

# دراسات نقدية – 1 برنامج الدكتوراة

تكليف رقم ( 7 )  
21 نوفمبر 2025م

م. محمد ناصر جرابا  
253002636



عنوان البحث لهذا التكليف:

دور الإدارة الرشيدة في نجاح المشاريع

<http://proceedings.sriweb.org/akn/index.php/art/article/view/438>

رابط البحث

ف السابع : نقد ورقة بحثية من حيث منهج البحث والدراسة الميدانية





*Global Proceedings Repository*  
American Research Foundation

ISSN 2476-017X

Available online at <http://proceedings.sriweb.org>

شبكة المؤتمرات العربية

<http://arab.kmshare.net/>

The 12<sup>th</sup> International Scientific Conference  
Under the Title

“Innovative human, social, natural research, our vision for a prosperous economy and a better future by 2030”

المؤتمر العلمي الدولي الثاني عشر

تحت عنوان

"بحوث إنسانية واجتماعية وطبيعية مبتكرة، رؤيتنا من أجل اقتصاد مزدهر ومستقبل أفضل بحلول ٢٠٣٠"

29-30 يوليو 2021 - اسطنبول - تركيا

<http://kmshare.net/isac2021/>

دور الإدارة الرشيدة في نجاح المشاريع

دليل هادي الحربي / لينا محمد الغامدي

جامعة الملك عبدالعزيز

<http://proceedings.sriweb.org/akn/index.php/art/article/view/438>



# البحث بشكل عام

**التعريف العام بالبحث :** تتناول الورقة العلمية تحليل دور الإدارة الرشيقة **Agile Management** في تحسين أداء المشاريع في مختلف القطاعات، وذلك من خلال **مراجعة نقدية شاملة للدراسات السابقة** التي تناولت هذا الموضوع، بهدف فهم أثر الرشاقة على الإنتاجية، جودة الأداء، تقليل الهدر، وزيادة سرعة الاستجابة للتحديات.

## تحليل عنوان البحث:

- العنوان واضح ومباشر ويعكس المحتوى الحقيقي للدراسة.
- يحدد موضوعين رئيسيين هما: الإدارة الرشيقة ونجاح المشاريع.
- يعطي انطباعاً بأن الدراسة ستقدم تحليلاً لعلاقة الرشاقة بمخرجات المشاريع.

## مشكلة البحث :

- عدم وضوح تأثير الإدارة الرشيقة على نجاح المشاريع.
- تباين نتائج الدراسات السابقة حول دورها الفعلي.

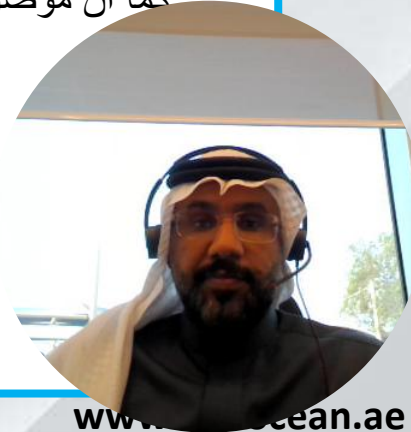
## تساؤلات البحث:

- ما دور الإدارة الرشيقة في نجاح المشاريع؟
- ما أبرز تحديات وفوائد تطبيقها؟

## مدى جاذبيته:

العنوان جذاب لأنه يتناول مفهوماً حديثاً وواسع الاستخدام في إدارة المشاريع، كما أن موضوع الرشاقة ذو أهمية عملية ويهم قطاعات متعددة وليس صناعة

**أي شخصي :** البحث غني نظرياً ويقدم مراجعة جيدة للدراسات السابقة حول الرشاقة، لكنه يعتمد على المنهج الوصفي فقط ون أي تطبيق ميداني، مما يجعل نتائجه نظرية.



# أهمية البحث وأهدافه

## أهمية البحث في رأي الباحث :

- تزايد الاعتماد على منهجيات الإدارة الرشيقة في المشاريع الحديثة، مما يجعل دراستها ضرورة للممارسات الإدارية.
- الحاجة إلى تجميع وتحليل ما طرحته الدراسات السابقة لفهم دور الرقابة في تحسين الأداء وتقليل الهدر وتسريع الإنجاز.
- إبراز فوائد تطبيق الرقابة والتحديات المرتبطة بها، خصوصاً مع اختلاف البيئات والمجالات التي تُطبق فيها.

## أهداف البحث :

- تحليل الدراسات السابقة لفهم دور الإدارة الرشيقة وتأثيرها على نجاح المشاريع.
- تحديد الفوائد والتحديات المرتبطة بتطبيق الرقابة في بيئات المشاريع المختلفة.
- توضيح المتطلبات والعوامل التي تدعم نجاح تطبيق الإدارة الرشيقة في المشاريع.



## 1 - نقد منهج البحث :

- اعتمدت الورقة على المنهج الوصفي التحليلي فقط، بدون أي منهج تطبيقي أو كمي.
- المنهج مناسب لمراجعة الأدبيات، لكنه غير كافٍ لدراسة "نجاح المشاريع" الذي يحتاج قياسات فعلية.
- التحليل كان وصفيًا أكثر من كونه نقديًا، ودون استخدام نماذج أو أدوات تحليل علمية.
- غياب إطار نظري أو نموذج يربط عناصر الرشاقة بمؤشرات نجاح المشاريع.

## 2 - نقد الدراسة الميدانية :

- لا توجد دراسة ميدانية بالكامل؛ لم تتضمن الورقة استبيانات أو مقابلات أو بيانات حقيقية.
- غياب العينة يجعل النتائج غير قابلة للتعميم على أي قطاع أو بيئة مشاريع.
- عدم وجود أدوات جمع بيانات يقلل من قوة الأدلة ويجعل النتائج نظرية فقط.
- كان يمكن للباحثين تعزيز الدراسة بنتائج واقعية من مشاريع فعلية أو أمثلة تطبيقية.

## 3- نقد أدوات جمع البيانات

- لم تستخدم أي أدوات قياس (استبيان - مقابلات - تحليل مشاريع).
- الاعتماد الكامل على مصادر منشورة جعل البحث أقرب لمقالة تحليلية وليس بحثًا قائمًا على بيانات.
- غابت آليات التحقق من الموثوقية والصحة Reliability & Validity

## 4 - رأي النقدي

- البحث جيد كإطار نظري ويقدم مراجعة واسعة للدراسات السابقة، لكنه يفتقر للعمق المنهجي والميداني. غياب العينة والأدوات الميدانية جعل نتائجه نظرية وغير قابلة للقياس أو التعميم، مما يحد من قوته العلمية.



## خلاصة نقد البحث

- البحث يقدم محتوى نظري جيد ويعرض مفاهيم الادارة الرشيقة بشكل واضح.
- اعتمد على المنهج الوصفي فقط دون اي دراسة ميدانية، مما يجعل نتائجه عامة وغير مبنية على بيانات حقيقية.
- غياب العينة وادوات جمع البيانات اضعف قوة النتائج ومنع امكانية تعميمها.
- التحليل كان اقرب للسرد من النقد العلمي ولم يستخدم نماذج او ادوات منهجية لقياس تأثير الرشاقة.
- بشكل عام، البحث مفيد نظريا لكنه يحتاج الى دراسة تطبيقية لتعزيز مصداقيته وقيمه العلمية.





مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY

شكراً

