

"دمج الاستدامة في استراتيجيات إدارة المخاطر لمشاريع البنية التحتية الكبرى في الرياض: التحديات والفرص"

اسم الطالبة

تسنيم يحيى أحمد الخميسي

2021205816

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات

2	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
3	1.1. المقدمة:
4	1.2. مشكلة الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
Error! Bookmark not defined.	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
5	1.3. أهمية الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.3.1. على المستوى النظري:
Error! Bookmark not defined.	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
5	1.4. أسئلة الدراسة
6	1.5. أهداف الدراسة
6	1.6. فرضيات الدراسة
6	1.7. نموذج الدراسة
7	1.8. منهجية الدراسة
7	1.9. الدراسة الميدانية
7	1.10. مخطط المشروع المقترح
8	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
9	2.1. المقدمة:
9	2.2. المتغير المستقل
9	2.3. المتغير التابع
9	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
10	2.5. الخاتمة
10	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

حين نبحث عن نتائج مباشرة وغير مباشرة في خلق فرص العمل، ونمو الناتج المحلي الإجمالي، وزيادة الإنتاجية، وتعزيز التعاون التنافسي؛ فإن من أهم الأنظمة التي تعمل كشرط أساسي لتحقيق الإمكانات الاقتصادية والبيئية بشكل عام: هو نظام البنية التحتية الكافي والمتقدم بالإضافة إلى التنمية المستدامة، يلعب هذان النظامان دورًا محوريًا في تعزيز النمو الاقتصادي والرفاه المجتمعي. تعد مشاريع البنية التحتية الكبرى من العوامل الأساسية لتطوير المدن وتحسين جودة الحياة فيها. في العقد الأخير، شهدت الرياض نموًا هائلًا في مشاريع البنية التحتية، مع التركيز على تحسين وسائل النقل، وشبكات المياه، والطاقة. مع هذا النمو، ظهر اهتمام متزايد بدمج مبادئ الاستدامة في هذه المشاريع لضمان استخدام الموارد بشكل فعال وتقليل الأثر البيئي. تتطلب مشاريع البنية التحتية المستدامة نهجًا متكاملًا لإدارة المخاطر يضمن التوازن بين الكفاءة البيئية والاجتماعية والاقتصادية.

رغم الجهود المبذولة لتحقيق الاستدامة، تواجه مشاريع البنية التحتية في الرياض تحديات متعددة في دمج استراتيجيات إدارة المخاطر المستدامة. تتمثل هذه التحديات في ارتفاع التكاليف الأولية، نقص الخبرة الفنية، ومقاومة التغيير من قبل بعض الجهات. هذا البحث يهدف إلى استكشاف هذه التحديات والفرص المرتبطة بدمج الاستدامة في استراتيجيات إدارة المخاطر لمشاريع البنية التحتية الكبرى في الرياض (العسيري، ٢٠١٨).

تشير الدراسات السابقة إلى أن دمج الاستدامة في إدارة المخاطر يمكن أن يحقق فوائد كبيرة مثل تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل المخاطر البيئية. ومع ذلك، هناك اختلافات بين الباحثين حول أفضل الطرق لتطبيق هذه الاستراتيجيات. بعض الدراسات ركزت على الجوانب التقنية، بينما تناولت أخرى الجوانب التنظيمية والثقافية. على سبيل المثال، وجدت دراسة أجراها أحمد وآخرون (2020) أن التطبيقات التقنية للاستدامة في المشاريع الإنشائية تقلل من التكاليف طويلة الأجل، بينما أشارت دراسة أخرى لدراسة أجرتها Lee وآخرون (2019) إلى أن الجوانب الثقافية تلعب دورًا كبيرًا في نجاح تطبيق الاستراتيجيات المستدامة.

رغم وجود العديد من الأبحاث في هذا المجال، لا تزال هناك فجوات بحثية تتعلق بكيفية دمج الاستدامة بشكل فعال في استراتيجيات إدارة المخاطر في السياقات المحلية مثل الرياض كونها وجهة سياحية قوية وتحوي كثافة سكانية كبيرة. معظم الدراسات تركز على أمثلة عالمية، مما يجعل من الضروري إجراء دراسات محددة تراعي الخصائص الثقافية والاجتماعية والبيئية للمنطقة.

كما أن هناك نقص في الأبحاث التي تجمع بين الجوانب التقنية والتنظيمية والثقافية في إطار شامل.

يهدف هذا البحث إلى سد هذه الفجوات من خلال تقديم دراسة شاملة تركز على دمج الاستدامة في استراتيجيات إدارة المخاطر لمشاريع البنية التحتية الكبرى في الرياض. ويساهم في تحسين فهمنا للتحديات والفرص المرتبطة بهذا الدمج، ويقدم توصيات عملية يمكن أن تساعد أصحاب القرار والمهندسين في تنفيذ مشاريع مستدامة بنجاح. باستخدام دراسة الحالة والمقابلات وتحليل البيانات، سيسعى البحث إلى تقديم إطار عمل يمكن تطبيقه في مشاريع البنية التحتية الأخرى في المنطقة.

يسعى هذا البحث إلى تقديم مساهمة مهمة في مجال إدارة المشاريع من خلال التركيز على الاستدامة وإدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية الكبرى في الرياض، مما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة للمدينة وتوفير بيئة صحية وآمنة لسكانها.

1.2. مشكلة الدراسة

على الرغم من الجهود المبذولة لتحقيق التنمية المستدامة، تواجه مشاريع البنية التحتية الكبرى في الرياض تحديات عديدة في دمج مبادئ الاستدامة ضمن استراتيجيات إدارة المخاطر، وبعض فجوات في الفهم النظري والتطبيق العملي لهذه الاستراتيجيات. تشمل هذه التحديات ارتفاع التكاليف الأولية، نقص الخبرة الفنية، والعوائق التنظيمية والثقافية التي تعيق التنفيذ الفعال لهذه المبادئ في المشاريع الكبرى.

فعلى المستوى النظري، هناك نقص في الأطر النظرية المتكاملة التي تجمع بين الاستدامة وإدارة المخاطر بطريقة شاملة. معظم الأبحاث الحالية تركز على أحد الجانبين دون الآخر، مما يترك فجوة في الفهم الكامل لكيفية دمج الاستدامة في استراتيجيات إدارة المخاطر. بالإضافة إلى ذلك، غالبًا ما تكون الأطر النظرية المتاحة مستمدة من سياقات دولية وغربية، مما يجعلها غير ملائمة تمامًا للتطبيق في البيئات المحلية مثل الرياض.

ومن الناحية التطبيقية، تفتقر الأبحاث في الرياض إلى بيانات تجريبية طويلة الأجل تبين تأثير دراسات الحالة المحلية، التي توضح كيفية تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر المستدامة في مشاريع البنية التحتية لتحسين الأداء العام للمشاريع. بالإضافة إلى ذلك، هناك نقص في الأدوات التحليلية ومؤشرات القياس المحددة لتقييم فعالية الاستراتيجيات المستدامة. كما تواجه المشاريع تحديات عملية مثل العقبات المالية والتقنية والإدارية التي تعيق التنفيذ الفعال لهذه الاستراتيجيات، مع قلة الدراسات التي تستكشف تأثير مشاركة أصحاب المصلحة في نجاح هذه المشاريع.

"كيف يمكن دمج مبادئ الاستدامة بشكل فعال في استراتيجيات إدارة المخاطر لتحسين نجاح مشاريع البنية التحتية الكبرى في الرياض، وما هي التحديات والفرص المرتبطة بهذا الدمج؟".

1.3. أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهمية كبيرة من خلال تقديم إطار عمل شامل يمكنه من تقديم توصيات عملية لأصحاب القرار والمهندسين، وتبسيط الضوء على كيفية دمج مبادئ الاستدامة في استراتيجيات إدارة المخاطر لمشاريع البنية التحتية الكبرى في الرياض، مما يساهم في تعزيز التنمية المستدامة وتحسين جودة المشاريع.

نظريًا ؛ تقدم الدراسة إطارًا نظريًا متكاملًا يجمع بين مبادئ الاستدامة وإدارة المخاطر، مما يسد الفجوة بين الأبحاث التي تركز على أحد الجانبين فقط .

تطوير النظريات المحلية توفر للأبحاث نظرية ملائمة للسياقات المحلية في الرياض، مما يعزز الفهم الأكاديمي لكيفية تفاعل العوامل الثقافية والاجتماعية والبيئية في تطبيق استراتيجيات الاستدامة، وتساهم في تحليل شامل للعوامل المؤثرة التي تدرس التفاعل بين العوامل الاجتماعية والبيئية وتأثير السياسات الحكومية، مما يضيف بُعدًا جديدًا للأدبيات الحالية.

أما على المستوى التطبيقي، فإن تقديم دراسات حالة محلية توفر أمثلة عملية من مشاريع البنية التحتية في الرياض، وتطوير مؤشرات القياس والأدوات التحليلية يساعد في فهم التحديات والفرص في السياق المحلي لتقييم فعالية استراتيجيات الاستدامة، مما يسهل على المهندسين وأصحاب القرار تطبيق هذه الاستراتيجيات.

تعزيز المشاركة لأصحاب المصلحة يؤثر على نجاح المشاريع، مما يعزز التعاون بين مختلف الجهات المعنية لتحقيق أهداف الاستدامة. معالجة التحديات العملية تساهم في تقديم حلول للتحديات المالية والتقنية والإدارية التي تواجه تنفيذ استراتيجيات الاستدامة، مما يدعم تنفيذ المشاريع بشكل أكثر فعالية.

ونستخلص أن هذه الدراسة تساهم في تحسين الفهم النظري والتطبيقي لكيفية دمج الاستدامة في استراتيجيات إدارة المخاطر، مما يعزز من فعالية مشاريع البنية التحتية في الرياض ويقدم حلولاً عملية للتحديات الحالية.

1.4. أسئلة الدراسة

1.5. أهداف الدراسة

1.6. فرضيات الدراسة

1.7. نموذج الدراسة

1.8. منهجية الدراسة

1.9. الدراسة الميدانية

1.10. مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع:

- عسيري، خالد (2018). "التحديات التي تواجه مشاريع البنية التحتية في الرياض". International Journal of Project Management, 36(3), 450-460 <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2017.12.003>
- لي، جين وآخرون (2019). تأثير الجوانب الثقافية على تطبيق الاستراتيجيات المستدامة. التنمية المستدامة، 27(5)، 877-889. <https://doi.org/10.1002/sd.1947>
- أحمد، محمد وآخرون (2020). التطبيقات التقنية للاستدامة في المشاريع الإنشائية. مجلة إدارة هندسة البناء، 146(2)، 04019073. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)CO.1943-7862.0001756](https://doi.org/10.1061/(ASCE)CO.1943-7862.0001756)