



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / إدارة المشاريع

أثر القيادة على نجاح مشاريع الترميم والتطوير للمباني بشركة غاز-
سابك في ينبع الصناعية

The Impact of Leadership on the Success of Building
Renovation and Development Projects: A Case
Study of GAS-SABIC in Yanbu Industrial City

اسم الطالب

معتز علي المالكي

الرقم الجامعي: 221001396

مشروع تخرج - ٢

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

2025 - الفصل الدراسي الثاني

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

المقدمة:

يوضح هذا الفصل المنهجية المستخدمة لدراسة أثر القيادة على نجاح مشاريع الترميم والتطوير للمباني بشركة غاز سابك في ينبع الصناعية، ويعرض هذا الفصل بالتفصيل التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث، وتصميم البحث ومجتمع البحث، وطرق وتقنيات أخذ العينات، وطرق جمع البيانات، وأنواع البيانات، وطرق وإجراء التحليل الإحصائي.

التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث:

تعتبر التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث وسيلة مهمة للباحثين فيها يتم قياس المتغيرات بوضوح ويصف التعريف الاجرائي كيفية قياس متغير أو ملاحظته أو التلاعب به، ويساعد الباحثين على ضمان اتساق دراساتهم وموثوقيتها وصلاحياتها.

القيادة:

هي قدرة المدير على توظيف ما يمتلكه من سلطات ومهارات في التأثير على مرؤوسيه، وبناء الثقة معهم، بما يتناسب مع متطلبات المواقف المختلفة، حيث يقوم بتحفيزهم وتوجيههم والتواصل معهم بفعالية، مع تقديم رؤية واضحة تمكنهم من أداء مهامهم داخل المؤسسة بأعلى درجات الكفاءة، بما يسهم في تحقيق الأهداف المنشودة بأقصى قدر من الفعالية، وتعد القيادة عملية تفاعلية يتبادل فيها القائد ومرؤوسه التأثير بشكل مستمر. (الكلبي، 2021)

نجاح المشاريع

هي العوامل الرئيسية التي تؤدي إلى جذب انتباه المنظمات للتركيز على المستقبل وهذه العوامل - المعروفة باسم عوامل النجاح الرئيسية، أو عوامل النجاح الحاسمة أو عوامل نجاح المشروعات هي أساساً لإبقاء الموظفين في المشروع راضين، فضلاً عن الاستقرار المالي وجعل المشروع قادرة على المنافسة. (خليل، 2021)

تصميم البحث:

فلسفة البحث: الوضعية

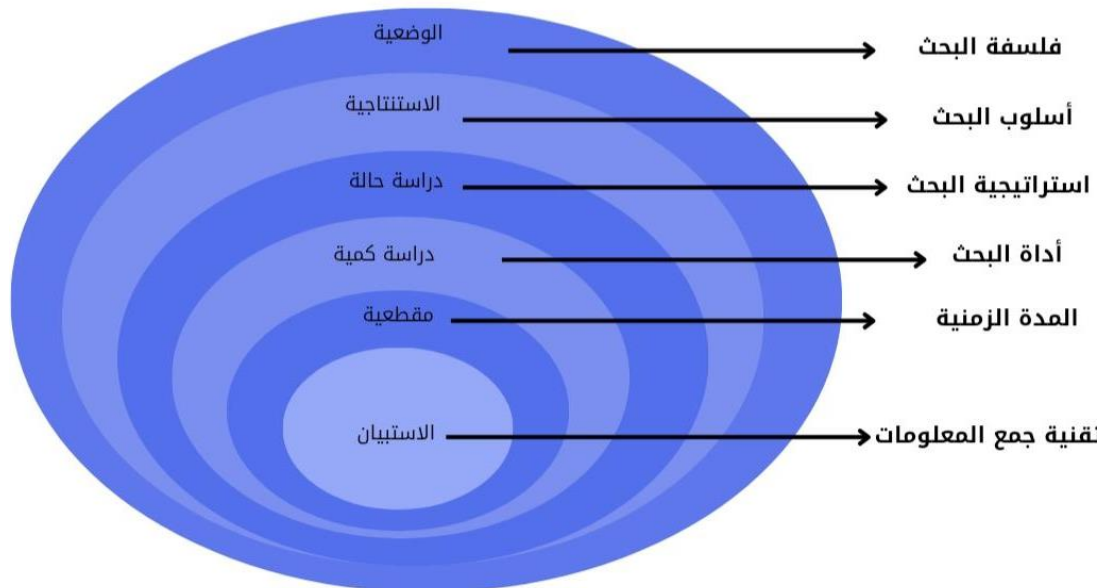
أسلوب البحث: الاستنتاجية

استراتيجية البحث: دراسة حالة

أداة البحث: دراسة كمية

المدة الزمنية: مقطعية

تقنية جمع المعلومات: استبيان



ملخص منهجية البحث

المصدر: الطالب، 2025

مجتمع البحث وتقنيات أخذ العينات:

تُعد عينة البحث وأساليب اختيارها من العناصر الجوهرية في إجراء البحوث العلمية، إذ إن جودة البيانات والمعلومات المستخلصة تعتمد بدرجة كبيرة على مدى تمثيل العينة للمجتمع محل الدراسة، ومن هنا يقع على عاتق الباحث مسؤولية اختيار العينة بدقة وموضوعية، لضمان أن تعكس نتائج التحليل الإحصائي الواقع بدقة، مما يساهم في الوصول إلى نتائج بحثية موثوقة وذات مصداقية، وفي هذا القسم سيتم تناول كل من مجتمع الدراسة، وعينة الدراسة، والأساليب المستخدمة في اختيار العينة، على النحو التالي:

مجتمع الدراسة:

القطاع	التصنيفات	عدد الموظفين
شركة غاز سابك في ينبع الصناعية	الإدارة العليا	١٠
	الموظفين	٣٠

جدول رقم: 1

المصدر: الطالب، 2025

عينة البحث:

عينة البحث	حجم العينة
نستهدف الموظفين في شركة غاز سابك في ينبع الصناعية	٤٠ موظف

جدول رقم: 2

المصدر: الطالب، 2025

طريقة وتقنيات أخذ العينة:

تم أخذ العينات بالطريقة الاحتمالية، وتقنيات أخذ العينات هي أخذ العينات العشوائية البسيطة.

طريقة جمع البيانات:

سيتم تحليل البيانات التي تم جمعها إحصائياً، حيث يتضمن التحليل الإحصائي تحديد البيانات الأولية وتحليلها وتحويلها إلى معلومات مفيدة، وسيساعد هذا المنهج على كشف العلاقات الأساسية بين المتغير المستقل القيادة والمتغير التابع الذي يتمثل في نجاح مشاريع الترميم والتطوير للمباني بشركة غاز سابك في ينبع الصناعية.

القيادة:

اعتمد الطالب على استبانة كيرد ٢٠١٥، من أجل قياس المتغير المستغل (القيادة) وذلك من حيث ثلاث أبعاد وهي: الإشراف، بناء فرق العمل، التحفيز بإجمالي ١٥ عنصر للمتغير، حيث أن جميع الأبعاد اشتملت على ٥ عناصر، كما أن نوع الأداء المستخدمة هي: لكرت الخماسي (أوافق بشدة، أوافق، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة)

المتغير المستقل

المتغيرات	الأبعاد	عدد العبارات	المصدر
القيادة	- الإشراف - بناء فرق العمل - التحفيز	15 عبارة	كيرد، 2015، تأثير القيادة الإدارية على أداء العاملين في المؤسسات الاقتصادية

جدول رقم: 3

المصدر: الطالب، 2025

نجاح المشاريع:

اعتمد الطالب على استبانة الشربيني وآخرين، 2023 ، من اجل قياس المتغير التابع (نجاح المشاريع) بإجمالي 13 عنصر للمتغير، كما ان نوع الأداء المستخدمة هي: لكرت الخماسي (أوافق بشدة، أوافق، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة)

المتغير التابع

المتغيرات	الابعاد	عدد العبارات	المصدر
نجاح المشاريع	نجاح المشاريع	13 عبارات	الشربيني وآخرين، 2023، عوامل النجاح الدرجة من خلال تطبيق إدارة الجودة في مشاريع التشييد

جدول رقم: 4

المصدر: الطالب، 2025

أنواع البيانات:

تنقسم أنواع البيانات إلى بيانات أولية وهي التي تم تجميعها من قبل الباحث وبيانات ثانوية يتم جمعها بواسطة باحثين آخرين وهي كالآتي:

البيانات الأولية:

- مقابلات شخصية مع القيادات التنفيذية والمشرفين على المشاريع.
- استبيانات تُوزع على مديري المشاريع والعاملين في مشاريع الترميم والتطوير.

البيانات الثانوية:

- تقارير الأداء السابقة لمشاريع الترميم بشركة غاز سابك.
- الدراسات والأبحاث السابقة المرتبطة بالقيادة وإدارة المشاريع.
- إحصاءات رسمية أو تقارير منشورة من سابك أو جهات مشابهة.

طرق إجراء التحليل الإحصائي:

بعد جمع البيانات، من الضروري تحليل المعلومات التي تم جمعها لاستخلاص استنتاجات ذات معنى، حيث تم استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وتحديد الإصدار 28 لتحليل البيانات المجمعة. ولقد تم إجراء اختبار توصيف العينة، من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة، حيث يساعد ذلك الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة.

وتعتبر اختبارات الصلاحية والموثوقية حاسمة في ضمان دقة البيانات المجمعة واتساقها، كما أن اختبارات الصدق التحليلي العاملي (الاستكشاف تستخدم لتحديد ما إذا كانت أدوات البحث تقيس ما تهدف إلى قياسه، بينما تقوم اختبارات الثبات اختبار) كرو نباخ ألفا بتقييم ثبات النتائج مع مرور الوقت بالأفراد المشاركين في الدراسة.

الخاتمة:

تم استعراض في الفصل الثالث منهجية البحث، حيث شملت على المقدمة والتعريفات الإجرائية للبحث، وتصميم البحث، ومجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات، وطريقة جمع البيانات، وأنواع البيانات، وطرق وأساليب تحليل البيانات، وأخيرًا الخاتمة.

المراجع:

- الاكلبي، ع. 2021، القيادة الفعالة المحفزة بالمنظمات ودورها في زيادة الإنتاجية، جامعة المستقبل بالقصيم، المجلة العربية للنشر العلمي، العدد (35).
- خليل، 2021، عوامل نجاح وفشل المشاريع في المنظمات الغير ربحية، دراسة حالة – برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الجامعة الافتراضية السورية.

الملاحق:

في إطار دراسة ميدانية تهدف إلى قياس أثر القيادة ودورها في نجاح مشاريع الترميم والتطوير في شركة غاز - سابك بمدينة ينبع، أضع بين أيديكم هذا الاستبيان، وأرجو منكم التفضل بالإجابة على الأسئلة من خلال وضع علامة ✓ على الخيار الذي يعكس وجهة نظركم بكل صدق وشفافية.

نؤكد لكم أن جميع الإجابات ستعامل بسرية تامة، ولا توجد إجابات صحيحة أو خاطئة، فهدفنا هو فهم آرائكم وتصوراتكم حول واقع القيادة وأثرها في دفع عجلة النجاح والتطوير داخل بيئة العمل.

البيانات الشخصية:

- الجنس : ذكر ☐ أنثى ☐
- العمر: أقل من ٣٠ ☐ من ٣١ الى ٤٠ ☐ من ٤١ الى ٥٠ ☐ أكبر من ٥٠ ☐
- المؤهل الدراسي: ثانوي ☐ دبلوم ☐ بكالوريوس ☐ ماجستير ☐ دكتوراه ☐
- سنوات الخبرة: ٥ سنوات فأقل ☐ من ٦ الى ١٠ سنوات ☐ من ١١ الى ١٥ سنة ☐
- من ١٦ الى ٢٠ سنة ☐ أكثر من ٢٠ سنة ☐

استبيان القيادة

الرقم	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
الإشراف						
١	يضع المدير خطة العمل وطريقة ادائه بمشاركة الآخرين					
٢	يهتم المدير بالمناقشة وتبادل الآراء حول العمل					

					لا يعتمد المدير أسلوب الأمر والنهي في التعامل مع العاملين	٣
					يعتبر المدير العاملين على قدر كاف من تحمل المسؤولية	٤
					يأخذ المدير في عين الاعتبار مصالح ومشاكل المرؤوسين	٥
بناء فرق العمل						
					يشجع المدير الفريق على المشاركة في صنع القرارات	٦
					يثمن المدير أداء الجماعة	٧
					يهتم المدير ببناء فريق عمل عالي الأداء	٨
					لا يعتبر المدير وجود فريق متماسك بمثابة تهديد له	٩
					لا يفرق المدير في تعامله مع أفراد فريق العمل	١٠
التحفيز						
					فرصتي في الترقية والتقدم ممكنة	١١
					أشعر بحب العمل أكثر من الآخرين	١٢
					أشعر بالأمان والطمأنينة في عملي	١٣
					هناك عدالة في التعامل مع المدير مع جميع العمال	١٤
					احصل بسهولة على كل ما احتاجه لإداء عملي	١٥

استبيان نجاح المشاريع

الرقم	العبارات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
١	الإدارة العليا والتفويض بالعمل يعتبر من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٢	إدارة العقود بطريقة احترافية يعتبر من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٣	المراقبة والتحكم في العمل يعتبر من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٤	المنظمة من أهم عوامل النجاح					
٥	العمليات والاجراءات من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٦	اللجنة التوجيهية للمشروع وجودها يعتبر عاملاً مهماً من عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٧	إدارة المخاطر أحد أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
8	قصص النجاح من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
9	التعامل المحترف مع تعقيد المشروع ومعرفة احتياجاته من أهم عوامل النجاح لمشاريع التشييد الكبيرة					
10	إدارة الوقت من أهم عوامل نجاح المشروع					
11	إدارة الجوده من أهم عوامل نجاح المشروع					

					إدارة التكلفة من أهم عوامل نجاح المشروع	12
					رضا العملاء عن الخدمة من أهم عوامل نجاح المشروع	13