

عنوان البحث

تأثير التحول الرقمي على كفاءة إدارة المشاريع في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية
السعودية

**The Impact of Digital Transformation on Project Management
Efficiency in the Petrochemical Sector in the Kingdom of Saudi
Arabia**

إعداد الطالب/ ريان الدوسري

تخصص / ادارة المشاريع

العام الدراسي:

2025

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيسي:

- ما تأثير التحول الرقمي على كفاءة إدارة المشاريع في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية؟

التساؤلات الفرعية:

1. ما تأثير التحول الرقمي على الالتزام بالميزانية في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات؟
2. ما تأثير التحول الرقمي على الالتزام بالجدول الزمني في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات؟
3. ما تأثير التحول الرقمي على جودة مخرجات المشاريع في قطاع البتروكيماويات؟

أهداف الدراسة

الهدف الرئيسي:

- التعرف على تأثير التحول الرقمي على كفاءة إدارة المشاريع في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية:

1. تحديد تأثير التحول الرقمي على الالتزام بالميزانية في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات.
2. قياس تأثير التحول الرقمي على الالتزام بالجدول الزمني في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات.
3. التعرف على تأثير التحول الرقمي على جودة مخرجات المشاريع في قطاع البتروكيماويات.

فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية:

- يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على كفاءة إدارة المشاريع في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.

الفرضيات الفرعية:

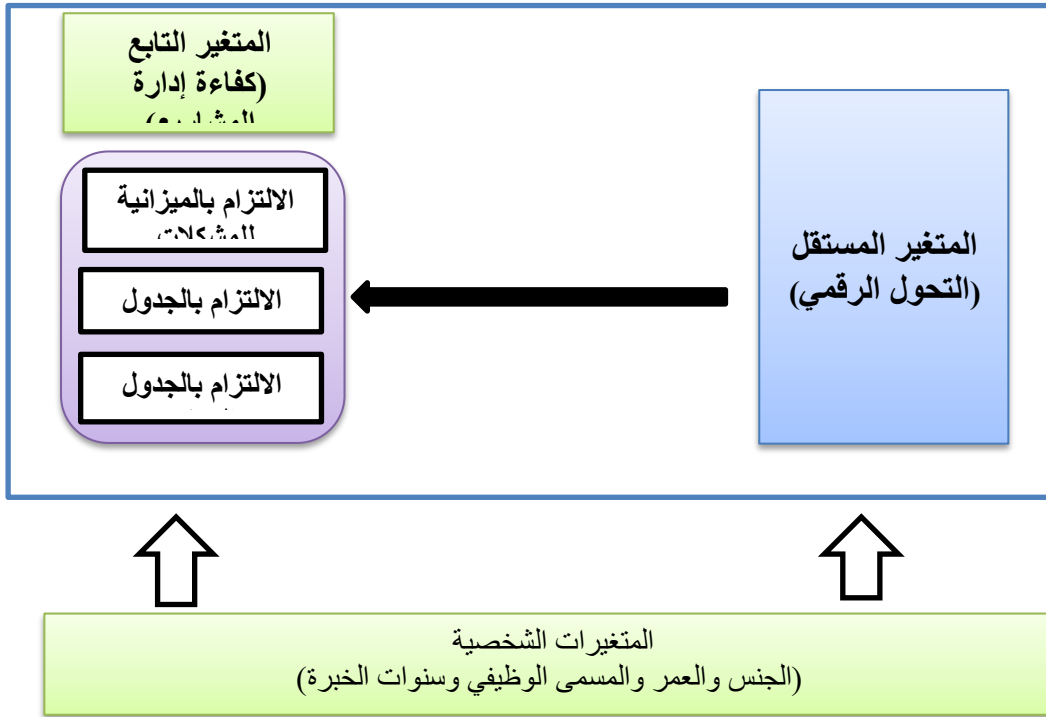
1. يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على الالتزام بالميزانية في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.
2. يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على الالتزام بالجدول الزمني في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.
3. يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على جودة مخرجات المشاريع في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.

نموذج الدراسة

بناءً على مشكلة الدراسة فإن المتغيرات المستقلة والتابعة لهذه الدراسة يمكن تلخيصها كالتالي:

- المتغير المستقل: التحول الرقمي .
- المتغير التابع: كفاءة إدارة المشاريع. ويشمل الأبعاد التالية (الالتزام بالميزانية، الالتزام بالجدول الزمني، {).

ويمكن تمثيل متغيرات الدراسة كما هو موضح بالنموذج أدناه:



نموذج متغيرات الدراسة [الشكل

مكان التطبيق

سيُطبَّق هذا البحث ميدانيًا على عدد من المؤسسات العاملة في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية، ولا سيَّما الشركات الكبرى والرائدة في هذا المجال مثل شركة "سابك" (الشركة السعودية للصناعات الأساسية)، وبعض الشركات التابعة لها أو المرتبطة بها في تنفيذ المشاريع البتروكيماوية، بهدف رصد مدى تطبيق التحول الرقمي داخل هذه المؤسسات وتأثيره على كفاءة إدارة المشاريع.

المنهجية وطرق البحث المتوقعة:

من المتوقع أن تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، الذي يُعد الأنسب لطبيعة المشكلة البحثية، إذ يتيح هذا المنهج وصف واقع التحول الرقمي في إدارة المشاريع داخل

قطاع البتروكيماويات، وتحليل العلاقة بين هذا التحول وكفاءة تنفيذ المشاريع من حيث (الالتزام بالميزانية، الالتزام بالجدول الزمني، وجودة المخرجات).

وسيتم استخدام أدوات كمية في جمع البيانات، وذلك من خلال تصميم استبانة موجهة إلى فئة من العاملين في إدارات المشاريع وتقنية المعلومات داخل الشركات المستهدفة، مع التركيز على المديرين والمشرفين التنفيذيين ذوي الخبرة في المجال. بعد جمع البيانات، سيتم تحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار فرضيات الدراسة، مثل اختبار الانحدار وتحليل التباين، وذلك لاستخلاص مؤشرات كمية تدعم النتائج وتسهم في تفسير العلاقة بين التحول الرقمي وكفاءة إدارة المشاريع.

المخطط المقترح للمشروع

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1. مقدمة
2. مشكلة الدراسة
3. تساؤلات الدراسة
4. أهداف الدراسة
5. أهمية الدراسة
6. حدود الدراسة
7. مصطلحات الدراسة
8. منهجية الدراسة

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

1. التحول الرقمي: المفهوم، الأهمية، والتحديات

2. كفاءة إدارة المشاريع: المفهوم والأبعاد
3. العلاقة بين التحول الرقمي وإدارة المشاريع
4. الدراسات السابقة
5. أوجه الشبه والاختلاف مع الدراسة الحالية
6. ما يميز الدراسة الحالية

الفصل الثالث: إجراءات الدراسة الميدانية

1. مجتمع الدراسة
2. عينة الدراسة
3. أدوات الدراسة
4. إجراءات تطبيق الأداة
5. الأساليب الإحصائية المستخدمة

الفصل الرابع: عرض النتائج وتحليلها

1. عرض النتائج وفقاً لأسئلة الدراسة
2. تحليل النتائج ومناقشتها
3. اختبار الفرضيات

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات

1. أبرز النتائج
2. تفسير النتائج في ضوء الإطار النظري والدراسات السابقة
3. التوصيات

4. المقترحات لدراسات مستقبلية

قائمة المحتويات

1	تساؤلات الدراسة
1	أهداف الدراسة
2	فرضيات الدراسة
2	نموذج الدراسة
3	مكان التطبيق المقترح للبحث
4	المنهجية وطرق البحث المتوقعة:
4	المخطط المقترح للمشروع
8	قائمة المراجع

قائمة المراجع

1. صدوقي, غريسي, سي الطيب, الهشمي رضا, العبسي, علي. (2021). واقع و أهمية التحول الرقمي و الأتمة. مجلة أراء للدراسات الاقتصادية والادارية-90, 3(2), 109.
2. أعراب, زهيرة. (2021). دور شبكات الأعمال في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الاقتصادية: دراسة حالة مشروع 748 سكن إجتماعي تساهمي, 18-23
3. زعلوك, عادل. (2022). الاستراتيجيات الكبرى في مجال السياسة الخارجية: دراسة تأصيلية في المفاهيم والصور والطبيعة الديناميكية. مجلة السياسة والاقتصاد, 17(16), 379-412.
4. سيد أحمد, محمد عبد الله. (2022). عناصر الإبداع في نظرية النظم. الممارسات اللغوية, 12(4), 162-171.
5. عمرية, شيماء أحمد محمد أحمد, خضر, سيد محمد سيد. (2025). الابتكار التكنولوجي ووظائف المستقبل الخضراء رؤي وسبل التطوير. مجلة كلية التربية, 22(124), 668-705.
6. لغرس, سوهيلة. (2022). إدارة الجودة الشاملة في التعليم: المفهوم, الأساليب والأهمية (مقاربة نظرية). مجلة المواقف, 17(2), 13-34.
7. أحمد عطية الشبيلي, أشرف شعبان الجراي, عامر الهادي عامر. (2025). أثر التحول الرقمي في المؤسسات الحكومية علي إدارة أرشيفها: دراسة حالة علي

- صندوق الضمان الاجتماعي ببلدية الخمس. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية, 6(4), 56-35.
8. السيد, فاطمة الزهراء محمد, محمد درويش, عبد الناصر, عبد العزيز أبو العلا. (2025). أثر استخدام تقنيات التحول الرقمي على جودة أداء المراجعة الداخلية على أساس المخاطر في المشروعات الصغيرة والمتوسطة. المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والتجارية, 6(2), 1513-1544.
9. وديع شاكر, رشا, عبد الفتاح, زكريا فريد, عبد الباسط, وائل فوزي. (2023). أثر التحول الرقمي على المراكز التكنولوجية بالوحدات المحلية على كفاءة الخدمات المقدمة للجمهور للوصول الى مدن ومجتمعات محلية مستدامة. مجلة العلوم البيئية, 52(6), 41-57.
10. أحمد حسام, وائل, سعد. (2025). دور مهارات فريق الإدارة في نجاح مشاريع التحول الرقمي في مصر: الدور الوسيط للثقافة التنظيمية دراسة تطبيقية على عدة منظمات مصرية. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية, 16(1), 1810-1770.
11. على شديد, مصطفى. (2021). تأثير التحول الرقمي على مستوى أداء الخدمة المقدمة بالتطبيق على موظفي الإدارة العامة للمرور بمحافظة القاهرة. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية, 22(4), 193-226.
12. مقيدش ديهية, أواخر كريم. (2024). تأثير التحول الرقمي في فعالية أداء الخدمة بالمؤسسة الخدمائية إتصالات الجزائر (Doctoral dissertation), جامعة مولود معمري تيزي وزو-كلية العلوم الانسانية والاجتماعية قسم العلوم الانسانية).