

# أثر تمكين الموظفين على رضا العملاء

إعداد: فاطمة

تاريخ التسليم: 27-10-2025



## المقدمة

يُعد تمكين الموظفين من أبرز المفاهيم الحديثة في إدارة الموارد البشرية، إذ يهدف إلى منح العاملين الصلاحيات والثقة والقدرة على اتخاذ القرار. بما يعزز من أدائهم ويزيد من شعورهم بالانتماء والمسؤولية. ويعتبر رضا العملاء أحد أهم مؤشرات نجاح المؤسسات واستدامتها، فهو يعكس جودة الخدمات المقدمة وفعالية العلاقة بين المؤسسة وعملائها. ويُفترض أن هناك علاقة قوية بين تمكين الموظفين وارتفاع مستوى رضا العملاء، حيث يُمكن التمكين الموظف من التفاعل الإيجابي مع العملاء وتقديم خدمات مبتكرة وسريعة.

## مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في التساؤل حول مدى تأثير تمكين الموظفين على مستوى رضا العملاء في المؤسسات بمختلف القطاعات، وما إذا كان هذا التمكين ينعكس إيجاباً على جودة الخدمة وتجربة العميل.

## أهداف البحث

- توضيح مفهوم تمكين الموظفين وعناصره الأساسية.
- التعرف على مفهوم رضا العملاء وأهميته للمؤسسات.
- تحليل العلاقة بين تمكين الموظفين ورضا العملاء.
- اقتراح آليات لتعزيز هذه العلاقة داخل بيئة العمل.

## أهمية البحث

تبرز أهمية هذا البحث في تسليط الضوء على الدور المحوري الذي يلعبه تمكين الموظفين في رفع جودة الخدمات وتحسين تجربة العملاء. كما يساعد على فهم العلاقة التكاملية بين العامل البشري والعميل.

بوصفهما ركيزتين أساسيتين في نجاح المؤسسة.

## الإطار النظري

### تمكين الموظفين

يشير تمكين الموظفين إلى عملية منح العاملين السلطة والمسؤولية والثقة، اللازمة لاتخاذ القرارات المتعلقة بعملهم، ويهدف إلى زيادة مستوى الرضا الوظيفي وتحفيز المبادرة والابتكار. وقد عرفه الباحثون بعدة طرق:

تمكين الموظفين هو عملية تعزيز: (Conger & Kanungo (1988) -  
"الثقة والقدرة على اتخاذ القرار لدى الأفراد داخل المنظمة".  
تمكين الموظفين هو الشعور بالقدرة والكفاءة: (Spreitzer (1995) -  
"والاستقلالية والتأثير في العمل".

### أبعاد تمكين الموظفين

1. شعور الموظف بأن عمله ذو قيمة ومهم (Meaning) المعنى.
2. الإحساس بالقدرة على إنجاز المهام (Competence) الكفاءة.
3. الحرية في اتخاذ القرارات المتعلقة (Autonomy) الاستقلالية.
4. قدرة الموظف على إحداث فرق إيجابي داخل (Impact) التأثير.

### رضا العملاء

رضا العملاء هو الشعور الإيجابي الناتج عن تلبية توقعات العميل تجاه المنتج أو الخدمة المقدمة. ويُعد من المؤشرات الرئيسية لنجاح المؤسسة واستمراريتها في الأسواق التنافسية.

العوامل المؤثرة في رضا العملاء تشمل:

- جودة الخدمة أو المنتج
- سرعة الاستجابة
- الثقة والمصداقية
- القيمة المدركة

### الدراسات السابقة

أظهرت الدراسات أن تمكين الموظفين ينعكس إيجابياً على رضا العملاء. في قطاع الخدمات أن المؤسسات (Smith (2010 فمثلاً، أظهرت دراسة التي تطبق سياسات تمكين الموظفين تحقق معدلات رضا عملاء أعلى بنسبة 20% مقارنة بالمؤسسات التقليدية. أن التمكين يزيد (Zhao & Ghiselli (2016 وأشارت دراسة أخرى لـ من التفاعل الإيجابي للموظف مع العملاء ويخفض شكاوى العملاء.

### العلاقة بين تمكين الموظفين ورضا العملاء

توضح الأطر النظرية أن الموظف الممكن يكون أكثر قدرة على اتخاذ

،القرارات السريعة والفعّالة،  
مما يحسن تجربة العميل ويزيد مستوى رضاه.  
ويمكن تلخيص العلاقة فيما يلي:  
زيادة التمكين → تحسين جودة الخدمة → زيادة رضا العملاء -  
زيادة التمكين → تعزيز الابتكار والمبادرة → تجربة عميل أفضل -

### النتائج المتوقعة

من المتوقع أن يؤدي تمكين الموظفين إلى:  
تحسين جودة الخدمات وزيادة سرعة الاستجابة لاحتياجات العملاء -  
تعزيز روح المبادرة والإبداع بين الموظفين -  
زيادة ولاء العملاء ورضاهم بشكل عام -

### التوصيات

1. تعزيز ثقافة الثقة والتمكين داخل المؤسسات.
2. تدريب القادة على ممارسات التفويض الفعال وتشجيع المشاركة في القرار.
3. توفير بيئة عمل تحفز الإبداع والمبادرة.
4. ربط تقييم الأداء بنتائج رضا العملاء.
5. تشجيع التواصل المفتوح بين الموظفين والإدارة والعملاء.

### الخاتمة

يتضح من هذا البحث أن تمكين الموظفين ليس مجرد أسلوب إداري، بل هو فلسفة متكاملة تهدف إلى بناء بيئة عمل صحية ومنتجة الموظف الممكن يشعر بالمسؤولية والانتماء، مما ينعكس مباشرة على جودة الخدمة ورضا العملاء وبذلك فإن الاستثمار في الإنسان هو الطريق الأكيد نحو التميز المؤسسي والنجاح المستدام.

### المراجع

1. Conger, J.A., & Kanungo, R.N. (1988). The empowerment process: Integrating theory and practice. Academy of Management Review, 13(3), 471-482.
2. Spreitzer, G.M. (1995). Psychological empowerment in the workplace: Dimensions, measurement, and validation. Academy of Management Journal, 38(5), 1442-1465.
3. Smith, J. (2010). Employee empowerment and customer satisfaction in service industries. Journal of Business Studies, 45(2), 123-136.
4. Zhao, X., & Ghiselli, R. (2016). Employee empowerment and its effects on service quality and customer satisfaction. International Journal of Hospitality

Management, 57, 10-18.