

ادارة المخاطر في المنشآت

اسم الطالب

محمد عبد الفتاح سفر

مشروع تخرج -1

كلية الإدارة – جامعة ميد أوشن

اشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة -

جامعة ميد أوشن

الفصل الدراسي الأول – 2022

إدارة المخاطر هي عملية
تحديد،
وتقييم،
وتقليل المخاطر المحتملة
في مشروع أو نشاط.

يشمل ذلك التعامل مع
التحديات المحتملة
بشكل فعال لضمان تحقيق
الأهداف والنجاح.

أحد أكبر التحديات في
إدارة المخاطر هو التحديد
الدقيق للمخاطر المحتملة
وتقييمها بشكل فعال.
كما يتطلب التوازن بين
تقليل المخاطر والحفاظ
على الفعالية والكفاءة في
تحقيق الأهداف.

أهمية إدارة المخاطر
تتجلى في تحقيق أهداف
المشروع أو النشاط بشكل
ناجح وفعّال.

يساعد ذلك في تقليل
المفاجآت غير المرغوبة
وضمن استمرارية العمل
بوجه مستدام.

قائمة المراجع

- 1- [http://risk.ksu.edu
u.sa/ar/node/28
97](http://risk.ksu.edu.sa/ar/node/2897)
- 2- [https://www.mo
f.gov.sa/Financial
Control/mediac
enter/Document
s/%D9%86%D8%
B4%D8%B1%D8](https://www.mof.gov.sa/FinancialControl/mediacenter/Documents/%D9%86%D8%B4%D8%B1%D8)

%A9%20%D8%A

5%D8%AF%D8%

A7%D8%B1%D8

%A9%20%D8%A

7%D9%84%D9%

85%D8%AE%D8

%A7%D8%B7%D

8%B1.pdf

أسئلة عن البحث

1- ما هو الهدف الأساسي لإدارة المخاطر في المنشآت؟

2- كيف يمكنك تحديد وتقييم المخاطر في المؤسسة؟

3- ما هي بعض التقنيات الشائعة المستخدمة لتخفيف المخاطر في المؤسسات؟

4- كيف يمكن للمؤسسات التواصل بشكل فعال وتوثيق عمليات إدارة المخاطر الخاصة بها؟

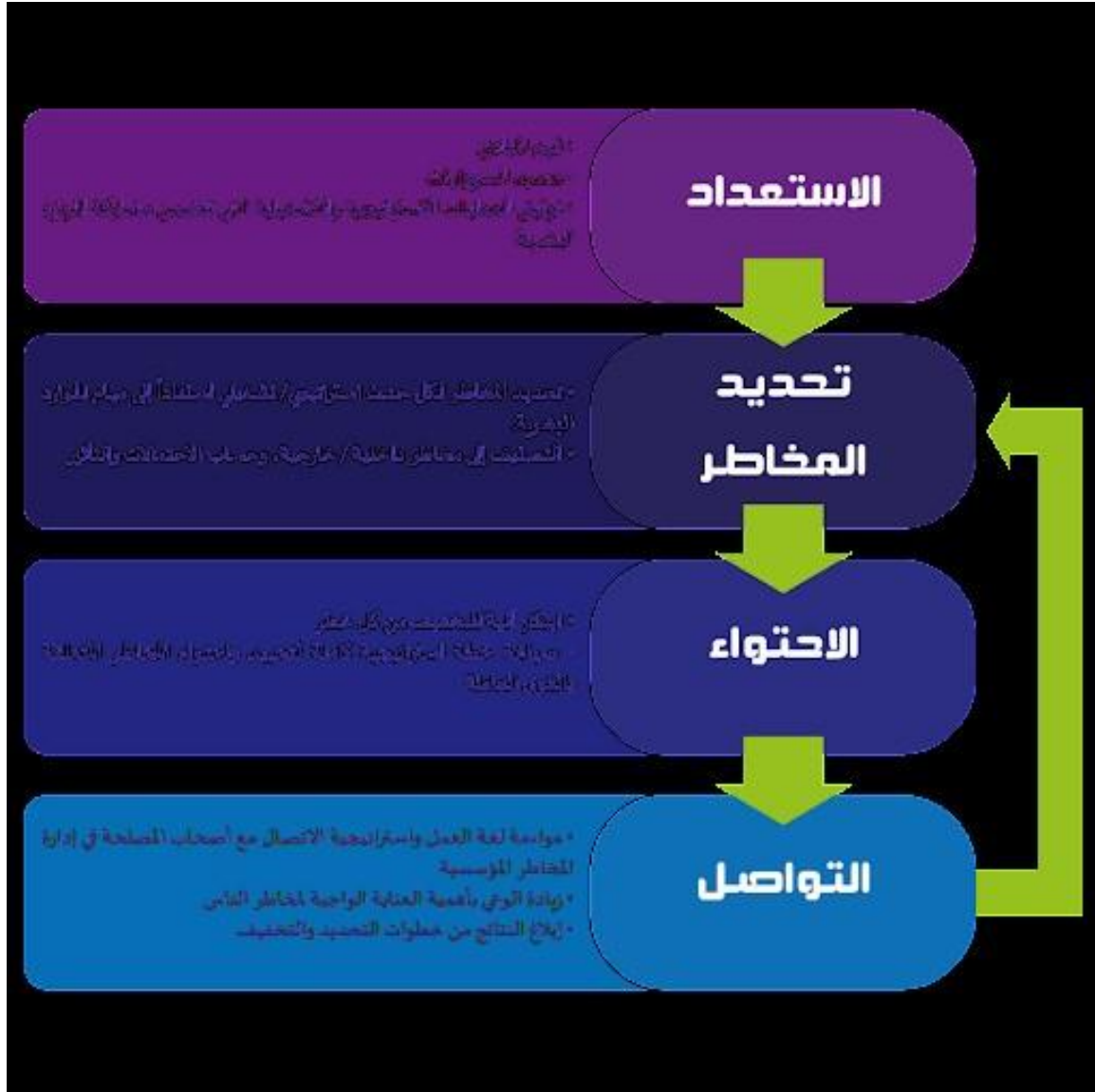
اهداف البحث

- 1- تحديد وتصنيف المخاطر الرئيسية التي تواجهها المؤسسات في مختلف الصناعات والقطاعات.
- 2- تقييم مدى فعالية طرق تقييم المخاطر الحالية في تحديد وتقييم المخاطر الخاصة بالمنشآت.
- 3- دراسة تأثير ممارسات إدارة المخاطر على الأداء المالي والمرونة التشغيلية للمنشآت.
- 4- استكشاف دور القيادة والثقافة التنظيمية في تعزيز إطار قوي لإدارة المخاطر داخل المؤسسات

صياغة فرضيات البحث

- 1- المؤسسات التي تحدد وتصنف المخاطر الرئيسية بشكل فعال سوف تواجه حوادث أقل من الخسائر المالية والاضطرابات التشغيلية مقارنة بتلك التي لديها عمليات غير كافية لتحديد المخاطر.
- 2- إن اعتماد أساليب متقدمة لتقييم المخاطر، مثل تقييم المخاطر الاحتمالية أو تحليل السيناريوهات، سيؤدي إلى تقييمات أكثر دقة وشمولاً للمخاطر في المؤسسات مقارنة بالطرق النوعية التقليدية.
- 3- المؤسسات التي تتمتع بإطار قوي لإدارة المخاطر، مدعومة بقيادة ملتزمة وثقافة مخاطر إيجابية، ستظهر أداءً ماليًا ومرونة تشغيلية أفضل من تلك التي تفتقر إلى هذه العناصر.

رسم نموذج البحث



اكتب عن مكان تطبيق البحث

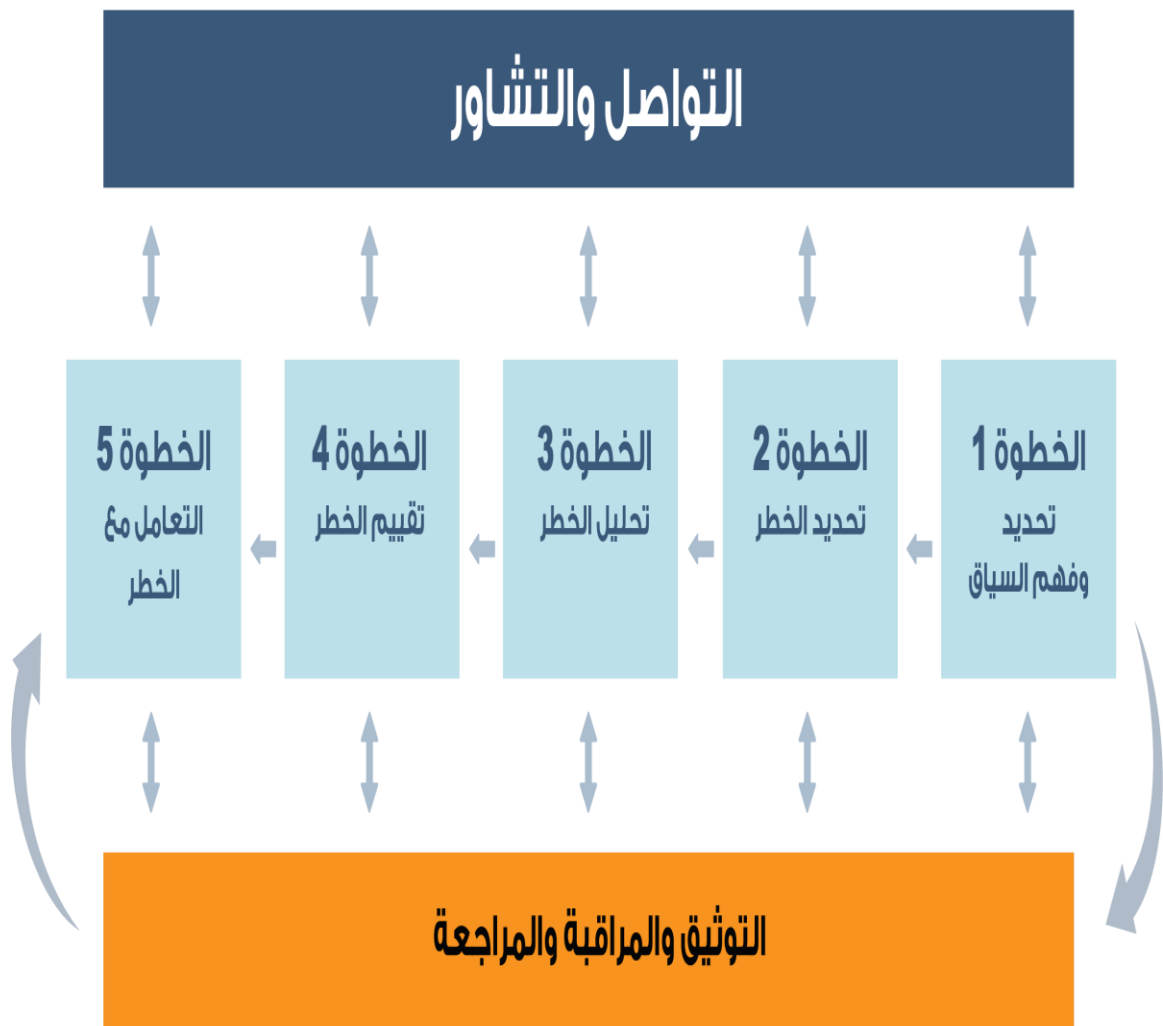
يقع موقع التطبيق المقترح للبحث حول إدارة المخاطر في المؤسسات ضمن أنواع مختلفة من المنظمات عبر مختلف القطاعات. يهدف البحث إلى استكشاف وتحليل ممارسات إدارة المخاطر ومدى فاعليتها في التخفيف من المخاطر داخل المنشآت بغض النظر عن صناعته أو حجمها.

منهجيـه البحث المتوقعة

من المرجح أن تتضمن منهجية البحث المتوقعة لموضوع إدارة المخاطر في المؤسسات مزيجاً من الأساليب النوعية والكمية. ومن شأن هذا النهج المختلط الأساليب أن يوفر فهماً شاملاً لممارسات إدارة المخاطر وفعاليتها في المؤسسات المختلفة

رسم مخطط

عملية إدارة المخاطر



مقدمة

- 1.1 الخلفية والأهمية
- 1.2 أهداف البحث
- 1.3 أسئلة البحث
- 1.4 نظرة عامة على المنهجية

عرض الادب

- 2.1 تعريف وأهمية إدارة المخاطر في المؤسسات
- 2.2 الأطر النظرية ونماذج إدارة المخاطر
- 2.3 العناصر الأساسية لإدارة المخاطر الفعالة
- 2.4 ممارسات إدارة المخاطر الخاصة بالصناعة
- 2.5 العلاقة بين إدارة المخاطر والأداء التنظيمي

مناهج البحث العلمي

- 3.1 تصميم البحث
- 3.2 طرق جمع البيانات
- 3.3 استراتيجيات أخذ العينات
- 3.4 تقنيات تحليل البيانات

3.5 القيود والاعتبارات الأخلاقية

تحديد المخاطر وتقييمها

4.1 تحديد المخاطر في المؤسسات

4.2 طرق وأدوات تقييم المخاطر

4.3 دراسات الحالة: تحديد المخاطر

وتقييمها في مؤسسات مختارة

استراتيجيات تخفيف المخاطر

5.1 أساليب وتقنيات تخفيف المخاطر

5.2 الضوابط الداخلية وأنظمة إدارة

المخاطر

5.3 دراسات الحالة: تنفيذ

استراتيجيات تخفيف المخاطر

مراقبة ومراجعة ممارسات إدارة

المخاطر

6.1 مؤشرات المخاطر الرئيسية ومقاييس

الأداء

6.2 أنظمة المراقبة وآليات إعداد

التقارير

6.3 دراسات الحالة: تقييم فعالية

إدارة المخاطر

المستخلص

تلعب إدارة المخاطر دورًا
حاسمًا في ضمان مرونة
واستدامة المؤسسات في بيئة
الأعمال الديناميكية الحالية.
تهدف هذه الورقة البحثية إلى
دراسة وتحليل ممارسات
إدارة المخاطر في
المؤسسات عبر مختلف

القطاعات. ومن خلال دراسة
تحديد المخاطر وتقييمها
والتخفيف من حدتها، تسعى
الدراسة إلى تقديم نظرة ثاقبة
حول فعالية استراتيجيات
إدارة المخاطر وتأثيرها على
الأداء التنظيمي. يتم استخدام
نهج مختلط الأساليب، يجمع
بين أساليب البحث النوعية
والكمية، لجمع البيانات من

عينة متنوعة من المؤسسات.
يتضمن البحث مراجعة
شاملة للأدبيات، والمقابلات،
والدراسات الاستقصائية،
ودراسات الحالة لاستكشاف
أطر إدارة المخاطر،
والممارسات الخاصة
بالصناعة، والتفاعل بين
إدارة المخاطر والأداء
التنظيمي. وتساهم نتائج هذا

البحث في تطوير فهم أعمق
للتحديات التي تواجهها
المؤسسات في إدارة
المخاطر، والاستراتيجيات
المستخدمة للتخفيف من تلك
المخاطر، والعوامل المؤثرة
على فعالية ممارسات إدارة
المخاطر. توفر نتائج هذه
الدراسة رؤى وتوصيات
قيمة لتعزيز ممارسات إدارة

المخاطر في المؤسسات،
وبالتالي المساهمة في
نجاحها الشامل ومرونتها في
مشهد الأعمال غير المؤكد
بشكل متزايد.

مقدمة

تعد إدارة المخاطر جانبًا
حاسمًا في إدارة مؤسسة
ناجحة. في بيئة الأعمال
سريعة التغير اليوم، تواجه
المؤسسات العديد من
المخاطر التي يمكن أن يكون
لها تأثير كبير على عملياتها
واستقرارها المالي وسمعتها.

ونتيجة لذلك، تم إجراء
أبحاث مكثفة لاستكشاف
استراتيجيات وأطر إدارة
المخاطر الفعالة التي يمكن
أن تساعد الشركات على
تحديد المخاطر وتقييمها
والتخفيف منها بشكل
استباقي. يهدف هذا الفصل
إلى تقديم لمحة عامة عن
نتائج البحوث الرئيسية

والتطورات في إدارة
المخاطر داخل المؤسسة

تعريف المخاطر

تبدأ الإدارة الفعالة للمخاطر
بتحديد المخاطر المحتملة.

وقد أكدت الأبحاث على
أهمية عمليات تحديد

المخاطر الشاملة التي

تتطوي على تقييم منهجي

للعوامل الداخلية والخارجية

التي قد تشكل مخاطر على
المنظمة. وقد تم استكشاف
تقنيات تحديد المخاطر
المختلفة، مثل سجلات
المخاطر، وورش عمل
المخاطر، وتحليل
السيناريوهات، في الأدبيات.
بالإضافة إلى ذلك، ركزت
الأبحاث الناشئة على
الاستفادة من التكنولوجيا

وتحليلات البيانات لتعزيز
قدرات تحديد المخاطر من
خلال أدوات مثل النمذجة
التنبؤية وتحليل المشاعر.

تقييم المخاطر والقياس الكمي
بمجرد تحديد المخاطر،
تحتاج الشركات إلى تقييم
تأثيرها المحتمل واحتمال
حدوثها. وقد سلطت الأبحاث

في مجال تقييم المخاطر
الضوء على أهمية النهج
النوعي والكمي. توفر
الأساليب النوعية، مثل حكم
الخبراء ومصفوفات
المخاطر، تقييمًا شخصيًا
للمخاطر بناءً على خطورتها
واحتماليتها. ومن ناحية
أخرى، فإن التقنيات الكمية،
بما في ذلك النمذجة

الإحصائية ومحاكاة مونت
كارلو، تمكن من إجراء تقييم
أكثر دقة من خلال تعيين
الاحتمالات الرقمية وتقدير
الآثار المالية المحتملة. وقد
ركز الباحثون أيضاً على
دمج تقييم المخاطر مع
العمليات التنظيمية الأخرى،
مثل التخطيط الاستراتيجي
 وإدارة الأداء، لتعزيز عملية

صنع القرار المستنيرة
بالمخاطر.

استراتيجيات تخفيف
المخاطر

بعد تقييم المخاطر، تحتاج
المنظمات إلى تطوير
استراتيجيات فعالة لتخفيف
المخاطر. استكشفت الأبحاث
خيارات مختلفة للاستجابة

للمخاطر، بما في ذلك تجنب
المخاطر، ونقل المخاطر،
وقبول المخاطر، وتخفيف
المخاطر. يتضمن تجنب
المخاطر إزالة الأنشطة أو
العمليات التي تشكل مخاطر
كبيرة، في حين يتضمن نقل
المخاطر نقل المخاطر إلى
أطراف خارجية من خلال
آليات مثل التأمين أو

الاستعانة بمصادر خارجية.
يشير قبول المخاطر إلى
قبول المخاطر بوعي
وعواقبها المحتملة. تتضمن
استراتيجيات تخفيف
المخاطر تنفيذ ضوابط
وتدابير للحد من تأثير أو
احتمالية المخاطر المحددة.
لقد قام الباحثون بدراسة
أفضل الممارسات في تخفيف

المخاطر، مثل تطوير
ضوابط داخلية قوية، وتنفيذ
خطط استمرارية الأعمال،
وتعزيز الثقافة التنظيمية
الواعية بالمخاطر.

الاتجاهات الناشئة في إدارة
المخاطر

يتطور مجال إدارة المخاطر
باستمرار بسبب التقدم

التكنولوجي والتغيرات في
بيئة الأعمال والمخاطر
الناشئة. وقد ركز الباحثون
على استكشاف الاتجاهات
الناشئة التي تؤثر على إدارة
المخاطر في المؤسسات.
وتشمل هذه الاتجاهات دمج
إدارة المخاطر المؤسسية
مع تخصصات (ERM)
الإدارة الأخرى، مثل

الاستدامة والأمن السيبراني.
بالإضافة إلى ذلك، تناولت
الأبحاث دور البيانات
الضخمة والذكاء
الاصطناعي في إدارة
المخاطر، مما يمكن
المؤسسات من الاستفادة من
كميات هائلة من البيانات
لتحديد المخاطر وتقييمها
ومراقبتها. كما تمت دراسة

تأثير العولمة والتغيرات
التنظيمية والمخاطر
الجيوسياسية على إدارة
مخاطر المؤسسات.

التحديات والتوجهات
المستقبلية

على الرغم من إجراء أبحاث
مهمة حول إدارة المخاطر
في المؤسسات، فقد تم تحديد
العديد من التحديات

والاتجاهات المستقبلية.
وتشمل هذه الحاجة إلى
تحسين آليات الإبلاغ عن
المخاطر والإبلاغ عنها،
ودمج إدارة المخاطر في
هياكل حوكمة الشركات،
وتطوير أساليب أكثر تطوراً
لقياس المخاطر. بالإضافة
إلى ذلك، فإن الطبيعة
المتطورة للمخاطر، مثل

الاضطرابات التكنولوجية
وتغير المناخ، تطرح تحديات
جديدة تتطلب البحث المستمر
وتكثيف ممارسات إدارة
المخاطر.

خاتمة

قدمت الأبحاث حول إدارة
المخاطر في المؤسسات
رؤى قيمة حول
الاستراتيجيات والأطر

الفعالة لتحديد المخاطر
وتقييمها والتخفيف من
حدتها. تؤكد النتائج على
أهمية اتباع نهج استباقي
ومتكامل لإدارة المخاطر
الذي يتماشى مع الأهداف
الاستراتيجية للمنظمة. ومع
استمرار المؤسسات في
مواجهة مخاطر جديدة
ومعقدة، ستلعب الأبحاث

الجارية دورًا حاسمًا في
تطوير ممارسات مبتكرة
لإدارة المخاطر لضمان
نجاحها ومرونتها على المدى
الطويل.

ملخص: بحث حول إدارة
المخاطر في المؤسسات

وقد سلّطت الأبحاث المتعلقة
بإدارة المخاطر في
المؤسسات الضوء على
أهمية تحديد المخاطر
الاستباقية وتقييمها
واستراتيجيات التخفيف من
حدتها. تشمل النتائج الرئيسية
للبحث ما يلي:

تحديد المخاطر: تبدأ الإدارة
الفعالة للمخاطر بعمليات
تحديد المخاطر الشاملة.
استكشفت الأبحاث تقنيات
مثل سجلات المخاطر
وورش العمل وتحليل
السيناريوهات. كما تم أيضاً
دراسة استخدام التكنولوجيا
وتحليلات البيانات، مثل
النمذجة التنبؤية وتحليل

المشاعر، لتعزيز قدرات
تحديد المخاطر.

تقييم المخاطر وتحديد
كميتها: تحتاج الشركات إلى
تقييم التأثير المحتمل
واحتمالية المخاطر المحددة.
وقد أكدت الأبحاث على قيمة
كل من النهج النوعي
والكمي. توفر الأساليب

النوعية، مثل حكم الخبراء
ومصفوفات المخاطر،
تقييمات ذاتية، في حين توفر
التقنيات الكمية، بما في ذلك
النمذجة الإحصائية
والمحاكاة، احتمالات رقمية
وتقديرات للأثر المالي.

استراتيجيات تخفيف
المخاطر: بمجرد تقييم

المخاطر، يجب على
المنظمات تطوير
استراتيجيات فعالة لتخفيف
المخاطر. لقد درست
الأبحاث خيارات الاستجابة
للمخاطر، بما في ذلك
التجنب والنقل والقبول
والتخفيف. تتضمن أفضل
الممارسات في تخفيف
المخاطر تنفيذ الضوابط

الداخلية، وخطط استمرارية
الأعمال، وتعزيز الثقافة
التنظيمية المدركة للمخاطر.

الاتجاهات الناشئة: استكشفت
الأبحاث الاتجاهات الناشئة
التي تؤثر على إدارة
المخاطر في المؤسسات.
وتشمل هذه دمج إدارة
(ERM) مخاطر المؤسسات

مع تخصصات الإدارة
الأخرى، والاستفادة من
البيانات الضخمة والذكاء
الاصطناعي، ومعالجة تأثير
العولمة، والتغيرات
التنظيمية، والمخاطر
الجيوسياسية.

التحديات والتوجهات
المستقبلية: تشمل التحديات

التي تم تحديدها في البحث
تحسين آليات الإبلاغ عن
المخاطر والإبلاغ عنها،
ودمج إدارة المخاطر في
حوكمة الشركات، وتطوير
أساليب متطورة لقياس
المخاطر. يعد البحث
المستمر وتكييف ممارسات
إدارة المخاطر ضروريًا
لمعالجة المخاطر المتطورة

مثل الاضطرابات
التكنولوجية وتغير المناخ.

بشكل عام، تؤكد الأبحاث
حول إدارة المخاطر في
المؤسسات على الحاجة إلى
نهج استباقي ومتكامل وقابل
للتكيف. فهو يوفر رؤية قيمة
حول الاستراتيجيات والأطر
التي يمكن للمؤسسات

توظيفها لتحديد المخاطر
وتقييمها والتخفيف منها
بشكل فعال، مما يضمن
نجاحها ومرونتها على المدى
الطويل في بيئة أعمال
ديناميكية.