

قضايا بحثية - ١

تكليف رقم - ٧

إعداد الطالب : عبد الله الزبيدي
الرقم الأكاديمي : 243000634
إشراف د/ هبة القصبني
٢٠٢٤-٢٠٢٥



التكليف

شرح وتوضيح دراسة علمية من حيث :

- | | |
|----------------------------|------------------------------|
| ١. العنوان | ٧. الدراسات السابقة |
| ٢. المقدمة | ٨. فرضيات الدراسة |
| ٣. مشكلة الدراسة | ٩. نموذج الدراسة |
| ٤. أهمية الدراسة | ١٠. منهجية الدراسة |
| ٥. أهداف الدراسة | ١١. التحليل الإحصائي |
| ٦. مفاهيم وتعريفات الدراسة | ١٢. مناقشة النتائج والتوصيات |

الورقة العلمية

الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر الموظفين في جامعة دمشق

للباحث: د. رماز محمود معلا

نشرت في مجلة دمشق للعلوم التربوية والنفسية

المجلد ٣٩ - العدد ٤ الصفحة ٦٤ - ٨١

تاريخ النشر : ٢٠٢٣

رابط الوصول للورقة العملية

[اضغط هنا](#) 

العنوان في البحث "الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر الموظفين في جامعة دمشق". العنوان يعكس بوضوح موضوع البحث، حيث يحدد المتغيرات الأساسية للدراسة (الحوكمة الادارية) كمتغير مستقل و (القدرة التنافسية) كمتغير تابع ، ويركز على نطاق مكاني محدد (جامعة دمشق) والفئة المستهدفة (الموظفين).

المقدمة :

تتناول المقدمة أهمية الحوكمة الإدارية كوسيلة لتعزيز الكفاءة في المؤسسات وتحقيق التنافسية في بيئة مليئة بالتحديات . تسلط الضوء على دور الجامعات في تحسين أدائها الإداري من خلال تطبيق مبادئ الحوكمة.

الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر
الموظفين في جامعة دمشق

د. رماز محمود معللا¹

¹ باحثة حاصلة على شهادة الدكتوراه، جامعة دمشق، كلية التربية
E-mail: ramaz.moalla.86@gmail.com

الملخص:

يهدف البحث إلى تعرف درجة توافر الحوكمة الإدارية ودرجة توافر القدرة التنافسية في جامعة دمشق، وتعرف أثر الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية للجامعة، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي والاستبيان كأداة للبحث والتي طبقت على عينة من (80) موظف إداري في جامعة دمشق مسحوبة بطريقة العينة العشوائية البسيطة من المجتمع الأصلي المكون من (1446) موظف إداري، وأهم النتائج التي توصل إليها البحث أن درجة توافر الحوكمة الإدارية في الجامعة منخفضة بينما درجة القدرة التنافسية جاءت بدرجة متوسطة، إضافة لعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المسمى الوظيفي ولصالح المدير الإداري.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الإدارية، القدرة التنافسية.

تاريخ الإبداع: 2023/1/8

تاريخ القبول: 2023/2/24



حقوق النشر: جامعة دمشق -

سورية، يحتفظ المؤلفون بحقوق

النشر بموجب الترخيص CC

BY-NC-SA 04

مشكلة الدراسة :

تكمن المشكلة في التساؤل حول مدى مساهمة الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية داخل جامعة دمشق. تم صياغة المشكلة في شكل تساؤل رئيسي: ما هو دور الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر الموظفين في جامعة دمشق؟

أهمية الدراسة :

الأهمية النظرية: تساهم في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بالحوكمة الإدارية والقدرة التنافسية في مؤسسات التعليم العالي.

الأهمية التطبيقية: تقدم توصيات تساعد صناع القرار في جامعة دمشق على تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز التنافسية من خلال الحوكمة.

الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر
الموظفين في جامعة دمشق

د. رماز محمود معللا¹

¹ باحثة حاصلة على شهادة الدكتوراه، جامعة دمشق، كلية التربية
E-mail: ramaz.moalla.86@gmail.com

الملخص:

يهدف البحث إلى تعرف درجة توافر الحوكمة الإدارية ودرجة توافر القدرة التنافسية في جامعة دمشق، وتعرف أثر الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية للجامعة، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي والاستنباطي كأداة للبحث والتي طبقت على عينة من (80) موظف إداري في جامعة دمشق مسحوبة بطريقة العينة العشوائية البسيطة من المجتمع الأصلي المكون من (1446) موظف إداري، وأهم النتائج التي توصل إليها البحث أن درجة توافر الحوكمة الإدارية في الجامعة منخفضة بينما درجة القدرة التنافسية جاءت بدرجة متوسطة، إضافة لعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المسمى الوظيفي ولصالح المدير الإداري.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الإدارية، القدرة التنافسية.

تاريخ الإبداع: 2023/1/8

تاريخ القبول: 2023/2/24



حقوق النشر: جامعة دمشق -

سورية، يحتفظ المؤلفون بحقوق

النشر بموجب الترخيص CC

BY-NC-SA 04

أهداف الدراسة:

من خلال القراءة نجد أن الباحث حدد أهداف الدراسة بشكل واضح التعرف على واقع تطبيق الحوكمة الإدارية في جامعة دمشق . وقياس تأثير مبادئ الحوكمة الإدارية على القدرة التنافسية . كما تهدف الدراسة الى تقديم توصيات عملية لتحسين سياسات الحوكمة الإدارية في الجامعة..

مفاهيم وتعريفات الدراسة:

قام الباحث بتحديد وتعريف مفاهيم الدراسة وهي الحوكمة الإدارية القدرة التنافسية و وضحا بشكل ممتاز ، حيث تطرق الى تعريف مفاهيم الحوكمة وأيضا القدرة التنافسية.

الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر
الموظفين في جامعة دمشق

د. رماز محمود معللا¹

¹ باحثة حاصلة على شهادة الدكتوراه، جامعة دمشق، كلية التربية
E-mail: ramaz.moalla.86@gmail.com

الملخص:

يهدف البحث إلى تعرف درجة توافر الحوكمة الإدارية ودرجة توافر القدرة التنافسية في جامعة دمشق، وتعرف أثر الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية للجامعة، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي والاستنباطي كأداة للبحث والتي طبقت على عينة من (80) موظف إداري في جامعة دمشق مسحوبة بطريقة العينة العشوائية البسيطة من المجتمع الأصلي المكون من (1446) موظف إداري، وأهم النتائج التي توصل إليها البحث أن درجة توافر الحوكمة الإدارية في الجامعة منخفضة بينما درجة القدرة التنافسية جاءت بدرجة متوسطة، إضافة لعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المسمى الوظيفي ولصالح المدير الإداري.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الإدارية، القدرة التنافسية.

تاريخ الإبداع: 2023/1/8

تاريخ القبول: 2023/2/24



حقوق النشر: جامعة دمشق -

سورية، يحتفظ المؤلفون بحقوق

النشر بموجب الترخيص CC

BY-NC-SA 04

الدراسات السابقة:

تضمنت الدراسة مراجعة لدراسات تناولت أثر الحوكمة الإدارية على القدرة التنافسية، ونجد ان عدد الدراسات قليل حيث كانت فقط أربع دراسات.

فرضيات الدراسة:

نجد أن الباحث قد صاغ فرضيات البحث بشكل ممتاز جداً، حيث وضع الفرضيات بحيث تغطي جوانب المشكلة المراد دراستها. تتمحور فرضيات الدراسة حول قياس تأثير الحوكمة الإدارية على القدرة التنافسية.

الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر
الموظفين في جامعة دمشق

د. رماز محمود معللا¹

¹ باحثة حاصلة على شهادة الدكتوراه، جامعة دمشق، كلية التربية
E-mail: ramaz.moalla.86@gmail.com

الملخص:

يهدف البحث إلى تعرف درجة توافر الحوكمة الإدارية ودرجة توافر القدرة التنافسية في جامعة دمشق، وتعرف أثر الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية للجامعة، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي والاستبيان كأداة للبحث والتي طبقت على عينة من (80) موظف إداري في جامعة دمشق مسحوبة بطريقة العينة العشوائية البسيطة من المجتمع الأصلي المكون من (1446) موظف إداري، وأهم النتائج التي توصل إليها البحث أن درجة توافر الحوكمة الإدارية في الجامعة منخفضة بينما درجة القدرة التنافسية جاءت بدرجة متوسطة، إضافة لعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المسمى الوظيفي ولصالح المدير الإداري.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الإدارية، القدرة التنافسية.

تاريخ الإبداع: 2023/1/8
تاريخ القبول: 2023/2/24



حقوق النشر: جامعة دمشق -
سورية، يحتفظ المؤلفون بحقوق
النشر بموجب الترخيص
CC BY-NC-SA 04

نموذج أو إطار الدراسة:

يعتمد نموذج الدراسة على دراسة العلاقة بين المتغير المستقل (الحوكمة الإدارية) وتأثيرها على المتغير التابع (القدرة التنافسية).

منهجية الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لجمع وتحليل البيانات وتفسير النتائج. واستخدم الباحث الاستبيانات كأداة رئيسية لجمع البيانات من عينة عشوائية من موظفي جامعة دمشق، مما سمح بجمع بيانات كمية حول مدى تطبيق مبادئ الحوكمة وأثره على القدرة التنافسية.

الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر
الموظفين في جامعة دمشق

د. رماز محمود معلا¹

¹ باحثة حاصلة على شهادة الدكتوراه، جامعة دمشق، كلية التربية.
E-mail: ramaz.moalla.86@gmail.com

الملخص:

يهدف البحث إلى التعرف درجة توافر الحوكمة الإدارية ودرجة توافر القدرة التنافسية في جامعة دمشق، وتعرف أثر الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية للجامعة، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي والاستبيان كأداة للبحث والتي طبقت على عينة من (80) موظف إداري في جامعة دمشق مسحوبة بطريقة العينة العشوائية البسيطة من المجتمع الأصلي المكون من (1446) موظف إداري، وأهم النتائج التي توصل إليها البحث أن درجة توافر الحوكمة الإدارية في الجامعة منخفضة بينما درجة القدرة التنافسية جاءت بدرجة متوسطة، إضافة لعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المسمى الوظيفي ولصالح المدير الإداري.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الإدارية، القدرة التنافسية.

تاريخ الإبداع: 2023/1/8

تاريخ القبول: 2023/2/24



حقوق النشر: جامعة دمشق -

سورية، يحتفظ المؤلفون بحقوق

النشر بموجب الترخيص CC

BY-NC-SA 04

التحليل الإحصائي:

استخدمت الدراسة التحليل الإحصائي لاختبار الفرضيات. حيث استخدام الباحث أدوات تحليلية مثل تحليل الانحدار ومعامل الارتباط والتي مكنت من تقييم العلاقة بين تطبيق الحوكمة الإدارية والقدرة التنافسية.

مناقشة النتائج والتوصيات:

النتائج أظهرت وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق مبادئ الحوكمة الإدارية وتعزيز القدرة التنافسية في جامعة دمشق، و أظهرت النتائج أيضاً وجود فروق دالة إحصائية في آراء الموظفين حول تطبيق الحوكمة الإدارية والقدرة التنافسية استناداً إلى متغيرات مثل: الجنس، العمر، سنوات الخبرة. كما أشار الباحث إلى مجموعة من التوصيات المهمة وخاصة التطبيقية في مجال الحوكمة وتفعيلها.

الحوكمة الإدارية ودورها في تعزيز القدرة التنافسية من وجهة نظر
الموظفين في جامعة دمشق

د. رماز محمود معلا¹

¹ باحثة حاصلة على شهادة الدكتوراه، جامعة دمشق، كلية التربية
E-mail: ramaz.moalla.86@gmail.com

الملخص:

يهدف البحث إلى تعرف درجة توافر الحوكمة الإدارية ودرجة توافر القدرة التنافسية في جامعة دمشق، وتعرف أثر الحوكمة الإدارية في تعزيز القدرة التنافسية للجامعة، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي والاستبيان كأداة للبحث والتي طبقت على عينة من (80) موظف إداري في جامعة دمشق مسحوبة بطريقة العينة العشوائية البسيطة من المجتمع الأصلي المكون من (1446) موظف إداري، وأهم النتائج التي توصل إليها البحث أن درجة توافر الحوكمة الإدارية في الجامعة منخفضة بينما درجة القدرة التنافسية جاءت بدرجة متوسطة، إضافة لعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المسمى الوظيفي ولصالح المدير الإداري.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الإدارية، القدرة التنافسية.

تاريخ الإبداع: 2023/1/8

تاريخ القبول: 2023/2/24



حقوق النشر: جامعة دمشق -

سورية، يحتفظ المؤلفون بحقوق

النشر بموجب الترخيص CC

BY-NC-SA 04

شكرا لكم

