

:السؤال باللغة العربية

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكنى بمدينة جديدة:

1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التى ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

ج: مرحلة البدء:

مرحلة البدء هي بداية المشروع. في هذه المرحلة، يتم استكشاف فكرة المشروع وتفصيلها. الهدف من هذه المرحلة هو دراسة جدوى المشروع.

مرحلة التعريف:

في هذه المرحلة، يتم تحديد المتطلبات المرتبطة بنتيجة المشروع بأكبر قدر ممكن من الوضوح.

مرحلة التصميم:

يمكن استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف لتحديد خيارات التصميم. في مرحلة التصميم، يتم تطوير تصميم واحد أو أكثر، بحيث يمكن تحقيق نتيجة المشروع على ما يبدو.

مرحلة التطوير:

خلال مرحلة التطوير، يتم ترتيب كل ما هو مطلوب لتنفيذ المشروع. يتم إحضار الموردين المحتملين أو المقاولين من الباطن، ويتم عمل دراسة، ويتم طلب المواد والأدوات، ويتم إعطاء التعليمات للموظفين وما إلى ذلك.

مرحلة التنفيذ:

يأخذ المشروع شكله خلال مرحلة التنفيذ. تتضمن هذه المرحلة بناء نتيجة المشروع الفعلية. ينشغل المبرمجون بالتميز.

مرحلة المتابعة:

خلال هذه المرحلة، يتم ترتيب كل شيء ضروري لإنجاز المشروع بنجاح. تتضمن أمثلة الأنشطة في مرحلة المتابعة كتابة الكتيبات، وتوفير الإرشادات والتدريب للمستخدمين، وإنشاء مكتب مساعدة، والحفاظ على النتيجة، وتقييم تقرير المشروع، وعقد حفلة للاحتفال بالنتيجة التي تم تحقيقها، والانتقال إلى المديرين وتقنيك فريق المشروع.

2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

أصحاب المصالح الداخليين :

المستثمرون هم نوع شائع من أصحاب المصلحة الداخليين، ويتأثرون إلى حد كبير بنتيجة الأعمال التجارية للشركة. على سبيل المثال، إذا قررت شركة لرؤوس الأموال الجريئة استثمار 5 ملايين ريال في شركة ناشئة للتكنولوجيا مقابل 10% من رأس المال بالإضافة للتأثير على صنع القرارات.

أصحاب المصالح الخارجيين :

هم أفراد أو مجموعات خارج مشروع أو عمل تجاري، ولكن يمكنهم التأثير على النشاط التجاري أو المشروع أو التأثير به. ويمكن القول إن أصحاب المصلحة الخارجيين يتمتعون بأكبر قدر من التأثير على نجاح الأعمال أو المشاريع على المدى الطويل، لأن أصحاب المصلحة الخارجيين غالباً ما يكونون المستخدمين النهائيين أو العملاء.