



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name أحمد عبدالكريم عبدالحى اسم الطالب
Students I.D 2021203505 الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفى هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابى الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

أول مرحلة من مراحل ادارة المشروع ستكون مرحلة البدء **Initiation phase** التي سأتعرف فيها على المشروع المطلوب تنفيذه وما الهدف منه, بعد ذلك سأقوم بتعريف المشروع **Definition phase** وأبلور فكرة المشروع وبعد الانتهاء من هذه الخطوة آتي على مرحلة التصميم **Designation phase** التي سأختار فيها التصميم المناسب لمشروع المجمع السكني, سوف يتم تقديم أكثر من تصميم ولا بد في هذه المرحلة من اختيار التصميم الأنسب من بين كل التصاميم المقدمة لإنشاء المجمع السكني ولا بد من ذكر أنه في حال تم اختيار تصميم معين فلن نستطيع تغييره في المراحل القادمة بل سوف يتم المشروع حسب التصميم المختار فقط. ثم بعد ذلك تأتي مرحلة التطوير **Development phase** التي يتم فيها تحديد كل الاطراف التي سوف يقوم المشروع عليها كالمهندسين والمقاولين والموردين للأدوات والمواد التي سوف تستخدم في انشاء مشروع المجمع السكني والعمالة وأحدد مدراء التشغيل لكل قسم من الأقسام التي سوف يقوم عليها مشروع المجمع السكني مثل ادارة المقاولون وإدارة سكن عمال المشروع وإدارة التواصل مع الموردين وجلب كل ما يحتاجه المشروع. ثم بعد ذلك أبدأ مرحلة التنفيذ **Implementation phase** التي سوف اعمل فيها كل ما تم الاتفاق عليه في كل المراحل السابقة وهذه المرحلة هي المرحلة التي سيكون فيها المشروع ملموس ومرئي لكل الناس. ثم أصل بعد ذلك إلى آخر مرحلة من مراحل عمل المشروع ألا وهي مرحلة المتابعة **Follow up phase** التي سوف يكون المشروع فيها قد تم الانتهاء منه فأبدأ بوضع اللوحات الإرشادية في المجمع السكني وأحدد الطرق التي تؤدي إلى حديقة المجمع السكني أو إلى المرافق الأخرى وبانتهاء المشروع قد أقوم بعمل حفلة الانتهاء وإنجاز المشروع وأجمع فيها كل المشاركين في إنجاز المشروع من مدراء ومهندسين ومقاولين وعمالة وبعد ذلك يتم تفكيك الأطراف المشاركة في إنجاز المشروع إن كانت الطريقة المتبعة في هيكلة المنظمة (شركة البركة للإنشاءات) هي طريقة الـ **Project structure** أما اذا كانت الطريقة المتبعة في هيكلة المنظمة هي الـ **Matrix structure** أقوم بنقل العمال وكل الموارد إلى المشروع التالي.

أصحاب المصالح **Stakeholders** كما هو معلوم هم كل الجهات التي لها علاقة بالمشروع و الجهات التي تؤثر أو يؤثر عليها المشروع.

من وجهة نظري سوف يكون أصحاب المصالح الداخلية **Internal stakeholders**

- 1- مالك المشروع. **Project owner**
- 2- مدير المشروع. **Project manager**
- 3- مدراء الأقسام. **Functional managers**
- 4- المقاولون. **Contractors**
- 5- العمالة. **Labors**

أما أصحاب المصالح الخارجية فهم **External stakeholders**

- 1- الموردون. **Suppliers**
- 2- العملاء. **Customers**