

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة المشاريع



دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في
المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/ احمد عطاالله الرويلي 241002528

إشراف/

د. أسماء أبوعنزة

العام الدراسي:

2024

3.....	مقدمة:
4.....	مشكلة الدراسة:
5.....	أهمية الدراسة:
6.....	أهداف الدراسة:
6.....	تساؤلات الدراسة:
7.....	فرضيات الدراسة:
7.....	الدراسات السابقة:
19.....	المنطلقات النظرية للدراسة
20.....	منهج الدراسة:
21.....	مصادر البيانات :
22.....	أدوات الدراسة:
22.....	-الأساليب الإحصائية المتبعة
23.....	حدود الدراسة:
24.....	قائمة المراجع:

مقدمة:

في السنوات الأخيرة، شهدت المملكة العربية السعودية تطوراً ملحوظاً في القطاع الزراعي، حيث أصبحت المشاريع الزراعية الريادية محوراً مهماً في استراتيجيتها الاقتصادية والتنمية، وتعد المؤسسات الداعمة للزراعة الريادية من أساسيات البنية التحتية التي تسهم في دعم وتعزيز نجاح هذه المشاريع، وتتنوع هذه المؤسسات بين الحكومية والخاصة، وتوفر مجموعة واسعة من الخدمات والموارد التي تمثل عنصراً أساسياً للنمو المستدام في القطاع الزراعي، ومن بين أبرز الأدوار التي تقوم بها المؤسسات الداعمة هو تقديم التمويل اللازم للمشاريع الزراعية الريادية، فالتمويل يعتبر عائقاً رئيسياً أمام الشباب المهتمين بالزراعة، ولذا تقوم المؤسسات بتوفير القروض والتمويلات الميسرة التي تساعد على إنشاء وتطوير مشاريعهم الزراعية، كما تقدم هذه المؤسسات الدعم الفني والتدريب المتخصص للزراعيين، مما يساعدهم على تعلم أحدث الممارسات الزراعية وتطبيقها بكفاءة في مشاريعهم (الدرادكة وعبد النور، 2021).

بالإضافة إلى ذلك، تلعب المؤسسات الداعمة دوراً حيوياً في تسهيل الوصول إلى الأسواق وتسويق المنتجات الزراعية، وهو جانب مهم يسهم في تحقيق استدامة المشاريع الزراعية الريادية وتحقيق أرباح مالية مستدامة للمزارعين، ومن خلال توفير هذه الخدمات والدعم، تساهم المؤسسات الداعمة في إنعاش القطاع الزراعي، وتعزيز دوره كمحرك للنمو الاقتصادي المحلي، بالإضافة إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعزيز الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية.

إن دعم المؤسسات الداعمة للمشاريع الزراعية الريادية يعد بمثابة عنصر حيوي لتحقيق الاستدامة في الزراعة، وتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد، حيث تُعد المملكة العربية السعودية واحدة من أهم الدول في منطقة الشرق الأوسط من حيث القطاع الزراعي، على الرغم من المحدودية النسبية للموارد المائية والأراضي الزراعية، إلا أن المملكة تولي اهتماماً كبيراً بتطوير وتنمية هذا القطاع الحيوي. ذلك من خلال تشجيع المشاريع الزراعية الريادية والاستثمارات في هذا المجال (القحطاني، 2023).

والجدير بالذكر تُعرف المشاريع الزراعية الريادية بأنها تلك المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم طرقاً مبتكرة في الإنتاج والتسويق الزراعي. وتشمل مجالات متنوعة كالزراعة العضوية، والزراعة المائية، وتربية الحيوانات، والصناعات الغذائية التحويلية. وتلعب هذه المشاريع دوراً مهماً في تحقيق

الأمن الغذائي، وتوفير فرص عمل، وزيادة الدخل الزراعي للأفراد والمجتمعات، ولتعزيز نمو وازدهار هذه المشاريع الزراعية الريادية، أنشأت المملكة مجموعة من المؤسسات والبرامج الداعمة كصندوق التنمية الزراعية، الذي يقدم قروضاً ميسرة للمزارعين والمنشآت الزراعية الناشئة، كذلك هناك مراكز البحوث الزراعية التي تطور تقنيات زراعية متطورة، وتقدم خدمات استشارية للمزارعين، بالإضافة إلى ذلك، توفر الجمعيات الزراعية والغرف التجارية برامج تدريبية وتوعوية للمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة ومن ثم وتحقيق التنمية الزراعية المستدامة.

مشكلة الدراسة:

على الرغم من الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للقطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية، إلا أنه ما زال يواجه تحديات وعقبات تحد من إمكانات نموه وتطوره، فالمملكة تعاني من محدودية الموارد المائية والأراضي الزراعية الخصبة، مما يجعل المشاريع الزراعية الريادية أمام تحديات كبيرة في تحقيق الاستدامة والربحية.

كما أن الافتقار إلى البنية التحتية المناسبة، وضعف الربط التسويقي بين المنتجين والمستهلكين، وارتفاع تكاليف الإنتاج والتشغيل، من بين العوائق الرئيسية التي تواجه هذه المشاريع الزراعية الناشئة، وفي المقابل، فإن نقص الوعي والخبرات الفنية لدى بعض المنتجين الزراعيين يحد من قدرتهم على تبني التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الأكثر كفاءة.

في هذا السياق، تبرز أهمية دور المؤسسات والبرامج الداعمة للقطاع الزراعي في المملكة، فهذه المؤسسات مطالبة بتقديم الحلول والخدمات اللازمة لمساعدة المشاريع الزراعية الريادية على التغلب على التحديات التي تواجهها، ومن هذا المنطلق، تُثار تساؤلات مهمة حول مدى فعالية هذه المؤسسات في تمكين وتطوير هذه المشاريع، وما هي أبرز المبادرات والسياسات التي تتبناها لدعم القطاع الزراعي، وما هي التحديات التي تواجهها في تأدية دورها، واستكشاف واقع المشاريع الزراعية الريادية في المملكة، والتعرف على دور المؤسسات والبرامج الداعمة في تعزيز نموها وتطورها، وتحديد أبرز التحديات والعوائق التي تواجهها هذه المشاريع، والخدمات والمبادرات التي تقدمها المؤسسات الداعمة لمواجهتها، وتطوير القطاع الزراعي في المملكة بشكل مستدام (بوغابة وحمدوش، 2023).

ومن هنا يمكن بلورة مشكلة البحث الحالي في التساؤل الرئيس التالي:

ما دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية؟

أهمية الدراسة:

• الأهمية العلمية:

تكتسب هذه الدراسة أهمية علمية كبيرة كونها تركز على تحليل أثر دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية، وهذا الموضوع له أهمية بالغة في الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بالمؤسسات الداعمة من دراسات الجدوى الاقتصادية والاتصال والاقتراض والتمويل وما ينعكس على المشاريع الريادية وإدارة المشاريع ونجاحها في قطاع الزراعة، كما ستقدم الدراسة فهماً عميقاً للأبعاد والعوامل التي تؤثر على نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة من خلال تحليل البيانات النوعية والكمية المستمدة من دراسات الجدوى الاقتصادية الخاصة بالمشاريع في السعودية، وستساهم الدراسة في تقديم نموذج تحليلي شامل يمكن أن يكون مرجعاً للباحثين والممارسين في مجال إدارة المشاريع في قطاع الزراعة، ومن ثم، يمكن أن تسهم في إثراء المعرفة وتمثل إسهاماً كبيراً على الصعيد العلمي في ظل غياب الكتابات العربية المتخصصة في هذا الشأن، كما أنها تسهم في فتح الباب أمام دراسات أخرى للدول العربية.

• الأهمية العملية:

توفر هذه الدراسة توجيهات عملية للمؤسسات الداعمة للمشاريع الريادية الزراعية في السعودية لتحسين وتطوير استراتيجيات إدارة هذه المشاريع الخاصة وفاعليات المهنة من شفافية والتزام من جانب التمويل والاقتراض ومن جانب آخر التدريب والتأهيل والاتصال وبما يتماشى مع أهداف ونمو أعمال هذه المشروعات، كما ستساعد الدراسة في تحسين كفاءة وفعالية إدارة المشروعات الزراعية الريادية من خلال تقديم توصيات عملية مستمدة من أفضل الممارسات العالمية في مجال إدارة المشاريع وتعزيز دور

المؤسسات الداعمة في قطاع الزراعة، علاوة على ذلك، ستساعد هذه الدراسة الجهات الحكومية والمؤسسات الداعمة على فهم أفضل للاحتياجات والتحديات التي تواجه المؤسسات الداعمة في مجالات الزراعة وتعزيز دورها من أبعادها المختلفة من ناحية التمويل والاقتراض والاتصال وكذلك التدريب والتأهيل، مما يسهم في صياغة سياسات وبرامج داعمة لتعزيز نجاح هذه المشاريع في القطاع.

أهداف الدراسة:

إن الهدف الرئيس والمحموري لهذا البحث يتمثل في محاولة التعرف على دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية، ويمكن تحديد الأهداف الفرعية للدراسة على النحو الآتي:

- (1) بيان أثر دراسات الجدوى الاقتصادية في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.
- (2) بيان أثر التمويل والاقتراض في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.
- (3) بيان أثر التدريب والتأهيل في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.
- (4) بيان أثر الاتصال في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.

تساؤلات الدراسة:

التساؤل الرئيسي للدراسة: ما دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية؟

ويتفرع من هذا السؤال الرئيس التساؤلات الفرعية الآتية:

- (1) ما أثر دراسات الجدوى الاقتصادية في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية؟
- (2) ما أثر التمويل والاقتراض في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية؟
- (3) ما أثر التدريب والتأهيل في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية؟
- (4) ما أثر الاتصال في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية؟

فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \geq 0.005$) لتأثير المؤسسات الداعمة بأبعادها (دراسات الجدوى الاقتصادية، التمويل والاقتراض، التدريب والتأهيل، الاتصال)، على نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.

وينبثق من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية الآتية:

- (1) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \geq 0.005$) لدراسات الجدوى الاقتصادية في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.
- (2) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \geq 0.005$) للتمويل والاقتراض في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.
- (3) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \geq 0.005$) للتدريب والتأهيل في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.
- (4) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \geq 0.005$) للاتصال في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.

الدراسات السابقة:

تمحورت الدراسات السابقة إلى محورين؛ وكل محور ينقسم لدراسات سابقة عربية وأخرى أجنبية، أولهما، الدراسات المتعلقة بالمؤسسات الداعمة وثانيهما، الدراسات المتعلقة بالمشاريع الزراعية الريادية، وذلك على النحو التالي:

دراسة الدراكة وعبد النصور (2022)

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في الأردن، والتركيز على الدور الوسيط للابتكار التسويقي في تحقيق هذا النجاح، حيث المتغير المستقل هو المؤسسات الداعمة، بأبعادها (دراسات الجدوى الاقتصادية، التمويل والاقتراض، التدريب والتأهيل، الاتصال)، وأما التابع هو نجاح المشاريع الزراعية الريادية، وتم قياسه من خلال مؤشرات الأداء المختلفة مثل الإنتاجية، والربحية، واستدامة المشروع، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي التحليلي،

حيث تم جمع البيانات من خلال استبيان تم توزيعه على عينة مكونة من أصحاب المشاريع الزراعية الريادية في الأردن، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات،

وتوصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الدعم المالي والدعم الفني والإداري من المؤسسات الداعمة ونجاح المشاريع الزراعية الريادية، كما أظهرت النتائج أن الابتكار التسويقي يلعب دوراً وسيطاً مهماً في تعزيز هذه العلاقة، بحيث أن المشاريع التي تتبنى استراتيجيات تسويقية مبتكرة تكون أكثر قدرة على تحقيق النجاح والاستدامة،

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور المؤسسات الداعمة في تقديم الدعم المالي والفني والإداري للمشاريع الزراعية الريادية، مع التركيز على أهمية الابتكار التسويقي كعامل وسيط يمكن أن يسهم بشكل كبير في تحقيق النجاح، كما أشارت إلى أهمية تقديم برامج تدريبية وتوعوية لأصحاب المشاريع الزراعية لتعزيز قدراتهم في مجال التسويق والابتكار، وشددت على ضرورة تبني سياسات حكومية تدعم الابتكار والتطوير في القطاع الزراعي لضمان استدامة المشاريع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

دراسة سمارة وبني ملحم (2021)

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور حاضنات الأعمال اللاحق في نجاح المشاريع الريادية في الأردن، حيث المتغير المستقل هو حاضنات الأعمال اللاحق، والذي يشمل الدعم المستمر بعد مرحلة التأسيس، مثل تقديم الاستشارات المستمرة، والتدريب المستمر، والدعم المالي المستدام، وأما التابع هو نجاح المشاريع الريادية، وتم قياسه من خلال مؤشرات الأداء مثل الاستدامة، والنمو، والربحية، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات باستخدام استبيان تم توزيعه على عينة من أصحاب المشاريع الريادية التي استفادت من خدمات حاضنات الأعمال اللاحق في الأردن، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن حاضنات الأعمال اللاحق تلعب دوراً كبيراً في تعزيز نجاح المشاريع الريادية، حيث أن الدعم المستمر يسهم في تحسين الأداء الإداري والمالي والفني للمشاريع، كما أظهرت النتائج أن المشاريع التي استفادت من خدمات حاضنات الأعمال اللاحق كانت أكثر قدرة على الاستدامة والنمو مقارنة بتلك التي لم تستفد من هذه الخدمات.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور حاضنات الأعمال اللاحق من خلال توفير المزيد من الدعم المالي والفني والإداري المستمر، كما أشارت إلى أهمية تقديم برامج تدريبية متخصصة لأصحاب المشاريع لتعزيز قدراتهم الإدارية والفنية، وشددت على ضرورة تبني سياسات حكومية تدعم الحاضنات اللاحق لضمان استدامة المشاريع الريادية وتحقيق التنمية الاقتصادية.

دراسة أبو حمور والزعبي (2020)

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف عوامل نجاح حاضنات الأعمال وأثرها في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في الأردن، حيث المتغير المستقل هو عوامل نجاح حاضنات الأعمال، والتي تشمل تقديم الدعم المالي، والدعم الفني، والتوجيه والإرشاد، وأما التابع فهو تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة، وتم قياسه من خلال الابتكار، والتفكير الإبداعي، والقدرة على تطوير المنتجات والخدمات، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات باستخدام استبيان تم توزيعه على عينة من أصحاب المشاريع الصغيرة المستفيدة من حاضنات الأعمال في الأردن، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين عوامل نجاح حاضنات الأعمال وتنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة، حيث أن الدعم المالي والفني والتوجيه يسهم بشكل كبير في تعزيز الابتكار والتفكير الإبداعي لدى أصحاب المشاريع، كما أظهرت النتائج أن المشاريع التي استفادت من حاضنات الأعمال كانت أكثر قدرة على تطوير منتجات وخدمات جديدة مقارنة بتلك التي لم تستفد من هذه الحاضنات.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور حاضنات الأعمال في تقديم الدعم المالي والفني والتوجيه المستمر للمشاريع الصغيرة، كما أشارت إلى أهمية تقديم برامج تدريبية متخصصة لتعزيز القدرات الإبداعية لأصحاب المشاريع، وشددت على ضرورة تبني سياسات حكومية تدعم حاضنات الأعمال لضمان تنمية القدرات الإبداعية وتحقيق التنمية المستدامة للمشاريع الصغيرة.

دراسة القحطاني (2023)

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف أثر حاضنات الأعمال في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في المملكة العربية السعودية، حيث المتغير المستقل هو حاضنات الأعمال، والتي تشمل الدعم المالي، والتوجيه، والاستشارات الفنية، وأما التابع فهو تنمية القدرات الإبداعية، وتم قياسه من خلال مؤشرات الابتكار، والإبداع في تطوير المنتجات والخدمات، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي

التحليلي، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيان تم توزيعه على عينة من أصحاب المشاريع الصغيرة المستفيدة من حاضنات الأعمال في المملكة، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن حاضنات الأعمال تلعب دوراً مهماً في تعزيز القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة، حيث أن الدعم الذي تقدمه يساهم في تحسين مستوى الابتكار والإبداع لدى أصحاب المشاريع، كما أظهرت النتائج أن المشاريع التي حصلت على دعم من حاضنات الأعمال كانت أكثر قدرة على تطوير حلول جديدة وابتكارية مقارنة بتلك التي لم تحصل على مثل هذا الدعم.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور حاضنات الأعمال في تقديم الدعم المستمر للمشاريع الصغيرة، من خلال توفير مزيد من البرامج التدريبية والإرشادية لتعزيز القدرات الإبداعية، كما دعت إلى أهمية التعاون بين الحاضنات والمراكز البحثية والجامعات لضمان تبادل المعرفة والابتكار، وشددت على ضرورة تبني سياسات حكومية تدعم إنشاء وتطوير حاضنات الأعمال لضمان استدامة المشاريع الصغيرة وتحقيق التنمية الاقتصادية.

دراسة بوغابة وحمدوش (2023)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والناشئة في الجزائر خلال الفترة من 2011 إلى 2023، حيث المتغير المستقل هو حاضنات الأعمال، والتي تشمل الدعم المالي، والإرشاد، والتدريب، وأما المتغير التابع فهو دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والناشئة، وتم قياسه من خلال مؤشرات النمو، والابتكار، والقدرة التنافسية، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع أصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.

وتوصلت الدراسة إلى أن حاضنات الأعمال تلعب دوراً محورياً في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والناشئة، حيث أن الدعم الذي تقدمه يساهم في تعزيز نمو هذه المؤسسات وزيادة قدرتها التنافسية، كما أظهرت النتائج أن المؤسسات التي استفادت من خدمات الحاضنات كانت أكثر نجاحاً في تحقيق الابتكار والنمو مقارنة بتلك التي لم تستفد من هذه الخدمات،

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور حاضنات الأعمال من خلال تطوير برامج دعم متكاملة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، كما أكدت على أهمية التعاون بين الحاضنات والجهات الحكومية والمجتمع المدني لتعزيز الابتكار ودعم المشاريع الناشئة، وشددت على ضرورة تبني سياسات تدعم الابتكار وتعزز من فرص نجاح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر.

2-الدراسات الأجنبية:

دراسة (2022) Saghaian, Mohammadi & Mohammadi

هدفت الدراسة إلى تحديد العوامل التي تؤثر على نجاح ريادة الأعمال في الأعمال الزراعية في مدينة مشهد بإيران، حيث سعت إلى استكشاف كيف يمكن لهذه العوامل أن تعزز من نجاح المشاريع الريادية في هذا القطاع المهم للاقتصاد الإيراني، كما هدفت إلى تقديم توصيات لتحسين بيئة ريادة الأعمال الزراعية، حيث المتغير المستقل هو عوامل النجاح في ريادة الأعمال، والتي تشمل المعرفة والمهارات، الدعم المالي، البيئة التنظيمية، والابتكار، أما التابع هو نجاح ريادة الأعمال، الذي يقاس من خلال معايير مثل النمو المالي، الاستدامة، والقدرة على التكيف مع التغيرات في السوق.

اعتمدت الدراسة على منهجية كمية باستخدام استبيانات لجمع البيانات من 150 من رواد الأعمال في القطاع الزراعي بمدينة مشهد، تم تحليل البيانات باستخدام تقنيات الإحصاء الوصفي والتحليلي لتحديد العلاقات بين المتغيرات المختلفة، تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد لفحص تأثير العوامل المستقلة على نجاح ريادة الأعمال.

وتوصلت الدراسة إلى أن المعرفة والمهارات تلعب دورًا حاسمًا في نجاح ريادة الأعمال الزراعية، حيث أظهرت النتائج أن رواد الأعمال الذين يمتلكون معرفة متخصصة ومهارات عالية يحققون نجاحًا أكبر في مشاريعهم، كما أظهرت النتائج أن الدعم المالي من المؤسسات والبنوك يعتبر عاملاً أساسياً في نجاح المشاريع الريادية الزراعية، بالإضافة إلى ذلك، بينت الدراسة أن البيئة التنظيمية التي تدعم الابتكار والتطوير تسهم بشكل كبير في تحقيق النجاح، كما تبين أن الابتكار يعد من العوامل الحاسمة في تعزيز القدرة التنافسية للمشاريع الريادية في القطاع الزراعي.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز برامج التدريب والتطوير المهني لرواد الأعمال في القطاع الزراعي بهدف تحسين معارفهم ومهاراتهم، كما أوصت بزيادة الدعم المالي للمشاريع الريادية من خلال تسهيلات قروض ومنح مالية، وأكدت الدراسة على أهمية تحسين البيئة التنظيمية من خلال تبسيط الإجراءات البيروقراطية وتشجيع الابتكار، وأوصت بتطوير سياسات داعمة للابتكار في القطاع الزراعي لتحفيز رواد الأعمال

على تبني تقنيات وأساليب جديدة تزيد من قدرتهم التنافسية واستدامة مشاريعهم، وأخيرًا، دعت إلى تعزيز التعاون بين الجامعات والمؤسسات البحثية ورواد الأعمال الزراعيين لتبادل المعرفة والخبرات بما يساهم في تطوير هذا القطاع الحيوي.

دراسة (Kan et al (2018

هدفت إلى تقييم برنامج دعم مشروع الفلاحين الشبان في تركيا من حيث دعم ريادة الأعمال الزراعية. المتغير المستقل في الدراسة هو برنامج دعم مشروع الفلاحين الشبان، الذي يتضمن عدة أبعاد مثل التمويل والتدريب والاستشارات. أما المتغير التابع في الدراسة فهو مستوى نجاح ريادة الأعمال الزراعية في المشاريع المدعومة.

تم اعتماد منهجية البحث الكمي، حيث تم جمع البيانات من عينة عشوائية ممثلة للمشاريع المدعومة في إطار البرنامج. تم تحليل البيانات باستخدام أساليب إحصائية متقدمة لقياس تأثير البرنامج على ريادة الأعمال الزراعية.

توصلت الدراسة إلى أن برنامج دعم مشروع الفلاحين الشبان له تأثير إيجابي ملحوظ على ريادة الأعمال الزراعية في تركيا، حيث لاحظ المشاركون تحسنًا في مجالات مثل التصميم والتسويق والإدارة.

وأوصت الدراسة بضرورة مواصلة وتعزيز برامج دعم ريادة الأعمال الزراعية، مع التركيز على تعزيز التدريب والتنسيق بين القطاعات المعنية. كما دعت إلى توسيع نطاق البرامج لتشمل المزيد من الفئات والمناطق الريفية، وتحسين آليات التقييم والمتابعة لضمان استمرارية النجاح في المستقبل.

دراسة من قبل (Vdovenko et al (2020

هدفت هذه الدراسة تقييم البيئة المؤسسية لتوفير التمويل للكيانات الصغيرة في مجال الأعمال الزراعية في أوكرانيا. يتمثل المتغير المستقل في الدراسة في البيئة المؤسسية، التي تشمل القوانين والسياسات والإجراءات التي تؤثر على توفير التمويل للشركات الزراعية الصغيرة، حيث المتغير التابع فهو مدى نجاح الكيانات الزراعية الصغيرة في الحصول على التمويل واستخدامه بكفاءة.

تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهجية بحثية تأكيدية، حيث تم جمع البيانات من مصادر ثانوية واستخدام أدوات تحليلية لفهم التأثيرات والعلاقات بين عناصر البيئة المؤسسية ونجاح التمويل للشركات الزراعية الصغيرة.

توصلت الدراسة إلى أن البيئة المؤسسية في أوكرانيا تلعب دوراً حاسماً في تأثير توفر التمويل للشركات الزراعية الصغيرة، حيث يؤثر التشريع والسياسات الحكومية بشكل كبير على فرص الكيانات الزراعية للحصول على التمويل اللازم لنموها واستدامتها.

بناءً على النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تحسين البيئة المؤسسية من خلال إصلاحات تشريعية وسياسات تدعم الكيانات الزراعية الصغيرة، بما في ذلك تحسين الوصول إلى التمويل وتبسيط الإجراءات الإدارية. كما دعت الدراسة إلى تعزيز التعاون بين القطاع الحكومي والخاص وتعزيز الشفافية والمساءلة في إطار توفير التمويل للقطاع الزراعي الصغير في أوكرانيا.

دراسة (Mmbengwa et al (2021

ركزت هذه الدراسة على عوامل تحديد نجاح ريادة الأعمال بين الشباب في قطاع الأعمال الزراعي، مع التركيز على بلدية منطقة Vhembe في جنوب أفريقيا. المتغير المستقل في الدراسة هو مجموعة من العوامل التي قد تؤثر على نجاح ريادة الأعمال بين الشباب، مثل التعليم، والتدريب، والخبرة السابقة في القطاع الزراعي، أما المتغير التابع فهو درجة نجاح المشاريع الريادية التي تم إنشاؤها من قبل الشباب في القطاع الزراعي.

تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهج بحثي كمي، حيث تم جمع البيانات من عينة عشوائية من الشباب العاملين في القطاع الزراعي في منطقة Vhembe، تم استخدام أساليب إحصائية لتحليل البيانات وفهم التأثيرات المحتملة للمتغيرات المستقلة على نجاح ريادة الأعمال بين الشباب.

أظهرت الدراسة أن هناك عدة عوامل تحدد نجاح ريادة الأعمال بين الشباب في قطاع الأعمال الزراعي، بما في ذلك مستوى التعليم، والتدريب المتاح، والدعم المجتمعي، والتجارب السابقة في القطاع الزراعي. كما أوضحت الدراسة أن التحديات مثل نقص التمويل والموارد والمشاكل التقنية يمكن أن تؤثر سلباً على نجاح المشاريع الريادية بين الشباب.

بناءً على النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تعزيز الدعم للشباب المشاركين في قطاع الأعمال الزراعي، من خلال توفير فرص التعليم والتدريب، وتعزيز الوصول إلى التمويل المناسب، بالإضافة إلى تعزيز الشراكات المجتمعية وتسهيل الوصول إلى التكنولوجيا والموارد الزراعية الحديثة.

دراسة لعور وعبد اللطيف (2015)

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مع التركيز على حاضنات الأعمال في ورقلة، غرداية، وبسكرة، حيث المتغير المستقل هو حاضنات الأعمال، والتي تشمل تقديم الدعم المالي، والتدريب، والإرشاد، وأما التابع فهو دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتم قياسه من خلال مؤشرات النمو، والاستدامة، والقدرة التنافسية، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع أصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المستفيدة من حاضنات الأعمال في المناطق المذكورة، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن حاضنات الأعمال تلعب دوراً مهماً في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، حيث أن الدعم المالي والتدريب والإرشاد يساهم في تعزيز نمو هذه المؤسسات وزيادة قدرتها التنافسية، كما أظهرت النتائج أن المؤسسات التي استفادت من خدمات الحاضنات كانت أكثر نجاحاً في تحقيق الاستدامة والنمو مقارنة بتلك التي لم تستفد من هذه الخدمات.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور حاضنات الأعمال من خلال توفير مزيد من الدعم المالي والتدريب والإرشاد المستمر للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، كما أشارت إلى أهمية تبني سياسات حكومية تدعم إنشاء وتطوير حاضنات الأعمال لضمان استدامة هذه المؤسسات وتحقيق التنمية الاقتصادية،

دراسة خيال ومنصور (2023)

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أثر استخدام استراتيجية الشمول المالي على تمويل المشروعات الصغيرة، مع تطبيق الدراسة ميدانياً على البنوك التجارية، حيث المتغير المستقل هو استراتيجية الشمول المالي، والتي تشمل توفير الخدمات المالية لكافة الفئات، وتعزيز الوصول إلى التمويل، وأما التابع فهو تمويل المشروعات الصغيرة، وتم قياسه من خلال مؤشرات مثل حجم القروض المقدمة، وعدد المشروعات الممولة، ومدى رضا المستفيدين، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الميداني، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع موظفي البنوك التجارية وأصحاب المشروعات الصغيرة، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن استخدام استراتيجية الشمول المالي له أثر إيجابي وملحوظ على تمويل المشروعات الصغيرة، حيث أن توفير الخدمات المالية لكافة الفئات يساهم في زيادة حجم القروض المقدمة وعدد المشروعات الممولة، كما أظهرت النتائج أن المشروعات الصغيرة التي استفادت من هذه الاستراتيجية كانت أكثر قدرة على النمو والتوسع مقارنة بتلك التي لم تستفد منها.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز استراتيجية الشمول المالي في البنوك التجارية من خلال توفير خدمات مالية مخصصة للمشروعات الصغيرة، وتبني سياسات تسهل الوصول إلى التمويل، كما دعت إلى أهمية التعاون بين البنوك والحكومة لضمان تنفيذ الاستراتيجية بشكل فعال لتحقيق التنمية الاقتصادية.

دراسة محمد والسيد (2021)

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف دور التمويل المصرفي في تحقيق أهداف المشروعات الصغيرة، مع التركيز على بنك الادخار والتنمية الاجتماعية خلال الفترة من 2010 إلى 2020، حيث المتغير المستقل هو التمويل المصرفي، والذي يشمل تقديم القروض، والخدمات المالية، والاستشارات المصرفية، وأما التابع فهو تحقيق أهداف المشروعات الصغيرة، وتم قياسه من خلال مؤشرات النمو، والربحية، والاستدامة، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع أصحاب المشروعات الصغيرة المستفيدين من تمويل البنك، بالإضافة إلى تحليل البيانات المالية للبنك، وتم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن التمويل المصرفي يلعب دوراً مهماً في تحقيق أهداف المشروعات الصغيرة، حيث أن القروض والخدمات المالية التي يقدمها البنك تسهم في تعزيز النمو والربحية والاستدامة لهذه المشروعات، كما أظهرت النتائج أن المشروعات الصغيرة التي استفادت من تمويل بنك الادخار والتنمية الاجتماعية كانت أكثر نجاحاً في تحقيق أهدافها مقارنة بتلك التي لم تستفد من هذا التمويل.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور البنوك في تقديم التمويل والخدمات المالية للمشروعات الصغيرة، من خلال تطوير منتجات وخدمات مالية مخصصة تلبي احتياجات هذه المشروعات، كما دعت إلى أهمية تقديم برامج تدريبية وإرشادية لأصحاب المشروعات الصغيرة لتعزيز قدراتهم المالية والإدارية، وشددت على ضرورة تبني سياسات حكومية تدعم التمويل المصرفي للمشروعات الصغيرة لضمان تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

دراسة بن لبيوض وبصري (2018)

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور دراسة الجدوى الاقتصادية في تقييم المشاريع الاستثمارية، مع التركيز على دراسة حالة بالقرض الشعبي الجزائري - وكالة البويرة، حيث المتغير المستقل هو دراسة الجدوى الاقتصادية، والتي تشمل التحليل المالي، والتحليل الفني، والتحليل السوقي، وأما التابع فهو تقييم المشاريع الاستثمارية، وتم قياسه من خلال مؤشرات النجاح المالي، والجدوى الفنية، والجاذبية السوقية، اعتمدت الدراسة على منهجية البحث الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع

موظفي القرض الشعبي الجزائري وأصحاب المشاريع الاستثمارية في وكالة البويرة، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن دراسة الجدوى الاقتصادية تلعب دوراً مهماً في تقييم المشاريع الاستثمارية، حيث أن التحليل المالي والفني والسوقي يساهم في تحسين دقة التقييم واتخاذ القرارات الاستثمارية الصائبة، كما أظهرت النتائج أن المشاريع التي خضعت لدراسة جدوى اقتصادية كانت أكثر نجاحاً واستدامة مقارنة بتلك التي لم تخضع لهذه الدراسة، حيث كانت قادرة على تحقيق عوائد مالية جيدة، والاستفادة من التحليل الفني للتغلب على المشكلات التقنية، والاستفادة من الفرص السوقية بشكل أفضل.

وأوصت الدراسة بضرورة اعتماد دراسة الجدوى الاقتصادية كجزء أساسي من عملية تقييم المشاريع الاستثمارية، من خلال توفير التدريب اللازم للموظفين على كيفية إعداد وتنفيذ دراسات الجدوى بشكل فعال، كما دعت إلى أهمية تعزيز التعاون بين البنوك والمستثمرين لضمان توفير البيانات اللازمة لدراسة الجدوى وتحليلها بدقة، وشددت على ضرورة تبني سياسات حكومية تدعم إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لضمان نجاح المشاريع الاستثمارية وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

2-الدراسات الأجنبية:

دراسة (Thephavanh et al (2023)

ركزت الدراسة على دراسة تصورات البيئة المؤسسية والدعم بين رواد الأعمال الزراعيين الشباب في لاوس. يشكل المتغير المستقل في الدراسة البيئة المؤسسية، التي تتضمن القوانين والسياسات والبرامج الحكومية التي تؤثر على تطوير ونجاح ريادة الأعمال الزراعية بين الشباب. أما المتغير التابع في الدراسة فهو تصورات رواد الأعمال الزراعيين الشباب للبيئة المؤسسية والدعم المتاح لهم.

تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهجية بحثية تأكيدية، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات توزعت على عينة من رواد الأعمال الزراعيين الشباب في لاوس. تم تحليل البيانات باستخدام أساليب إحصائية لفهم العلاقات بين العوامل المؤسسية وتصورات الشباب للدعم المتاح لهم في سياق الأعمال الزراعية.

أظهرت الدراسة أن هناك تصورات متباينة بين رواد الأعمال الزراعيين الشباب في لاوس بشأن البيئة المؤسسية والدعم المتاح لهم، تشير النتائج إلى أن هناك تحديات مثل البيروقراطية، ونقص الوصول إلى

التمويل، والدعم التقني والتدريبي، التي قد تؤثر سلباً على نجاح ريادة الأعمال الزراعية بين الشباب في لاوس.

بناءً على النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تعزيز البيئة المؤسسية لدعم رواد الأعمال الزراعيين الشباب في لاوس، من خلال إصلاحات تشريعية وسياسية تعزز الوصول إلى التمويل، وتسهيل الإجراءات الإدارية، وتعزيز الدعم التقني والتدريبي. كما دعت الدراسة إلى تعزيز الشراكات بين القطاع العام والخاص والمجتمع المدني لدعم المبادرات الريادية بين الشباب في القطاع الزراعي.

دراسة (Taylor 2021)

ركزت الدراسة على تحليل النظم البيئية المؤسسية التي تدعم تطوير المنظمات الهجينة، وتحديدًا تطور التعاونيات في الولايات المتحدة الأمريكية. المتغير المستقل في الدراسة هو النظام البيئي المؤسسي، الذي يشمل القوانين والسياسات والممارسات التي تؤثر على تأسيس وتطوير التعاونيات كمنظمات هجينة. أما المتغير التابع في الدراسة فهو تطور وازدهار التعاونيات في السوق الأمريكي.

تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهج تحليلي، حيث تم جمع البيانات من مصادر ثانوية ومراجعة الأدبيات الحالية حول تطور التعاونيات في الولايات المتحدة. تم استخدام البيانات لفهم كيفية تأثير النظام البيئي المؤسسي على نمو التعاونيات وازدهارها في السوق الأمريكي.

وأظهرت الدراسة أن هناك عوامل متعددة تؤثر على تطور التعاونيات في الولايات المتحدة، بما في ذلك الدعم الحكومي، والتشريعات التنظيمية، والثقافة التعاونية بين الأعضاء. كما أوضحت الدراسة أن التعاونيات كمنظمات هجينة تلعب دوراً مهماً في دعم الاقتصاد المحلي وتحسين الظروف المعيشية لأعضائها.

بناءً على النتائج، أوصت الدراسة بضرورة دعم النظم البيئية المؤسسية التي تدعم تطوير المنظمات الهجينة مثل التعاونيات، من خلال تبسيط الإجراءات التشريعية، وتعزيز الدعم المالي والفني للتعاونيات، وتعزيز التوعية والتثقيف بالفوائد الاقتصادية والاجتماعية للتعاونيات كنموذج للمنظمات الهجينة.

دراسة (Metawea 2020)

تركز الدراسة على دور المؤسسات المالية في دعم النجاح الريادي، مع التركيز على حالة مصر. يشكل المتغير المستقل في الدراسة دور المؤسسات المالية، والتي تشمل البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، في

تقديم الدعم المالي والخدمات المصرفية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والريادية. أما المتغير التابع فهو نجاح المشروعات الريادية التي تتلقى دعماً من هذه المؤسسات في مصر.

تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهجية بحثية كمية، حيث جمعت البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع رواد الأعمال وممثلي المؤسسات المالية في مصر. تم تحليل البيانات باستخدام أدوات إحصائية لفهم تأثير دور المؤسسات المالية على نجاح المشروعات الريادية.

أظهرت الدراسة أن المؤسسات المالية تلعب دوراً حيوياً في دعم النجاح الريادي في مصر، من خلال توفير الخدمات المصرفية والمالية المناسبة، وتقديم الدعم الفني والاستشاري للرواد في مجال إدارة الأعمال. كما تناولت الدراسة التحديات التي قد تواجه المشروعات الريادية في الحصول على التمويل والخدمات المالية اللازمة لنموها وتطويرها.

بناءً على النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور المؤسسات المالية في مصر، من خلال تحسين الإجراءات المصرفية، وتسهيل الوصول إلى التمويل، وتعزيز الشفافية والمساءلة في تقديم الخدمات المالية للمشروعات الريادية. كما دعت الدراسة إلى تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لدعم وتعزيز البيئة المالية التي تدعم الابتكار والنمو الاقتصادي في مصر.

دراسة (Adamashvili et al (2020)

تركز هذه الدراسة على إيجاد بيئة مؤسسية ناجحة للزراعة من خلال النهج التعاوني كدافع للتنمية الزراعية. يهدف المتغير المستقل في الدراسة إلى فهم كيفية بناء بيئة تعاونية فعالة تدعم التنمية الزراعية، بينما يمثل المتغير التابع في دراسة التأثيرات والنتائج الناتجة عن هذه البيئة التعاونية على تحسين الأداء الزراعي والتنمية المستدامة.

تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهج تحليلي، حيث تم جمع البيانات من مصادر متعددة مثل المقابلات والاستبيانات والمراجع الأدبية، بهدف تحليل كيفية تطبيق وتأثير النهج التعاوني على الزراعة في سياق أوروبي.

أظهرت الدراسة أن النهج التعاوني في الزراعة يمكن أن يكون عاملاً محفزاً للتنمية الزراعية، من خلال تعزيز التعاون بين المزارعين والمؤسسات الزراعية والجهات الحكومية، وتبادل المعرفة والخبرات، وتحسين استخدام الموارد الطبيعية بطريقة مستدامة.

بناءً على النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تعزيز النهج التعاوني في الزراعة كأداة لتعزيز الأداء الزراعي والمساهمة في التنمية المستدامة. كما دعت إلى تعزيز السياسات الحكومية التي تدعم التعاون والشراكات في القطاع الزراعي، وتعزيز الشفافية والمساءلة في إطار الإدارة الزراعية لتعزيز النجاح والاستدامة في الزراعة الأوروبية.

المنطلقات النظرية للدراسة

اعتمدت هذه الدراسة على نظريات تتمثل فيما يلي:

1- النظرية المعرفية:

هذه النظرية تركز على كيفية اكتساب المعرفة والمعلومات وتنظيمها واستخدامها في سياق لدور الذي تلعبه المؤسسات الداعمة في نجاح وفعالية المشروعات الزراعية الريادية في المملكة، حيث اعتمدت على مشكلة الدراسة ومحاولة حلها من خلال افتراض مجموعة من الفرضيات والوصول إلى الإجابة على صحة هذه الفرضيات من خلال الاستبيانات والتحليل الإحصائي، واستخلاص مجموعة من المراجع والدراسات السابقة في دراستها بهدف جمع البيانات والمعلومات التي يمكن الاستفادة منها في هذه الدراسة، كما يقوم الباحث من خلال جمع هذه المعلومات بفهم ومعرفة الكيفية التي تعلم فريق المشروع الخطوات والإجراءات والمهارات اللازمة لنجاح مشروعات الزراعة، ومعرفة آليات تنظيم وتخزين المعلومات الفنية والتشغيلية الخاصة بهذه المشروعات، وإدراك كيفية استخدام هذه المعرفة والمعلومات في اتخاذ قرارات مناسبة للعمل بها، وعليه يمكنه من الوصول لنتائج سليمة في هذه الدراسة وتقديم توصيات فعالة لصانعي القرار في هذا المجال.

2- النظرية البنائية:

بسبب اعتماد الباحث على مجموعة من التجارب السابقة كالرجوع إلى كتب العلماء السابقين في نفس الموضوع محل الدراسة، أو الاعتماد على المراجع سواء كانت (رسائل علمية سابقة- ودوريات منشورة ومحكمة، ومقالات علمية حديثة،.... إلخ)، ومن بين المراجع التي اعتمد عليها في الحصول على

المعلومات هي تلك الواردة في دراساتها والعمل على فهمها وإعادة صياغتها بطريقته الخاصة بما يحقق أهداف هذه الدراسة ويستخلص استنتاجاتها وتوصياتها، وفي هذا السياق، فإن الباحث يبنّي معرفته الخاصة بناءً على خبراته السابقة وقراءاته من مصادر متنوعة ومن المعلومات التي سبق له الاطلاع عليها ويقوم بإضافة وتكملة من سبقوه.

منهج الدراسة:

سيتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث تفرض طبيعة هذه الدراسة وأهدافها ومتغيراتها استخدام المنهج الوصفي، والذي يعد بمثابة مجموعة من الإجراءات البحثية التي تتكامل لوصف الظاهرة، اعتماداً على جمع الحقائق والبيانات وتصنيفها ومعالجتها وتحليلها تحليلًا كافيًا ودقيقًا، وذلك لاستخلاص دلالاتها، والوصول إلى نتائج وتعميمات بشأن الظاهرة موضع البحث.

لوصف وتحليل مدى تأثير دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية، والآثار المترتبة على نجاح هذا الدور، وسيتم جمع البيانات من خلال استبيانات موجهة إلى مديري ومسؤولي إدارة في المشاريع، ويتضمن الاستبيان مجموعة من الأسئلة المصممة لقياس جوانب تطبيق دور المؤسسات الداعمة من جوانبها المتعددة (دراسات الجدوى الاقتصادية، التمويل والاقتراض، التدريب والتأهيل، الاتصال) كما سيتم تحليل البيانات الكمية باستخدام البرامج الإحصائية لتحديد العلاقات والأنماط بين تطبيق ممارسات المؤسسات الداعمة ومدى تحقيق فعالية ونجاح المشاريع الريادية الزراعية.

علاوة على ذلك سيتم استخدام المنهج النوعي للاستكشاف التفصيلي من مديري المشروعات وفرق الإدارة لتصوراتهم وتجاربهم حول فعالية وأثر الاتصال الفعال والتدريب والتأهيل وتحقيق نجاح إدارة المشاريع والنموذج التطبيقي هو مشاريع الزراعة بالمملكة العربية السعودية، وسيتم تحليل البيانات النوعية باستخدام تحليل المحتوى لاستخراج الموضوعات الرئيسية والفهم العميق لتجارب المشاركين.

بالإضافة إلى ذلك، سيتم تطبيق دراسة حالة مفصلة لتحليل كيفية تطبيق ممارسات المؤسسات الداعمة في نجاح مشاريع الزراعة الريادية وسيتم مراجعة الوثائق والتقارير الرسمية المتعلقة بهذه الإدارة، ودراسة الاستراتيجيات والإجراءات التي اتبعتها الإدارة لإدارة وتطبيق فعاليات المشاريع والذي انعكس على نجاح

مشاريع الزراعة بشكل فعال، مما يتيح فهماً عملياً لكيفية تأثير هذه الممارسات النظرية على الواقع العملي.

مصادر البيانات :

يعتمد البحث على مصدرين أساسيين في جمع البيانات والمعلومات كما يلي:

المصادر الثانوية:

وتتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع البحث بالإضافة إلى الاعتماد على الأبحاث والدراسات السابقة والدراسات السابقة ذات العلاقة بالموضوع التي بحثت الإنشائية إلى جانب الدوريات والرسائل الجامعية التي تناولت موضوع الدراسة، لمعرفة الأسس والطرق العلمية السليمة في كتابة الدراسات وكذلك أخذ تصور عام عن آخر المستجدات التي حدثت في موضوعات الدراسة الحالية والتي تتميز بالتغير والتطور المستمر.

المصادر الأولية:

اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

أدوات الدراسة:

تعرف أداة البحث بأنها "الوسيلة التي تتم بواسطتها عملية جمع البيانات بهدف الإجابة عن تساؤلاته، وسيعتمد الباحثين في جمع البيانات على الاستبانة، والتي تُعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث"

- الأساليب الإحصائية المتبعة

تم استخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) في هذه الدراسة لإجراء التحليل الوصفي واختبار الفرضيات باستخدام الأساليب الإحصائية التالية:

→ الإحصاء الوصفي:

- التكرارات والنسب المئوية: تم استخدامها لتقديم توزيعات التكرار والنسب المئوية لخصائص أفراد العينة وإجاباتهم على استبانة الدراسة.
- الوسط الحسابي: تم استخدامه كمقياس للنزعة المركزية لتقدير المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة على أسئلة الاستبانة.
- الانحراف المعياري: تم استخدامه كمقياس للتشتت لتقدير الانحراف في إجابات أفراد العينة حول المتوسط الحسابي.

→ الإحصاء التحليلي:

- تحليل الانحدار المتعدد (Multiple Regression): تم استخدامه لاختبار تأثير مجموعة من المتغيرات المستقلة على المتغير التابع.
- تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression): تم استخدامه لاختبار تأثير متغير مستقل على المتغير التابع.
- اختبار التوزيع الطبيعي (Kurtosis Test): تم استخدامه لاختبار مدى انحراف التوزيع عن التوزيع الطبيعي.

حدود الدراسة:

- الحدود الزمانية: يدور نطاق الدراسة خلال عام 2024.

- **الحدود المكانية:** تقتصر الدراسة على المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.
- **الحدود الموضوعية:** تركز الدراسة على تحليل مدى تأثير دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في المملكة العربية السعودية.

قائمة المراجع:

- أبو حمور، حسام محمود جميل، و الزعبي، حمزة منصور. (2020). عوامل نجاح حاضنات الأعمال وأثرها في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في الأردن. المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، مج16، ملحق ، 285 — 306. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1044490>
- بن لبيوض، نور الهدى، و بصيري، محفوظ. (2018). دور دراسة الجدوى الاقتصادية في تقييم المشاريع الاستثمارية: دراسة حالة بالقرض الشعبي الجزائري - وكالة البويرة (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة ألكلي محند اولحاج - البويرة، البويرة. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1097893>

- بوجابة، هدى فريال، و حمدوش، وفاء. (2023). دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة، المتوسطة والناشئة في الجزائر "2011-2023". مجلة الباحث الاقتصادي، مج11، ع2، 202 ———— 216. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1442894>
- خيال، زينب أمين السيد، و منصور، رشا ضياء الدين إبراهيم. (2023). أثر استخدام استراتيجية الشمول المالي على تمويل المشروعات الصغيرة: دراسة ميدانية بالتطبيق على البنوك التجارية. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، مج14، ع1، 121 - 169. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1382901>
- الدرادكة، رزان محمد عبدالله، و عبدالنصور، مروان محمد. (2022). دور المؤسسات الداعمة في نجاح المشاريع الزراعية الريادية في الأردن: الدور الوسيط للابتكار التسويقي (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1298563>
- دليل، فاطمة بخيت عبدالله، و بوب، عصام الدين عبدالوهاب محمد. (2018). أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي: دراسة حالة مشروع أبوحمرة الزراعي (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة النيلين، الخرطوم. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/915846>
- سمارة، عمر محمد علي، و بني ملحم، يحيي سليم. (2021). دور حاضنات الأعمال اللاحق في نجاح المشاريع الريادية في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة اليرموك، إربد. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1295589>
- عبدالرحمان، لعور، و أولاد حيمودة، عبداللطيف. (2015). دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة حالة حاضنة ورقلة، غرداية، بسكرة (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة قاصدي مرباح - ورقلة، ورقلة. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1016750>
- العزام، أنور أحمد نهار، و جواد، شوقي ناجي. (2009). تأثير استخدام حاضنات الأعمال في انجاح المشاريع الريادية في الأردن (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة عمان العربية، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/586644>

- القحطاني، قمرء ظافر سعد. (2023). أثر حاضنات الأعمال في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في المملكة العربية السعودية. مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية، مج31، ع1، — 73 — 100. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1345296>

- محمد، أبازر فيصل العوض، و السيد، عبدالمنعم حمد. (2021). دور التمويل المصرفي في تحقيق أهداف المشروعات الصغيرة: دراسة حالة بنك الادخار والتنمية الاجتماعية في الفترة من 2010-2020 م (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة النيلين، الخرطوم. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1203702>

- Adamashvili, N., Fiore, M., Contò, F., & La Sala, P. (2020). Ecosystem for successful agriculture. Collaborative approach as a driver for agricultural development. European Countryside, 12(2), 242–256.
- Kan, A., Kan, M., Dogan, H. G., Tosun, F., Ucum, I., & Solmaz, C. (2018). Evaluation Of Young Farmers Project Support Program In Terms Of Agri-Entrepreneurship In Turkey.
- Metawea, M. S. (2020). The role of financial institutions in supporting entrepreneurial success: case of Egypt. American Journal of Business and Operations Research, 1(1), 36–51.
- Mmbengwa, V. M., Qin, X., & Nkobi, V. (2021). Determinants of youth entrepreneurial success in agribusiness sector: The case of Vhembe district municipality of South Africa. Cogent Social Sciences, 7(1), 1982235.
- Taylor, K. (2021). An analysis of the entrepreneurial institutional ecosystems supporting the development of hybrid organizations: The development of cooperatives in the US. Journal of Environmental Management, 286, 112244.
- The role of supporting institutions in the success of entrepreneurial agricultural projects

- Thephavanh, M., Philp, J. N. M., Nuberg, I., Denton, M., & Larson, S. (2023). Perceptions of the institutional and support environment amongst young agricultural entrepreneurs in Laos. *Sustainability*, 15(5), 4219.
- Vdovenko, N., Piven, A., Radchenko, O., Sinenok, I., & Voskobiinyk, S. (2020). Institutional environment for financial provision of small agricultural business entities of Ukraine. *Independent Journal of Management & Production*, 11(9), 2379–2402.

Mid–Ocean University

College of Management

Department of Project management



**The Role of Supporting Institutions in the Success of
Agricultural Entrepreneurial Projects in the Kingdom of
Saudi Arabia**

Preparation:

Supervision:

Dr. Asmaa AbuAnza

1445-2024