

## التكليف التاسع - مقرر دراسات نقدية 1

إعداد الطالبة : مها الحمودي  
الرقم الجامعي: 252001816  
إشراف الدكتور: عادل عصام



## المهمة المطلوبة

نقد الورقة البحثية من حيث النتائج والتوصيات.

## عنوان الورقة البحثية

"دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة اتخاذ القرارات الاستثمارية للمشروعات الصغيرة  
دراسة ميدانية على القطاع المركزي بجهاز تنمية المشروعات"

الباحثة : د. سماح فرج محمد عيد.  
نُشرت الورقة في مجلة البحوث التجارية المعاصرة.  
العدد الأول من المجلد التاسع والثلاثين (2023م)

## أولاً: نتائج الدراسة المتعلقة بفروض الدراسة

### جاءت النتائج المتعلقة بفروض الدراسة كالتالي:

- وجود علاقة ذا دلالة إحصائية بين تبني مفهوم التحول الرقمي وتحسين كفاءة وظيفة التخطيط.
- وجود علاقة ذا دلالة إحصائية بين تبني مفهوم التحول الرقمي وتحسين كفاءة وظيفة الرقابة.
- وجود علاقة ذا دلالة إحصائية بين تبني مفهوم التحول الرقمي وتحسين كفاءة بدائل حل المشكلات.
- وجود علاقة ذا دلالة إحصائية بين تبني مفهوم التحول الرقمي وتحسين كفاءة المفاضلة بين البدائل.

## نقد النتائج المتعلقة بفروض الدراسة

### أولاً: قوة النتائج من حيث الإثبات الإحصائي

أظهرت الدراسة وجود علاقات ارتباط قوية بين مفهوم التحول الرقمي وكل من : التخطيط، والرقابة، وتحديد بدائل حل المشكلات، والمفاضلة بين البدائل. وذلك عبر معاملات ارتباط مرتفعة جداً ( $-0.86$  –  $0.79$ ) ومعنوية إحصائية.

هذه النتائج توحي بقوة النموذج الإحصائي للدراسة.

## نقد النتائج المتعلقة بفروض الدراسة

### ثانيًا: ضعف في التنوع الإحصائي والتفسير التحليلي

جميع النتائج تقريبًا تخلص إلى وجود "علاقة ذات دلالة إحصائية"، لكنها لا توضح:

- حجم التأثير الفعلي (Effect size)
  - مقارنات بين الفئات الإدارية.
  - عوامل وسيطة محتملة (مثل الثقافة المؤسسية أو البنية التحتية التقنية).
- النتيجة: التحليل وصفي أكثر منه تفسيري، ولا يُظهر تفسيرًا عميقًا للسياق التنظيمي.

## ثانياً: نتائج الدراسة الميدانية

### كانت نتائج الدراسة الميدانية كالتالي:

- قصور التحول الرقمي في القطاع محل الدراسة، بسبب ضعف التخطيط الاستراتيجي، وضعف إعداد القادة في مجال التحول الرقمي، وضعف البنية المؤسسية للتحول الرقمي.
- قصور كفاءة اتخاذ القرارات الاستثمارية للمشروعات الصغيرة، بسبب ضعف التخطيط، وضعف الرقابة، وضعف عملية تحديد البدائل، وضعف عملية المفاضلة بين هذه البدائل اللازمة لحل المشكلات التي تواجه المشروعات الصغيرة في مصر.

## نقد نتائج الدراسة الميدانية

أولاً: النتائج الميدانية ركزت على "القصور" دون تفسير أسبابها العميقة

تشير النتائج إلى وجود قصور شديد في كل ما يلي: التخطيط الاستراتيجي للتحويل الرقمي، إعداد القادة، البنية المؤسسية، استقطاب المهارات، التخطيط والرقابة، تحديد البدائل والمفاضلة. لكن الدراسة لا تربط هذا القصور بعوامل حقيقية مثل: (ضعف التمويل،، مقاومة التغيير، نقص التشريعات، وضعف نظم المعلومات)، بل تكتفي بالوصف دون تحليل سببي أو تفسيري.

## نقد نتائج الدراسة الميدانية

### ثانياً: غياب مقارنة بين النتائج والبحوث السابقة

لم تُناقش النتائج في ضوء أدبيات التحول الرقمي، رغم أن كثيراً من الدراسات العربية والعالمية تناولت أسباب نجاح أو فشل تبني مفهوم التحول الرقمي. وهذا يُعد قصوراً أكاديمياً واضحاً في الدراسة.

## ثالثاً: توصيات الدراسة

قدمت الباحثة إطاراً مقترحاً للتوصيات، منها:

- تدريب العاملين
- إعادة هندسة العمليات
- تشكيل إدارة للتحويل الرقمي
- بناء نظام معلومات متكامل
- تعزيز جمع البيانات والبدائل
- تحسين التخطيط والرقابة

## نقد الورقة من حيث التوصيات

### أولاً: توصيات عامة جداً وغير قابلة للقياس

جاءت التوصيات من نوع: "ضرورة تدريب العاملين" و"إعادة هندسة العمليات" و"تهيئة البيئة التنظيمية" وهذه التوصيات عامة يُمكن أن تنطبق على أي جهة حكومية أخرى، حيث أنّها لا تقدم جدولاً زمنياً لتنفيذها، أو مؤشرات قياس نجاح، أو تكلفة متوقعة، أو آليات تطبيق حقيقية.

## نقد الورقة من حيث التوصيات

### ثانيًا: غياب توصيات تتعلق بالبنية التشريعية

أشارت النتائج إلى ضعف في التشريعات المتعلقة بالمشروعات الصغيرة، لكن التوصيات:

- لم تتضمن أي توجه تشريعي محدد.
- لم توضح دور صانع السياسات.

## نقد الورقة من حيث التوصيات

ثالثاً: التوصيات تركز على "داخل الجهة فقط" وتتجاهل البيئة الخارجية

رغم أن التحول الرقمي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بـ: (سوق العمل، الموردين، العملاء، البنية التحتية)، إلا أن التوصيات لا تتناول أي من هذه الجوانب الخارجية.

### نقاط القوة:

- وضوح الهدف.
- منهجية كمية واضحة.
- جمع بيانات من عينة معقولة.
- استخدام اختبارات إحصائية مناسبة.

09

### الخلاصة النقدية



### نقاط الضعف:

- العلاقة بين المتغيرات تبدو "وصفية" أكثر من كونها تفسيرية تحليلية.
- التوصيات عامة وغير مُحددة.
- لا توجد مقارنة علمية مع الأدبيات السابقة.
- التوصيات لا تقدم حلولاً استراتيجية.

09

### الخلاصة النقدية





JSO\_Volume 39\_Issue 1\_Pages 26-100.pdf

09

رابط المقالة





مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

