



جامعة ميدأوشن
كلية الإدارة
بكالوريوس إدارة المشاريع

أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع: دراسة تطبيقية على مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية بالرياض ، السعودية (دراسة حالة)

اسم الطالب

بندر خالد الغامدي

الرقم الجامعي

2021205193

مشروع التخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني - 2024

الشكر والتقدير

أتقدم بخالص الشكر والامتنان لجميع من ساهم في إتمام هذا البحث بنجاح.

أولاً، أشكر مشرفي الأكاديمي الذي وجهني وقدم لي النصح والإرشاد خلال كل مرحلة من مراحل هذا العمل البحثي. إلى جميع الأساتذة الذين شاركوني من وقتهم وخبراتهم لتقديم الملاحظات القيمة التي ساهمت في تحسين هذا البحث.

كما أتقدم بالشكر الجزيل لكل من ساندني وشجعني خلال فترة إعداد هذا البحث، سواء بالمساعدة في جمع البيانات أو بالنقاشات المثمرة التي ساهمت في توجيهي نحو الأفكار الأكثر دقة واتزاناً، كما أتقدم بالشكر الجزيل لكل من شجعني ودعمني بكلمة طيبة أو تحفيزية خلال فترة إعداد هذا البحث.

أخيراً، لا يمكنني إلا أن أعبر عن امتناني العميق لأسرتي، التي كانت دائماً داعمة لي بكل ما تملك من حب وفخر. إلى والدي ووالدتي اللذين لطالما شجعوني على مواصلة تعلمي وتحقيق أهدافي الأكاديمية.

إهداء

إلى أحبائي الأعزاء، الذين كانوا دعمًا لا ينضب ومصدر إلهام لا يتوقف.

إلى عائلتي الغالية، التي لم تتوانى يومًا عن دعمي بالحب الصادق والتشجيع المستمر، فأنتم من أضاءوا
طريقي بالأمل والإيمان بقدراتي العلمية.

كانت دعواتكم ودعمكم دافعًا قويًا خلف كل خطوة أخذتها نحو تحقيق أهدافي الأكاديمية.

وإلى أصدقائي الأوفياء، الذين شاركوني لحظات الفرح والتحديات، وقفتم بجانبني بكل وفاء وإخلاص.

كانت حواراتنا ومناقشاتنا العميقة مصدر إثراء لفكري، وأنتم من شاركتموني اللحظات الصعبة
والأوقات الجميلة على حد سواء.

لكم جزيل الشكر على كل كلمة دافعة وكل نصيحة قيمة قدمتموها.

جدول المحتويات

أ	الشكر والتقدير	1
ب	إهداء	1
ج	جدول المحتويات	1
د	قائمة الأشكال	1
1	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	1
2	1.1 المقدمة	1
3	1.2 مشكلة البحث	1
4	1.2.1 الفجوات النظرية	1
4	1.2.2 الفجوات العملية	1
4	1.3 أهمية البحث	1
5	1.3.1 الأهمية النظرية	1
5	1.3.2 الأهمية العملية	1
6	1.4 أسئلة البحث	1
6	1.5 أهداف البحث	1
6	1.6 فرضيات البحث	1
7	1.7 نموذج البحث	1
9	1.8 منهجية البحث	1
10	1.9 الدراسة الميدانية	1
12	1.10 مخطط البحث	1
13	المراجع	1
14	الملاحق	1

قائمة الأشكال

رقم الشكل	العنوان	رقم الصفحة
1	العلاقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث المصدر: إعداد الباحث	8
2	ملخص منهجية البحث المصدر: إعداد الباحث	9

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة

مما لا شك فيه أن عصرنا الحالي تعاضمت التعقيدات المتعلقة به وتزايدت مشاكله نظراً لزيادة الأعمال والعمليات فيه حتى تأثر بذلك كافة مخرجاته ولذلك وجب من أصحاب القرارات السعي لإيجاد حلول حقيقية دائمة لتبسيط كافة التعقيدات وحل كل تلك الإشكالات والعمل على وضعها داخل أجندة مرتبة حسب الأولويات والمهام حتى يقود ذلك إلى مساعدة القائمين على إدارة وقيادة المؤسسات من تحقيق كافة الغايات والنجاحات (الحربي، 2022).

تعيش المؤسسات في وقتنا الحالي في ظل بيئة متغيرة تتسم بدرجة عالية من التعقيد وتقوم على تأدية خدماتها في بيئة سياسية واجتماعية واقتصادية وتكنولوجية وثقافية معقدة ومتغيرة من حيث الفرص المتاحة وتشمل هذه التغيرات المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتكنولوجية كما وتتأثر المؤسسات بالتطور الهائل والمتسارع في المجال التكنولوجي مما جعل مهمة الإدارة أصعب في تحقيق المؤسسة ويستوجب على المؤسسات أن تكون لديها القدرة على التكيف والتأقلم مع بيئتها الداخلية والخارجية حتى تستطيع الاستمرار والنمو والبقاء (طعامنة، 2021).

أصبحت الحاجة للتخطيط الاستراتيجي الفعال أكثر وضوحاً في ظل هذا التغيير المتسارع وذلك من أجل المحافظة على بقاء المؤسسة ونموها ويعد التخطيط الاستراتيجي الطريقة التي تمكن المسؤولين من توجيه المؤسسة بدء من الانتقال من مجرد العمليات الإدارية اليومية ومواجهة الأزمات وصولاً إلى رؤية مختلفة للعوامل الديناميكية الداخلية والخارجية القادرة على تحقيق التغيير في البيئة المحيطة بهم بما يحقق في النهاية توجيهها فعالاً بصورة أفضل لمؤسساتهم (صيام، 2010).

يعد التخطيط الاستراتيجي من أهم المفاهيم الحديثة التي لاقت اهتماماً من قبل العديد من المؤسسات وذلك نظراً لأن التخطيط الاستراتيجي قادر على مواجهة التغيرات التي قد تحدث في المستقبل وانه نشاط جماعي يهدف إلى الوصول إلى الأهداف المحددة بعناية ويتضمن تهيئة الظروف المواتية لاستيعاب التغيير وإدارته لصالح تلك الأهداف مما يؤدي إلى تحقيق نتائج ذات مردود إيجابي (جعفر، 2017).

إن ارتفاع مستوى المخاطرة في اتخاذ القرارات وضخامة تكلفة القرارات الخاطئة وزيادة حد المنافسة والتطور التكنولوجي الهائل جعل المؤسسات بكافة أنواعها ومجالاتها وحجمها إلى تبني منهج التفكير في التخطيط الاستراتيجي من أجل تنمية إمكانياتها الذاتية والحفاظ على قدراتها التنافسية في ظل ظروف بيئية متغيرة ومربكة كما وتحتاج بعض المنظمات إلى جعل إدارة المشروع إلى ميزة تنافسية والتي يتم الوصول إليها بشكل عام عند مواءمتها مع الاستراتيجية التنظيمية وبالتالي من المهم التأكد من

ان مراحل التخطيط الاستراتيجي تتماشى بوضوح مع منهجية إدارة المشروع لذلك يجب ان يفي تحليل وصياغة وتنفيذ وتحديد الأهداف الاستراتيجية بإمكانية التطبيق العملي (طعامنة، 2021).

تلعب عملية التخطيط الاستراتيجي دورًا مهمًا في تحديد الأهداف طويلة الأمد ووضع الخطط لتحقيق هذه الأهداف بطريقة منظمة ومدرسة. في سياق مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، يسهم التخطيط الاستراتيجي في ترسيخ أسس الابتكار ودعم مشاريع البحث والتطوير التي تلبي احتياجات المجتمع وتساهم في تعزيز الاقتصاد المعرفي. من خلال هذه العملية، يمكن تحديد الفرص والتحديات ووضع استراتيجيات ملائمة لمواجهتها، مما يعزز من قدرة المدينة على تحقيق أهدافها وتعظيم العائد من استثماراتها في المجالات العلمية والتقنية، وتأتي الدراسة إلى استكشاف أثر التخطيط الاستراتيجي في إدارة المشاريع داخل مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، مسلطاً الضوء على كيفية إسهام التخطيط الاستراتيجي في تحسين أداء المشاريع وضمان تحقيقها للأهداف المنشودة بكفاءة. سيتم تحليل الطرق التي من خلالها يدعم التخطيط الاستراتيجي الابتكار والتطور المستمر، وكيف يمكن لهذا التخطيط أن يسهم في مواجهة التحديات المعقدة في بيئة العمل الديناميكية والمتغيرة باستمرار.

1.2 مشكلة البحث

تعتبر إدارة المشاريع من الأمور الهامة للمنظمات والتي يجب أن تحصل على مستوى جيد من الاهتمام من قبل إدارة المنظمة سعياً لمعالجتها. وتعاني العديد من المنظمات من ضعف في تطبيق التخطيط الاستراتيجي بشكل فعال، مما يؤثر سلباً على إدارة المشاريع. وقد ينتج عن ضعف التخطيط الاستراتيجي العديد من التحديات، مثل عدم وضوح أهداف المشاريع، سوء تقدير الميزانية والجدول الزمني، تأخيرات في إنجاز المشاريع، تجاوز التكاليف وعدم رضا العملاء عن النتائج. في ظل التطورات المتسارعة والمستجدات المتلاحقة في عالم العلوم والتقنية، تواجه مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، كأحد المؤسسات الرائدة في مجال البحث العلمي والتطوير التقني في المملكة العربية السعودية، تحديات متعددة في إدارة مشاريعها بطريقة تضمن الاستفادة القصوى من الموارد وتحقيق الأهداف المرجوة. تتمثل مشكلة الدراسة في الحاجة إلى فهم مدى أثر التخطيط الاستراتيجي على نجاح إدارة المشاريع داخل هذه المؤسسة البحثية المتميزة، وكيف يمكن للتخطيط الاستراتيجي أن يساعد في تجاوز التحديات التي تواجهها وتعزيز قدرتها على الابتكار والمنافسة. تشمل مشكلة البحث في هذه الدراسة مجالين رئيسيين، وذلك على النحو التالي:

1.2.1 الفجوات النظرية

على الرغم من الأدبيات الواسعة حول أهمية التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع، إلا أن هناك نقصاً في الدراسات التي تربط بين هذين المجالين بشكل مباشر ومفصل داخل سياق المؤسسات البحثية. تركز معظم الدراسات على منظمات الأعمال التقليدية ولا تأخذ في الحسبان الخصائص الفريدة للمؤسسات البحثية والتطويرية. هذا يخلق فجوة نظرية تتعلق بكيفية تطبيق المبادئ الاستراتيجية العامة في بيئات بحثية تكنولوجية مبتكرة مثل مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية.

1.2.2 الفجوات العملية

من الناحية العملية، تواجه المؤسسات البحثية والتقنية تحديات ملموسة تتعلق بتنفيذ التخطيط الاستراتيجي بفعالية. في مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، تتضمن هذه التحديات تحديد الأهداف بشكل واضح ودقيق، وتقدير الميزانية والجدول الزمني بشكل مناسب، وإدارة الموارد البشرية والمادية بكفاءة، وضمان تحقيق المشاريع لأهدافها دون تجاوز التكاليف المقررة أو التأخير في الجدول الزمني. بالإضافة إلى ذلك، تعاني المؤسسة من الحاجة إلى تعزيز رضا العملاء والمستفيدين من مشاريعها البحثية والتقنية. إن فهم تأثير التخطيط الاستراتيجي على هذه الجوانب العملية يمكن أن يساعد في تجاوز التحديات وتحقيق النجاح في إدارة المشاريع.

وبالتالي تدور القضية المركزية لهذا البحث حول فهم كيفية تأثير التخطيط الاستراتيجي على فعالية وكفاءة إدارة المشاريع في مثل هذه البيئة البحثية عالية المخاطر، وعليه فإن البحث يعمل على الإجابة على التساؤل الرئيس التالي: ما أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع بالتطبيق على مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية؟

1.3 أهمية البحث

تعد عملية التخطيط الاستراتيجي من الأدوات الأساسية التي تعتمد عليها المؤسسات لتحقيق أهدافها على المدى البعيد. في سياق إدارة المشاريع، يلعب التخطيط الاستراتيجي دوراً محورياً في تحديد الاتجاهات العامة والأهداف الرئيسية للمشاريع، مما يساهم في تحسين كفاءة وفعالية عمليات التنفيذ. يسعى هذا البحث إلى سد هذه الفجوة من خلال استقصاء أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع في مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، مما يمكن المؤسسات من تعزيز ممارساتها الاستراتيجية لتحقيق نجاح مستدام.

1.3.1 الأهمية النظرية

تكمن الأهمية النظرية لدراسة أثر التخطيط الاستراتيجي في إدارة المشاريع بمدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية في عدة جوانب رئيسية تسهم في إثراء المعرفة وتعزيز الفهم العلمي للعلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وكفاءة إدارة المشاريع في بيئة علمية وتقنية متقدمة. هذه الدراسة توفر إسهامات نظرية في مجالات علم الإدارة، إدارة المشاريع، والتخطيط الاستراتيجي، كما يلي:

- يساهم البحث في تطوير وتعميق النظريات القائمة حول التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع من خلال تقديم تحليل مفصل لكيفية تأثير التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع في مؤسسة بحثية رائدة.
- يعزز البحث من الأدبيات البحثية بإضافة معلومات وبيانات تجريبية مستقاة من تجربة مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، مما يوفر نموذجًا ملهمًا للبحث في سياقات مماثلة.
- يسلط البحث الضوء على الآليات والعوامل التي من خلالها يؤثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع، مما يساعد في فهم أعمق لديناميكيات وتحديات التخطيط والتنفيذ في بيئات البحث والتطوير.
- يبرز البحث كيف يمكن للتكامل بين النظرية والتطبيق في مجال التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع أن يحدث تغييرًا ملموسًا في أداء ونجاح المؤسسات البحثية.
- تقترح الدراسة مسارات بحثية جديدة وتحت على إجراء مزيد من الأبحاث لاستكشاف العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وأداء المشاريع في مختلف القطاعات والبيئات الثقافية.

1.3.2 الأهمية العملية

تمتد الأهمية العملية لدراسة أثر التخطيط الاستراتيجي في إدارة المشاريع بمدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية لتشمل عدة جوانب محورية تساعد في تعزيز فعالية وكفاءة إدارة المشاريع في هذه المؤسسة الرائدة، حيث يقدم هذا البحث مساهمات عملية ذات قيمة عالية تشمل:

- توفر البحث رؤى وإرشادات عملية لتطوير وتحسين الأداء الإداري لمشاريع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية من خلال تبني استراتيجيات تخطيط محكمة ومنهجية.
- يساعد النتائج المتوصل إليها في تعزيز فعالية إدارة المشاريع بالمدينة، بما يضمن الاستفادة القصوى من الموارد المتاحة وتحقيق الأهداف الموضوعة بكفاءة وفعالية.
- يقدم البحث أساسًا متينًا لصناع القرار في المدينة لتطوير وتنفيذ خطط استراتيجية تدعم أهداف المؤسسة العامة وتعزز قدراتها التنافسية.

- من خلال التأكيد على أهمية التخطيط الاستراتيجي في إدارة المشاريع، يسهم البحث في تشجيع بيئة العمل على الابتكار وتبني ممارسات جديدة تساعد في تطوير وتنفيذ مشاريع بحثية وتقنية مبتكرة.
- يسلط البحث الضوء على كيفية تحسين التكامل بين التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع، بما يضمن تحقيق التوافق والتناغم بين الاستراتيجيات طويلة الأمد والتنفيذ العملي للمشاريع.
- يوفر البحث بيانات وتحليلات يمكن أن تؤثر على السياسات الداخلية للمدينة فيما يتعلق بإدارة المشاريع، ويساهم في تشكيل إطار استراتيجي شامل يدعم الابتكار والتميز.

1.4 أسئلة البحث

تتطلب الدراسة الأكاديمية الدقيقة وضع أسئلة بحثية محددة توجه الباحث نحو تحقيق الأهداف المرجوة. في هذا الإطار، تسعى هذه الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع في سياق مشاريع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، وبناء على مشكلة البحث والتساؤل الرئيسي يسعى البحث للإجابة على الأسئلة الآتية:

١. ما واقع دعم الإدارة العليا للتخطيط الاستراتيجي في مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية؟
٢. ما واقع التحليل الاستراتيجي البيئي في مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية؟
٣. ما واقع متابعة وتقييم الخطة الاستراتيجية في مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية؟
٤. ما واقع إدارة المشاريع في مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية؟

1.5 أهداف البحث

يهدف البحث إلى معرفة أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع بالتطبيق على مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية وتسعى الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف والتي من أهمها ما يلي:

1.6 فرضيات البحث

تعتمد الدراسات العلمية على فرضيات بحثية تستند إلى إطار نظري قوي وأدلة أولية. تهدف فرضيات هذا البحث إلى اختبار العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع في مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية. تستند الفرضيات إلى فكرة أن التخطيط الاستراتيجي يسهم بشكل إيجابي في تحسين

إدارة المشاريع من خلال تعزيز التنسيق والرقابة وتحديد الأهداف بوضوح، وبناءً على مشكلة وتساؤلات البحث، قام الباحث بصياغة الفرضيات التالية:

الفرضية الرئيسية H_1 : توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية للتخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع.

الفرضية الفرعية الأولى H_a : توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية للتخطيط الاستراتيجي على انتهاء المشروع في الوقت المحدد.

الفرضية الفرعية الثانية H_b : توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية للتخطيط الاستراتيجي على انتهاء المشروع ضمن التكلفة المحددة.

الفرضية الفرعية الثانية H_c : توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية للتخطيط الاستراتيجي على جودة مخرجات ومواصفات المشروع.

1.7 نموذج البحث

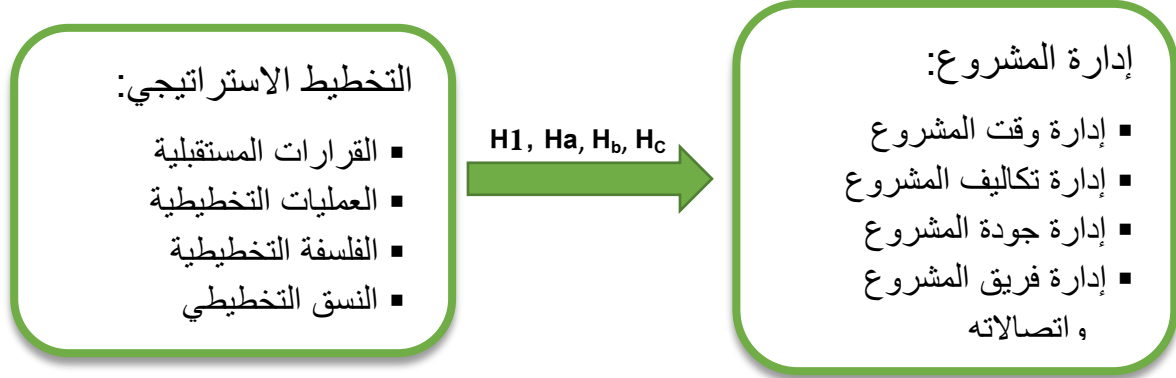
تم اختيار المنهج الوصفي التحليلي كإطار للبحث، بهدف توفير فهم دقيق وشامل لأهم المفاهيم المتعلقة بمتغيرات البحث، بالإضافة إلى تحليل التأثيرات والظواهر المرتبطة بموضوع الدراسة. يعتمد هذا المنهج على توضيح العلاقات والتفاعلات بين المتغيرات المختلفة في سياق مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية.

ولجمع البيانات والمعلومات العملية المتعلقة بموضوع الدراسة، تم استخدام استمارة الاستبيان، التي صممت خصيصاً لاستهداف الأفراد العاملين في المشاريع التابعة لمدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية. يأتي هذا الاعتماد على الاستبيان في سياق تطبيق النظريات والمفاهيم النظرية على الواقع العملي، مما يساعد في فهم وتحليل التفاعلات والعلاقات بين المتغيرات المختلفة بشكل دقيق.

وباستخدام نموذج البحث، يتم توضيح العلاقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث، حيث يساهم في تحليل وتفسير البيانات المجمعة وصياغة التوصيات المستخلصة من الدراسة. يساعد هذا النموذج في تسهيل فهم أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع في مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، مما يوفر أساساً علمياً لتطوير استراتيجيات فعالة تعزز من كفاءة وفعالية إدارة المشاريع في هذا السياق.

المتغير المستقل

المتغير التابع



الشكل (1): العلاقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث

المصدر: إعداد الباحث

المتغير المستقل: التخطيط الاستراتيجي

يعرف التخطيط الاستراتيجي على أنه اتخاذ القرارات المتعلقة بتحديد رسالة المنظمة، وتكوين السياسات وتحديد الأهداف، وتقرير المسار الأساسي الذي يستخدم لتنفيذ أهداف المنظمة والذي يحدد أسلوبها وشخصيتها، ويميزها عن غيرها من المنظمات. (الحريري، 2007)

كما عرفها (جودة، 2004) بأنها عملية وضع أهداف المنظمة على المدى البعيد، بالإضافة إلى تحديد الوسائل الكفيلة بتحقيق هذه الأهداف، وبالتالي فالإدارة الاستراتيجية عملية ديناميكية تسعى إلى الوصول إلى تحقيق رسالة المنظمة عن طريق إدارة الموارد المتوفرة بكفاءة.

المتغير التابع: إدارة المشاريع

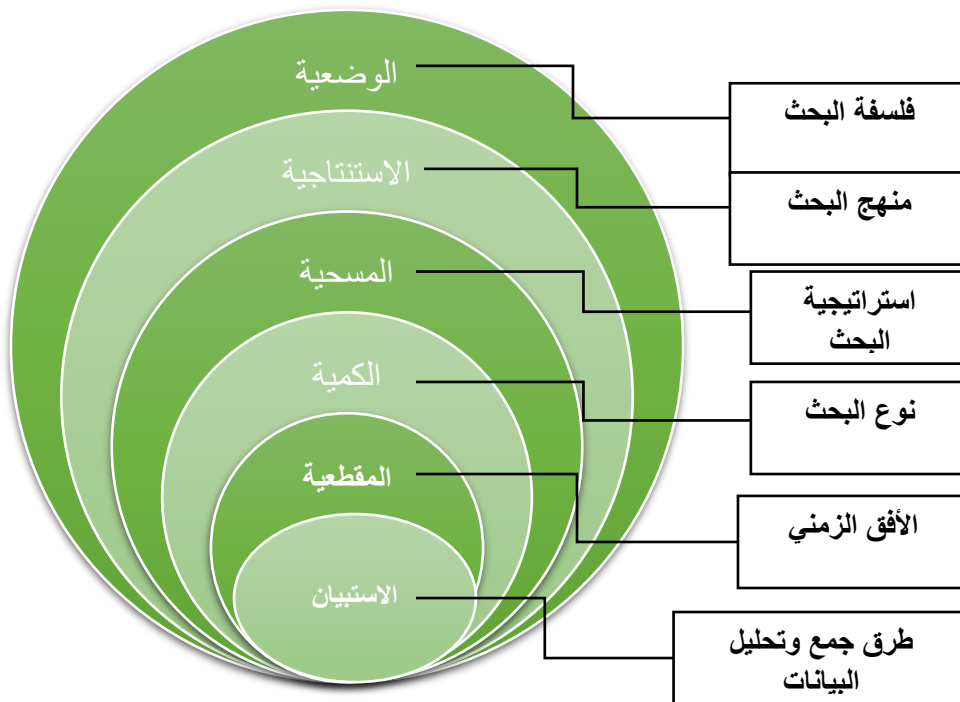
هناك مجموعة من التعاريف التي تم تقديمها لإدارة المشاريع ومنها ما يلي:

عرف معهد إدارة المشاريع (PMI): "إدارة المشاريع هي تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والتقنيات على أنشطة المشروع لضمان تلبية متطلبات أصحاب المصلحة".

عرفها ديفيد هيرسي بأنها فن وعلم التخطيط والتنظيم والتحكم في الموارد البشرية والمالية والمادية لتحقيق أهداف محددة. وعرفها روبرت مونتيجو بأنها عملية تخطيط وتوجيه وتنسيق الجهود البشرية والمادية لتحقيق أهداف محددة. كما عرفها جيمس كين إدارة المشاريع هي عملية تحويل الأفكار إلى واقع من خلال التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمراقبة والتحكم (دودين، 2012).

1.8 منهجية البحث

- فلسفة البحث: تفسيرية
- منهج البحث: استنتاجي
- استراتيجية البحث: مسحية
- نوع البحث: كمي
- الأفق الزمني: مقطعي
- طرق جمع وتحليل البيانات: استبيان



الشكل (2) ملخص منهجية البحث

المصدر: إعداد الباحث

1.9 الدراسة الميدانية

سيتم تطبيق الاستبانة الخاصة بالبحث على موظفي مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية (KACST). ستقوم الدراسة الميدانية على المشاريع العلمية والتقنية في مدينة الرياض، المملكة العربية السعودية، وذلك لاستكشاف أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع.

تضم KACST مجموعة متنوعة من المشاريع البحثية والتطبيقية التي تشهد نموًا وتطورًا ملحوظين، مما يجعلها منصة مثالية لتقييم أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع. سيساهم هذا البحث في تقديم رؤى علمية وتطبيقية يمكن أن تدعم المؤسسات في تبني استراتيجيات فعالة لتعزيز كفاءة وفعالية إدارة المشاريع، وبالتالي تحقيق أهدافها التنموية والابتكارية.

نبذة عن مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية (KACST)

مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية (KACST) هي مؤسسة علمية وطنية بارزة في المملكة العربية السعودية، تقع في العاصمة الرياض. تأسست المدينة في عام 1977 كهيئة علمية مستقلة تحت مظلة مجلس الوزراء. تسعى KACST إلى تحقيق التميز في البحث العلمي والتطوير التقني لدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة. منذ تأسيسها، لعبت المدينة دورًا حيويًا في تطوير البنية التحتية البحثية والتقنية في البلاد، مما ساهم في تعزيز مكانة المملكة على خريطة العلوم والتكنولوجيا العالمية.

الأهداف والمهام: تهدف مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية إلى دعم وتطوير البحث العلمي في مختلف المجالات العلمية والتقنية. وتشمل مهامها الرئيسية تطوير سياسات البحث العلمي، تقديم الدعم المالي والفني للمشروعات البحثية، وإنشاء وتشغيل المراكز والمعاهد البحثية المتخصصة. كما تسعى المدينة إلى تعزيز التعاون بين القطاعات الأكاديمية والصناعية والحكومية لتحقيق التكامل في البحث والتطوير، ودعم الابتكار وريادة الأعمال التقنية.

البرامج والمبادرات

برنامج بادر: يعد برنامج "بادر" لحاضنات التقنية أحد أبرز المبادرات التي أطلقتها KACST لدعم ريادة الأعمال في المملكة. يهدف البرنامج إلى تعزيز بيئة الابتكار من خلال توفير حاضنات ومسرات الأعمال التي تقدم الدعم الفني والإداري والمالي لرواد الأعمال والشركات الناشئة في مختلف المجالات التقنية. يحتضن البرنامج حاليًا أكثر من 111 مشروعًا تقنيًا ويدعم 11 حاضنة أعمال، مما يعزز من تحويل الأفكار الابتكارية إلى مشاريع ناجحة ومربحة.

مشروع الكراج: يعد مشروع الكراج من المبادرات الحديثة للمدينة، والذي يهدف إلى خلق بيئة شبيهة بوادي السيليكون لدعم الشركات التقنية الناشئة. يوفر المشروع مساحات عمل مشتركة ومختبرات متقدمة وخدمات استشارية تساعد رواد الأعمال على تحويل أفكارهم الابتكارية إلى منتجات تجارية. يستلهم الكراج اسمه من الأماكن البسيطة التي انطلقت منها كبرى الشركات التقنية العالمية، مثل أبل وقوقل، ويسعى إلى تحقيق نفس التأثير الإيجابي في البيئة المحلية.

الأبحاث الفضائية: تلعب KACST دورًا رائدًا في مجال الأبحاث الفضائية من خلال تطوير وإطلاق الأقمار الصناعية لأغراض متعددة، بما في ذلك الاتصالات والاستشعار عن بعد. تتعاون المدينة مع وكالات الفضاء الدولية لتعزيز قدرات المملكة في هذا المجال، مما يساهم في جمع وتحليل البيانات الحيوية لدعم العديد من القطاعات مثل الزراعة والمناخ والأمن الوطني. تعتبر هذه المشروعات جزءًا من جهود المملكة لتعزيز الابتكار والتكنولوجيا المتقدمة في مجالات حيوية.

التعاون الدولي: تحرص KACST على تعزيز التعاون الدولي من خلال إقامة شراكات استراتيجية مع مؤسسات بحثية عالمية. تسعى هذه الشراكات إلى تبادل المعرفة والخبرات، وتطوير مشاريع بحثية مشتركة تساهم في تحقيق التقدم العلمي والتقني على المستوى العالمي. يشمل التعاون الدولي أيضًا برامج تبادل الباحثين والمشاريع المشتركة التي تعزز من قدرات البحث والتطوير في المملكة.

الأثر الاقتصادي والاجتماعي

تساهم مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية بفعالية في دعم الاقتصاد الوطني من خلال تعزيز الابتكار وريادة الأعمال، مما يساهم في تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط. توفر المشروعات والبرامج التي تدعمها المدينة فرص عمل جديدة وتساعد في تطوير مهارات القوى العاملة المحلية، مما يعزز من النمو الاقتصادي المستدام ويحقق الأهداف الاستراتيجية لرؤية السعودية 2030. فبفضل هذه الجهود والمبادرات، أصبحت مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية مركزًا رائدًا للبحث العلمي والتطوير التقني في المنطقة، حيث تساهم بفعالية في دفع عجلة التنمية والتطور في المملكة العربية السعودية.

1.10 مخطط البحث

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	
الفصل الثاني: الإطار النظري	
الفصل الثالث: منهجية البحث	
الفصل الرابع: التحليل الإحصائي	
الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة	

المراجع

- جعفر، يونس إبراهيم. (2017). أثر التخطيط الاستراتيجي في التقليل من الأزمات: دراسة تطبيقية المؤسسات العامة في منطقة ضواحي القدس، مجلة جامعة الأقصى: سلسلة العلوم الإنسانية، مج21، ع1.
- جودة، محفظ أحمد. (2004). إدارة الجودة الشاملة، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- الحربي، خالد حمود نعيمش. (2022). التخطيط الاستراتيجي وأثره على إدارة المشاريع. مسالك للدراسات الشرعية واللغوية والإنسانية، ع13.
- الحريري، رافده. (2007). التخطيط الاستراتيجي في المنظومة المدرسية، ط1، دار الفكر للنشر، عمان، الأردن.
- حمدي، عبير. (2020). أثر تبني مدخل التخطيط الاستراتيجي على الوضع التنافسي للمؤسسات الإعلامية المصرية. المجلة العلمية لبحوث الإذاعة والتلفزيون، ع20.
- دودين، أحمد. (2012). إدارة المشاريع، دار اليازوري العلمية.
- صيام، امال نمر حسن. (2010). تطبيق التخطيط الاستراتيجي وعلاقته بأداء المؤسسات الأهلية النسوية في قطاع غزة (رسالة ماجستير). جامعة الأزهر، غزة.
- طعامنة، زكي وليد. (2021). واقع تطوير وتطبيق التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع في بلدية الفحيص، المجلة العربية للنشر العلمي، مركز البحث وتطوير الموارد البشرية، ع29.
- محمود، واضح. (2017). مساهمة في تحسين إدارة المشاريع الإنشائية في الجزائر: دراسة تطبيقية لنشاط انجاز قنوات نقل المحروقات عبر الأنابيب (رسالة دكتوراه). جامعة باتنة - 1. الحاج لخضر.
- موقع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية (KACST). [/https://kacst.gov.sa](https://kacst.gov.sa)
- موقع معهد إدارة المشاريع. [/https://www.pmi.org](https://www.pmi.org)

الملاحق

استبانة مشروع بحث

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد...

يسعى الباحث إلى إجراء دراسة علمية بعنوان (أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة المشاريع: دراسة تطبيقية على مشروعات مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية) وذلك استكمالاً لمتطلبات مقرر مشروع تخرج، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة ومهارة ومعرفة في مجال الدراسة فإننا نسعى إلى الاستفادة من خبراتكم العلمية والعملية لذلك يرجى التكرم بالإجابة على الاستبانة بكل دقة وموضوعية، والتي ستساعد الباحث في الوصول إلى النتائج التي تسعى إليها.

علماً بأن المعلومات والبيانات التي ستقدمونها سيتم التعامل معها بسرية تامة ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.

شاكراً لكم حسن تعاونكم

أولاً: البيانات الشخصية:

1. الجنس:

☐ ذكر

☐ أنثى

2. المؤهل العلمي:

☐ أقل من درجة البكالوريوس

☐ درجة البكالوريوس

☐ ماجستير

☐ دكتوراه

3. العمر:

☐ من 18 إلى 25 سنة

☐ من 25 إلى 40 سنة

☐ من 40 إلى 50 سنة

☐ من 50 سنة فأكثر

4. سنوات الخبرة:

☐ أقل من 5 سنوات

☐ من 6 إلى 9 سنوات

☐ من 10 إلى 14 سنة

☐ من 15 سنة فأكثر

ثانياً – محاور الاستبيان:

فيما يلي مجموعة من العبارات لقياس متغيرات الدراسة، وأمام كل فقرة خمس درجات للإجابة عليها، يرجى وضع إشارة (√) أمام الفقرة التي تعبر عن رأيك.

المتغير	أبعاد	عدد البيانات	المصدر
التخطيط الاستراتيجي	البعد الأول/ القرارات المستقبلية	5	حمدي، عبير. (2020). أثر تبني مدخل التخطيط الاستراتيجي على الوضع التنافسي للمؤسسات الإعلامية المصرية.
	البعد الثاني/ العمليات التخطيطية	4	
	البعد الثالث/ الفلسفة التخطيطية	5	
	البعد الرابع/ النسق التخطيطي	4	

درجة الموافقة					العبارة	
موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة		
البعد الأول/ القرارات المستقبلية						
					التخطيط الاستراتيجي هام للتنبؤ بالمستقبل	١.
					التخطيط الاستراتيجي يساعد على تجنب مخاطر المستقبل	٢.
					التخطيط الاستراتيجي يساعد على تحديد مواطن الضعف والقوة المتعلقة بالمستقبل	٣.
					التخطيط الاستراتيجي يساعد على اتخاذ القرارات المستقبلية	٤.
					التخطيط الاستراتيجي هام لتحديد الاحتياجات والموارد المستقبلية وتخصيصها	٥.
البعد الثاني/ العمليات التخطيطية						
					يتكون التخطيط الاستراتيجي من عمليات لها معايير وخطوات واضحة ومحددة	١.
					التخطيط الاستراتيجي هام لتحديد الأهداف المستقبلية	٢.
					عمليات التخطيط الاستراتيجي هامة للسيطرة على المتغيرات البيئية	٣.
					عمليات التخطيط الاستراتيجي هامة للتنفيذ الجيد للاستراتيجية	٤.

البعد الثالث/ الفلسفة التخطيطية					
١.					التخطيط الاستراتيجي له بعد فلسفي محدد
٢.					تركز الفلسفة التخطيطية على الأداء المبني على التنبؤ بالمستقبل.
٣.					استمرارية تطبيق الاستراتيجية من مقومات الفلسفة التخطيطية
٤.					تسلسل مراحل الاستراتيجية من مقومات الفلسفة التخطيطية
٥.					الفلسفة التخطيطية تتسم بالمرونة وعدم الجمود إزاء التغير البيئي
البعد الرابع/ النسق التخطيطي					
١.					يعتبر التخطيط الاستراتيجي نسق منتظم
٢.					النسق التخطيطي يساعد على تسلسل العمليات التخطيطية بسلاسة ونجاح
٣.					النسق التخطيطي هام للربط بين الربط بين أربعة الخطط الاستراتيجية، والبرامج متوسطة المدى، والميزانيات قصيرة المدى، والخطط
٤.					النسق التخطيطي جزء من النسق التنظيمي للمنظمة

المتغير	أبعاد	عدد البيانات	المصدر
إدارة المشاريع	البعد الأول/ إدارة وقت المشروع	7	محمود، واضح. (2017). مساهمة في تحسين إدارة المشاريع الإنشائية في الجزائر: دراسة تطبيقية لنشاط إنجاز قنوات نقل المحروقات عبر الأنابيب.
	البعد الثاني/ إدارة تكاليف المشروع	7	
	البعد الثالث/ إدارة جودة المشروع	8	
	البعد الرابع/ إدارة فريق المشروع واتصالاته	7	

العبارة					درجة الموافقة				
					دائماً	غالباً	أحياناً	نادراً	أبداً
البعد الأول/ إدارة وقت المشروع									
١.	إن إدارة مشاريعكم تستخدم أساليب التخطيط الزمني للمشروع مثل: PMP, PERT, CPM								
٢.	إن إدارة مشاريعكم تعمل بهيكل تجزئة العمل (WBS) في تخطيط ومتابعة وقت المشروع								
٣.	إن إدارة مشاريعكم تحدد بدقة وقت المشروع (الأخذ بالاعتبار للمخاطر والأحداث الغير متوقعة).								
٤.	إن إدارة مشاريعكم تقوم بإعداد تقارير متابعة الوقت لجميع أنشطة المشروع (يومية، أسبوعية، شهرية)								
٥.	إن إدارة مشاريعكم تتوفر على المعلومات اللازمة لإعداد تقارير حول وقت المشروع وأنشطته (تقوم بجمع معلومات حول وقت أنشطة المشروع)								
٦.	إن إدارة مشاريعكم لها فريق متخصص في تخطيط ومتابعة وقت المشروع								
٧.	إن إدارة مشاريعكم (العمال) لها الوعي بأهمية إدارة الوقت في تحسين إدارة المشاريع								
البعد الثاني/ إدارة تكاليف المشروع									
١.	إن إدارة مشاريعكم تستخدم أساليب تخطيط ومتابعة تكاليف المشروع مثل: EVM القيمة المكتسبة، PERT/ COST								
٢.	إن إدارة مشاريعكم تعمل بهيكل تجزئة العمل (WBS) في تخطيط ومتابعة تكاليف المشروع (التقدير التفصيلي للتكلفة).								
٣.	إن إدارة مشاريعكم تحدد بدقة تكاليف المشروع من خلال فهم البيئة المحيطة والتجارب السابقة والتكاليف الغير متوقعة								
٤.	إن إدارة مشاريعكم تقوم بإعداد تقارير متابعة تكاليف أنشطة المشروع (يومية، أسبوعية، شهرية)								
٥.	إن إدارة مشاريعكم تتوفر على المعلومات اللازمة لإعداد تقارير حول التكلفة (أي تقوم بجمع معلومات حول تكاليف أنشطة المشروع)								
٦.	إن إدارة المشاريع لها فريق متخصص في متابعة التكاليف								

٧.	إن إدارة مشاريعكم (العمال) لها الوعي بأهمية إدارة تكاليف المشروع في تحسين إدارة المشروع.				
البعد الثالث/ إدارة جودة المشروع					
١.	إن إدارة مشاريعكم لها شهادات الجودة الخاصة بإدارة المشاريع مثل: ISO21500,ISO10006, AFNOR (AFITEP)				
٢.	إن إدارة مشاريعكم تتوفر على المعايير والمواصفات القياسية التي يجب اعتمادها في تخطيط ومتابعة وقت وتكلفة المشروع				
٣.	إن إدارة مشاريعكم تعمل بتدقيق الجودة الخاص بوقت وتكلفة المشروع (مقارنة بما هو معمول به مع المعايير)				
٤.	إن إدارة مشاريعكم تعمل بتدقيق الجودة الخاص بمؤهلات ومتطلبات فريق المشروع				
٥.	إن إدارة مشاريعكم تقوم بتشكيل لجان من ذوي الخبرة والمعرفة الفنية لدراسة مشاكل المشروع مثل: حلقات الجودة				
٦.	إن إدارة مشاريعكم تقوم باستخدام أدوات إدارة الجودة التي تساهم في تحديد مشاكل المشروع وإدارته ومعالجتها مثل: swot, brainstorming fishbone diagram				
٧.	إن إدارة مشاريعكم تقوم بعمليات التأكد من أن المواد والمعدات المستخدمة تحقق الشروط والمواصفات المطلوبة				
٨.	إن إدارة مشاريعكم لها الوعي بأهمية التخطيط الاستراتيجي في تحسين إدارة المشروع				
البعد الرابع/ إدارة فريق المشروع واتصالاته					
١.	إن إدارة مشاريعكم توزع المعلومات وتقوم بنقل المعرفة بين جميع فريق المشروع (نقل المعرفة المهنية)				
٢.	إن إدارة مشاريعكم لها الوضوح في المسؤوليات والصلاحيات				
٣.	إن إدارة مشاريعكم تخصص حوافز لفريق العمل المكلف بالإنجاز عند التزامه بالوقت والتكلفة				
٤.	إن إدارة مشاريعكم تلتزم بمواعيد الإجازات المخصصة للعاملين (وجود بديل الفريق المشروع)				
٥.	إن إدارة مشاريعكم تستخدم أسلوب فرق العمل الافتراضية				
٦.	إن إدارة مشاريعكم تقوم بالتعاون والتنسيق بين فريق المشروع				
٧.	إن إدارة مشاريعكم لها الوعي بأهمية إدارة فريق المشروع في تحسين إدارة المشاريع				