

برنامج الدكتوراة

دراسات نقدية – 2

د. أشرف الفندي

تكليف رقم (10)
23 إبريل 2026م

م. محمد ناصر جرابا
253002636



المهمة العاشرة (المراجع): النقد يكون من خلال الاجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر

- تاريخ النشر: هل تحتوي المراجع على مصادر حديثة (آخر 5-10 سنوات)؟ يجب أن تكون معظم المراجع مرتبطة بالأبحاث الحديثة لتعكس التطورات الجديدة في المجال.
- تنوع المصادر: هل تحتوي الرسالة على مصادر قديمة وحديثة لتغطية تاريخ البحث بشكل شامل؟
- صلة المراجع بالموضوع: هل المراجع المستخدمة ذات صلة مباشرة بموضوع الدراسة وأهدافها؟ يجب أن يكون لكل مرجع علاقة واضحة بموضوع البحث.
- هل تم استخدام المراجع بشكل مناسب لدعم الحجج والنظريات المقدمة في الرسالة؟ يجب أن تكون الاستشهادات متصلة بشكل منطقي مع محتوى البحث.

عنوان البحث لهذا التكليف:

أثر التخطيط الإستراتيجي في الأداء الريادي
دراسة ميدانية على المنظمات غير الحكومية العاملة في مدينة دمشق

[رابط البحث لهذا التكليف](#)



الجامعة الافتراضية السورية
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

أثر التخطيط الاستراتيجي في الأداء الريادي

دراسة ميدانية على المنظمات غير الحكومية العاملة في مدينة دمشق
- منظمة الهلال الأحمر العربي السوري أنموذجاً -

The Impact of Strategic Planning in Entrepreneurial Performance

A field study on NGOs operating in Damascus-Syria – SARC as a model

بحث مقدم لنيل درجة ماجستير التأهيل والتخصص في إدارة الأعمال MBA

إعداد

الطالبة نيرمين داوود

Nermin_131826

إشراف

الدكتورة غزوة الصرن

F22- ٢٠٢٣

[رابط البحث لهذا التكليف](#)

الجمهورية العربية السورية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
الجامعة الافتراضية السورية
ماجستير إدارة الأعمال MBA

لماذا اخترت هذه الرسالة ؟

اخترت هذا البحث لسد الفجوة المعرفية حول تطبيق مفاهيم 'الأداء الريادي' في المنظمات غير الحكومية. كما أن دراسة منظمة كالهلال الأحمر العربي السوري توفر فرصة استثنائية لتحليل قدرة المؤسسات الإنسانية على موازنة متطلبات التخطيط الاستراتيجي مع ضرورة المرونة والابتكار في الأزمات.

فكرة البحث:

تتمحور فكرة البحث حول قياس أثر ممارسات التخطيط الاستراتيجي في تعزيز السلوكيات الريادية للمنظمة. وتسعى الدراسة لرصد الآليات التي تحول التخطيط من مجرد إجراء إداري روتيني إلى محرك فعال للابتكار واقتناص الفرص، بما يضمن استدامة فاعلية الهلال الأحمر في بيئات العمل المعقدة.

تاريخ النشر: ٢٠٢٣ - F22

• تاريخ النشر: هل تحتوي المراجع على مصادر حديثة (آخر 5-10 سنوات)؟ يجب أن تكون معظم المراجع مرتبطة بالأبحاث الحديثة لتعكس التطورات الجديدة في المجال.

الحدثة والموثوقية: يعتبر تاريخ نشر البحث (2022) مؤشراً قوياً على حداثة البيانات والنتائج، وهو أمر جوهري في الدراسات الإدارية التي تتناول 'التخطيط الاستراتيجي'، نظراً للتغيرات المتسارعة التي تشهدها المنظمات غير الحكومية.

الأهمية السياقية: يعزز هذا التاريخ من قيمة البحث العلمية؛ حيث يواكب الظروف الراهنة التي مر بها 'الهلال الأحمر العربي السوري'، مما يضمن أن التوصيات المستخلصة تعكس التحديات الإدارية والريادية المعاصرة التي تواجه المنظمة، بدلاً من الاعتماد على معطيات تاريخية قد لا تتناسب مع الواقع التشغيلي الحالي.

تنوع المصادر:

- تنوع المصادر: هل تحتوي الرسالة على مصادر قديمة وحديثة لتغطية تاريخ البحث بشكل شامل؟

نقاط القوة: نجح الباحث في المزاوجة بين المصادر النظرية (الكتب والمؤلفات الإدارية) التي تؤصل لمفاهيم "التخطيط الاستراتيجي"، وبين الدراسات التطبيقية (المقالات العلمية) التي تناولت "الأداء الريادي"، مما أضفى طابعاً شمولياً على الدراسة.

الاعتماد على تقارير ومنشورات متعلقة بالمنظمات غير الحكومية والقطاع الإنساني أعطى البحث واقعية وقرباً من بيئة "الهلال الأحمر العربي السوري".

- تنوع المصادر: هل تحتوي الرسالة على مصادر قديمة وحديثة لتغطية تاريخ البحث بشكل شامل؟

تنوع المصادر:

نقد وتحليل: من منظور نقدي، التنوع لا يعني فقط تعدد المراجع، بل تنوع طبيعتها؛ لذا كان من الأفضل تعزيز المصادر العربية بمصادر أجنبية حديثة English Sources لإثراء النقاش حول "الأداء الريادي"؛ حيث أن هذا المفهوم يُعد من المفاهيم الحديثة التي يتميز فيها الإنتاج العلمي الغربي بالوفرة. يُنصح في الدراسات النقدية بالتأكد من تنوع المصادر بين (الأساسيات التاريخية) و(الدراسات الحديثة)؛ لضمان أن الباحث لم يغفل التطورات المتسارعة في أساليب التخطيط الاستراتيجي التي حدثت بعد عام 2020، خاصة في ظل الأزمات الإنسانية.

أمثلة للمصادر:

أولاً: المراجع العربية:

الكتب:

١. جاد الرب، سيد محمد (٢٠١٦) "التخطيط الاستراتيجي منهج لتحقيق التميز التنافسي"، الطبعة الأولى، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.
٢. طلمية، إلهام. (٢٠١٢) "استراتيجيات التسويق - إطار نظري تطبيقي"، دار الوفاء للطباعة والنشر، الطبعة الأولى، الاسكندرية، مصر.
٣. عباس، أنس. (٢٠١٨) "الإدارة الاستراتيجية: رؤيا معاصرة"، دار النشر الدولي، المملكة العربية السعودية.
٤. القحطاني، فيصل بن محمد مطلق الحنفر. (٢٠١٠) "الإدارة الاستراتيجية لتحسين القدرة التنافسية للشركات وفقاً لمعايير الأداء الاستراتيجي والجودة الشاملة"، الجامعة الدولية البريطانية.
٥. الكرخي، مجيد. (٢٠١٨) "التنبؤ والتخطيط الاستراتيجي"، دار المنهاج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
٦. مساعدة، ماجد عبد الهادي (٢٠١٣) "الإدارة الاستراتيجية: مفاهيم، عمليات، حالات تطبيقية"، الطبعة الأولى، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، الأردن.
٧. هلال، محمد عبد الغني حسن. (٢٠٠٨) "مهارات التفكير والتخطيط الاستراتيجي - كيف تربط بين الحاضر والمستقبل"، دار نشر مركز تطوير الأداء والتنمية، مصر.

المقالات والدوريات العلمية:

١. اسماعيل، عمر علي. (٢٠١٠) "خصائص الريادي في المنظمات الصناعية وأثرها على الإبداع التقني: دراسة حالة في الشركة العامة لصناعة الأثاث المنزلي"، جامعة نينوى، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد ١٢، العدد ٤، ٣٧٦-٤٠٢.
٢. أميني، نجوى رمضان. (٢٠٢١) "التخطيط الاستراتيجي وأثره على الأداء المؤسسي: دراسة تطبيقية على الموظفين العاملين في جامعة سرت"، ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر الوطني الثاني لتطوير مؤسسات التعليم العالي في ليبيا، جامعة بني وليد عبر تقنية zoom.
٣. تركمان حنان، ماحوس ديمة. (٢٠٢٢) "تقييم واقع التخطيط الاستراتيجي في المؤسسة العامة للتبغ - دراسة استطلاعية"، مجلة جامعة تشرين، المجلد ٤٤، العدد ٣، ٧٤-٩٢.
٤. حسين محمد عوده، حميد أحمد مجيد. (٢٠٠٩) "أثر الاختيار في الموارد البشرية لتحقيق أهداف التخطيط الاستراتيجي - دراسة ميدانية لأراء عينة من مدرّاء فنادق مدينة النجف"، مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد ٧٤، العراق، ١٢٦-١٤٨.

٥. الديراوي، أيمن حسن. (٢٠١٧) "أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء المنظمات: زيادة الأعمال كمستغير وسيط (دراسة تطبيقية على المنظمات الأهلية العاملة في قطاع غزة)"، مجلة الاقتصاد والأعمال، المجلد ٢٥، العدد ٣، ١١٢-١٣٠.
٦. الرمذي، بسام سمير. (٢٠١٨) "تقييم دور الجامعات المصرية في تنمية ثقافة ريادة الأعمال لدى الطالب - استراتيجية مقترحة للتحسين"، جامعة مدينة السادات، مصر، مجلة اقتصاديات المال والأعمال، العدد ٦، ٣٢٣-٣٤٨.
٧. شحاتة، ياسر السيد علي محمد. (٢٠١٩) "أثر التخطيط الاستراتيجي وأبعاد الفكر الريادي على أداء المنظمات بالتطبيق على قطاع البنوك في مدينة الاسكندرية"، المعهد العالي للحاسب الآلي وإدارة الأعمال بالزرقاء، مصر، ١٤٨-١٧١.
٨. عبد المطلب، ابراهيم عبد السلام أحمد. (٢٠١٨) "أثر التخطيط الاستراتيجي على كفاءة الأداء الإداري - بالتطبيق على وزارة العمل والإصلاح الإداري السودانية"، مجلة العلوم الاقتصادية، المجلد ١٨، العدد ٢، ٢١١-٢٤١.
٩. محمود محمد، حمد غيث (٢٠٢٠) "دور التخطيط الاستراتيجي كأحد العوامل الإدارية في تحسين الحصة السوقية للمشاريع المتوسطة - دراسة ميدانية في محافظة اللاذقية"، مجلة جامعة تشرين، المجلد ٤٢، العدد ٤، ١٦٩-١٩٢.
١٠. ناعسة، عيبر. (٢٠١٦) "دور التخطيط الاستراتيجي في تحسين أداء مؤسسات التعليم العالي الخاصة - دراسة حالة الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري"، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، المجلد ٣٨، العدد ٤، ٢٨٧-٣١١.
١١. نورعبد الناصر، عثمان فاضل. (٢٠١٨) "أثر التخطيط الاستراتيجي في تطبيق مبادئ الحوكمة - جامعة صلاح الدين تمونجاً"، مجلة دنانير، العراق، ٩٨-١١٩.

رسائل الماجستير والدكتوراه:

١. الأتباري، فخري عبادي علي حسون. (٢٠١٨) "المعقدات الجوهريّة وتأثيرها في الريادة الاستراتيجية دراسة تطبيقية مقارنة بين شركتي (زين العراق وآسيا سيل) للاتصالات المتنقلة"، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة العراقية.
٢. أبادة بوجعة، لحبيب هوراي. (٢٠٢٢) "أثر خصائص التخطيط الاستراتيجي على السلوك الريادي للعاملين: دراسة حالة جامعة اندرا"، رسالة ماجستير، جامعة أحمد دراية أدرار، الجزائر.
٣. البهلولي، سلمان صدام جاسم. (٢٠١٤) "دور القيادة الريادية في عملية استثمار الموارد البشرية - دراسة تحليلية في تشكيلات وزارة النقل العراقية"، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية.
٤. الحسناوي، أحمد كاظم عبد الله جبر. (٢٠٢٠) "دور الاستشراف الاستراتيجي في تعزيز الأداء الريادي للمنظمات: دراسة تحليلية لأراء عينة من مدرّاء الأقسام والشعب في قيادة شرطة محافظة كربلاء"، كلية الإدارة والاقتصاد جامعة كربلاء، العراق.

٥. حميد، لى ماجد. (٢٠١٩) "الدور الوسيط للبيئة الاستراتيجية في العلاقة بين الزكاء التنافسي والأداء الريادي - دراسة ميدانية لعينة من الكليات الأهلية في العراق"، أطروحة دكتوراه فلسفة في إدارة الأعمال، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
٦. الدجني، إيداد. (٢٠١١) "دور التخطيط الاستراتيجي في جودة الداء المؤسسي - دراسة وصفية تحليلية في الجامعات الفلسطينية"، رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة دمشق، سورية.
٧. الزويب، مولود. (٢٠١٥) "أثر التخطيط الاستراتيجي التسويقي على أداء المنظمات - دراسة تطبيقية على شركات إنتاج الدواء العاملة في ليبيا"، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة السودان، السودان.
٨. زيني، تغريد. (٢٠١٧) "أثر التخطيط الاستراتيجي في رفع فعالية المنظمات السياحية - دراسة ميدانية على الفنادق في محافظة اللاذقية"، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد، جامعة تشرين، سورية.
٩. صيام، أمال نمر. (٢٠١٠) "تطبيق التخطيط الاستراتيجي بإداء المؤسسات الأهلية النسوية في قطاع غزة"، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الأزهر، غزة.
١٠. عبد العال، راند فؤاد محمد. (٢٠٠٨) "أساليب إدارة الأزمات لدى مديري المدارس الحكومية في محافظات غزة وعلاقتها بالتخطيط الاستراتيجي"، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين.
١١. علي، اسرار عبد الزهرة. (٢٠١٧) "الأداء الريادي للمنظمة على وفق الإدارة الخضراء للموارد البشرية - بحث ميداني في شركة الحفر العراقية"، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد.
١٢. علي، سوسن محمد. (٢٠٢٣) "أثر التخطيط الاستراتيجي على الأداء الوظيفي لدراسة ميدانية على شركة سيريل للاتصالات" رسالة ماجستير، الجامعة الافتراضية السورية، سوريا.
١٣. الغانمي، أمل عبد القادر. (٢٠١٩) "أثر المشاركة في العمل على السلوك الإبداعي للعاملين في شركة بوتاس العربية"، رسالة ماجستير في إدارة الموارد البشرية، كلية الأعمال، جامعة عمان.
١٤. الكبيسي، محمد عادل. (٢٠١٢) "أثر التخطيط الاستراتيجي في تبني التجارة الالكترونية على الحصة السوقية - دراسة تطبيقية على شركات الربحيات المتبقية للتجارة الالكترونية في الأردن"، رسالة ماجستير، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، الأردن.

أمثلة للمصادر:

4. Brixiová, Zuzana, Thierry Kangoye, and Mona Said. (2020), "Training, human capital, and gender gaps in entrepreneurial performance", Economic Modelling. Vol. 85. 1-31.
5. Chinyamurindi, W., (2016). "A Narrative Investigation on the Motivation to become an Entrepreneur amongst A Sample of Black Entrepreneurs in South Africa: Implications for Entrepreneurship Career Development Education". Acta Commercial 16(1), p. 1-9.
6. Del Giudice, Manlio, Melita Nicotra, Marco Romano, and Carmela Elita Schillaci. (2017) "Entrepreneurial performance of principal investigators and country culture: Relations and influences", The journal of technology transfer. Vol. 42.No.2. 320-337.
7. Felix ,Orishede, and Charity. A. Ezenwakwelu. (2014) "Empirical analysis of entrepreneurial development and implication for Nigerian economic growth". European Journal of Business and Management. Vol 6. No30 , 108-118.
8. Habib Anas Khalil Mahdi, Idris Al Fadel Timan, Muhammad Ali Malik Al Naeem. "Strategic Planning and its Role in Achieving the Entrepreneurial Performance of Small and Medium Organizations", Webology, Volume 19, <http://www.webology.org>.
9. Haddawee, Ameera Hatif. (2018) "The impact of strategic foresight on strategic entrepreneurship", The International Journal of Social Sciences and Humanities Invention. Vol. 5.No.5. 4687-4692.
10. Hasan, Fatima & Almubarak, Muneer. (2016) " Factors influencing women entrepreneurs performance in SMEs", World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development, Vol. 12, No.2 , 82 – 101.p86
11. Jayawarna, Sahan. (2019) "Strategic Planning and Organization Performance :A Review on Conceptual and Practice Perspectives". Archives of Business Research. Vol.7, No.6. 155-163.
12. Jelenc, Lara, John Pisapia, and Natalija Ivanušić. (2016) "Demographic variables influencing individual entrepreneurial orientation and strategic thinking capability". Journal of Economic and Social Development .Vol.3.No.1.
13. Kreiser, Patrick M., Donald F. Kuratko, Jeffrey G. Covin, R. Duane Ireland and Jeffrey S. Hornsby. (2020) "Corporate Entrepreneurship Strategy :Extending Our Knowledge Boundaries through Configuration Theory". Small Business Economic.: 1-20.
14. Karimi, Abbas, Javad Sofiyabadi. and Mohammad Hasan Mobaraki. (2012) "Corporate Entrepreneurship in Training Institutions". International Research Journal of Applied and Basic Sciences. Vol. 3,No.11. :(2273-2280).
15. Monsson, Christian and Jorgensen, Soren . (2016) "How do entrepreneurs characteristics influence the benefits from the various elements of a business incubator?", Journal of Small Business and Enterprise Development. Vol.23,No.1. 224-239.
16. Neneh, Brownhilder N, Johan H. Van Zyl, and Ms Annemarie Van Noordwyk.(2016) "Gender differences in entrepreneurial orientation and Performance: evidence from south Africa" .Proceedings of the 28th Annual Conference of the Southern African Institute of Management Scientists ISBN.
17. Phillips, P. A. (2016). "Strategic Planning and Business Performance in the Quoted UK Hotel Sector: Results of an Exploratory Study". International Journal of Hospitality Management.
18. Rybarova ,Daniela. (2020) "Creative industry as a key creative component of the Slovak economy".University of Economics in Bratislava, Faculty of Business Management, Dolnozemska cesta 1, Bratislava, Slovak republic .SHS Web of Conferences. Vol. 74. N0.3009.
19. Sadalia Isfenti, Irawati Nisrul, Syahfitri Isdiana, Erisma Nindy. (2021) " The Impact of Strategic Intelligence on Entrepreneurial Behaviour and Organizational Development", 3rd International Conference on Business and Management of Technology, Advances in Economics, Business and Management Research, volume 202.
20. Sadq Zana Majed, Ahmad Brwa Sardar, Faeq Dalia Khalid, Muhammed Hazhar Omer. (2020) " The Effect of Strategic Planning on Entrepreneurship Strategy Requirements (The Case of Private Hospitals in Iraqi Erbil City)", International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding, 7 (10).
21. Sarpong, David, and Daniel Hartman. (2018) "Fading memories of the future the dissipation of strategic foresight among middle managers". Technology Analysis & Strategic Management. Vol. 30,No.6. 672-683.
22. Sutanto, Eddy Madiono, Peter J. Sigols, and Ivando Puth. (2018) " University students' entrepreneurial performance. Diss. Petra Christian University", Journal of Economics, Business, and Accountancy Ventura Vol. 21, No. 2, August – November, 251 – 258
23. Taheri, Babak, Umit Bititci, Martin Joseph Gannon, and Renzo Cordina. (2019) "Investigating the influence of performance measurement on learning , entrepreneurial orientation and performance in turbulent markets". International Journal of Contemporary Hospitality Management. Vol. 31,No.3.
24. Yuan, Ping, et al. (2017) "A Study on Farmers' Agriculture related Tourism Entrepreneurship Behavior" Procedia computer science .Vol. 122.No.1. 743-750. P749.
25. Zeb, Arooj, Jan, Shahid, Ihsan, Anjum, Shah, Fayaz Ali. (2019) "Political factors and women's entrepreneurial performance". Pakistan Journal of Commerce and Social Sciences (PJCSS).Vol. 13,No.1 165-179.
26. Zeebaree, M., and Siron, R. (2017). "The Impact of Entrepreneurial Orientation on Competitive Advantage Moderated by Financing Support in SMEs". International Review of Management and Marketing.

Master's and PhD Theses:

1. Fox, Julie M. (2005) "Organizational entrepreneurship and the organizational performance linkage in university extension". Diss. The Ohio State University.
2. Frohberger, B. & Voss, T. (2016). "How A Company Can Successfully Implement Corporate Entrepreneurship: The Interrelations of Different Approaches". Master Thesis.
3. Kamatigam, C. (2017). "Corporate Entrepreneurship: Exploring the role of leaders' supervision by means of employee creativity and innovation". Master Thesis, Oslo University.
4. Njagi, K. (2016). "Influence of Entrepreneurial Orientation on Firm Performance Among Small and Medium Enterprises in The Automobile Industry in Nairobi County, Kenya". Master Thesis ,University of Nairobi, Kenya, p. 9
5. Tajvidi, Mina. (2015) "Strategic directions, innovation capacity and entrepreneurial firm performance in high-tech SMEs", UK. Bangor University (United Kingdom).

ثالثاً: المواقع الالكترونية:

- <https://sarc.sv>
- www.ifrc.org/disaster-preparedness

- صلة المراجع بالموضوع: هل المراجع المستخدمة ذات صلة مباشرة بموضوع الدراسة وأهدافها؟ يجب أن يكون لكل مرجع علاقة واضحة بموضوع البحث.

صلة المراجع بالموضوع:

نقاط القوة :

- تتميز المراجع المختارة بصلة جوهرية ومباشرة بمحوري الدراسة (التخطيط الاستراتيجي والأداء الريادي)، حيث نجح الباحث في اختيار أدبيات تؤصل للمفاهيم الأساسية وتناقشها في سياق المنظمات غير الحكومية، مما خلق "نسقاً معرفياً" متماسكاً يخدم أهداف البحث.
- الارتباط المباشر بين المراجع وطبيعة الهلال الأحمر العربي السوري عزز من منطقية الدراسة، وأثبت أن الباحث لم يختار مراجع عشوائية، بل مراجع "موجهة" لخدمة التساؤلات البحثية المطروحة..

- صلة المراجع بالموضوع: هل المراجع المستخدمة ذات صلة مباشرة بموضوع الدراسة وأهدافها؟ يجب أن يكون لكل مرجع علاقة واضحة بموضوع البحث.

صلة المراجع بالموضوع:

نقد وتحليل (الجانب النقدي):

- من منظور نقدي، تكمن قوة صلة المراجع في تغطيتها للجانب المفاهيمي، ولكن كان يُفضل تعميق الصلة بمراجع تتناول "الأداء الريادي في بيئات العمل المعقدة" (مثل مناطق النزاع) بشكل أكثر تخصصاً.
- المراجع الحالية صلبة من الناحية الإدارية التقليدية، ولكن لزيادة "صلة المراجع بالموضوع" في سياق الهلال الأحمر، كان من الضروري وجود مراجع تربط بين (الريادة الإدارية) و(إدارة الموارد الإنسانية في الأزمات)، لضمان أن الأدبيات تعكس الواقع العملي الذي تعيشه المنظمة وليس فقط النظريات الأكاديمية العامة.

الخلاصة

يمثل هذا النقد العلمي تقييماً منهجياً لبحث "أثر التخطيط الاستراتيجي في الأداء الريادي"، حيث أبرز نقاط القوة في تماسك الإطار النظري وسلامة الفرضيات، مع تقديم رؤى نقدية لتعزيز الدراسات السابقة بمصادر أجنبية حديثة، وتحويل التوصيات إلى خطط تنفيذية لضمان واقعية التطبيق وفاعليته في منظمة الهلال الأحمر.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكراً