



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	عبدالله سلطان الشمري	اسم الطالب
Students I.D	2021200252	الرقم الجامعي

Section	Course	Code	Date
Master		Thursday	
	18 / 03 / 2021.		(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-08 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ **Eng. Dr. Akram M. S. Ali**

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. ستكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك ~~كل~~ **احد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

المقدمة :

مع بداية الإعلان عن رؤية السعودية 2030 ومع تحسن بيئة الاستثمار وبداية استقطاب الاستثمارات للسوق السعودي بدأت شركات الخدمات السحابية بالتحرك ووضع السوق السعودي تحت المجهر كأحد الأسواق الاستراتيجية للتوسع في مجال الخدمات الرقمية. ونظرا لحجم السوق السعودي في هذا المجال وما يمثله التحول الرقمي كأحد الركائز الرئيسية في رؤية المملكة 2030 بدأت كبرى الشركات العالمية في الدخول الفعلي واستثمار الوضع الحالي لبناء مراكز بيانات على أعلى المستويات لتقديم الخدمات في السوق السعودي وأيضا للتوسع في منطقة الخليج بشكل كامل.

إنشاء منصة سحابية لإدارة الخدمات الهندسية حيث تكون منصة متكاملة ومتطورة تتماشى مع التطور التكنولوجي الحديث لعصر التحول الرقمي حتى نهدف إنشاء منصة تمتلك حلول تكنولوجية وتقنية فعالة وخدمات متنوعة وفريدة تشمل على أنظمة متعددة تعمل كنظام واحد متكامل بقاعدة بيانات مشتركة وفقاً لأحدث المعايير والتقنيات العالمية الحديثة التي تتناسب مع العصر الرقمي، حيث تلبي المنصة احتياجات ورغبات المنشآت الحكومية وشبه الحكومة والمؤسسات الخاصة وقطاع الأعمال.

وبهدف المشروع:

الى رقمنة المؤسسات والهيئات بأنواعها المختلفة، حيث ركزت المملكة العربية السعودية وفقاً لرؤية 2030 بتحويل المملكة إلى الرقمنة الأمر الذي خلق المزيد من الفرص التي يمكن استغلالها لإنشاء منصة سحابية لإدارة الخدمات الهندسية تخدم السوق السعودي مع التخطيط المستقبلي للتوسع في السوق الخليج ومن ثم التوسع في السوق العالمي، ويتبلور الأهداف الأساسية من تلك المنصة في حل مشكلات العمل الروتيني وإدارة الوقت بكفاءة وفعالية من خلال توفير حل ما يحتاجه العميل من أدوات وخدمات تمكنه من القيام بكافة أعماله التي تتناسب مع المنصة بسهولة ويسر في أي زمان ومكان على سطح الأرض، كما تسعى المنصة لحل مشكلة الارشفة الورقية والإلكترونية التقليدية باستخدام السيرفرات المكلفة مادياً والتي تحتاج إلى فريق عمل ضخم من المهندسين والفنيين لتشغيلها وصيانتها باستمرار وذلك لمواكبة الثورة التقنية العارمة التي تجتاح العالم، كما تهدف المنصة لحل العديد من الإشكاليات الاقتصادية المتنوعة منها تقليل التكاليف المادية لتوفير مساحات مناسبة للارشفة الورقية أو الارشفة الإلكترونية التقليدية وتقليل أعداد الموظفين من أجل الارشفة والدعم الفني والصيانة الخاصة بها، كما تهدف تقليل مقدرات العمل والفروع المتعددة للمؤسسات والهيئات في المناطق الجغرافية المتعددة، والعمل على حل مشكلات البيئة المتنوعة من استخدام الأوراق التي يعني قطع الأشجار مما يجل بالتوازن والاستقرار البيئي والبيولوجي والقدرة على تقليل استخدام الاحبار والأوراق للأعمال الهندسية المختلفة من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة المحددة من قبل الأمم المتحدة للقدرة على توفير الموارد للأجيال القادمة، كما تعمل المنصة على توفير فرص عمل جديد ومتنوعة للمحلل البيانات ومهندسين البرمجة ومختصين الامن السيبرالي، كما تعمل على استلام وتسليم البيانات والمعلومات إلكترونياً من خلال خطوة واحدة فقط سواء كان بين منشأة واحدة أو أكثر في أي وقت أو مكان مهم كان حجم ومحتوى المخططات والوثائق الهندسية.

وتتضمن المنصة على العديد من المميزات التي تدفعها لدخول السوق بقوة كبيرة حيث يتم استخدامها من خلال متصفحات الويب المتنوعة أو تطبيقات الهاتف المحمول من أي مكان وزمان، كما توفر الارشفة السحابية للمخططات والرسومات الهندسية والوثائق بحجم A0، وتعمل على تحرير الملفات وإضافة الملاحظات الكتابية أو الصوتية ونسخ الرابـد ومشاركتـه داخل تطبيقات الهاتف المحمول أو البريد الإلكتروني، وتعمل المنصة على توفير الاجتماعات الرقمية التي تتناسب مع الفترة الحالية من

انشار وباء كورونا، وتوفير الاتصالات والمراسلات الكتابية والصوتية بين أعضاء الفريق حسب نوعية الباقية وتوفير نظام الملاحقة والتوجيه والبحث عن المخططات والرسومات الهندسية والمرافق والبنية التحتية للمشاريع بسهولة ويسر، والقدرة على القيام بأعداد التقارير اليومية والأسبوعية والشهرية والربع سنوية والسنوية، والحفاظ على البيانات والمعلومات بنظام تشفير عالي باستخدام مهندسين للأمن السيبراني.

دوري بالمشروع :

تنظيم مهام سير العمل و. إحاطة أعضاء الفريق بالمهام، من خلال شرح المهام لهم ، وتوفير التوجيه اللازم بشأن كيفية استكمالها، وتنظيم التدريب المتعلق بالعملية إذا لزم الأمر. وكذلك التواصل مع أعضاء الفريق والعملاء والإدارة العليا و.مراقبة جودة العمل وإدارة الميزانية ومراقبة الإنفاق والحفاظ على المسار الصحيح من حيث الأصول والموارد.

المشروع في مرحلة البدء :

وتشمل هذه المرحلة من المشروع عدد من المهام التي قمنا بها وقد تمت بفضل الله تعالى وهي : إجراء دراسة جدوى، والقيام ببعض العمليات الحسابية البسيطة باستخدام جدول الضرب ، لمعرفة متطلبات المشروع. و تحديد عمق واتساع المشروع. وتحديد المنتج أو الخدمة المراد تقديمها. و تحديد أصحاب المصلحة في المشروع وتطوير حالة العمل ومقارنة التكاليف والفوائد المحتملة للمشروع، لتحديد ما إذا كان يتحرك إلى الأمام.

الميزانية وإدارة التدفقات النقدية بطريقة سليمة للكتابة عن أهميتها حيث تعتبر إدارة التدفقات النقدية بشكل مهني صحيح من أهم عوامل بقاء واستمرار الشركة، بل ويساهم أيضاً في النمو والتوسع. فعندما يرى الشركاء والمُؤولين أنك قادر على تحقيق توازن بين الميزانية المتوقعة والفعليّة، وأن المشروع تحت السيطرة فيزداد دعمهم لأعمالك. لكي اكتب عنها و تقدير الميزانية وإنشاء خطة مالية، واستخدام تقديرات التكلفة لتحديد مقدار الإنفاق.

استشهاد بدراسات خاصة بالميزانية والتدفقات النقدية للمشاريع :

تعتبر دراسة الميزانية والتدفقات النقدية و دراسة جدوى المشروعات، وسيلة موضوعية لتحسين كفاءة القرارات الاستثمارية، وترشيدها، وذلك بالاعتماد على مجموعة من الأساليب والأدوات والاختبارات والأسس العلمية التي تعمل على المعرفة العلمية الدقيقة لاحتمالات نجاح أو فشل مشروع استثماري معين، واختبار مدى قدرة هذا المشروع على تحقيق أهداف محددة تتمحور حول الوصول إلى أعلى عائد أو منفعة للمستثمر الخاص أو للاقتصاد الوطني.

و حتى تكون هذه الدراسة دقيقة، يستلزم ضرورة التأكد من صحة ودقة البيانات والمعلومات و تحديثها بصفة مستمرة لضمان تعبيرها الدقيق عن الظروف الاقتصادية والاجتماعية المرتبطة بالمشروع أو الفكرة الاستثمارية. إلا انه هناك عوامل مختلفة تعرقل و تصعب من مهمة إنجاز هذه الدراسة و تؤثر على دقتها، ولهذا فإن الغاية من هذا البحث هو التعريف بهذه العراقيل والصعوبات بمعالجة الإشكالية التالية:

I - المشاكل المتعلقة بقياس التدفقات النقدية:

يشير حساب التدفقات النقدية الداخلية والخارجة المتعلقة بكل مشروع استثماري مجموعة من الصعوبات تتمثل فيما يلي:

1- I - الإهلاك المحاسبي و حساب التدفق النقدي الخارج (التكاليف):

من المتعارف عليه محاسبيا، أنه عند قيام مؤسسة بشراء أصل من الأصول الثابتة، نقوم بتسجيل ثمن الشراء كتدفق خارج (تكلفة)، بالإضافة إلى توزيع عبء هذا التدفق على سنوات العمر الاقتصادي لهذا الأصل (وهو ما يعرف بالإهلاك المحاسبي)، غير أن هذا الأخير وإن كان يسجل في الدفاتر باعتباره تكلفة تحمل على الإيراد، لا يمثل أي تدفق نقدي فعلي خارج من المؤسسة فهو مجرد قيد محاسبي.

و على ذلك لا يجوز أن يدرج ضمن تكاليف المشروع كل من الإنفاق المبدئي (الذي حدث عند شراء الأصل) و الإهلاك السنوي لهذا المبلغ، لأن هذا يعني إدراج تكلفة الأصل ضمن تكاليف المشروع مرتين. و بما أن التحليل يسعى إلى مراعاة القيمة الزمنية للنقود، فإن الرقم المناسب الذي يأخذ في الحسبان، هو التدفق النقدي الذي حدث فعلا في وقت الإنفاق، ولا يأخذ الإهلاك المحاسبي إلا فيما يتعلق على ضريبة الدخل.

2- I - أثر ضريبة الدخل على التدفقات النقدية:

يتم حساب صافي التدفق النقدي السنوي لأي مشروع كما يلي:

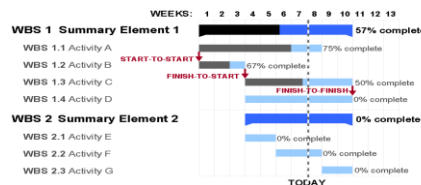
صافي التدفق النقدي = التدفق النقدي الداخل (الإيرادات) - التدفق النقدي الخارج (التكاليف)

علما أن التكاليف لا تشمل فقط تكاليف التشغيل النقدية للمشروع (مواد أولية و أجور...)، و إنما تشمل أيضا الضريبة على الأرباح التجارية و الصناعية التي تدفعها المؤسسة. وهذه الخيرة تحسب على صافي الربح بالمفهوم المحاسبي و الذي يحسب بالعلاقة:

صافي الربح المحاسبي = الإيراد السنوي - تكاليف التشغيل النقدية - الإهلاك

فقوانين الضرائب لا تسمح بخصم كل تكاليف الأصول الثابتة من الإيرادات في السنة التي تم فيها شراء الأصل الثابت، و إنما يسمح بتوزيع تكلفة الأصل على سنوات عمره الاقتصادي، و خصم قسط الإهلاك السنوي من الإيرادات للوصول إلى الربح المحاسبي الخاضع للضريبة التي تحسب عنه، وبالتالي تخفيض مقدار الضريبة التي تدفعها المؤسسة.

مخطط غانت (Gantt chart) هو نوع من التخطيط الشريطي يوضح الجدول الزمني للمشروع. توضح مخططات غانت تواريخ بدء وانتهاء من العناصر الفرعية وتلخص عناصر المشروع العناصر الفرعية وملخص العناصر تُولف تحليل نظم العمل في المشروع. أيضاً تظهر بعض مخططات غانت الاستقلالية لعلاقات بين الأنشطة. يمكن لمخططات غانت أن تظهر الوضع الحالي للجدول الزمني باستخدام الظلال حسب نسبة استكمال العمل وخط طولي يمثل اليوم كما هو موضح هنا. على الرغم من أنها تعد اليوم تقنية رسوم بيانية شائعة، إلا أن مخططات غانت اعتبرت ثورية عند استحداثها. عرفاناً بمساهمات هنري غانت، يمنح وسام هنري لورنس غنت للإنجاز المتميز في مجال إدارة وخدمة المجتمع. يستخدم هذا المخطط أيضاً في تكنولوجيا المعلومات لتمثيل البيانات التي تم جمعها.



المراجع :

- كتاب الادارة العامة والمشاريع
- دراسة سابقة للميزانية والتدفقات النقدية – عام 2017
- كتاب التقنية والمنصات السحابية