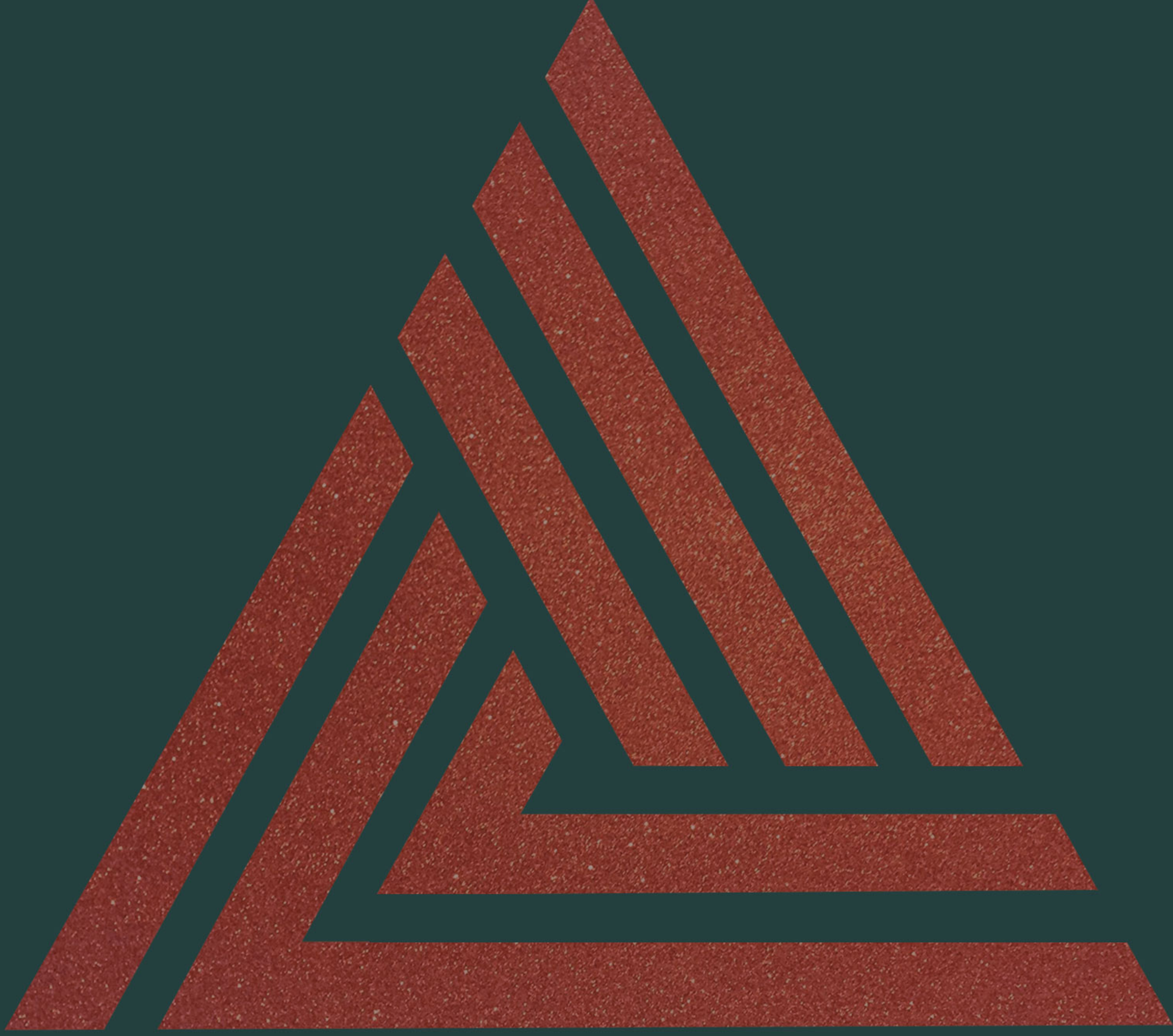




جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY



VÓREIA SQUARE

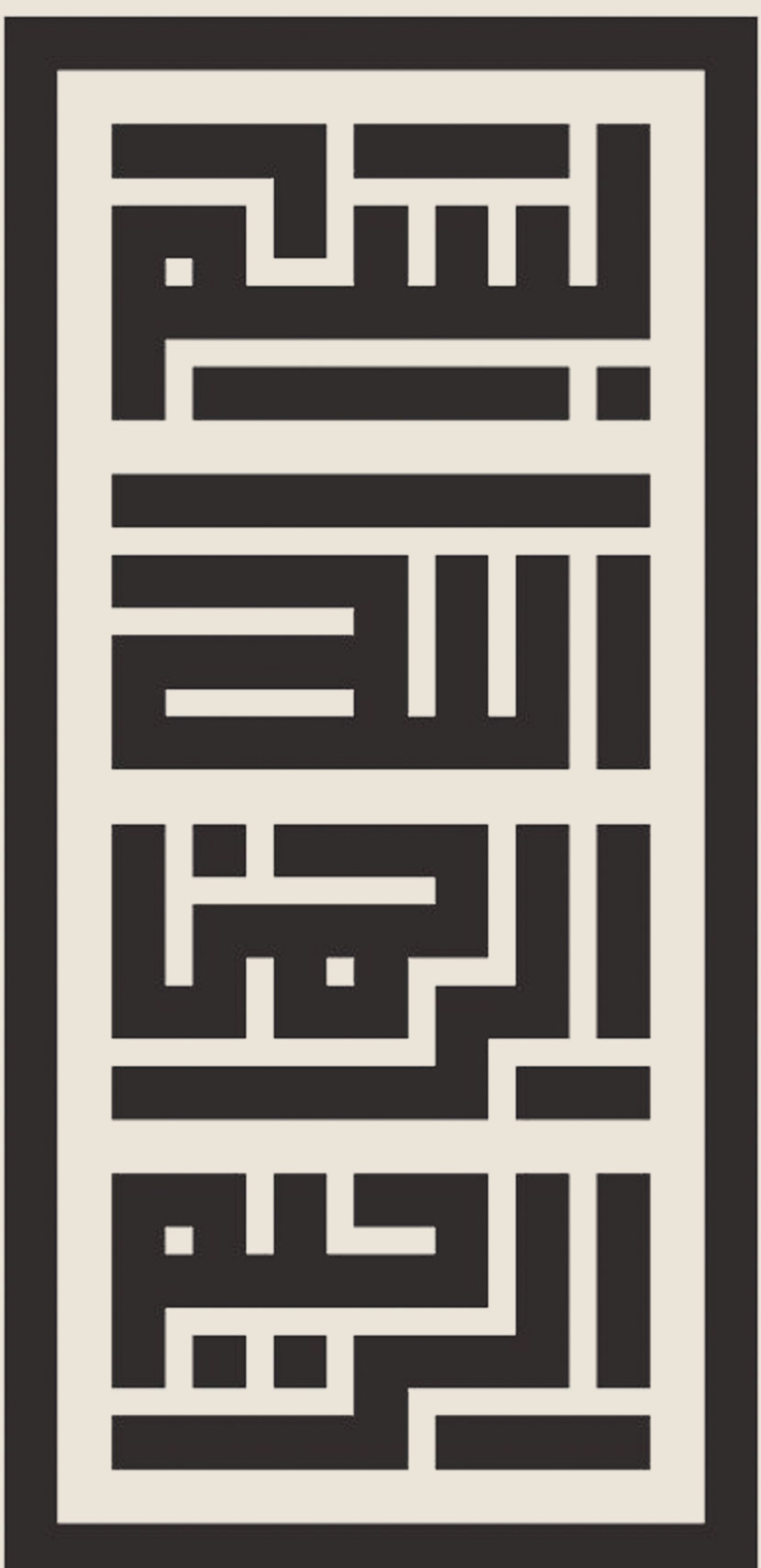
THE FINAL PROJECT

MPM 2021

بإشراف / د. وليد سليمان

الفصل الدراسي الثالث

1443 – 2021



تمهيد

الحمد لله الذي وهبنا الكثير من النعم، الحمد لله الذي هدانا للعقل، الحمد لله الذي وهبنا لساننا نعبر به عما يدور بداخلنا، الحمد لله ولا يحمد غيره في كل الأحوال ...

تعتبر المجمعات التجارية من الضرورات التي لا يكتمل عمران المدن إلا بانتشارها، فهي أبرز معالم الترفيه والتسوق، وواجهة المدن، حتى إنها صارت معياراً يعكس مراحل نمو المدن ومستوى التحضر الذي وصلت إليه، حيث تمثل المجمعات التجارية تراكماً يعكس تطور المدينة في طريقة تصميمها وطريقة عرض خدماتها وايضاً المكان الحيوي لها ضمن إطارها الجغرافي والاقتصادي مع تقدم وتسارع التغيرات في تطوير المجمعات التجارية اصبحنا نرى نماذج رائعة في هذا المجال حيث انه في هذا الوقت اصبح المتنفس الاول للمجمعات التجارية والاستفادة من خدماتها لذلك نرى انه اصبح الان اهتمام الاعمال في تطوير التصميم الهندسية والعمرانية للمجمعات التجارية فاصبحنا نرى ترابط بين اهداف مشاريع المجمعات التجارية مع اهداف جودة الحياة المترابطة حيث تترجم لنا قدرة التأثير على الفرد والمجتمع بشكل ايجابي في حال ضبط جمالية المكان وتقديم الخدمات على اعلى المعايير .

فريق المشروع

نسعى في تقديم خدمات جذابة لاحتضان أرقى الماركات العالمية في مكان واحد ضمن بيئة تكاملية خلاقة تعتمد على الابتكار والابداع والتميز، ونهدف بأن يُدار المكان بطريقة عصرية ذكية تسهل على الزوار قضاء أوقات ممتعة

رقم المجموعة

5203



قائد الفريق

أ. عمار بن حسن شاويش
2021200526



م. أحمد بن محمد عبدالله
2021201097



م. محمد بن سعود غالي
2021202381



أ. مشاري بن جابر العنزي
2021202581



م. نايف بن علي البركاتي
2021200694



أ. يوسف بن بلغيث الحسني
2021201824



م. أيوب بن عايد الخميسي
2021201699



أ. أبنتسام بنت عبدالله العنزي
2021202580

هويتنا البصرية



خطوط الهوية

COCOGOOSE

55.16

فلسفة الهوية

تم تصميم الشعار محاكاة للمشروع
الفعلي انه يضم الابداع الهندسي
والابداع التقني الذكي ودلاله على
احتراف فريق المشروع وترابطه

الوان الهوية



فهرس المحتويات

الرقم	محتويات التقرير	رقم الصفحة
1	تمهيد	I
2	فريق المشروع	II
3	فهرس المحتويات	IV
4	قائمة الجداول	V
5	قائمة الأشكال	VI
رقم الكفاءة	محتويات كامل المشروع	
1	الاستراتيجية	2
2	الحوكمة والهيكل والعمليات	8
3	الامتثال والمعايير واللوائح	15
4	السلطة والاهتمام	18
5	ثقافة المنظمة وقيمها	23
6	نقد وإدارة الذات	25
7	النزاهة الشخصية والموثوقية	29
8	الاتصالات الشخصية	31
9	العلاقات والارتباط	36
10	القيادة	41
11	العمل الجماعي	45
12	الصراع والأزمات	47
13	الحنكة	53
14	التفاوض	59
15	المراجع	64
16	الملحقات	66

قائمة الجداول

رقم الجدول	اسم الجدول	رقم الصفحة
1.1	الأهداف الذكية للمشروع	2
1.2	ميثاق المشروع	4
2.1	دور مكتب إدارة المشاريع خلال مراحل المشروع	12
3.1	نموذج امتثال للتحقق قبل استلام مخرجات المشروع	15
3.2	نموذج التحقق من المشروع	16
4.1	سجل المعنيين بالمشروع	18
8.1	اعداد سجل المعنيين	31
9.1	مصفوفة الاتصال بالمعنيين	37
9.2	مصفوفة تحليل الارتباط بالمعنيين	39
11.1	نموذج تحليل المسؤوليات	45
13.1	توزيع الموارد البشرية	53

قائمة الاشكال

رقم الصفحة	اسم الشكل	رقم الشكل
3	مؤشرات الأداء الرئيسية الموجهة (LEAD KPIs) والتابعة (LAG KPIs)	1.1
8	الهيكل التنظيمي لفريق عمل المشروع	2.1
11	أنواع مكاتب إدارة المشاريع	2.2
19	تطوير شبكة القوة / الاهتمام	4.1
20	تطوير شبكة التأثير / القوة	4.2
21	النماذج الشبكية لأصحاب المصلحة	4.3
27	نموذج SOWT Analysis	6.1
33	نموذج عمليات الاتصال	8.1
49	تحليل السبب الجذري لتوقف تطبيق Voreia Square عن العمل	12.1
50	تحليل السبب الجذري لظهور تشقق في الجدار الأمامي لواجهة مشروع Voreia Square	12.2
51	تحليل السبب الجذري لوجود تأخير في تسليم مهام مشروع Voreia Square	12.3
57	نموذج التتبع السريع والتسارع بالمشروع	13.1