني واسع النطاق؟
- ما أبرز المخاطر المحتملة وكيف يمكن إدارتها؟ .
- كيف يمكن ضبط النطاق والتكلفة في مشروع بيئي طويل الأمد؟ .
- ما دور إدارة أصحاب المصلحة في نجاح المشروع؟ .
- ما معايير قياس الأداء المناسبة لهذا النوع من المشاريع؟ .

أهداف البحث .

.تحليل مكونات مشروع تشجير المملكة من منظور إدارة المشاريع

(Project Management Plan). إعداد خطة إدارة مشروع متكاملة

.تطوير نموذج لإدارة المخاطر

(KPIs). اقتراح مؤشرات أداء رئيسية

(CSFs). تحديد عوامل النجاح الحرجة

فرضيات البحث .

.تطبيق منهجيات إدارة المشاريع يقلل من تجاوز التكاليف

.إدارة المخاطر الاستباقية ترفع نسبة نجاح مشاريع التشجير

.وضوح النطاق يقلل من تأخير التنفيذ

.مشاركة أصحاب المصلحة تزيد من استدامة نتائج المشروع

نموذج البحث .

المتغير المستقل: تطبيق منهجيات إدارة المشاريع

:المتغيرات التابعة

الالتزام بالجدول الزمني

ضبط التكاليف

جودة التنفيذ

الاستدامة طويلة المدى

نطاق الدراسة .

::النطاق الموضوعي

.تحليل إدارة مشروع تشجير المملكة باستخدام أدوات إدارة المشاريع

:النطاق المكاني

.المملكة العربية السعودية

:النطاق الزمني

تحليل تخطيطي على فترة 5-10 سنوات النطاق الموضوعي

(Project Plan Overview) مخطط المشروع .

(Scope Statement) تعريف النطاق .

زراعة عدد محدد من الأشجار.

تحديد المناطق المستهدفة.

أنظمة الري والاستدامة.

(WBS) هيكل تجزئة العمل .

مرحلة التخطيط

تحليل التربة

شراء الشتلات

التنفيذ الميداني

المراقبة والمتابعة

التقييم والإغلاق

الجدول الزمني .

التخطيط: 6 أشهر

التنفيذ المرحلي: 3-5 سنوات

المتابعة: مستمرة

إدارة التكلفة .4

تكلفة الشتلات

البنية التحتية للري

العمالة

الصيانة

إدارة المخاطر

الخطر	التأثير الاحتمالية	خطة الاستجابة
الجفاف مرتفع	مرتفع	أنظمة ري ذكية
ارتفاع التكلفة	متوسط - مرتفع	احتياطي طوارئ
فشل النمو	متوسط - متوسط	اختيار أنواع مناسبة

إدارة أصحاب المصلحة

الجهات الحكومية

القطاع الخاص

المجتمع المحلي

شركات المقاولات

الموردين

الفصل الثاني: الدراسات السابقة

:يتم استعراض دراسات حول

إدارة المشاريع البيئية

مشاريع التشجير العالمية

(Mega Projects) إدارة المشاريع الكبرى

إدارة المخاطر في المشاريع المستدامة

(قائمة المراجع (أمثلة

PMI. (PMBOK Guide).

.دراسات بيئية حول التشجير

.تقارير الاستدامة

أبحاث في إدارة المشاريع الكبرى

الملحق

استبيان لقياس كفاءة إدارة مشروع تشجير

:(مثال أسئلة مقياس ليكرت (1-5

1. يتم تحديد نطاق المشروع بوضوح قبل التنفيذ.

2. يوجد تحليل شامل للمخاطر.

3. تتم متابعة الأداء وفق مؤشرات محددة.

4. يتم إشراك المجتمع المحلي.

5. توجد خطة صيانة طويلة المدى.

جدول أدوات البحث

الأداة	الهدف
الاستبيان	كفاءة الإدارة
تحليل الوثائق	دراسة تقارير المشروع
تحليل المخاطر	تقييم الاستدامة

. جدول المحتويات

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة	الفصل الثالث: الدراسة التطبيقية لمشروع تشجير المملكة	الفصل الرابع: النتائج والتحليل	الفصل الخامس: التوصيات
يشمل المقدمة، مشكلة البحث، الأهداف، الأهمية، الأسئلة، الفرضيات، المنهجية، ونطاق الدراسة.	يتناول مفاهيم إدارة المشاريع، منهجية إدارة، PMBOK، المشاريع البيئية، ومراجعة الدراسات السابقة.	تحليل المشروع وفق مجالات إدارة المشاريع (النطاق، الوقت، التكلفة، الجودة، المخاطر، الموارد، الاتصالات، وأصحاب المصلحة).	تحليل البيانات، اختبار الفرضيات، مناقشة النتائج، واستخلاص عوامل النجاح والتحديات.	عرض التوصيات والمقترحات المستقبلية.

الخاتمة

تلخيص أهم النتائج، إبراز مدى تحقيق أهداف الدراسة، والتأكيد على أهمية تطبيق منهجيات إدارة المشاريع لضمان نجاح واستدامة مشروع تشجير المملكة