

الدليل الإرشادي لإعداد وكتابة الفصل الخامس من أطروحة الدكتوراة تخصص ادارة الاعمال

www.midocean.edu.km

إرشادات ودليل كتابة الفصل الخامس

كتابة الفصل الخامس الخاص بالتوصيات في شكل خطة عمل : هي اللحظة التي تضع فيها بصمتك الخاصة كباحث دكتوراة بعد رحلة شيقة من جمع البيانات وتحليلها. هذا الفصل ليس مجرد تحصيل حاصل، بل هو القيمة المضافة التي سيتذكرها القراء واللجنة المناقشة بل و متخذي القرار أيضا .

- هيكل الفصل الخامس:

عادة ما يتم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاث أقسام رئيسية مرتبة منطقياً:

١-مقدمة الفصل: تمهيد بسيط لما سيحتويه الفصل.

٢-التوصيات : وهي جوهر الرسالة التي سيتم إستخلاصها وربطها بنتائج الدراسة، وتنقسم إلى توصيات إجرائية ومقترحات لبحوث مستقبلية ، ويجب أن تكون التوصيات في شكل جدول مقسم لمجموعة من الخانات العمودية ؛ الخانة الأولى من جهة اليمين تكتب بها النتائج التي توصلت إليها في الفصل الرابع كل نتيجة على حدى ، والخانة الثانية : التوصية او مجموعة التوصيات الخاصة بالنتيجة ؛ والخانة الثالثة : فقرة مختصرة لاتزيد عن ١٠ اسطر تشرح آلية التنفيذ الخاصة بكل توصية ، الخانة الرابعة : توضح بها الجهة او الجهات او المستويات الإدارية المسؤولة عن تنفيذ كل توصية على حدى ؛ والخانة الأخيرة من جهة اليسار توضح بها المدى الزمني اللازم لتنفيذ كل توصية مثلاً : ست أشهر ، عام ، ثلاث أشهر على حسب وجهة نظر الباحث وتصوره.

٣-الخاتمة: كلمة ختامية تلخص الأثر المتوقع لدراستك من الناحية العملية والعلمية

أولاً: طريقة كتابة التوصيات الإجرائية برسالة الدكتوراة

بحيث يجب أن تكون التوصيات الناجحة هي التي تكون قابلة للتطبيق وليست مجرد أحلام وردية بحيث تكون موجهة للمؤسسات أو صناع القرار بناء على المشكلات التي كشفت عنها الدراسة.

مثلاً: إذا أظهرت دراستك ضعف أداء وإنتاجية العاملين، تكون التوصية: ضرورة إلحاق العاملين بدورات تدريبية مكثفة حول مفهوم الجودة الشاملة اللازمة لرفع الإنتاجية.

ثانيا : المقترحات لدراسات مستقبلية لباحثي الدكتوراة

البحث العلمي سلسلة لا تنتهي ويبدأ من حيث أنتهى الآخرين، عليك إرشاد الباحثين من بعدك لسد الفجوات البحثية التي لم تغطيها دراستك ، مثلا يمكن القول : أوصي بإجراء دراسة دقيقة تتتبع أثر المتغيرالمستقل او التابع او الوسيط او المعدل .

ويمكنك ايضا اتباع التالي اثناء صياغة جدول التوصيات :

- 1 - يجب ان يكون الأسلوب سهل الفهم ومرتببط بالنتائج كما اوضحنا في بداية التعليمات .
 - 2 - التأكد من إمكانية تنفيذ التوصيات طبقا للظروف المادية المتاحة لمجتمع الدراسة.
 - 3 - استخدام أفعال معينة في الصياغة مثل يجب ، يوصي الباحث ،يقترح الباحث والبعد عن التعبيرات الغير محددة.
 - 4 - تجنب التكرار والتشابه بين التوصيات .
- مع خالص الأمنيات بالتوفيق والسداد للسادة الباحثين .

MIDOCEAN
UNIVERSITY

ميدأوشن
جامعة

www.midocean.edu.km

Comoros Address: (Headquarters) Midocean University,
8764+GH9 Matelec Street, BP 684 Moroni, RP 98123 Moroni,
Comoros

UAE Address: (Midocean University Executive Branch)
28 Tradina Office. Block-C. Phase-II. FFZA. Fujairah. UAE