

إستراتيجيات إدارة مخاطر المشاريع وأثرها على تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنظمات

أسم الطالب
سعد سرحان الاسمري

المادة / مشروع نهائي ١ (١ final project)

إشراف
د. عبد الرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

١٤٤٧ هـ - ٢٠٢٦ م

١,١ . أسئلة الدراسة

الأسئلة الفرعية:

- ١) ما مستوى تطبيق إستراتيجيات إدارة مخاطر المشاريع في المنظمات محل الدراسة؟
- ٢) ما مستوى نجاح المنظمات محل الدراسة في تحقيق أهدافها الإستراتيجية؟
- ٣) هل توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين إستراتيجيات إدارة مخاطر المشاريع وتحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنظمات؟

السؤال الرئيسي:

ما أثر إستراتيجيات إدارة مخاطر المشاريع على تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنظمات؟

١,٢ . أهداف الدراسة

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف الرئيسة التالية:

١. التعرف على واقع تطبيق إستراتيجيات إدارة مخاطر المشاريع في المنظمات محل الدراسة.
٢. رصد وتقييم مدى قدرة المنظمات على تحقيق أهدافها الإستراتيجية في ظل التحديات المعاصرة.
٣. تحديد طبيعة وقوة العلاقة بين ممارسات إدارة مخاطر المشاريع وتحقيق الأهداف العليا للمنظمة.
٤. قياس مدى مساهمة كل إستراتيجية استجابة للمخاطر (التجنب، التخفيف، النقل، القبول) في دعم مؤشرات الأداء الإستراتيجي للمنظمات، وتحديد الإستراتيجية الأكثر أثرًا.
٥. تقديم إطار عمل ومقترحات عملية لصنّاع القرار لربط إدارة المخاطر التشغيلية بالحوكمة الإستراتيجية للمنظمة.

١,٣. فرضيات الدراسة

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لإستراتيجيات إدارة مخاطر المشاريع بمجملها في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنظمات.

١,٤. نموذج الدراسة

يمثل نموذج الدراسة المخطط الهيكلي الذي يوضح العلاقة بين المتغيرات. يمكنك رسم هذا النموذج في بحثك على شكل صناديق يخرج منها أسهم تتجه من اليمين (المتغير المستقل) إلى اليسار (المتغير التابع):

المتغير التابع (Dependent Variable)	المتغير المستقل (Independent Variable)
تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنظمات:	إستراتيجيات إدارة مخاطر المشاريع: 
١. الأهداف المالية (Financial)	١. إستراتيجية التجنب (Avoidance)
٢. الأهداف السوقية والتنافسية (Competitive)	٢. إستراتيجية التخفيف (Mitigation)
٣. الاستدامة والنمو (Sustainability & Growth)	٣. إستراتيجية النقل (Transfer)
	٤. إستراتيجية القبول (Acceptance)

جدول ١: المخطط الهيكلي الذي يوضح العلاقة بين المتغيرات

تشير الأسهم المنطلقة من أبعاد المتغير المستقل (إستراتيجيات المخاطر) باتجاه المتغير التابع (الأهداف الإستراتيجية) إلى وجود علاقة أثر سببي مباشر، وهو ما ستتولى الدراسة اختباره عملياً وتحليلياً عبر الأدوات الإحصائية (مثل الانحدار المتعدد).

١,٥. مكان التطبيق المقترح

- المكان المقترح للتطبيق: مجموعة STC
- سبب الترشيح: تخوض الشركة مشاريع استثمارية وتقنية كبرى محلياً وإقليمياً. دراسة إستراتيجيات إدارة المخاطر في مشاريع STC تعكس الأثر المباشر على المحافظة على حصتها السوقية وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

١,٦. منهجية الدراسة

لتحقيق أهداف الدراسة واختبار فرضياتها، يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، وهو المنهج الأكثر ملاءمة للدراسات الإدارية التي تسعى لوصف ظاهرة معينة، وتحليل العلاقات بين متغيراتها.

الجانب الوصفي (الظاهري): يتم من خلاله مراجعة الأدبيات العلمية والكتب والدراسات السابقة لتأصيل المفاهيم الخاصة بإستراتيجيات إدارة المخاطر والأهداف الإستراتيجية نظرياً، بالإضافة إلى وصف الخصائص الديموغرافية والمهنية لعينة الدراسة.

الجانب التحليلي (الميداني): يركز على جمع البيانات الأولية من الميدان باستخدام أداة الدراسة، ثم إخضاعها للتحليل الإحصائي المتقدم لتحديد طبيعة وحجم الأثر بين المتغير المستقل والمتغير التابع، والوصول إلى استنتاجات وتوصيات عملية.

١,٧. الدراسة الميدانية

تتكون خطة الدراسة الميدانية الإجرائية من العناصر التالية:

١. **مجتمع الدراسة:** يتكون مجتمع الدراسة من جميع القادة الإداريين، ومديري المشاريع، ورؤساء مكاتب إدارة المشاريع، ومسؤولي التخطيط الإستراتيجي في المنظمات المستهدفة (مثل: شركات قطاع الاتصالات، أو البنوك، أو الشركات الإنتاجية الكبرى).

٢. **عينة الدراسة:** نظراً لصعوبة حصر كامل المجتمع، يتم سحب عينة عشوائية بسيطة أو طبقية من المجتمع المستهدف. ويُشترط في أفراد العينة أن يكونوا من ذوي العلاقة المباشرة باتخاذ القرار أو إدارة المشاريع لضمان دقة البيانات.

٣. **أداة الدراسة:** تُعد الاستبانة هي الأداة الرئيسة لجمع البيانات، وتُصمم إلكترونياً أو ورقياً وتتكون من ثلاثة أجزاء:

○ الجزء الأول: البيانات الديموغرافية والمهنية (العمر، المؤهل، سنوات الخبرة، المسمى الوظيفي).

○ الجزء الثاني: عبارات تقيس المتغير المستقل (إستراتيجيات إدارة المخاطر: التجنب، التخفيف، النقل، القبول).

- الجزء الثالث :عبارات تقيس المتغير التابع (تحقيق الأهداف الإستراتيجية: المالية، السوقية، الاستدامة)) .يتم قياس الإجابات وفق مقياس ليكرت الخماسي: موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة.

٤. الأساليب الإحصائية المعالجة للبيانات :سيتم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) لمعالجة البيانات عبر الأساليب التالية:

- الإحصاء الوصفي :التكرارات، النسب المئوية، المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لتحديد مستوى تطبيق الإستراتيجيات.
- تحليل الارتباط :معامل الارتباط بيرسون لمعرفة قوة واتجاه العلاقة بين المتغيرات.

١,٨ . مخطط المشروع المقترح

يمثل الجدول التالي المخطط الزمني والتنفيذي المقترح لإنجاز هذا البحث العلمي، مقسماً على مراحل زمنية واضحة:

المرحلة	الأنشطة والمهام الرئيسية	المخرجات المتوقعة	المدة الزمنية المتوقعة
الإعداد والتحضير	اختيار العنوان وصياغة خطة البحث	خطة البحث المعتمدة والإطار النظري الأولي.	أسبوعين
	مراجعة الأدبيات والقراءات السابقة.		
	تحديد مجتمع وعينة الدراسة.		
تصميم الأداة والتحكم	بناء استمارة الاستبيان وتحديد العبارات.	الاستبيان في صورته النهائية الصالحة للتوزيع.	أسبوعين
	عرض الاستبيان على المحكمين الخبراء.		
	إجراء التعديلات بناءً على آرائهم.		
الدراسة الميدانية وجمع البيانات	توزيع الاستبيان (إلكترونياً/ ميدانياً)	قاعدة البيانات الأولية الجاهزة للتحليل.	أسبوعين
	المتابعة مع عينة الدراسة لرفع نسب الاستجابة.		
	فرز وتصفية الاستثمارات غير المكتملة.		
التحليل الإحصائي	ترميز البيانات وإدخالها لبرنامج SPSS.		أسبوعين

المرحلة	الأنشطة والمهام الرئيسة	المخرجات المتوقعة	المدة الزمنية المتوقعة
	إجراء اختبارات الصدق والثبات.	الجدول والرسوم البيانية لنتائج التحليل الإحصائي.	
	استخراج نتائج اختبار الفرضيات.		
مناقشة النتائج وكتابة التقرير	تفسير النتائج وربطها بالدراسات السابقة.	المسودة الكاملة للبحث العلمي.	أسبوعين
	صياغة التوصيات والحلول التطبيقية.		
	كتابة خاتمة البحث والمراجع.		
المراجعة النهائية والتدقيق	التدقيق اللغوي والإملائي للبحث.	البحث العلمي جاهز للتسليم أو النشر.	أسبوعين
	مراجعة التوثيق بنظام APA.		
	إخراج البحث في شكله النهائي للطباعة/المناقشة.		

جدول ٢: المخطط الزمني والتنفيذي المقترح لإنجاز البحث العلمي

المحتويات

١	أسئلة الدراسة.....	١,١
١	أهداف الدراسة.....	١,٢
٢	فرضيات الدراسة.....	١,٣
٢	نموذج الدراسة.....	١,٤
٢	مكان التطبيق المقترح.....	١,٥
٣	منهجية الدراسة.....	١,٦
٣	الدراسة الميدانية.....	١,٧
٥	مخطط المشروع المقترح.....	١,٨
	٧	المحتويات
	٨	قائمة المراجع

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية

- (١) أبو فارة، يوسف. (٢٠١٩). *الإدارة الإستراتيجية: البعد المعاصر والتوجهات المستقبلية*. دار وائل للنشر والتوزيع.
- (٢) الحميري، بشار عباس، والساعدي، ناظم جواد. (٢٠٢٠). *أثر إستراتيجيات إدارة المخاطر في تحقيق الأهداف الإستراتيجية: دراسة تحليلية في المصارف التجارية العراقية*. *مجلة العلوم الإدارية والاقتصادية*، ٢٦ (١١٨)، ١٤٥-١٦٨.
- (٣) الدرادكة، مأمون محمد. (٢٠٢١). *إدارة مخاطر المشاريع: أطر عمل وتطبيقات عملية*. دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- (٤) الزبيدي، غني دحام، والعبيدي، سرمد علي. (٢٠١٨). *دور إدارة مخاطر المشاريع في تعزيز الأداء الإستراتيجي للمنظمات الإنشائية*. *مجلة الإدارة والاقتصاد*، ٤١ (١١٥)، ٨٩-١٠٤.
- (٥) العتيبي، بندر بن مشحن. (٢٠٢٣). *واقع تطبيق إستراتيجيات إدارة المخاطر وأثرها على كفاءة أداء المشاريع الحكومية في المملكة العربية السعودية* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة الملك سعود، الرياض.
- (٦) العجلوني، محمد محمود. (٢٠١٧). *إدارة المخاطر: نظريات وتطبيقات حديثة*. دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- (٧) القحطاني، عائض بن سلطان. (٢٠٢١). *ردم الفجوة بين الإدارة التشغيلية للمشاريع والتخطيط الإستراتيجي في المنظمات العامة*. *المجلة السعودية للإدارة العامة*، ٦١ (٢)، ٣١٥-٣٤٢.
- (٨) المغربي، كامل محمد. (٢٠٢٠). *الإدارة الإستراتيجية للمشاريع في ظل بيئة عدم اليقين*. المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.
- (٩) وناس، سميرة، وبوتورة، فضيلة. (٢٠١٩). *مساهمة إدارة مخاطر المشاريع في تحسين الأداء التنافسي للمؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة سوناطراك*. *مجلة النهضة للدراسات الاقتصادية*، ٦ (٢)، ٧٨-٩٥.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- ١) **Hill, C. W., Schilling, M. A & ,Jones, G. R .(٢٠٢٠) .Strategic management: An integrated approach (١٣th ed.).** Cengage Learning.
- ٢) **Hopkin, P .(٢٠١٨) .Fundamentals of risk management: Understanding, evaluating and implementing effective risk management (٥th ed.).** Kogan Page Publishers.
- ٣) **Kerzner, H .(٢٠١٧) .Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (١٣th ed.).** John Wiley & Sons.
- ٤) **Project Management Institute .(٢٠٢١) .A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) (٧th ed.).** Project Management Institute.
- ٥) **Teller, J & ,Kock, A .(٢٠١٣) .An empirical investigation on cross-project instabilities in project portfolios .International Journal of Project Management .٦٠٨-٥٩٩ , (٤)٣١ ,**
<https://doi.org/١٠.١٠١٦/j.ijproman.٢٠١٢.١٠.٠٠٧>