

مراجعة ونقد ورقة بحثية

بغنوان:

القيادة التحويلية وأثرها على أداء المنشآت الصغيرة والمتوسطة
في المملكة العربية السعودية

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

دراسات نقدية 001
المهمة العاشرة 010



المهمة العاشرة 010

Chapter

01

رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

[article_326850_e36aa6a9f5650aaf65aec5
378defb1ca.pdf](https://www.midocean.ae/article_326850_e36aa6a9f5650aaf65aec5378defb1ca.pdf)

Chapter

01

مراجعة من حيث المراجع المستخدمة في كتابة البحث

تحليل بعض المراجع الواردة في البحث

#	المراجع كما ورد في البحث	سنة النشر	نوع المراجع	علاقة المراجع بموضوع البحث	الملاحظات الأكاديمية
1	الخصاونة، مهند؛ الشراري، معتصم. أثر القيادة التحويلية في تنويع الموارد البشرية	2021	دراسة أكاديمية	وثيق جدًا - يعالج القيادة التحويلية وتأثيرها على الموارد البشرية	حديث ومرتبطة مباشرة بالموضوع
2	الجبالي، عبد الله. المؤسسات الصغيرة والمتوسطة آلية لتحقيق التنمية المستدامة	2013	كتاب أكاديمي	متوسط - يتناول المنشآت الصغيرة لكنه لا يركز على القيادة	قديم نسبيًا ويحتاج لمراجع أحدث
3	الجمال، إباد؛ العصيمي، إباد. أثر أساليب المبادرة في التعلم التنظيمي في شركات القطاع الصناعي	2008	دراسة أكاديمية	ضعيف الارتباط - لا يركز على القيادة التحويلية	مراجع قديم جدًا مقارنة بتطور المفهوم
4	الريامي، زهير. علاقة القيادة التحويلية بالعدالة التنظيمية والعدالة الإجرائية	2019	دراسة أكاديمية	وثيق - يرتبط بقيادة التحويلية والأداء	مناسب لكن يمكن تدعيمه بمراجع أحدث

Chapter
02

الإيجابيات والملاحظات النقدية

الإيجابيات

- **تنوع المراجع:** الورقة اعتمدت على مزيج من مصادر عربية وأجنبية، ما يعكس محاولة الباحث دعم دراسته بقاعدة معرفية متنوعة.
- **الاستناد إلى مراجع أكاديمية:** المراجع شملت دراسات علمية منشورة في مجلات محكمة وكتب متخصصة، مما يعزز موثوقية النتائج.
- **الاستشهاد بمراجع حديثة نسبيًا:** بعض المراجع المستخدمة تعود لسنوات قريبة نسبيًا، مما يواكب حداثة الموضوع خصوصًا في بيئة المنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- **الربط بين النظرية والتطبيق:** المراجع ساعدت في تغطية كلّ من جانب القيادة التحويلية من منظور نظري، وأثرها العملي على أداء الشركات.

الملاحظات النقدية

- **قلة المراجع الأجنبية المحكمة:** رغم وجود بعض المراجع الأجنبية، إلا أن الاعتماد عليها كان محدودًا، مع تركيز أكبر على المراجع العربية، ما قد يقلل من شمولية الدراسة.
- **ضعف حداثة بعض المراجع:** يوجد عدد من المراجع قديمة نسبيًا، وهو أمر غير مثالي خصوصًا وأن موضوع القيادة التحويلية يتطور بسرعة.
- **عدم وجود توازن بين المراجع النظرية والميدانية:** في بعض الأجزاء، تم الاعتماد بشكل أكبر على المراجع النظرية مقارنة بالدراسات الميدانية ذات العلاقة بالقطاع السعودي أو الخليجي.
- **غياب بعض المصادر القياسية العالمية:** مثل تقارير البنك الدولي أو تقارير منشآت عالمية متخصصة في إدارة الشركات الصغيرة والمتوسطة، والتي كان يمكن أن تعطي قوة أكبر للبحث.
- **غياب نمط توثيق موحد:** يبدو أن الباحث لم يلتزم بتنسيق موحد لتوثيق المراجع (APA أو غيره)، مما قد يؤثر على المظهر الاحترافي للبحث.

Chapter
03

التوصيات

توصيات للتحسين

- زيادة الاعتماد على المراجع الأجنبية المحكمة: وذلك بإدراج دراسات عالمية من مجالات لدعم الإطار النظري.
- استخدام مراجع حديثة: بالتركيز على الدراسات المنشورة في آخر خمس سنوات لرفع جودة البحث.
- تعزيز الدراسات الميدانية: بإضافة دراسات سعودية وخليجية حول القيادة التحويلية في المنشآت الصغيرة والمتوسطة لمزيد من المصادقية.
- تنويع مصادر المراجع: باستخدام تقارير منظمات دولية مثل OECD، البنك الدولي، و"منشآت" السعودية.
- توحيد أسلوب التوثيق: بالالتزام بنظام توثيق معتمد مثل APA الإصدار السابع لتجنب الفوضى في عرض المراجع.

- احتوى البحث على مجموعة من المراجع ذات صلة وثيقة بموضوع القيادة التحويلية وأثرها على الأداء، خصوصًا المراجع الحديثة المنشورة بين 2018 و2023. والمراجع العربية وفرت قاعدة معرفية جيدة لفهم الواقع المحلي والبيئة التنظيمية في السعودية والمنطقة. كما ان هناك وجود لعدد كبير من المراجع القديمة (2001 – 2009) مما يقلل من حداثة الإطار النظري.
- والاعتماد على المراجع الأجنبية المحكمة محدوداً مما يجعل الدراسة أقل شمولاً بالمقارنة مع المعايير البحثية الدولية. وبعض المراجع لا ترتبط بشكل مباشر بموضوع البحث، خصوصًا تلك المتعلقة بالمجال التعليمي أو الإدارة العامة أكثر من القيادة التحويلية في الشركات. كما ان إدراج بعض المصادر غير الأكاديمية مثل المقالات الصحفية، لا تدعم البحث علمياً بشكل كافٍ.
- رأيي الشخصي:

أرى أن الباحث بذل جهداً جيداً في جمع المراجع وربطها بموضوع القيادة التحويلية، لكن البحث يحتاج إلى تدعيم الإطار النظري بمراجع أحدث وأكثر تنوعاً لضمان جودة علمية أعلى وملاءمة أكبر للمتغيرات الحالية في بيئة الأعمال السعودية والعالمية.



خاتمة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

