

أثر إدارة المخاطر على أداء الشركات دراسة تطبيقية على الشركات
الناشئة بالمملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/

مراد عبدالله حسن عطافي

241000935

إشراف/

د. أسماء أبو عنزه

العام الدراسي: 2024

3.....	مقدمة:
3.....	مشكلة الدراسة:
5.....	أهمية الدراسة:
8.....	أهداف الدراسة:
9.....	تساؤلات الدراسة
9.....	فروض الدراسة:
9.....	الدراسات السابقة:
21.....	المنطلقات النظرية للدراسة:
23.....	المنهجية وطرق البحث:
23.....	مصادر البيانات :
24.....	أدوات الدراسة:
26.....	حدود الدراسة :
27.....	المراجع:

مقدمة:

أصبحت إدارة المخاطر في العصر الحديث محور اهتمام الباحثين والمفكرين، نظراً لتزايد التحديات التي تواجه المنظمات وتعقد بيئة الأعمال بشكل غير مسبوق. في ظل التطورات الاقتصادية والتكنولوجية المتسارعة، باتت الشركات، وخاصة الشركات الناشئة، معرضة لمخاطر متزايدة قد تهدد استدامتها واستمراريتها. ومع التطور التكنولوجي والتغيرات الاقتصادية العالمية، ظهرت مجموعة متنوعة من المخاطر التي تتراوح بين المخاطر المالية والبيئية والتشغيلية، إضافة إلى المخاطر الاجتماعية والسياسية. تؤدي هذه العوامل إلى زيادة تعقيد بيئة الأعمال، مما يجعل من الصعب على الشركات إدارة المخاطر بفعالية، وقد دفعت هذه التحولات الهائلة المنظمات إلى البحث عن أساليب مبتكرة وفعالة لإدارة المخاطر بهدف ضمان الاستمرارية وتحقيق الاستقرار والقدرة على المنافسة.

وتعرف إدارة المخاطر بشكل عام بأنها عملية قياس وتقييم للمخاطر المحيطة بالمنظمة، وتطوير استراتيجيات للتعامل معها، سواء من خلال تجنبها أو تقليل آثارها السلبية أو حتى قبولها، إذا كانت الضرورة تقتضي ذلك (حمادة والرابعة، 2020).

وتعتبر عملية إعطاء الأولويات جزءاً أساسياً من استراتيجيات إدارة المخاطر، حيث يتم التعامل مع المخاطر ذات الخسائر الكبيرة والاحتمالية العالية أولاً، بينما تأتي المخاطر ذات الاحتمالية المنخفضة أو الخسائر القليلة في مرحلة لاحقة. غير أن تحقيق هذا التوازن قد يكون صعباً للغاية، حيث تواجه الشركات تحديات جمة في تقدير الاحتمالات وتحديد الأولويات. ولهذا، يتطلب الأمر مهارات وموارد وقدرات تنظيمية تسهم في تحسين عملية اتخاذ القرار وتعزيز مرونة الشركة.

ويعتبر التقييم الاستباقي للمخاطر عنصراً محورياً في إدارة المخاطر الناجحة، حيث يمكن للمنظمات من خلال التنبؤ بالمخاطر قبل وقوعها، تحليل تأثيرها المحتمل واتخاذ التدابير الوقائية للتقليل من آثارها. يشمل هذا التقييم استراتيجيات مختلفة مثل تقييم المخاطر المحتملة، تحليل الآثار الممكنة، وتطوير خطط استجابة فعالة. (Balaji et al., 2024).

تأتي أهمية إدارة المخاطر من واقع أن الشركات ذات الأطر الشاملة لإدارة المخاطر تميل إلى تحقيق أداء أفضل من حيث قدرتها على التكيف مع التحديات والتهديدات المحيطة، مما يعزز من استقرارها وأدائها المالي، وقد أظهرت دراسة (Saad et al., 2023) التي تناولت الشركات الماليزية المدرجة في البورصة، أن إدارة المخاطر الفعالة تلعب دوراً جوهرياً في تحسين الأداء المالي لهذه الشركات، حيث تؤثر بشكل كبير على مؤشرات الأداء مثل Tobin's Q، مما يعكس قدرة الشركات على تحقيق عوائد أفضل من خلال استراتيجياتها لإدارة المخاطر.

تختلف استراتيجيات إدارة المخاطر من مؤسسة لأخرى بناءً على طبيعة العمل والبيئة التي تعمل فيها، إذ تعتمد بعض المؤسسات على أطر شاملة لإدارة المخاطر تحقق من خلالها أداءً فائقاً في التخفيف من المخاطر، كما أشار الباحثون (Balaji et al., 2024) إلى أهمية التقييم الاستباقي للمخاطر والمراقبة المستمرة كأحد المكونات الحاسمة التي تساهم في النجاح التنظيمي. من جهة أخرى، تسهم إدارة المخاطر الفعالة في تحقيق أداء مالي قوي، حيث أظهرت دراسة أجراها (Saad et al., 2023) أن الشركات الماليزية المدرجة في البورصة تحقق أداءً مالياً أفضل عندما تتبنى إدارة فعالة للمخاطر، باستخدام مؤشرات مالية كـ Tobin's Q لتقييم النجاح المالي.

تتجلى أهمية إدارة المخاطر بشكل خاص في بعض القطاعات الحساسة كقطاع البناء وقطاع التأمين. فعلى سبيل المثال، في قطاع البناء، يمكن لممارسات إدارة المخاطر مثل تحديد المخاطر

ومراقبتها أن تساهم في تقليل تكاليف المشروع بشكل كبير، حيث أظهرت دراسة أجرتها Aikpokhio et al. (2024) أن تطبيق هذه الممارسات يمكن أن يقلل من تكلفة المشروع بنسبة تتراوح بين 26% و45%.

ومع ذلك، تواجه المؤسسات العديد من التحديات التي قد تعيق تنفيذ إدارة المخاطر بفعالية، مثل قيود الموارد، ونقص التدريب، والمقاومة الداخلية للتغيير. تشير الدراسات إلى أن هذه التحديات قد تؤثر على قدرة المؤسسات على تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر بشكل كامل، مما يتطلب من المؤسسات العمل على تكييف وتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر باستمرار لتحقيق أقصى فائدة. فالممارسات الناجحة في إدارة المخاطر تتطلب جهداً مشتركاً من كافة مستويات المؤسسة، وتعاوناً وثيقاً بين الموظفين والإدارة العليا لتحقيق نتائج فعالة.

من الواضح أن إدارة المخاطر تشكل عنصراً حاسماً في تعزيز استدامة المؤسسات وتحقيق أهدافها، إذ تسهم في زيادة المرونة التنظيمية والأداء المالي بشكل ملحوظ. إن التحديات التي تواجه المؤسسات في تنفيذ إدارة المخاطر تتطلب منها تبني أساليب مبتكرة واستباقية، والاستمرار في تحسين عمليات التقييم والتحليل وتطوير آليات المراقبة، مما يعزز من كفاءة الأداء ويدعم القدرة على مواجهة التحديات المستقبلية بثقة وفعالية.

مشكلة الدراسة:

تواجه الشركات الناشئة في ظل التطورات السريعة في بيئة الأعمال الحديثة تحديات كبيرة تتعلق بإدارة المخاطر التي قد تعرقل استمراريتها ونموها. تعتبر الشركات الناشئة من القطاعات الأكثر عرضة للمخاطر نظراً لمحدودية مواردها وقلة خبرتها في مواجهة التحديات الخارجية، ما

يجعلها بحاجة ماسة لتطبيق ممارسات فعالة لإدارة المخاطر. تشمل هذه الممارسات تحديد المخاطر، وتحليلها، والاستجابة لها، ومراقبتها، وهي عناصر أساسية لإدارة المخاطر في الشركات. وقد تناولت دراسات عديدة أثر هذه الأبعاد على أداء الشركات في بيئات متعددة، لكن الأدبيات الحالية تفتقر إلى دراسة شاملة تركز على الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية، حيث تعتبر بيئة الأعمال السعودية فريدة في تطوراتها السريعة وطموحاتها الاقتصادية التي تدعمها رؤية 2030.

وأظهرت الدراسات السابقة، مثل دراسة (Saradha et al., 2024) و (Masrina et al., 2023)، أن إدارة المخاطر تلعب دوراً حاسماً في تحسين الأداء التنظيمي للشركات من خلال المساهمة في زيادة مرونتها وتحسين استدامتها. بينما ركزت دراسة (Achmad, 2024) و (Biosa et al., 2024) على تأثير إدارة المخاطر في الأداء المالي في قطاعات مختلفة مثل البنوك وشركات البناء، حيث أوضحت أن تطبيق استراتيجيات شاملة لإدارة المخاطر يساعد الشركات على تحقيق استقرار مالي أكبر. على الرغم من ذلك، فإن هذه الدراسات لم تتناول بشكل كافٍ تأثير ممارسات إدارة المخاطر على الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية، والتي تمتاز ببيئة عملها المتغيرة والفرص الاقتصادية الجديدة التي تقدمها.

بناءً على ما سبق، تتمثل مشكلة الدراسة الحالية في وجود فجوة بحثية تتعلق بمدى تأثير إدارة المخاطر بأبعادها (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استجابة المخاطر، مراقبة المخاطر) على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية.

أهمية الدراسة:

تعتبر دراسة إدارة المخاطر وتأثيرها على أداء الشركات الناشئة ذات أهمية كبيرة في ظل التحديات المتزايدة التي تواجهها هذه الشركات في بيئة أعمال تتسم بالتنافسية العالية والتغير المستمر، خاصة في المملكة العربية السعودية. فالشركات الناشئة تمثل رافداً أساسياً للنمو الاقتصادي والتنوع، إلا أنها غالباً ما تكون أكثر عرضة للمخاطر نظراً لطبيعة مواردها المحدودة وقلة خبرتها في السوق.

الأهمية العلمية للدراسة:

تعتبر هذه الدراسة ذات أهمية علمية نظراً لأنها تسعى إلى سد فجوة معرفية في الأدبيات المتعلقة بتأثير إدارة المخاطر على أداء الشركات الناشئة، خاصة في سياق المملكة العربية السعودية. مع توسع السوق السعودي وزيادة اهتمام الدولة بريادة الأعمال ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة، يصبح من الضروري فهم كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على هذه الشركات. تقدم الدراسة نموذجاً تحليلياً لأبعاد إدارة المخاطر المختلفة (مثل تحديد المخاطر، تحليلها، الاستجابة لها، ومراقبتها) وتدرس علاقتها بأداء الشركات، مما يساهم في تطوير نظريات جديدة أو تعديل النظريات القائمة بشأن إدارة المخاطر في بيئات الأعمال الديناميكية. كما يمكن أن تفتح هذه الدراسة الأبواب لدراسات مستقبلية تهدف إلى مقارنة تأثير إدارة المخاطر على أداء الشركات في دول مختلفة أو قطاعات صناعية متنوعة.

الأهمية العملية للدراسة:

من الناحية العملية، تقدم هذه الدراسة فائدة كبيرة لأصحاب الشركات الناشئة والمديرين التنفيذيين، إذ تساهم في توجيههم نحو كيفية تبني أفضل الممارسات في إدارة المخاطر لضمان تحسين أداء شركاتهم في سوق يشهد نمواً وتطوراً سريعاً. بالنظر إلى التحديات الفريدة التي تواجه الشركات

الناشئة في المملكة، فإن هذه الدراسة تساعد على تحديد الإجراءات الوقائية اللازمة لتقليل تأثير المخاطر المحتملة وتعزيز استدامة الشركات الناشئة ونجاحها. كما يمكن استخدام نتائج الدراسة من قبل الجهات التنظيمية والمستثمرين لدعم السياسات والمبادرات التي تعزز استدامة ونمو الشركات الناشئة، مما ينعكس إيجابياً على الاقتصاد الوطني ويدعم تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030 في دعم ريادة الأعمال وتنويع الاقتصاد.

أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير إدارة المخاطر بأبعادها المختلفة (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استجابة المخاطر، مراقبة المخاطر) على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية، وتتفرع منها عدة أهداف فرعية منها :

- تقييم أثر تحديد المخاطر على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية.
- دراسة أثر تحليل المخاطر على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية.
- تحليل أثر استجابة المخاطر على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية.
- تقييم تأثير مراقبة المخاطر على تحسين أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية.
- تقديم توصيات للشركات الناشئة حول أفضل ممارسات إدارة المخاطر لتعزيز الأداء والاستدامة في بيئة الأعمال السعودية.

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيسي: ما تأثير إدارة المخاطر بأبعادها المختلفة (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استجابة المخاطر، مراقبة المخاطر) على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية؟
ويتفرع من هذا السؤال الرئيس التساؤلات الفرعية الآتية:

- ✓ ما هو تأثير تحديد المخاطر على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية؟
- ✓ كيف يؤثر تحليل المخاطر على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية؟
- ✓ ما هو دور استجابة المخاطر في تحسين على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية؟
- ✓ كيف تؤثر مراقبة المخاطر على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية؟
- ✓ ما هي أفضل الممارسات التي يمكن للشركات الناشئة اعتمادها في إدارة المخاطر لتعزيز أدائها؟

فروض الدراسة:

الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.005$) لتأثير إدارة المخاطر بأبعادها (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استجابة المخاطر، مراقبة المخاطر) في أداء الشركات الناشئة بالمملكة العربية السعودية. وينبثق من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية الآتية:

- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.005$) لتحديد المخاطر على أداء الشركات الناشئة بالمملكة العربية السعودية.
- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.005$) لتحليل المخاطر على أداء الشركات الناشئة بالمملكة العربية السعودية.

• لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.005$) لاستجابة المخاطر على أداء الشركات الناشئة بالمملكة العربية السعودية.

• لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.005$) لمراقبة المخاطر على أداء الشركات الناشئة بالمملكة العربية السعودية.

الدراسات السابقة:

دراسة (Saradha, Eta., 2024)

هدفت هذه الدراسة إلى فهم وتحليل فعالية ممارسات إدارة المخاطر في البيئات المؤسسية، ودورها في تعزيز المرونة والاستدامة للمؤسسات. تركزت الدراسة على العناصر الأساسية لإدارة المخاطر، مثل التقييم الاستباقي، والمراقبة المستمرة، ودمج الممارسات في الثقافة المؤسسية، مع تسليط الضوء على أهمية إشراك الإدارة العليا في هذه العمليات لضمان فعالية النتائج.

شملت عينة الدراسة 100 مدير في شركات مختلفة، بالإضافة إلى إجراء مقابلات معمقة مع 20 من كبار المتخصصين في مجال إدارة المخاطر. استخدمت الدراسة منهجاً مختلطاً يجمع بين التحليل الكمي والنوعي؛ حيث تم جمع البيانات من خلال الاستبانات والمقابلات الشخصية، مما سمح بفهم أعمق لتأثير ممارسات إدارة المخاطر وتحديد التحديات التي تواجه تنفيذها.

أظهرت نتائج الدراسة أن الشركات التي تطبق أطر شاملة لإدارة المخاطر تتمتع بقدرة أكبر على التكيف وتخفيف المخاطر مقارنة بتلك التي تعتمد على استراتيجيات محدودة. ومن أبرز التحديات التي تم تحديدها محدودية الموارد، نقص التدريب، والمقاومة الداخلية للتغيير. بناءً على النتائج، توصي الدراسة بضرورة تحسين ممارسات إدارة المخاطر عبر تعزيز التدريب المستمر وزيادة مشاركة

القيادة العليا، وتطوير أدوات وأساليب مبتكرة تساعد الشركات على مواجهة التحديات المتزايدة في بيئة الأعمال المعاصرة.

دراسة (Masrina, etal,2023)

تستكشف هذه الدراسة تأثير إدارة المخاطر الفعالة على أداء الشركات المالي في الشركات الماليزية المدرجة في السوق المالي. تعتبر إدارة المخاطر أداة تواصل مهمة للشركات، إذ توضح استراتيجياتها الاستباقية للمستثمرين في مواجهة التهديدات المحتملة، مما يعزز من قيمة المساهمين ويعزز الأداء المالي. تستند هذه الدراسة الكمية إلى بيانات ضخمة تغطي 1,216 ملاحظة سنوية على مدى أربع سنوات من 2018 إلى 2021، مركزة على الشركات المدرجة في ماليزيا.

استخدمت الدراسة مؤشر Tobin's Q لتقييم أداء الشركات، وتم تحليل فعالية إدارة المخاطر من خلال دراسة مجموعة من المخاطر الأساسية، مثل مخاطر الاستراتيجية، والمخاطر التشغيلية، ومخاطر التقارير، ومخاطر الامتثال، مع إدراج متغيرات تحكم مثل حجم الشركة ونسبة الرفع المالي. وقد أظهرت النتائج أن جميع أنواع المخاطر المدروسة تؤثر بشكل كبير على أداء الشركات المالي، مما يؤكد على دور إدارة المخاطر الفعالة في تحسين الأداء المالي للشركات المدرجة في ماليزيا. تسهم هذه الدراسة بشكل كبير في إثراء النقاش حول إدارة المخاطر، مقدمة رؤى مفيدة للمستثمرين والتنفيذيين والأكاديميين الراغبين في فهم العلاقة المعقدة بين فعالية إدارة المخاطر ونجاح الشركات المدرجة في السوق المالي الماليزي.

تستهدف هذه الدراسة فحص تأثير المخاطر على الأداء المالي للبنوك الخاصة المدرجة في بورصة إندونيسيا خلال الفترة من 2018 إلى 2022. تضمنت المتغيرات المدروسة المخاطر الائتمانية، التي يُمثلها القروض المتعثرة (NPL) ، ومخاطر السيولة التي يُمثلها نسبة القروض إلى الودائع (LDR) ، والمخاطر السوقية التي يُمثلها هامش الفائدة الصافي (NIM) ، والمخاطر التشغيلية التي يُمثلها نسبة المصروفات التشغيلية إلى الإيرادات التشغيلية (BOPO) ، مع قياس الأداء المالي باستخدام العائد على الأصول (ROA).

استخدمت الدراسة تصميمًا تفسيريًا يعتمد على المنهج الكمي، وتضمنت عينة البحث 11 بنكًا تقليديًا تجاريًا ضمن القطاع المصرفي الخاص الوطني في إندونيسيا، تم اختيارها بطريقة هادفة وفقًا لمعايير محددة. اعتمدت الدراسة على أساليب تحليلية متعددة، بما في ذلك التحليل الوصفي، وتحليل الانحدار الخطي المتعدد، واختبارات الاستقلالية مثل اختبارات التعددية الخطية، والتباين، وتحديد معامل الارتباط.

أظهرت النتائج أن متغيري NPL و BOPO لهما تأثير فردي كبير على ROA ، بينما لم يكن للـ LDR تأثير كبير فرديًا. بشكل جماعي، تبين أن NPL و LDR و NIM و BOPO يؤثران بشكل كبير على ROA في الشركات المصرفية. كما كشفت نتيجة اختبار معامل التحديد أن 93.60% من المتغير التابع ROA يُفسر بواسطة المتغيرات المستقلة المدروسة، مما يشير إلى أن 6.40% من التأثير يعود إلى عوامل أخرى غير مدروسة في هذه الدراسة.

دراسة (Biosa,etal,2024)

تبحث هذه الدراسة تأثير ممارسات إدارة المخاطر على أداء تكلفة مشاريع البناء في مدينة أبوجا، نيجيريا، حيث تعتبر الزيادة السكانية في المدينة دافعاً لزيادة مشاريع البناء، مما يستدعي أهمية إدارة المخاطر المصاحبة. قامت الدراسة بتحليل بيانات من عينة شملت 256 مشاركاً، وركزت على أربعة جوانب من إدارة المخاطر: تحديد المخاطر، وتقييم المخاطر، والتخطيط للاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها. تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد لتقدير مدى تأثير هذه الجوانب على الأداء المالي للمشاريع.

أظهرت النتائج أن جميع المتغيرات المدروسة كان لها تأثير إيجابي في تحسين تكلفة المشاريع، حيث أسهمت هذه الجوانب في تقليل التكلفة بنسبة تتراوح بين 26% و 45%، مع ملاحظة أن مراقبة المخاطر والسيطرة عليها كانت الأكثر تأثيراً بنسبة تقارب 45%، بينما كان التخطيط للاستجابة للمخاطر الأقل تأثيراً بنسبة 26%. توصي الدراسة بضرورة تعزيز ممارسات إدارة المخاطر وتكثيف برامج التدريب وإعادة التدريب في هذا المجال، لضمان استمرارية تحسين الأداء المالي للمشاريع.

دراسة (Raima,etal.,2023)

تبحث هذه الدراسة تأثير ممارسات إدارة المخاطر المالية على أداء المؤسسات في قطاع التأمين بباكستان، حيث تزداد الحاجة لإدارة المخاطر المالية بفعالية في ظل التقلبات الاقتصادية وعدم اليقين العالمي. تهدف الدراسة إلى فهم العلاقة بين ممارسات إدارة المخاطر المالية وأداء شركات التأمين، من خلال نموذج يستند إلى أربعة أنواع من المخاطر: المخاطر السوقية، المخاطر التشغيلية، مخاطر السيولة، والمخاطر القانونية، وتأثيرها على العائد على حقوق الملكية (ROE) كمعيار لأداء المؤسسة.

شملت الدراسة 13 شركة تأمين في باكستان، واعتمدت على أسلوب العينة غير العشوائية بطريقة العينات المتاحة، وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج EViews. وأظهرت النتائج وجود ارتباط كبير وإيجابي بين ممارسات إدارة المخاطر المالية ونجاح الشركات، مما يؤكد على أهمية تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر المالية لتعزيز الأداء التنظيمي في هذا القطاع. توصي الدراسة بتبني أفضل الممارسات وتطوير فهم شامل لتأثير استراتيجيات إدارة المخاطر المالية على أداء المؤسسات، بما يساهم في تحسين استدامة ومرونة شركات التأمين في السوق الباكستانية.

دراسة (Kimaiyo,etal,2024)

تسعى هذه الدراسة إلى تقييم تأثير تقنيات إدارة المخاطر على الأداء المالي لشركات السكر المملوكة للدولة في كينيا، والتي تعاني من ضعف الأداء المالي وتقلباته على مدى طويل، مقارنةً بشركات السكر الخاصة التي تُظهر استقراراً أكبر. يعاني هذا القطاع من العديد من التحديات، مثل ندرة السكر، وضعف الكفاءة، وتأخر دفع المستحقات للمزارعين، وغياب التحديث في وحدات الإنتاج، وصعوبة المنافسة مع السكر المستورد، إضافة إلى الخسائر المتكررة والتدخلات السياسية.

اعتمدت الدراسة على التصميم الوصفي كنهج بحثي، مستهدفة عينة من 54 موظفاً من ست شركات سكر مملوكة للدولة في كينيا، مع استخدام الاستبيانات كأداة رئيسية لجمع البيانات. تم تحليل البيانات باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) النسخة 28، وشملت التحليلات اختبار التباين (ANOVA)، وتحليل الارتباط، وتحليل الانحدار لتحديد العلاقة بين المتغيرات. أظهرت النتائج تأثيراً كبيراً لتقنيات إدارة المخاطر على الأداء المالي، حيث فسر تجنب المخاطر 53.9% من الأداء المالي، في حين فسر قبول المخاطر 61.9% من الأداء المالي لشركات السكر في غرب كينيا.

تسهم هذه النتائج في تقديم رؤى قيمة للخبراء الماليين حول العلاقة بين تقنيات إدارة المخاطر والأداء المالي، كما تضيف إسهاماً مهماً للأدبيات الأكاديمية المتعلقة بتقنيات إدارة المخاطر في القطاعات الاقتصادية المختلفة، مما يساعد في توجيه السياسات والإجراءات لتحسين استدامة هذا القطاع المهم.

دراسة (Hamad,etal.,2024)

تستعرض هذه الدراسة تأثير إدارة المخاطر على أداء مشاريع البناء، مسلطة الضوء على تأثيرها العميق على نجاح المشاريع. تم تحليل استراتيجيات مختلفة للتخفيف من المخاطر بناءً على تأثيرها على معايير الأداء الرئيسية، مثل الالتزام بالجدول الزمني، ومعايير الجودة، والتحكم في التكلفة، والتي تشكل الأساس لهذه الدراسة. تهدف الدراسة إلى تقييم العلاقة بين مخرجات المشاريع وتحديد المخاطر، مما يسمح بقياس تأثير استراتيجيات التخفيف ومقارنتها من حيث كفاءة التحكم في الميزانية ورضا أصحاب المصلحة.

من خلال رؤى تجريبية، تسعى الدراسة إلى سد الفجوة في فهم العلاقة المباشرة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع. توفر هذه الدراسة أدلة مدعومة تساعد المتخصصين في الصناعة على تحسين ممارساتهم في إدارة المخاطر، وتعزيز تخصيص الموارد، وزيادة المرونة. كما أن التحليل المقارن لأساليب إدارة المخاطر يمكن من اتخاذ قرارات مستنيرة، مما يقلل من التعطيل ويعزز النتائج المالية. توضح النتائج تحولاً في إدارة المشاريع في قطاع البناء، داعيةً إلى تبني ثقافة فعالة واستباقية في إدارة المخاطر، والتي يمكن أن تحدث ثورة في ممارسات الصناعة، تزيد من القدرة على التنبؤ، وتساهم في نجاح المشاريع.

دراسة (Melsyawati,etal.,2022)

تستعرض هذه الدراسة تأثير حوكمة المخاطر على أداء الشركات، خصوصاً في قطاع البنوك، حيث تستهدف تحليل أثر حوكمة المخاطر على مستوى المؤسسة ومستوى مجلس الإدارة على الأداء المالي للبنوك المدرجة في بورصة إندونيسيا خلال الفترة من 2017 إلى 2020. استخدم الباحثون تحليل الانحدار للبيانات المجمعة للوصول إلى استنتاجاتهم، مع التركيز على التأثيرات المحتملة لسياسات حوكمة المخاطر على الربحية.

كشفت النتائج أن حوكمة المخاطر على مستوى الإدارة والمجلس لها تأثير على الأداء العام للشركات، حيث وجد أن تطبيق حوكمة المخاطر يميل إلى تقليل الربحية نظراً للتكاليف الإضافية التي يتطلبها تنفيذه. تبرز هذه الدراسة نتائج ذات أهمية لمشرعي اللوائح المالية، حيث يمكن أن تقدم تغذية راجعة فعالة لتقييم فعالية القوانين الحالية وأخذها بعين الاعتبار في التحسينات المستقبلية الممكنة لتعزيز كفاءة القطاع المالي.

دراسة (Nishwarth,etal,2023)

تسعى هذه الدراسة إلى تحديد أداء شركات التأمين في نيبال من خلال منظور إدارة المخاطر المؤسسية. شملت الدراسة استخدام استبيان منظم وزع على 100 موظف رئيسي تم اختيارهم من فروع شركات التأمين المختلفة في وادي كاتماندو، وذلك بهدف قياس تأثير عدة عوامل لإدارة المخاطر، بما في ذلك تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، التخفيف من المخاطر، تنفيذ المخاطر وإدارة المخاطر، على أداء شركات التأمين.

تم تحليل البيانات باستخدام تحليل الارتباط والانحدار التدريجي، ووجدت النتائج أن كلاً من تحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف منها يؤثر إيجابياً على أداء شركات التأمين، في حين أن إدارة وتنفيذ

المخاطر لهما تأثير سلبي. ومع ذلك، تبين أن تأثير التخفيف من المخاطر فقط هو ذو دلالة إحصائية. توصي الدراسة شركات التأمين بالتركيز على استراتيجيات التخفيف من المخاطر لتحسين أدائها، إضافةً إلى اعتماد إدارة مخاطر مؤسسية تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية لضمان التنافسية وتحقيق المعايير العالمية.

دراسة (باقر وآخرون، 2020)

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على أثر إدارة المخاطر بأبعادها: إدارة المخاطر الفنية، إدارة المخاطر اللوجيستية، إدارة المخاطر المالية، إدارة مخاطر الموارد البشرية، إدارة المخاطر الاجتماعية والسياسية وإدارة المخاطر البيئية على إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها: التكلفة، الجودة، الوقت والمجال، من خلال الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. ولتحقيق أهداف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، وبلغ عدد الاستبانات الموزعة إلكترونياً (220) استبانة، في حين بلغ عدد الاستبانات المستردة والصالحة للتحليل (160). وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها: وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بأبعادها مجتمعة على إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها مجتمعة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت، وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بأبعادها مجتمعة في الثقافة المنظمة. ووجود أثر ذي دلالة إحصائية للثقافة المنظمة في إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها مجتمعة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. كما تبين وجود أثر جزئي ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بدلالة أبعادها مجتمعة إدارة المشاريع الهندسية بدلالة أبعادها مجتمعة عبر الثقافة المنظمة كمتغير وسيط في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. في ضوء نتائج الدراسة الحالية، توصي

الباحثة بجملة من التوصيات أهمها: إنشاء أنظمة إلكترونية لمراقبة وتقييم المعدات والأدوات المستخدمة في المشروع وربطها مع إدارة ضبط الجودة لضمان الالتزام الدائم للمواصفات والمقاييس المتبعة.

دراسة (الحسنى والخشالي، 2022)

هدفت الدراسة إلى قياس أثر التفكير الاستراتيجي بأبعاده (القصد الاستراتيجي، والتصور النظامي، وصياغة الافتراضات، والتفكير في الوقت، واقتناص الفرص) في إدارة المخاطر بأبعادها (تحديد المخاطر، وتقييم المخاطر، والاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر) في شركات المقاولات العمانية، كما هدفت إلى توضيح الدور المعدل للدعم المنظمي في تحسين أثر التفكير الاستراتيجي في إدارة المخاطر لتلك الشركات. تكون مجتمع الدراسة من (205) شركة تمثل شركات المقاولات العمانية، وقد تم الاعتماد على أسلوب المسح الشامل، حيث تم توزيع (205) استبانات، وتم استرجاع (149) استبانة صالحة للتحليل الإحصائي. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي الكمي، كما تمت الاستعانة بمجموعة من الأساليب الإحصائية لتحليل بيانات الدراسة من أهمها معامل الانحدار، والانحدار الهرمي. توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها تبين وجود أثر ذو دلالة إحصائية للتفكير الاستراتيجي في إدارة المخاطر في شركات المقاولات العمانية، كما أكدت الدراسة وجود دور للدعم المنظمي في تحسين أثر التفكير الاستراتيجي في إدارة المخاطر في شركات العمانية، وأضحت أيضا وجود مستويات مرتفعة لأبعاد التفكير الاستراتيجي باستثناء صياغة الفرضيات، ومستويات مرتفعة لأبعاد إدارة المخاطر، كما جاءت مستويات الأهمية للدعم المنظمي متوسطة. في ضوء النتائج اقترح الباحث مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تساعد إدارات شركات المقاولات العمانية في رفع مستويات أبعاد التفكير الاستراتيجي، وإدارة المخاطر، ومستوى الدعم المنظمي، وتحقيق التوازن بينها، حيث أوصت الشركات العمانية العمل على تطوير قدرات المديرين على استشراف المستقبل،

وتشجيع مديريها على إعداد السيناريوهات والافتراضات، كما أوصت لها الاستعانة بأنظمة متطورة لمراقبة المخاطر، والاهتمام بشكل أكبر باستراتيجيات بديلة للاستجابة للمخاطر وعدم الاعتماد على خطة محددة، وأهمية وضع نظام مكافآت يتوافق مع الإسهامات التي يقدمها العاملون، ومعاملة العاملين بإنصاف من حيث توزيع إجراءات العمل، وعدالة توزيع المكافآت مما يساهم في خلق الرضا والالتزام لدى العاملين وتحسين الأداء.

دراسة (المري والعقيد، 2020)

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر إدارة المخاطر على الأداء الاستراتيجي بوجود ذكاء الأعمال كمتغير وسيط في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت. ولتحقيق أهداف الدراسة فقد صمم الباحث استبانة الدراسة لتوزيعها على أفراد العينة التي تم سحبها من مجتمع الدراسة الذي تألف من الموظفين العاملين في الإدارة العليا والوسطى في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت والبالغ عددهم ٦٤٦٢ إداري، وقد كانت العينة المسحوبة عشوائية طبقية مؤلفة من ٣٦٣ فردا من الموظفين العاملين في الإدارة العليا والوسطى في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت وقد تم توزيع الاستبانة على عينة الدراسة واسترداد 270 استبانة صالحة للتحليل. وقد تم التوصل إلى عدة نتائج أهمها: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بأبعادها (مخاطر الوثائق، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية، ومخاطر الثقافة التنظيمية) في الأداء الاستراتيجي في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت، كما يوجد أثر لإدارة المخاطر بأبعادها (مخاطر الوثائق، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية، ومخاطر الثقافة التنظيمية) في ذكاء الأعمال في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت. ويوجد أثر لذكاء الأعمال في الأداء الاستراتيجي في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت.

ويوجد أثر لإدارة المخاطر في الأداء الاستراتيجي في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت من خلال تفعيل دور ذكاء الأعمال كمتغير وسيط. أما أبرز التوصيات فتركزت على ما يلي: ضرورة تحديث آليات إدارة المخاطر في البنوك من خلال تحديد أشخاص معينين للحصول على أية بيانات خاصة بالعملاء، المحافظة على سمعة البنوك المتعلقة بإجراءات الأمان، تشجيع الموظفين على فصل العلاقات الشخصية عن إجراءات العمل، تقليل معدل دوران العمل في البنك، كما توصي الدراسة بضرورة الحرص على تحديث شبكة الإنترنت في البنوك التجارية العاملة في الكويت .

الفجوة البحثية

تتفق الدراسة الحالية مع عدد من الدراسات السابقة في التأكيد على أهمية إدارة المخاطر ودورها في تحسين الأداء المؤسسي، سواء من خلال زيادة المرونة، أو تحسين الاستدامة، أو رفع مستوى الكفاءة التشغيلية. مثلاً، أظهرت دراسات مثل دراسة (Saradha et al., 2024) و (Masrina et al., 2023) أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر يسهم في تحسين أداء الشركات من خلال تعزيز قدرة المؤسسات على التكيف مع التحديات المحيطة. وتوضح كذلك بعض الدراسات، مثل (Achmad, 2024) و (Biosa et al., 2024)، التأثيرات الإيجابية لإدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات والبنوك، مع التركيز على أبعاد محددة مثل المخاطر الائتمانية والتشغيلية. كما تتوافق الدراسة الحالية مع دراسات سابقة في استخدامها للمنهج الوصفي التحليلي، والذي يعتمد على التحليل الإحصائي لاختبار العلاقة بين أبعاد إدارة المخاطر والأداء المؤسسي.

رغم أوجه الاتفاق، هناك اختلافات واضحة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة، سواء في التركيز على الأبعاد أو في بيئة الدراسة. ففي حين ركزت بعض الدراسات، مثل دراسة (Raima et al.,

(2023)، على قطاع التأمين في باكستان، ودراسة (Kimaiyo et al., 2024) على قطاع السكر المملوك للدولة في كينيا، فإن الدراسة الحالية تركز على المؤسسات الحكومية في دولة الكويت، خاصة في الهيئة العامة للطرق والنقل. كما تختلف الدراسة الحالية من حيث تناولها لأبعاد متعددة مثل المخاطر اللوجستية، الاجتماعية، والسياسية، إلى جانب دراسة تأثير الثقافة التنظيمية كمتغير وسيط، وهو ما لم تتناوله معظم الدراسات السابقة بشكل شامل.

ومن الاختلافات الأخرى أيضاً، أن الدراسة الحالية تبحث في العلاقة بين إدارة المخاطر وذكاء الأعمال كمتغير وسيط بين إدارة المخاطر والأداء الاستراتيجي، وهو عنصر لم يتم التركيز عليه بشكل واضح في الدراسات السابقة التي ركزت على علاقة مباشرة بين إدارة المخاطر والأداء المؤسسي دون النظر إلى تأثير المتغيرات الوسيطة، مما يميز الدراسة الحالية بتركيزها على العلاقة التفاعلية بين هذه الأبعاد.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تركز هذه الدراسة على استكشاف تأثير ممارسات إدارة المخاطر على أداء الشركات الناشئة، حيث تستند إلى عدة منطلقات نظرية تسهم في بناء إطارها العلمي وتحديد متغيراتها الأساسية. تُعد إدارة المخاطر من المفاهيم الحيوية في إدارة الأعمال، وتشمل جوانب متعددة مثل تحديد المخاطر وتحليلها واستجابتها ومراقبتها. وتستند النظرية إلى مفهوم أن إدارة المخاطر الفعالة لا تساهم فقط في حماية الموارد، بل تسهم أيضاً في تحسين الأداء، سواء عبر تعزيز الاستقرار التشغيلي أو زيادة الكفاءة والمرونة في مواجهة تحديات السوق.

1. نظرية إدارة المخاطر:

تقوم هذه النظرية على فكرة أن الشركات، من خلال ممارسات إدارة المخاطر، يمكنها تحديد وتقييم المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على أهدافها وأدائها. وتفترض النظرية أن تقليل المخاطر يمكن أن يحسن الأداء من خلال اتخاذ قرارات مستنيرة والحد من الخسائر المحتملة، ما يدعم استدامة الشركات.

2. نظرية الأداء المؤسسي:

ترتبط هذه النظرية الأداء بممارسات الإدارة الفعالة، والتي تشمل إدارة المخاطر باعتبارها أحد الأسس لتحقيق النجاح المؤسسي. وتقترح النظرية أن التبنى المتكامل لممارسات إدارة المخاطر يدعم تحسين الأداء من خلال استغلال الفرص وتقليل التعرض للخسائر.

– **إدارة المخاطر:** تُعرف إدارة المخاطر بأنها العملية المنهجية لتحديد وتقييم ومعالجة المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق أهداف الشركة. تشمل إدارة المخاطر عدة أبعاد، مثل تحديد المخاطر، وتحليل المخاطر، واستجابة المخاطر، ومراقبة المخاطر، وتستخدم هذه الممارسات لتقليل التأثيرات السلبية وتحسين الاستدامة والأداء العام للشركة.

– **تحديد المخاطر:** هو العملية التي يتم من خلالها الكشف عن المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على الشركة، وذلك من خلال دراسة بيئة العمل وتحليل العمليات والمشاريع، بهدف معرفة العوامل الداخلية والخارجية التي قد تمثل تهديدات.

– **تحليل المخاطر:** يُعرف تحليل المخاطر بكونه تقييماً دقيقاً للمخاطر التي تم تحديدها من حيث احتمال حدوثها وتأثيرها على الشركة، ويشمل هذا التحليل تقدير حجم الخسائر المحتملة وتحديد أولويات التعامل مع المخاطر المختلفة.

- **استجابة المخاطر:** هي العملية التي يتم من خلالها اتخاذ التدابير اللازمة للتعامل مع المخاطر حسب طبيعتها، وقد تشمل تجنب المخاطر، تقليلها، تحويلها لطرف آخر، أو قبولها. تهدف استجابة المخاطر إلى إدارة المخاطر بفعالية وضمان الحد من تأثيرها على الأداء.
- **مراقبة المخاطر:** تعرف مراقبة المخاطر بأنها عملية المراقبة المستمرة للمخاطر والاستراتيجيات المتبعة في إدارتها، للتأكد من فاعلية الاستجابات واتخاذ التدابير اللازمة في حال ظهور تغيرات أو مخاطر جديدة. تهدف هذه العملية إلى التأكد من تحقيق أهداف الشركة بأمان وفاعلية.
- **أداء الشركات:** يقاس أداء الشركات بمدى نجاحها في تحقيق أهدافها المالية والتشغيلية، ويشمل ذلك مستوى الربحية، ورضا العملاء، والكفاءة الإنتاجية، والقدرة على المنافسة والنمو. يعكس الأداء قدرة الشركة على استغلال الموارد المتاحة وتحقيق قيمة مضافة للمستثمرين وأصحاب المصلحة.
- **الشركات الناشئة:** هي الشركات التي تكون في مرحلة تأسيسها أو نموها المبكر، وتتميز بمواردها المحدودة وقدرتها العالية على الابتكار والتكيف مع التغيرات في السوق. تواجه الشركات الناشئة تحديات عدة نظراً لطبيعة بيئة العمل الديناميكية والمنافسة الشديدة، مما يجعل إدارة المخاطر ضرورة لنجاحها واستدامتها.

المنهجية وطرق البحث:

تهدف هذه الدراسة إلى فهم تأثير ممارسات إدارة المخاطر على أداء الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية، وذلك باستخدام المنهج الوصفي التحليلي، الذي يجمع بين وصف الظاهرة وتحليلها بشكل متكامل. يقوم هذا المنهج أولاً بتوصيف الوضع الحالي لممارسات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة، بما يشمل تحديد المخاطر وتحليلها، واستجابتها، ومراقبتها، مما يساعد على رسم صورة شاملة للواقع الفعلي في بيئة هذه الشركات. بعد ذلك، يتم تحليل البيانات التي تم جمعها باستخدام

الأساليب الإحصائية لاستكشاف العلاقة بين أبعاد إدارة المخاطر المختلفة وأداء الشركات الناشئة، بهدف التوصل إلى استنتاجات تفسر مدى تأثير كل بعد على الأداء وتحديد العلاقات ذات الدلالة الإحصائية بين متغيرات الدراسة.

مصادر البيانات :

- جمع البيانات الأولية: سيتم توزيع الاستبانة إلكترونياً على عينة من الشركات الناشئة في مختلف المجالات والقطاعات الاقتصادية داخل المملكة العربية السعودية. وسيتم تأكيد صحة البيانات باستخدام المعايير الإحصائية، مثل اختبار الصدق والثبات.
- جمع البيانات الثانوية: للاستفادة من الدراسات السابقة والبحوث المتاحة، سيتم الاعتماد على مراجعة الأدبيات المتعلقة بإدارة المخاطر وأداء الشركات الناشئة، بما في ذلك المقالات العلمية، والتقارير الصادرة عن المؤسسات الحكومية والخاصة، والدراسات الأكاديمية، وذلك لبناء إطار نظري يدعم التحليل.

أدوات الدراسة:

تعتبر الاستبانة أداة أساسية في هذه الدراسة، حيث سيتم تصميم استبانة تشمل عدة محاور مرتبطة بأبعاد إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استجابة المخاطر، مراقبة المخاطر) وأداء الشركات.

وستكون الاستبانة مكونة من أسئلة مغلقة ونظام تقييم يعتمد على مقياس ليكرت الخماسي لقياس مدى تأثير كل بعد من أبعاد إدارة المخاطر.

الأساليب الإحصائية المستخدمة

في هذه الدراسة، سيتم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية لتحليل البيانات واختبار الفرضيات، وتشمل ما يلي:

1. الإحصاءات الوصفية:

مثل المتوسطات والانحرافات المعيارية والنسب المئوية، بهدف وصف خصائص العينة وتلخيص بيانات ممارسات إدارة المخاطر وأداء الشركات الناشئة.

2. اختبار معامل الارتباط:

سيتم استخدام معامل بيرسون للارتباط لتحليل قوة واتجاه العلاقة بين أبعاد إدارة المخاطر (مثل تحديد المخاطر وتحليلها) وأداء الشركات، وتحديد ما إذا كانت هذه العلاقات إيجابية أو سلبية.

3. تحليل الانحدار المتعدد:

لتحليل مدى تأثير المتغيرات المستقلة (أبعاد إدارة المخاطر) على المتغير التابع (أداء الشركات)، مما يساعد في تحديد الأبعاد التي تساهم بشكل أكبر في التأثير على الأداء.

4. اختبار الفرضيات:

باستخدام اختبارات الدلالة الإحصائية مثل اختبار (T-test) أو اختبار (ANOVA) للتأكد من وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الثقة المحدد ($\alpha \leq 0.005$) بين المتغيرات.

5. اختبار الثبات والصدق:

باستخدام معامل ألفا كرونباخ لضمان الثبات الداخلي للاستبانة، مما يضمن موثوقية الأدوات المستخدمة في جمع البيانات ودقتها في قياس المفاهيم المستهدفة.

حدود الدراسة :

- حدود موضوعية: تركز الدراسة فقط على تأثير أبعاد محددة من إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استجابة المخاطر، مراقبة المخاطر) على أداء الشركات الناشئة.
- حدود مكانية: تقتصر هذه الدراسة على الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية.
- حدود زمنية: ستتم الدراسة خلال العام الدراسي 2024.
- حدود بشرية: يعتمد جمع البيانات على استجابات أصحاب ومديري الشركات الناشئة..

المراجع:

المراجع باللغة العربية:

- باقر، وفاء جاسم علي عباس، ارتيمة، هاني جزاع عبد الكريم، و الهواري، سامر فواز. (2020). أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.
- الحسني، عبدالله بن حمود بن محمد، و الخشالي، شاكِر جار الله محمود. (2022). أثر التفكير الاستراتيجي في إدارة المخاطر: الدور المعدل للدعم المنظمي في شركات المقاولات العمانية (رسالة دكتوراه غير منشورة). (جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1264921>
- المري، حمد سالم، القعيد، مرزوق عايد، و الصوالحة، أيوب أحمد محمد. (2020). أثر إدارة المخاطر على الأداء الاستراتيجي: ذكاء الأعمال كمتغير وسيط في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير منشورة). (جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1229055>

- Achmad, Jaelani. (2024). The Influence of Risk Management on Financial Performance (Study on Banking Companies Listed on The Indonesia Stock Exchange 2018-2022). International Journal of Management Studies and Social Science Research, 06(01):265-275. doi: 10.56293/ijmsssr.2024.4824
- Adeel, R., et al. (2023). "Navigating Uncertainty: Assessing the Impact of Financial Risk Management on Organizational Performance in the

- Insurance Sector in Pakistan." *Journal of Policy Research*, Vol. 5, Iss. 2, pp. 78-89.
- Aikpokhio, B. N., Gambo, N., Ogedengbe, F. A., & Nwoye, M. I. (2024). Risk Management Practices and Performance of Construction Projects: Evidence from Selected Estate Management Companies in FCT Abuja. *European Journal of Logistics, Purchasing and Supply Chain Management*, 12(1), 1-19.
 - Aikpokhio, B., et al. (2024). "Risk Management Practices and Performance of Construction Projects: Evidence from Selected Estate Management Companies in FCT Abuja." *European Journal of Logistics, Purchasing and Supply Chain Management*, Vol. 7, Iss. 4, pp. 56-67.
 - Alshehhi, H. S. M. A., Sidik, R., Sidek, M., & Rozali, E. A. (2024). The Impact Of Risk Management On The Performance Of Construction Projects. *Educational Administration: Theory and Practice*, 30(5), 5994-6003.
 - Balaji, S., et al. (2024). "A Study on Risk Management in Corporate Business." *Deleted Journal*, Vol. 1, Iss. 3, pp. 197-209.
 - Gouiaa, R., & Issa, E. (2022). THE EFFECT OF RISK MANAGEMENT ON THE PERFORMANCE OF CANADIAN FIRMS. *Risk Governance & Control: Financial Markets & Institutions*, 12(3)
 - Jaelani, A. (2024). "The Influence of Risk Management on Financial Performance of Banking Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange." *International Journal of Management Studies*, Vol. 6, Iss. 1, pp. 265-275.
 - Kimaiyo, KANDA, PAUL., Julius, Miroga. (2024). Risk Management Techniques on Financial Performance of State-Owned Sugar Companies

- in Kenya. International journal of research and review, doi: 10.52403/ijrr.20240516
- Mahat, N., Pandey, S., & Thapa, B. S. (2023). Enterprise Risk Management and Institutional Performance of Life Insurance Companies in Nepal. *The Batuk*, 9(1), 10-23
 - Melsyawati, R., Gunawan, J., & Anis, I. (2022). The Influence of risk governance on company performance. *JRAK*, 14(2), 189-198.
 - Raima, Adeel., Sahibzadi, Fatima, Saleem., Maryam, Arif., Dr., Shahid, Yaqub., Muhammad, Zubair, Saeed. (2023). Navigating Uncertainty: Assessing the Impact of Financial Risk Management on Organizational Performance: Evidence from Insurance Companies in Pakistan. *Journal of policy research*, doi: 10.61506/02.00129
 - Saad, M. M., Ismail, R. F., Zam, Z. M., & Hasnan, S. (2024). Investigating the impact of effective risk management on the performance of Malaysian publicly listed companies. *Edelweiss Applied Science and Technology*, 8(1), 13-23.
 - Saad, M., et al. (2023). "Investigating the Impact of Effective Risk Management on the Performance of Malaysian Publicly Listed Companies." *Edelweiss Applied Science and Technology*, Vol. 3, pp. 101-115.
 - Saradha, Balaji., Lolakpuri, Shreshta., K., Sujatha. (2024). A Study on Risk Management in Corporate Business. *Deleted Journal*, 1(3):197-209. doi: 10.62569/ijjb.v1i3.26

Mid–Ocean University

College of Management

Department of project management



**The Impact of Risk Management on Company Performance: An Applied
Study on Startups in Saudi Arabia**

Preparation:

Murad Abdullah Hassan Attafi

241000935

Supervision:

Dr. Asma Abuanzeh

1446–2024