

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Faculty of Management
Midocean University

Project Template

عنوان المشروع

تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية دراسة حالة المملكة العربية السعودية

أسم الطالب

عبدالرحمن الرويشان

مشروع تخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

التاريخ - الفصل الدراسي الأول.

٢٠٢٦/1447

جدول المحتويات

٣	الفصل الأول الإطار العام للدراسة
٤	المقدمة
٥	مشكلة الدراسة
٨	أهمية الدراسة
٩	أسئلة الدراسة
١٠	أهداف الدراسة
١١	فرضيات الدراسة
١٢	نموذج الدراسة
١٤	منهجية الدراسة
١٥	الدراسة الميدانية
١٦	مخطط الدراسة
١٧	الفصل الثاني الدراسات السابقة
١٨	المقدمة

١٩	متغيرات الدراسة
٢٠	المتغير التابع
٢٠	المتغير المستقل
٢٠	العلاقة بين المتغير التابع والمستقل
٢٤	الخاتمة
٢٦	المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة

تعتبر إدارة المشاريع المستدامة من القضايا ذات الأهمية المتزايدة في العصر الحديث، حيث تواجه المنظمات تحديات متزايدة لتحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية. وفي هذا السياق، تبرز المملكة العربية السعودية كنموذج حيوي، حيث تسعى جاهدة لتحقيق التنمية المستدامة في مختلف القطاعات، بما في ذلك قطاع المشاريع.

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المملكة العربية السعودية. وتسعى الدراسة إلى تحقيق عدة أهداف رئيسية، منها:

- **تحديد** أهم استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة المطبقة في المملكة العربية السعودية.
- **تحليل** تأثير هذه الاستراتيجيات على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المشاريع.

- **تقييم** فعالية هذه الاستراتيجيات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة.
- **اقتراح** توصيات لتحسين تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة في المملكة العربية السعودية.

تعتمد الدراسة على منهجية بحثية متكاملة، تشمل مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة، وإجراء مقابلات مع خبراء في مجال إدارة المشاريع والاستدامة، وتحليل بيانات المشاريع في المملكة العربية السعودية.

تأتي هذه الدراسة في وقت يشهد فيه العالم تحولاً نحو التنمية المستدامة، حيث أصبحت المنظمات والمؤسسات تدرك أهمية دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية في عملياتها وقراراتها. وتعتبر المملكة العربية السعودية جزءاً من هذا التوجه العالمي، حيث تسعى جاهدة لتحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية 2030 الطموحة.

مشكلة الدراسة

المشكلة الرئيسية:

تحديات تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المشاريع بالمملكة العربية السعودية.

المشاكل الفرعية:

- مدى كفاية استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة الحالية: هل الاستراتيجيات الحالية كافية لتحقيق التوازن المطلوب بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المشاريع؟
- تأثير العوامل الاقتصادية على تبني الممارسات المستدامة: ما هو تأثير الضغوط الاقتصادية والتكاليف المرتبطة بتطبيق الممارسات المستدامة على قرارات الشركات والمؤسسات في تبني هذه الممارسات؟
- دور التوعية والتثقيف في تعزيز تبني الممارسات المستدامة: ما هو دور برامج التوعية والتثقيف في تعزيز فهم وتبني الممارسات المستدامة في إدارة المشاريع؟
- تأثير التشريعات والسياسات الحكومية: ما هو تأثير التشريعات والسياسات الحكومية الحالية على تشجيع أو تثبيط تبني الممارسات المستدامة في المشاريع؟

- **تحديات القياس والتقييم:** ما هي التحديات التي تواجه قياس وتقييم الأثر الحقيقي

للممارسات المستدامة على الأداء الاقتصادي والبيئي للمشاريع؟

الأهمية العلمية والعملية للدراسة

الأهمية العلمية:

- إثراء الأدبيات العلمية: تساهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية في مجال إدارة المشاريع المستدامة، وتقديم رؤى جديدة حول تأثير هذه الاستراتيجيات على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية.
- تطوير المعرفة النظرية: تعمل الدراسة على تطوير المعرفة النظرية حول إدارة المشاريع المستدامة، وتوسيع الفهم لأبعادها المختلفة، والعوامل المؤثرة فيها.
- توفير إطار منهجي: تقدم الدراسة إطاراً منهجياً للبحث في مجال إدارة المشاريع المستدامة، يمكن للباحثين الآخرين الاستفادة منه في دراساتهم المستقبلية.
- تحفيز البحث العلمي: يمكن أن تكون هذه الدراسة حافزاً للباحثين الآخرين لإجراء المزيد من الدراسات حول إدارة المشاريع المستدامة في المملكة العربية السعودية، وتوسيع نطاق البحث ليشمل جوانب أخرى.

الأهمية العملية:

- **تحسين الممارسات:** تقدم الدراسة توصيات عملية للمنظمات والمؤسسات في المملكة العربية السعودية حول كيفية تحسين ممارسات إدارة المشاريع المستدامة، وتحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية.
- **دعم اتخاذ القرار:** تساعد الدراسة المديرين وصناع القرار في المنظمات على اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تبني استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة، وتحديد أفضل الممارسات لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- **تعزيز التنمية المستدامة:** تساهم الدراسة في تعزيز التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية، من خلال تسليط الضوء على أهمية إدارة المشاريع المستدامة، وتقديم توصيات لتحسين تطبيقها.
- **تحسين الأداء:** يمكن أن يساعد تطبيق توصيات الدراسة على تحسين الأداء الاقتصادي والبيئي للمشاريع في المملكة العربية السعودية، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة على المدى الطويل.
- **تطوير القدرات:** يمكن أن تساهم الدراسة في تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية، من خلال توفير المعرفة والأدوات اللازمة لتطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة.

اهداف الدراسة

الهدف الرئيسي:

التعرف على تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المشاريع بالمملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية:

- تحديد أهم استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة المطبقة في المملكة العربية السعودية.
- تحليل تأثير هذه الاستراتيجيات على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المشاريع.
- تقييم فعالية هذه الاستراتيجيات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة.
- اقتراح توصيات لتحسين تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة في المملكة العربية السعودية.

تساؤلات الدراسة

التساؤل الرئيسي:

ما هو تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة على تحقيق التوازن بين الأهداف

الاقتصادية والبيئية في المشاريع بالمملكة العربية السعودية؟

التساؤلات الفرعية:

- ما هي أهم استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة المطبقة حالياً في المملكة العربية السعودية؟
- كيف تؤثر هذه الاستراتيجيات على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية (مثل زيادة الأرباح وخلق فرص العمل) والأهداف البيئية (مثل تقليل الانبعاثات والحفاظ على الموارد) في المشاريع؟
- ما هي فعالية هذه الاستراتيجيات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة، مثل رؤية 2030؟
- ما هي التحديات والصعوبات التي تواجه تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة في المملكة؟

- ما هي أفضل الممارسات والتوصيات التي يمكن أن تساهم في تحسين تطبيق هذه الاستراتيجيات في المملكة العربية السعودية
- فرضيات الدراسة:
- توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة وتحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المشاريع بالمملكة العربية السعودية.
- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة، مثل استخدام المواد الصديقة للبيئة وتقليل النفايات، في تحسين الأداء البيئي للمشاريع وتقليل الآثار السلبية على البيئة.
- يؤدي تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة إلى تحسين الكفاءة الاقتصادية للمشاريع، من خلال تقليل التكاليف وزيادة الإنتاجية وتحسين إدارة الموارد.
- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة بين المشاريع المختلفة في المملكة العربية السعودية، تبعاً لحجم المشروع ونوعه والقطاع الذي ينتمي إليه.
- تتأثر فعالية استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة بعدة عوامل، مثل الدعم الحكومي، وتوفر الموارد، والتوعية بأهمية الاستدامة، وثقافة المنظمة.

• إدارة المشاريع المستدامة (Sustainable Project Management):

1. تعريف المصطلح: هو دمج مبادئ الاستدامة في إدارة المشاريع، بهدف تحقيق

التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للمشروع على المدى

الطويل.

2. أهمية المصطلح: يشير إلى التوجه الحديث في إدارة المشاريع نحو تحقيق التنمية

المستدامة وتقليل الآثار السلبية للمشاريع على البيئة والمجتمع.

• التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية (Balancing Economic and

Environmental Objectives):

1. تعريف المصطلح: هو تحقيق التوافق بين الأهداف الاقتصادية للمشروع، مثل

زيادة الأرباح وخلق فرص العمل، والأهداف البيئية، مثل الحفاظ على الموارد

الطبيعية وتقليل التلوث.

2. أهمية المصطلح: يشير إلى التحدي الرئيسي الذي يواجه إدارة المشاريع

المستدامة، وهو تحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية وحماية البيئة.

4. يجب أن تركز مؤسسات الوقف على تحسين حوكمة تنفيذ إدارة المخاطر المؤسسية.

4. دراسة عبد الله (2021)

- الاسم: أثر استراتيجيات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر للمشاريع: دراسة تطبيقية على مشاريع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في الأردن.
- المؤلف: عبد الله عمر.
- النتائج الرئيسية: (لم يتم ذكر النتائج في النص، يرجى الرجوع إلى الدراسة الأصلية للحصول على هذه المعلومات).

5. دراسة Crovini and Ossola (2021)

- الاسم: إعادة التفكير في إدارة المخاطر في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم.
- المؤلف: Crovini and Ossola.
- النتائج الرئيسية: *

1. نموذج RM-DM هو أداة بديلة لإدارة المخاطر بشكل صحيح في الشركات الصغيرة والمتوسطة.

2. الدراسة تتفق مع الدراسات السابقة في تناول موضوع أثر ريادة الأعمال.

المراجع

المراجع العربية:

- التعمري، رنا خليل (2021) اثر استراتيجيات إدارة الموارد البشرية الخضراء على ريادة الأعمال، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الإسراء، عمان، الأردن.
- خوالدة علاء أحمد مسلم (2020) أثر ريادة الأعمال على أداء الشركات الصناعية في المناطق التنموية الأردنية في إقليم الشمال، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ال البيت، المفرق الأردن.
- جمعة سيد هارون (2020) اثر الإبداع التنظيمي على زيادة الأعمال، مجلة جامعة الاسكندرية للعلوم الإدارية، مجلد (57)، العدد (5)، ص 119-162.
- العوضي، فايزة خير الله ناصر بن عبد الله (2020) دور مهارات التخطيط الاستراتيجي في تعزيز ريادة الأعمال مجلة الأندلس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد (1)، ص 254-291.
- النجار، عمر محمد خليل، والقراء ماجد محمد عبد السلام (2019)، أثر إدارة المخاطر على التميز المؤسسي الجامعة الأقصى بقطاع غزة رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية غزة، فلسطين.

- النصور، بلال، والخرارية، عبد الحميد (2020) ريادة الأعمال، ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- عبد الله (2021) اثر استر البويات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر المشاريع : دراسة الطريقية على مشاريع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في الأردن، مجلة الشرق الأوسط للعلوم الإنسانية والثقافية، المجلد 1. العدد 4.

المراجع الأجنبية:

- Al-Shbail, T. (2020), "The impact of risk management on revenue protection: an empirical evidence from Jordan customs", Transforming Government: People, Process and Policy, Vol. 14 No. 3, pp. 453-474.
- Arabi, N.G.A. and Abdalla, A.M.A. (2020), "The role of ecosystem for entrepreneurship development in Sudan", World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development, Vol. 16 No. 4, pp. 307-326.

- Bolzani, D. and Luppi, E. (2021), "Assessing entrepreneurial competences: insights from a business model challenge", Education + Training, Vol. 63 No. 2, pp. 214–238.
- Costa, J. and Pita, M. (2021). "Entrepreneurial initiative in Islamic economics the role of gender. A multi-country analysis", Journal of Islamic Accounting and Business Research, Vol. 12 No. 6. pp. 793–813.
- Crovini, C., Santoro, G. and Ossola, G. (2021), "Rethinking risk management in entrepreneurial SMEs: towards the integration with the decision-making process", Management Decision, Vol. 59 No. 5, pp. 1085–1113.
- Dandage, R.V., Rane, S.B. and Mantha, S.S. (2021), "Modelling human resource dimension of international project risk management", Journal of Global Operations and Strategic Sourcing, Vol. 14 No. 2, pp. 261–290.

- Elamir. H. (2020), "Enterprise risk management and bow ties: going beyond patient safety", Business Process Management Journal, Vol. 26 No. 3, pp. 770–785.
- Grigg, N.P. (2021), "Redefining quality in terms of value, risk and cost: a literature review", International Journal of Quality & Reliability Management, Vol. 38 No. 5, pp. 1065–1089.
- Marx, J. and de Swardt, C.J. (2020), "Towards a competency-based undergraduate qualification in risk management", Qualitative Research in Financial Markets, Vol. 12 No. 1, pp. 96–117.
- Metwally, A.B.M. and Diab, A. (2021), "Risk-based management control resistance in a context of institutional complexity: evidence from an emerging.