

أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة
الرياض

**The Impact of Digital Transformation on the
Management of Modern Construction Project at
Amana in the Riyadh Region**

مشروع تخرج

إعداد الطلاب:

العنود محمد الإيداء 232001352

أفراح محمد الشهري 232000301

سعيد عبيد ال جمعان 232001659

الإشراف:

د. وليد عبد الجواد سليمان صديق

د. الفيصل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي: 2024م

المقدمة:

العالم في وقتنا الراهن يشهد العديد من التطويرات والتغيرات السريعة في التقنيات الرقمية والإلكترونية الحديثة، مما يؤدي إلى إبراز العديد من التحديات أمام المنظمات والمؤسسات، وفرض تغير في أساليب وطرق الإدارة التقليدية، بالإضافة إلى تبني العديد من المفاهيم الإدارية الحديثة، مما أدى إلى تبني المؤسسات والمنظمات أساليب واستراتيجيات ومداخل حديثة التي تهدف إلى الاستفادة من تطور ثورة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات مما نتج عنها ظهور التحول الرقمي، ومع هذه التغيرات والتحديات التي توجهها إدارة المشاريع في جميع المجالات من تقدم علمي وتقني وتنوع في المهارات واختلاف مزيج القوي العاملة مما يجسد أساليب إدارية حديثة وفعالة في أمور الإدارة.¹

أن التحول الرقمي يحتاج إلى دراسة جادة ومراحل وخطوات كثيرة لفهم الفلسفة الجديدة التي تقوم عليها البرمجيات في صناعة وتطوير الآفاق المستقبلية ومن هنا أصبح من الضروري وضع أساليب وإستراتيجيات واضحة للعالم تشمل الخطط المستقبلية نحو التحول إلى البرمجيات التقنية المفتوحة لمساعدة المؤسسات والمنظمات في إدارة المشاريع.²

تشير إدارة المشاريع في الأساس إلى تطبيق المعرفة المناسبة في كافة تفاصيل ومراحل دورة حياة المشروع، فإدارة المشاريع هي تطبيق من المعارف والمهارات والأدوات والتقنيات بهدف تحقيق متطلبات وأهداف المشروع، وتتمثل مراحل المشروع في خمس مراحل (مرحلة البدء، مرحلة التخطيط، مرحلة التنفيذ، مرحلة المراقبة والتحكم، ومرحلة الإغلاق وإنهاء المشروع).³

يعد استخدام إدارة المشاريع في الإنشاءات والعمليات الهندسية في الفترة الأخيرة تتعامل أكثر مع الأشياء الغير ملموسة التي تعتمد أنشطتها على التعامل مع المعلومات في إطار أن المشاريع في عصر المعلومات تتمثل في تطوير وتحسين برمجيات الحاسوب، فإدارة المشاريع التي تعتمد على أشياء مادية ملموسة أصبحت تحتل مكانة صغيرة في تنفيذ مراحل المشروع.⁴

مشكلة الدراسة:

في ظل تطوير أساليب إدارة مشاريع البناء الحديث تظهر بعد التحديات التي تواجه المديرين كعدم التجانس بين أبعاد المشروع، ووجود علاقة متناقضة بين القدرة في التأثير على التكاليف مع تزايد تكاليف المشروع، ووجود درجة منافسة محلية بين الشركات ذات السمعة في انجاز المشاريع، وإدارة التوازن بهدف تحقيق أهداف المؤسسة.⁵

تكمن مشكلة الدراسة في دراسة أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض، في ضوء التقدم المتزايد في استخدام التكنولوجيا الحديثة وتطبيقات الحاسب الآلي، وأصبح دور التحول الرقمي مطلب ضروري لا غني عنها لما تحقق من نتائج في إدارة مشاريع البناء الحديث ورفع كفاءتها، لذلك تكمن مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيسي الآتي:

ما هو أثر التحول الرقمي في أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض؟

¹ - نقي نريمان، أثر التحول الرقمي على إدارة الموارد البشرية (دراسة حالة المؤسسة العمومية للنقل الحضري والشبه حضري)، رسالة ماجستير، جامعة ابن خلدون تيارت، الجزائر، (2023).

² - الديش أحمد، إدارة مشروع التحول نحو البرمجيات الوثائقية مفتوحة المصدر في المكتبات الجامعية (دراسة ميدانية بالمكتبة المركزية بجامعة بهار)، رسالة ماجستير، جامعة منتوري (قسنطينية)، الجزائر، (2012).

³ - غازي الحارثي، دور إدارة المعرفة في غدارة المشروع، مؤتمرات الآداب والعلوم الإنسانية والطبيعية، (2020)، 443 – 467.

⁴ - قدوم لزه، إدارة المشاريع، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، الجزائر، (2019).

⁵ - المرجع سابق.

أهمية الدراسة:

تأتي أهمية هذا البحث في كونه الخطوة البسيطة التي تساهم وتعزز أثر التحول الرقمي على إدارة مشاريع البناء الحديث في المجتمع، كما تساهم أهمية الدراسة في جزئين أساسيين يمكن توضيحهم من خلال الآتي:

أ. الأهمية العلمية (النظرية):

- قلة الدراسات التي تناولت متغيرات الدراسة الحالية (التحول الرقمي – إدارة مشاريع البناء الحديث) في حدود علم الباحث، وخاصة في حالة دراسة أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث.
- تسليط الضوء على الدور الفعال الذي يلعبه التحول الرقمي على إدارة مشاريع البناء الحديث.
- قدرة الباحث على تقييمها وتحليلها وجعلها مرجع رئيسي يؤخذ به ومن ثم تترك في المكتبات لمساعدة الباحثين الآخرين والدارسين في الرجوع إليها لأخذ المعلومات اللازمة منها في إقامة بحثهم العلمي.
- الإضافة العلمية التي يقدمها البحث من نتائج وبيانات حديثة تم جمعها حول مشكلة الدراسة بالتالي الوصول إلى دراسات ومعلومات لم يتم الحديث عنها والأخذ بها والوصول إليها.

ب. الأهمية العملية:

- التوصل إلى المعلومات التي توضح دور التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض.
- توضيح أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث.
- تطبيق الدراسة على أمانة منطقة الرياض.
- التوصل إلى نتائج من شأنها أن تساعد المؤسسات والمنظمات البنائية في توظيف التحول الرقمي في إدارة المشاريع البنائية.

أهداف الدراسة:

يكمُن الهدف الرئيسي للدراسة في تسليط الضوء على أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض، كما يمكن أن يتجزأ من الهدف الرئيسي عدة أهداف فرعية والتي تتمثل في الآتي: -

- ماهية التحول الرقمي وإدارة مشاريع البناء الحديث وأهدافهم.
- توضيح أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة مشاريع البناء الحديث.
- توضيح أثر إعداد القادة على إدارة مشاريع البناء الحديث.
- توضيح أثر البنية المؤسسية على إدارة مشاريع البناء الحديث.
- توضيح أثر استقطاب المهارات والكفاءات على إدارة مشاريع البناء الحديث.
- بناء نموذج يوضح العلاقة بين التحول الرقمي وإدارة مشاريع البناء الحديث.

أسئلة الدراسة:

يندرج تحت التساؤل الرئيسي لمشكلة الدراسة مجموعة من التساؤلات الفرعية، التي تتمثل في الآتي:

- ماهية التحول الرقمي وإدارة مشاريع البناء الحديث وأهدافهم؟
- ما طبيعة العلاقة بين التحول الرقمي وإدارة مشاريع البناء الحديث؟
- ما تأثير التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض؟

- ما مدى أثر التخطيط الاستراتيجي على إدارة مشاريع البناء الحديث؟
- ما مدى أثر إعداد القادة على إدارة مشاريع البناء الحديث؟
- ما مدى أثر البنية المؤسسية على إدارة مشاريع البناء الحديث؟
- ما مدى أثر استقطاب المهارات والكفاءات على إدارة مشاريع البناء الحديث؟

الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات العربية:

- دراسة حسين رأفت جاسم محمد الجبوري، (2023). بعنوان: "واقع مراحل إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات (دراسة تحليلية في شركة آسيا سيل للاتصالات النقالة في العراق".¹

تهدف الدراسة إلى معرفة الأسس الفكرية لمتغير البحث عبر عرض الأدبيات حول ما كتب عن متغير البحث الأساسية المتمثلة (مراحل إدارة المشاريع)، والوقوف على مستوى تطبيق إدارة المشاريع في شركة المبحوثة، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق هدف الدراسة وذلك بالاعتماد على الاستبانة كأداة للدراسة، وتمثل مجتمع الدراسة في شركة آسيا سيل وبلغ حجم العينة 388 مفردة من مجتمع الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى فهم واضح لقيادات الشركة المبحوثة عند إدارة مراحل مشاريع IT، ووصى الباحث بتعزيز وتنمية مراحل إدارة المشاريع تكنولوجيا المعلومات والاستفادة من تجارب المنظمات الرائدة في مجال الاتصالات داخل العراق وخارجه.

- دراسة حسام أحمد حماده، (2022). بعنوان: "دور التحول الرقمي في تحسين الأداء المالي للمنظمة (بالتطبيق على البنوك التجارية المصرية المسجلة في البورصة المصرية".²

تهدف الدراسة إلى توضيح الدور الذي يلعبه التحول الرقمي في تحسين الأداء المالي للبنوك بواسطة اختبار مدى العلاقة بين العناصر الرئيسية لتحول الرقمي والأداء المالي للبنوك التجارية المصرية المسجلة في البورصة المصرية، بالإضافة إلى معرفة دور التحول الرقمي في تحسين الأداء المالي، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق هدف الدراسة وذلك بالاعتماد على الاستبانة كأداة للدراسة، وتمثل مجتمع الدراسة في البنوك التجارية المصرية المسجلة في البورصة المصرية (24 بنك) وبلغ حجم العينة 604 مفردة من مجتمع الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية إيجابية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي وبين تحسين الأداء المالي، التحول الرقمي من الأساليب ذات التأثير المهم والمباشر لتحقيق تحسينات مهمة في المنظمة وخلق مساهمات كبيرة في الأداء وميزة تنافسية مستدامة، بالإضافة إلى الاقتناع بأن التحول الرقمي له دور مهم في نقل المعرفة وتحول المنظمات من نطاق العمل التقليدي إلى نطاق العمل الإلكتروني.

- دراسة علا محمد الغنيمات، (2022). بعنوان: "إدارة مشاريع البني التحتية في الهيئات المحلية الفلسطينية وعلاقتها بالتنمية المحلية".³

¹ - علا محمد الغنيمات، إدارة مشاريع البني التحتية في الهيئات المحلية الفلسطينية وعلاقتها بالتنمية المحلية، رسالة ماجستير، جامعة الخليل، فلسطين، (2022).

² - حسام احمد حماده، دور التحول الرقمي في تحسين الأداء المالي للمنظمة (بالتطبيق على البنوك التجارية المصرية المسجلة في البورصة المصرية)، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية، 13 (3)، (2022)، 52 – 77.

³ - علا محمد الغنيمات، إدارة مشاريع البني التحتية في الهيئات المحلية الفلسطينية وعلاقتها بالتنمية المحلية، رسالة ماجستير، جامعة الخليل، فلسطين، (2022).

تهدف الدراسة إلى معرفة واقع إدارة مشاريع البنية التحتية في الهيئات المحلية الفلسطينية، ومعرفة مستوى التنمية المحلية في الهيئات المحلية الفلسطينية في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق هدف الدراسة وذلك بالاعتماد على الاستبانة كأداة للدراسة، وتمثل مجتمع الدراسة في رؤساء الهيئات المحلية والفلسطينية والمدراء الماليين ومدراء الدوائر ورؤساء الأقسام من المهندسين وبلغ حجم العينة 200 مفردة من مجتمع الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى أن درجة تطبيق معايير إدارة مشاريع البنية التحتية في الهيئات المحلية ذو مستوى مرتفع، ووجود علاقة إيجابية مرتفعة بين إدارة مشاريع البنية التحتية في الهيئات المحلية الفلسطينية ومستوى التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

- دراسة شرين السيد إبراهيم محمد، (2021). بعنوان: "دور التحول الرقمي في إدارة العملية التعليمية في ظل جائحة كورونا (COVID-19) بكليتي التربية جامعتي المنصورة وحفر الباطن".¹

تهدف الدراسة إلى وضع مقترح لتحسين وتطوير دور التحول الرقمي في إدارة العملية التعليمية بكليتي التربية جامعتي المنصورة وحفر الباطن، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق هدف الدراسة وذلك بالاعتماد على الاستبانة كأداة للدراسة، وتمثل مجتمع الدراسة في جامعتي المنصورة وحفر الباطن وبلغ حجم العينة 160 عضو هيئة تدريس، 800 طالب من مجتمع الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى أن كلية التربية في جامعة حفر الباطن أفضل من كلية التربية في جامعة المنصورة، وتوصل الباحث إلى نموذج مقترح لتطوير وتحسين دور التحول الرقمي في إدارة العملية التعليمية بكلية التربية بجامعة المنصورة وحفر الباطن.

ثانياً: الدراسات الأجنبية:

- دراسة Alshuaibi, A. H، (2023)، بعنوان "دور التحول الرقمي في تطوير أداء منسوبي جامعة أم القرى".²

قد هدفت الدراسة إلى بيان مستوى تنفيذ التحول الرقمي بجامعة أم القرى، مع بيان مستوى كفاءة أداء العاملين فيها، مع إمكانية التنبؤ بأداء الموظفين من خلال مستوى التحول الرقمي بجامعة أم القرى، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وتضمن مجتمع الدراسة جميع العاملين الإداريين في جامعة أم القرى، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق هدف الدراسة وذلك بالاعتماد على الاستبانة كأداة للدراسة وتضمن مجتمع الدراسة جميع العاملين الإداريين في جامعة أم القرى، وتمثلت عينة الدراسة في 331 موظفًا إداريًا بالجامعة، وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات، وقد أوضحت الدراسة أن التحول الرقمي قد أثر بشكل كبير على أداء الإداريين بالجامعة، بواسطة تخصيص الجامعة وحدات إدارية تهتم بالتعليم الإلكتروني ووحدات متخصصة في الخدمات الإلكترونية، بالإضافة إلى عقد شراكات مع جامعات أخرى من أجل المساهمة في تطبيق التحول الرقمي.

- دراسة Mohammed Shurrab، (2018)، بعنوان "تقييم أثر الأبعاد التحفيزية على مديري المشاريع الإنشائية في الأردن".³

¹ - حسين رأفت جاسم محمد الجبوري، واقع مراحل إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات (دراسة تحليلية في شركة أسيا سيل للاتصالات النقالة في العراق، مجلة اقتصاديات الأعمال، 4 (3)، (2023)، 45-63.

² - Alshuaibi, A. H.. (2023). "The Role of Digital Transformation in Developing the Performance of Umm Al-Qura University Employees."

³ - Mohammed Shurrab, Evaluating the effect of motivational dimensions on the construction project managers in Jordan, Engineering, Construction and Architectural Management, 25 (3), (2017), 412-424.

قد هدفت الدراسة إلى اهتمام المنظمات وشركات البناء بالعوامل التحفيزية لمديري المشاريع التي تؤثر على المشاريع، وتحديد ودراسة أهمية الابعاد التحفيزية لدى مديري المشاريع الإنشائية في الاردن، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق هدف الدراسة وذلك بالاعتماد على الاستبانة كأداة للدراسة، وتمثل مجتمع الدراسة في مديري مشاريع البناء في الأردن وبلغ حجم العينة 110 مفردة من مجتمع الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى أن مديري مشاريع البناء في الأردن أكثر تحفيزاً بالتعويضات والتنمية الشخصية، بالإضافة إلى أن مستوى التعليم لمدير المشروع مرتبط بصورة إيجابية بالتحفيز حسب المهمة. وأن مدير المشروع الذي يتمتع بخبرة أعلى كان يحفزه التمكين أكثر.

التعقيب على الدراسات السابقة:

اتفقت الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية في إلقاء الاهتمام حول العلاقة بين التحول الرقمي وإدارة مشاريع البناء الحديث، إلى جانب اعتماد الدراسات السابقة على المنهج الوصفي التحليلي من أجل توضيح ظاهرة البحث، ومدى أهمية أثر التحول الرقمي في مؤسسات الأعمال في إدارة وأداء المشاريع.

اختلفت الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية في ربط العلاقة بين متغيرات الدراسة فالدراسة الحالية التي تهتم بتسليط الضوء حول أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث بالتطبيق على امانة منطقة الرياض إلى جانب اختلاف الدراسة التطبيقية من مجتمع وعينة الدراسة.

المنطلقات النظرية للدراسة:

نظرية إدارة المشاريع:

تعتبر نظرية إدارة المشاريع من النظريات الحديثة التي تتمتع بالقدرة على تحسين الأداء الخاص بالمشروعات، وذلك من خلال تحديد المشروع اللازم وبيئة العمل المحددة وتحديد حجم المشروع والتزاماته وطبيعته ومن ثم العمل على التخطيط لهذه المشاريع بهدف التفسير الشامل والمتكامل للتخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم لتحقيق التوازن جوانب المشروع الاقتصادية والاجتماعية والفنية وذلك لتعزيز التنمية والتواصل بين أعضاء الفريق وطرق تعاملهم مع التحديات والعوائق اللازمة والواجبة للنظرية، ولم تقتصر هذه النظرية على الإدارة بشكل عام ولكن تتحدد على أساس المشاريع القائمة إذا كانت هندسية أو علمية أو إدارية وذلك لتوضيح الطرق الحديثة والمستهدفة لإقامة المشروعات.¹

المنهجية وطرق البحث:

1. فرضيات البحث:

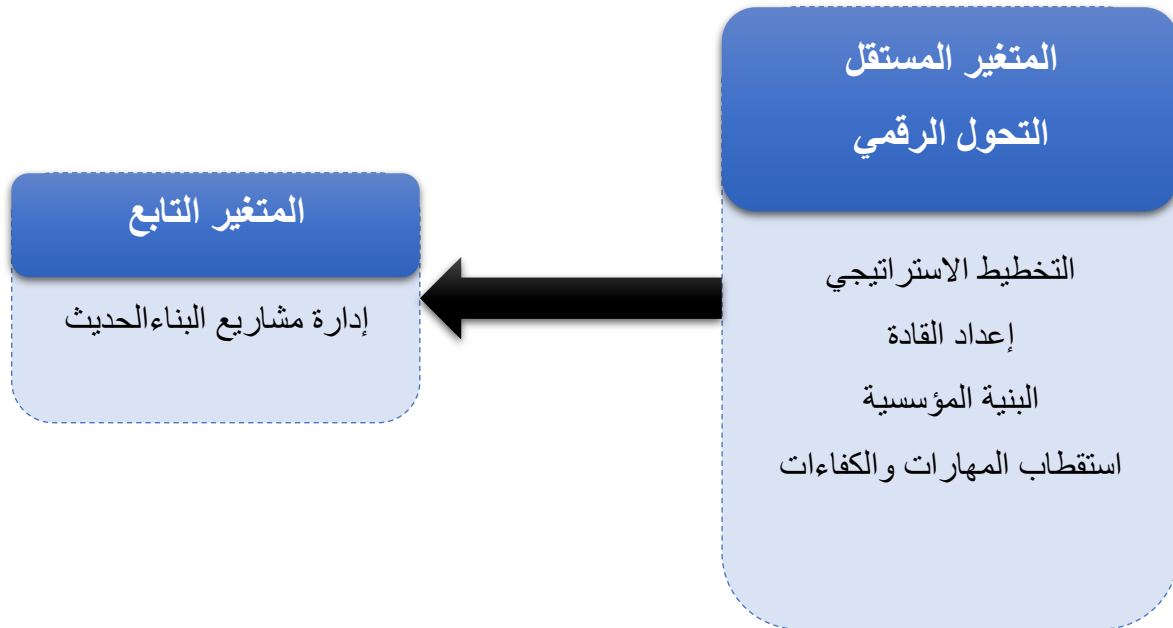
وفقاً لما جاء في مشكلة الدراسة وأهدافها، تتمثل فرضيات الدراسة في الآتي:

الفرضية الرئيسية: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض

يندرج تحت لفرضية الرئيسية عدة فرضيات فرعية تتمثل في:

¹ - قدوم لزهري، مرجع سابق.

- **الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتخطيط الاستراتيجي على إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض.
 - **الفرضية الفرعية الثانية:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإعداد القادة على إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض.
 - **الفرضية الفرعية الثالثة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبنية المؤسسية على إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض .
 - **الفرضية الفرعية الرابعة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لاستقطاب المهارات والكفاءات على إدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض.
- 2. نموذج البحث:**



شكل (1) نموذج الدراسة
(المصدر: من إعداد الباحث)

3. منهجية البحث:

تعتمد الدراسة الحالية على المنهج الوصفي التحليلي لملائمته لموضوع الدراسة الذي تهدف إلى توضيح العلاقة بين بعض المتغيرات ودراسة تأثيرهم، حيث سيتم من خلاله وصف العلاقة بين متغيرات محل الدراسة المتمثلة في التحول الرقمي وإدارة مشاريع البناء الحديث في أمانة منطقة الرياض، وتمثلت متغيرات الدراسة في المتغير المستقل (التحول الرقمي بأبعاده) (التخطيط الاستراتيجي – إعداد القادة – البنية المؤسسية – استقطاب المهارات والكفاءات)) والمتغير التابع (إدارة مشاريع البناء الحديث) وتم اختيار أمانة منطقة الرياض لتمثل مجتمع الدراسة لدراسة تأثير التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء الحديث بالتطبيق على أمانة منطقة الرياض عن طريق البرنامج الإحصائي SPSS.

4. الأساليب الإحصائية:

لتحقيق أهداف الدراسة وتحليل البيانات التي تم جمعها، سوف يتم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة باستخدام البرامج الإحصائية (SPSS Version 26):

- معامل ارتباط بيرسون (Pearson Correlation Coefficient) للتأكد من صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

- المتوسط الحسابي (Mean) وذلك لمعرفة مدي ارتفاع أو انخفاض استجابات أفراد الدراسة عن كل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة الأساسية.
- استخدام الانحراف المعياري (Standard Deviation) للتعرف على مدي انحراف استجابات أفراد الدراسة لكل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة ولكل بُعد من أبعادها الرئيسية عن متوسطها الحسابي.
- تحليل الانحدار الخطي البسيط Simple Linear Regression Analysis لمعرفة أثر كل بُعد من أبعاد (التحول الرقمي) على (إدارة مشاريع البناء الحديث).
- تحليل الانحدار المتعدد (Multiple Regression) لمعرفة أثر أبعاد (التحول الرقمي) على (إدارة مشاريع البناء الحديث).

5. مجتمع وعينة البحث:

أ. مجتمع البحث:

يتمثل مجتمع البحث في مدراء وموظفي أمانة منطقة الرياض.

ب. عينة البحث:

لكبر حجم مجتمع البحث، فيمكن تحديد حجم عينة البحث من خلال دراسة (ROBERT V. KREJCIE, 1970)، بواسطة القانون التالي:¹

$$\text{حجم العينة} = \frac{Z^2 * p * (1-p)}{\alpha^2}$$

z: الدرجة المعيارية المقابلة لمعامل الثقة الذي تم اختياره 95%.

p: نسبة العينة من المجتمع تم اختيارها 10%.

α : مستوى المعنوية المسموح به في النتائج وهو 5%.

بالتعويض في القانون السابق:

$$\text{حجم العينة} = \frac{1.96^2 * 0.1 * 0.9}{0.05^2} = 138 \text{ مفردة من مجتمع البحث}$$

أدوات الدراسة:

تتمثل أداة الدراسة في الاستبانة لجمع البيانات من عينة البحث، وتتكون الاستبانة من ثلاث محاور تتمثل في الاتي:

- **المحور الأول:** سيتضمن هذا المحور على الخصائص الشخصية والوظيفية للمدراء والموظفين عينة الدراسة والمتمثلة في (النوع الاجتماعي، العمر، المؤهل العلمي، عدد سنوات الخبرة...الخ).
- **المحور الثاني:** سيتضمن هذا المحور على الفقرات التي التحول الرقمي بأبعادها (المتغير المستقل).
- **المحور الثالث:** سيتضمن هذا المحور على الفقرات التي تقيس إدارة مشاريع البناء الحديث (المتغير التابع).

¹ - Krejcie, Robert V., "Determining sample size for research activities." Educational and psychological measurement, 30 (3), (1970): 607-610.

صدق أداة البحث:

سيتم التأكد من صدق الاستبانة بواسطة عرضها في هيئتها الأولية على عدد من الأكاديميين المتخصصين في إدارة الأعمال، وإجراء التعديلات طبقاً لوجهات نظر المحكمين على الاستبانة.

ثبات الأداة:

سوف يتم التحقق من ثبات الاستبانة بواسطة استخدام معامل ألفا كرونباخ (Cronbach Alpha) على محاور الدراسة لمعرفة مدى الاتساق الداخلي لفقرات الاستبانة لكل بعد ولكل متغير، ومن خلال النتائج سوف نتأكد من مدى صدق وصحة وثبات أداة الدراسة (الاستبانة) ومدى صلاحيتها في التحليل الإحصائي.

مجالات الدراسة:

تمثلت مجالات الدراسة فيما يلي:

- **الحدود الموضوعية:** اقتصرت حدود الدراسة الموضوعية في تسليط الضوء حول أثر التحول الرقمي في إدارة مشاريع البناء.
- **الحدود المكانية:** اقتصر تطبيق هذه الدراسة على أمانة منطقة الرياض.
- **الحدود البشرية:** طبقت هذه الدراسة على عينة تقدر حجمها نحو (138) من مديري وموظفي أمانة منطقة الرياض.
- **الحدود الزمنية:** طبقت هذه الدراسة خلال العام الدراسي 2024م.

تقسيم البحث المقترح:

- **الفصل الأول:** الإطار التمهيدي للبحث.
- **الفصل الثاني:** الإطار النظري.
- **الفصل الثالث:** الدراسة الميدانية.
- **الفصل الرابع:** مناقشة النتائج.
- **قائمة المراجع.**
- **الملاحق.**

المراجع:

أولاً: المراجع العربية:

- حسام احمد حماده، دور التحول الرقمي في تحسين الأداء المالي للمنظمة (بالتطبيق على البنوك التجارية المصرية المسجلة في البورصة المصرية)، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية، 13 (3)، (2022).
- حسين رأفت جاسم محمد الجبوري، واقع مراحل إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات (دراسة تحليلية في شركة آسيا سيل للاتصالات النقالة في العراق، مجلة اقتصاديات الأعمال، 4 (3)، (2023)، 45-63.
- الديقش أحمد، إدارة مشروع التحول نحو البرمجيات الوثائق مفتوحة المصدر في المكتبات الجامعية (دراسة ميدانية بالمكتبة المركزية بجامعة بهار)، رسالة ماجستير، جامعة منتوري (قسنطينية)، الجزائر، (2012).

- رحمة فقال، أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال في إدارة المشاريع (دراسة ميدانية لاتصالات الجزائر ولاية قالمة)، رسالة ماجستير، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، الجزائر، (2015).
- علا محمد الغنيمات، إدارة مشاريع البني التحتية في الهيئات المحلية الفلسطينية وعلاقتها بالتنمية المحلية، رسالة ماجستير، جامعة الخليل، فلسطين، (2022).
- علا محمد الغنيمات، إدارة مشاريع البني التحتية في الهيئات المحلية الفلسطينية وعلاقتها بالتنمية المحلية، رسالة ماجستير، جامعة الخليل، فلسطين، (2022).
- غازي الحارثي، دور إدارة المعرفة في غدارة المشروع، مؤتمرات الآداب والعلوم الإنسانية والطبيعية، (2020).
- قدوم لزهر، إدارة المشاريع، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، الجزائر، (2019).
- نقي نريمان، أثر التحول الرقمي على إدارة الموارد البشرية (دراسة حالة المؤسسة العمومية للنقل الحضري والشبه حضري)، رسالة ماجستير، جامعة ابن خلدون تيارت، الجزائر، (2023).

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- Alshuaibi, A. H. "The Role of Digital Transformation in Developing the Performance of Umm Al-Qura University Employees." (2023).
- Krejcie, Robert V., "Determining sample size for research activities." Educational and psychological measurement, 30 (3), (1970).
- Mohammed Shurrab, Evaluating the effect of motivational dimensions on the construction project managers in Jordan, Engineering, Construction and Architectural Management, 25 (3). (2017).