

دور التحول الرقمي في تعزيز كفاءة العمليات اللوجستية في مصانع
الألبان بالسعودية
(دراسة حالة للمصانع الرائدة في المملكة)

إعداد

مروى علي الزين

رسالة مقدمة إلى برنامج الدكتوراة
كجزء من متطلبات نيل درجة دكتوراة الفلسفة في الادارة

العام الجامعي 2026م

1447هـ - 1448هـ



Midocean University

Ph.D. program

**The Impact of Digital Transformation on Enhancing Logistics Efficiency in
Saudi Dairy Factories
A Case Study of Leading Companies in the Kingdom**

Prepared by
Marwa Ali Alzain

A Dissertation submitted to Doctorate Program
In partial fulfillment of the requirements for the Degree of
Doctor of Philosophy (PhD) In Management

Academic Year: 2026 AD
AH 1448–1447

هيئة المراجعة والاعتماد العلمي والمناقشة

تمت الموافقة على هذه الرسالة من قبل لجنة المراجعة والاعتماد العلمي والمناقشة

لجنة المراجعة والاعتماد العلمي:

السيدة الدكتورة / دعاء محمد

لجنة المناقشة:

السيد الدكتور / حسن كتلو

1. - السيد الدكتور / حسن كتلو (رئيساً)

Prof. Daa Abdou

2. - السيدة الدكتورة / دعاء محمد (عضوا ومراجعاً)

محمد الخولي

3. - السيد الدكتور / محمد جابر الخولي (عضوا)

رئيس الجامعة
السيد الدكتور / محمد احمد

مدير برنامج الدكتوراة
السيد الدكتور / محمد بركات

محمد