

عنوان المشروع

- دمج شركتين (AS) و (BG) بعد الاستحواذ
- دراسة حالة عملية بقيادة مدير المشروع
- الهدف: تقليل التكاليف التشغيلية وتحسين الكفاءة التشغيلية
- تطبيق عملي في السعودية والإمارات

مقدمة

- يستعرض هذا المشروع تجربة حقيقية لدمج شركتين بعد الاستحواذ.
- تم تنفيذ المشروع عبر ثلاث مراحل (Gate 1, Gate 2, Gate 3).
- قاد الباحث المشروع بصفته مدير المشروع، مع إدارة الفرق والاجتماعات.
- ركز المشروع على تقليل الازدواجية وتحقيق التكامل التشغيلي.

أهداف المشروع

1. تقليل التكاليف التشغيلية من خلال إزالة الازدواجية.
2. تحسين الكفاءة التشغيلية عبر توحيد العمليات.
3. تعزيز التعاون بين الفرق المختلفة.
4. تسريع اتخاذ القرار وتحسين جودة الأداء.
5. تحقيق استدامة تشغيلية بعد الدمج.

التخطيط - Gate 1

- تم تحليل الوضع الحالي للشركتين (AS و BG).
- تم اكتشاف أن مواقع المكاتب متقاربة جغرافياً.
- تم تحديد فرص تقليل التكاليف عبر توحيد المواقع.
- تم عقد اجتماعات متعددة مع أصحاب المصلحة.
- تم إعداد خطة دمج شاملة تشمل الموارد والخدمات.

التنفيذ - Gate 2

- تم تنفيذ خطة الدمج وفق جدول زمني محدد.
- تم توحيد المكاتب وتقليل عدد المواقع.
- تم دمج الخدمات مثل الصيانة والأمن والنظافة.
- تم إدارة التغيير لضمان تقبل الفرق.
- تم تحسين التنسيق بين الفرق التشغيلية.

الإغلاق - Gate 3

- تم تحقيق التكامل التشغيلي الكامل بين الشركتين.
- تم التأكد من استقرار العمليات بعد الدمج.
- تم تقييم النتائج مقارنة بالأهداف.
- تم تحقيق وفر تشغيلي يقارب 30%.
- تم توثيق الدروس المستفادة لضمان الاستدامة.

النتائج

- انخفاض التكاليف التشغيلية بنسبة تقارب 30%.
- تحسين الكفاءة التشغيلية بشكل ملحوظ.
- تقليل عدد المواقع وتوحيد المساحات.
- تحسين سرعة اتخاذ القرار.
- زيادة مستوى التعاون بين الفرق.

عوامل النجاح

- قرب مواقع المكاتب كان عاملاً رئيسياً.
- قيادة فعالة من مدير المشروع.
- تطبيق منهجية Gate بشكل منظم.
- التواصل المستمر مع أصحاب المصلحة.
- إدارة التغيير بشكل احترافي.

(KPI) مؤشرات الأداء

- تقليل التكاليف. 30% :
- تحسين الكفاءة التشغيلية.
- تقليل عدد المكاتب.
- تحسين التواصل الداخلي.
- زيادة الإنتاجية وتحسين جودة العمل.

الخاتمة

- المشروع يمثل نموذج ناجح لدمج الشركات.
- يوضح أهمية القيادة والتخطيط في نجاح الدمج.
- يمكن تطبيق نفس النموذج في مشاريع مشابهة.
- يدعم تحقيق الكفاءة وتقليل التكاليف.
- يؤكد دور إدارة المشاريع في تحقيق القيمة.