

أثر تطبيق نظام إدارة الصيانة للمشاريع على تقليل التكاليف
بالشركة السعودية الكورية للصيانة والتشغيل

The Impact of Implementing a Maintenance Management System for Projects on Cost Reduction at the Saudi-Korean Maintenance and Operation Company

اسم الطالب

سليمان حامد العنزي

الرقم الجامعي: 221000971

مشروع تخرج - ٢

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

2025 - الفصل الدراسي الثاني

الملاحق

تُجرى هذه الدراسة الميدانية بهدف التعرف على أثر تطبيق نظام إدارة الصيانة القائم على المشاريع في رفع مستوى الأداء وخفض التكاليف داخل بيئة عمل الشركة السعودية الكورية للصيانة والتشغيل، ولتحقيق أهداف الدراسة، نأمل منكم التفضل بالمشاركة في هذا الاستبيان، والذي يُعد أداة أساسية لجمع وتحليل البيانات.

يرجى الإجابة على الأسئلة بكل شفافية ودقة من خلال اختيار الخيار الذي يعبر عن رأيكم، وذلك بوضع علامة ✓ في الخانة المناسبة.

ونود التأكيد بأن جميع المعلومات التي سيتم جمعها ستُعامل بسرية تامة، ولن تُستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.

تُمثل مساهمتكم قيمة كبيرة في إنجاح هذه الدراسة، وتساعد في الوصول إلى نتائج تسلط الضوء على أهمية أنظمة إدارة الصيانة في تحسين الأداء المؤسسي وتقليل النفقات التشغيلية.

البيانات الشخصية:

الجنس : ذكر ☐ أنثى ☐

العمر: أقل من ٣٠ ☐ من ٣١ إلى ٤٠ ☐ من ٤١ إلى ٥٠ ☐ أكبر من ٥٠ ☐

المؤهل الدراسي: ثانوي ☐ دبلوم ☐ بكالوريوس ☐ ماجستير ☐ دكتوراه ☐

المتغيرات	الابعاد	عدد العبارات	المصدر
إدارة الصيانة	• التخطيط • التنظيم • التوجيه • الرقابة	12 عبارة	الشيخلي، 2007، تطوير نظام إدارة الصيانة لمشروع سد حمرين.

استبيان إدارة الصيانة

الرقم	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
التخطيط						
١	يتم إجراء أعمال الفحص والتفتيش الدوري وبصورة مبرمجة ومن قبل لجان ذات اختصاص.					
٢	يوجد تضارب في أوقات إجراء أعمال الصيانة نتيجة المسار الذي تأخذه الكشوفات لغرض المصادقة عليها.					
٣	يتم التركيز على الاختصاص والمهارة في اختيار الموظفين.					
٤	يوجد دقة في تحديد الكلفة ويوجد تناسق بين المبالغ المخصصة والمصروفة.					
التنظيم						

٥	يوجد إعداد للهيكل التنظيمي ينسجم وطبيعة أعمال صيانة التشغيل في المشروع.				
٦	يوجد برامج تدريبية ضرورية للكوادر الفنية.				
٧	يوجد تخصص في طبيعة عمل كل قسم وتحديد مستوى الكفاءة				
التوجيه					
٨	وضوح وتوافق كافة الصلاحيات والمسؤوليات تجاه أعمال الصيانة.				
٩	يوجد مستوى إشراف متخصص لأعمال الصيانة يصدر توجيهاته بالتنسيق مع الإدارة.				
الرقابة					
١٠	يوجد متخصص يقوم بأعمال السيطرة والمتابعة لأعمال الصيانة.				
١١	يتم تحديد جهة معينة لغرض حفظ الوثائق والسجلات الخاصة بأعمال الصيانة.				
١٢	يوجد نظام ترميز لغرض السيطرة والمتابعة لكل أعمال الصيانة.				

استبيان تقليل التكاليف وتحسين الأداء

المتغيرات	الأبعاد	عدد العبارات	المصدر
تقليل التكاليف	تقليل التكاليف	12 عبارة	مرسي وآخرين، 2023، أثر تحسين دقة تقديرات التكلفة على تحقيق التنمية المستدامة في مصر

الرقم	العبارات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
١	تقوم الشركة بتطبيق أساليب وطرق محاسبية تؤدي إلى تحقيق نظام التكاليف المستهدفة.					
٢	الهيكل المحاسبي في الشركة يوفر مجموعة مستندية متكاملة تعمل على دعم تطبيق نظام التكاليف المستهدفة.					
٣	يوجد مدخل إداري وهيكلي وتنظيمي يعكس ترتيب السلطة والمسؤولية في الشركة.					
٤	يوجد دليل حسابات يتضمن كافة أنشطة الشركة اللازمة لتطبيق مدخل التكاليف المستهدفة.					

					يتم إعداد تقارير متعلقة معلوماتية غير المالية المرتبطة بأنشطة الشركة ومعاملاتها اللازمة لغرض تطبيق مدخل التكلفة المستهدفة.	٥
					تمتلك الشركة فريق محاسبي مؤهل قادر على إدارة النظام المحاسبي في الشركة بكفاءة.	٦
					يتم إعداد التقارير المالية لأغراض محددة ومتعددة في نهاية كل فترة مالية.	٧
					يلتزم النظام المحاسبي في الشركة حجم عمليات الشركة وطبيعة نشاطها والشكل القانوني لها.	8
					تمتلك الشركة نظام مراقبي فعال على كافة عملياتها الإدارية والمالية.	9
					تمتلك الشركة خطط فنية ومالية تتسم بالمرونة والبساطة في متابعة الأداء.	10
					يوجد ترابط وثيق بين الأهداف الرئيسية والأهداف الفرعية في الشركة.	11
					يوجد أساس سليم للرقابة والضبط الداخلي يؤدي إلى متابعة أداء جميع العاملين ومراجعة أعمالهم.	12