



**Final Project 1**  
Code: MGM 496-PMG496  
**Project Template**

Faculty of Management  
Midocean University



عنوان المشروع  
إدارة الجدول الزمني

أسم الطالب  
محمد يحيى منصور

مشروع تخرج- 1  
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف  
د .  
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ - الفصل الدراسي

26/06/26

## جدول المحتويات

### 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| 3                                 | ..... |
| 1.1. المقدمة:                     | ..... |
| 4                                 | ..... |
| 2.1. مشكلة الدراسة                | ..... |
| 5                                 | ..... |
| 1.2.1. فجوات على المستوى النظري   | ..... |
| 5                                 | ..... |
| 2.2.1. فجوات على المستوى التطبيقي | ..... |
| 5                                 | ..... |
| 3.1. أهمية الدراسة                | ..... |
| 5                                 | ..... |
| 1.3.1. على المستوى النظري:        | ..... |
| 6                                 | ..... |
| 2.3.1. على المستوى التطبيقي:      | ..... |
| 6                                 | ..... |
| 4.1. أسئلة الدراسة                | ..... |
| 6                                 | ..... |
| 5.1. أهداف الدراسة                | ..... |
| 6                                 | ..... |
| 6.1. فرضيات الدراسة               | ..... |
| 6                                 | ..... |
| 7.1. نموذج الدراسة                | ..... |
| 7                                 | ..... |
| 8.1. منهجية الدراسة               | ..... |
| 7                                 | ..... |
| 9.1. الدراسة الميدانية            | ..... |
| 8                                 | ..... |
| 10. مخطط المشروع المقترح          | ..... |
| 8                                 | ..... |
| 2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة | ..... |
| 9                                 | ..... |
| 1. المقدمة:                       | ..... |
| 2.                                | ..... |
| 10                                | ..... |
| 2.2. المتغير المستقل              | ..... |
| 10                                | ..... |

3.2. المتغير التابع ع

10 .....

4.2. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع ع .....

11

5.2. الخاتمة .....

11 قائمة المراجع .....

10 .....

## 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

تعد إدارة الجدول الزمني من أهم عناصر إدارة المشاريع الحديثة، حيث تهدف إلى تنظيم الأنشطة والمهام ضمن إطار زمني محدد يضمن إنجاز المشروع بكفاءة وفعالية. وتساعد إدارة الوقت في تقليل التأخير، وتحسين الإنتاجية، وتحقيق أهداف المشروع ضمن الموارد المتاحة

## 1.1. المقدمة:

تُعَد إدارة الجدول الزمني من أهم عناصر إدارة المشاريع الحديثة، حيث تهدف إلى تنظيم الأنشطة والمهام ضمن إطار زمني محدد يضمن إنجاز المشروع بكفاءة وفعالية. وتساعد إدارة الوقت في تقليل التأخير، وتحسين الإنتاجية، وتحقيق أهداف المشروع ضمن الموارد المتاحة

## 1.2. مشكلة الدراسة

تتمثل مشكلة الدراسة في ضعف تطبيق أساليب إدارة الجدول الزمني في بعض المشاريع، مما يؤدي إلى تأخير الإنجاز وزيادة التكاليف وعدم تحقيق الأهداف في الوقت المحدد

### **1.2.1. فجوات على المستوى النظري**

وجود نقص في الدراسات التي تربط بين أدوات إدارة الجدول الزمني الحديثة (مثل Gantt Chart و CPM) وتحسين أداء المشاريع

### **1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي**

ضعف تطبيق أدوات إدارة الوقت في الواقع العملي داخل المؤسسات، والاعتماد على الطرق التقليدية غير الفعالة

## **1.3. أهمية الدراسة**

### **1.3.1. على المستوى النظري:**

تساهم الدراسة في توضيح المفاهيم الأساسية لإدارة الجدول الزمني وربطها بنجاح المشاريع

### **1.3.2. على المستوى التطبيقي:**

تساعد المؤسسات على تحسين إدارة الوقت وتقليل الهدر في الموارد وزيادة كفاءة التنفيذ

#### 1.4 . أسئلة الدراسة

ما مفهوم إدارة الجدول الزمني؟

- . ما أهم الأدوات المستخدمة في إدارة الوقت؟
- . كيف تؤثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع

#### 1.5 . أهداف الدراسة

- . التعرف على مفهوم إدارة الجدول الزمني.
- . توضيح أهم أدوات وأساليب إدارة الوقت.
- . بيان أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع

#### 1.6 . فرضيات الدراسة

- . توجد علاقة إيجابية بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشروع.
- . استخدام أدوات إدارة الوقت يقلل من التأخير في المشاريع

#### 1.7 . نموذج الدراسة

:

- . المتغير المستقل: إدارة الجدول الزمني
- . المتغير التابع: نجاح المشروع

## 1.8. منهجية الدراسة

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال تحليل مفهوم إدارة الجدول الزمني ودراسة أثره على أداء المشاريع

## 1.9. الدراسة الميدانية

2. يمكن تطبيق الدراسة على مشاريع إنشائية أو مؤسسات خدمية لقياس مدى التزامها بالجدول الزمني وتأثير ذلك على الأداء العام.

## 2.1. مخطط المشروع المقترح

يشمل المشروع:

- . تحديد الأنشطة
- . تحديد مدة كل نشاط
- . ترتيب المهام
- . متابعة التنفيذ
- . تقييم الأداء

## ٢ الفصل الثاني: الدراسات السابقة

تناولت العديد من الدراسات موضوع إدارة الجدول الزمني وأثره على نجاح المشاريع من زوايا مختلفة

### 2.2. المقدمة:

3. تناولت العديد من الدراسات موضوع إدارة الجدول الزمني وأثره على نجاح المشاريع من زوايا مختلفة

### 3.1. المتغير المستقل

هو إدارة الجدول الزمني، ويشمل تخطيط الوقت وتنظيم الأنشطة وتوزيع المهام.

### 3.2. المتغير التابع

هو نجاح المشروع، ويقاس من خلال الالتزام بالوقت والتكلفة وجودة التنفيذ.

### 3.3. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

تشير الدراسات إلى وجود علاقة قوية بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشاريع، حيث كلما كان التخطيط الزمني دقيقاً، زادت فرص نجاح المشروع.

### 3.4. الخاتمة

تؤكد الدراسات السابقة أهمية إدارة الجدول الزمني كعامل أساسي في نجاح المشاريع وتحقيق الأهداف بكفاءة عالية

قائمة المراجع

***A systems :Project management .Kerzner, H. (2022)  
.Wiley .approach to planning, scheduling, and controlling***

***A guide to the project management body of .PMI. (2021)  
Project .).th ed7( )PMBOK® Guide( knowledge  
.Management Institute***

***Information technology project .Schwalbe, K. (2021)  
.Cengage Learning .management***

***Fundamentals of project management .Heagney, J. (2016)  
.AMACOM***

**: *Project management* .Gray, C. F. (2021) & ,Larson, E. W  
 .McGraw-Hill Education .*The managerial process*  
 .Routledge .*Project management* .Lock, D. (2020)**

## 2. أسئلة البحث

1. ما المقصود بإدارة الجدول الزمني للمشروع؟
2. ما أهم العمليات المستخدمة في إعداد الجدول الزمني للمشروع؟
3. ما أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشروع؟
4. ما أبرز التحديات التي تواجه تطبيق الجدول الزمني في المشاريع؟

## 3. أهداف البحث

- التعرف على مفهوم إدارة الجدول الزمني للمشروع.
- توضيح مراحل إعداد الجدول الزمني للمشروع.
- بيان أثر إدارة الجدول الزمني في نجاح المشاريع.
- التعرف على أهم التحديات والحلول المتعلقة بإدارة الوقت في المشاريع.

## 4. فرضيات البحث

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشروع.
- يسهم التخطيط الجيد للجدول الزمني في تقليل تأخير المشاريع.
- يؤدي استخدام أدوات الجدولة الحديثة إلى تحسين أداء المشروع.

## 5. نموذج البحث

المتغير المستقل:

- إدارة الجدول الزمني للمشروع.



المتغير التابع:

- نجاح المشروع (الالتزام بالوقت، جودة التنفيذ، رضا أصحاب المصلحة).

## 6. الدراسة الميدانية المقترحة

سيتم تطبيق الدراسة ميدانيًا في إحدى شركات المقاولات أو المؤسسات التي تنفذ مشاريع، من خلال توزيع استبانة على مديري المشاريع والمهندسين والمشرفين؛ بهدف التعرف على مدى تطبيق إدارة الجدول الزمني وأثرها في نجاح المشاريع.

## 7. منهجية البحث المتوقعة

يعتمد البحث على **المنهج الوصفي التحليلي**، وذلك من خلال مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة، بالإضافة إلى جمع البيانات باستخدام الاستبانة وتحليلها للوصول إلى النتائج والتوصيات

## 8. المخطط المقترح للمشروع

اختيار موضوع البحث



مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة



صياغة مشكلة البحث وأسئلته



إعداد أداة الدراسة (الاستبانة)



جمع البيانات



تحليل البيانات



النتائج والتوصيات

## 9. جدول المحتويات

- الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
  - المقدمة
  - مشكلة البحث
  - أسئلة البحث
  - أهداف البحث
  - فرضيات البحث
  - نموذج البحث
  - منهجية البحث
  - الدراسة الميدانية المقترحة
- الفصل الثاني: الإطار النظري
  - مفهوم إدارة الجدول الزمني للمشروع
  - أهمية إدارة الجدول الزمني
  - مراحل إعداد الجدول الزمني
  - أدوات وتقنيات الجدولة
  - الدراسات السابقة
- قائمة المراجع

## 10. قائمة المراجع (APA)

1. Kerzner, H. (2022). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (13th ed.). Wiley.
2. Project Management Institute. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* (7th ed.). PMI.
3. Larson, E. W., & Gray, C. F. (2021). *Project Management: The Managerial Process* (8th ed.). McGraw-Hill.