

## دراسات نقدية 2

إعداد باحثة الدكتوراه: أريج بنت عبدالله الخراشي  
إشراف : د. أشرف الفندي  
التكليف رقم : 9  
الأسبوع رقم : 10  
الفصل الدراسي : الثالث 2025 – دكتوراه إدارة عامة



مقدمة

معلومات عن الورقة العلمية

تفاصيل المتطلب

خاتمة

المحاور

**مهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** التدقيق يكون من خلال الإجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر:

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أسس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

من خلال مقرر دراسات نقدية 2 يتم اطلاع الباحث على العديد من الدراسات والمقالات العلمية لتطوير مهارات التحليل النقدي والقدرة على نقد الأبحاث بشكل اعمق.

مقدمة

مهمة هذا الأسبوع:

□ ملاحظة ونقد النتائج والتوصيات.

**العنوان:**

“القيادة التحويلية واثرها على أداء المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية”

**الباحث:** د. نعيم بن علي البيحاني، بسام بن أحمد بالخير

**مكان النشر وتاريخه:** المجلة العربية للإدارة – جامعة أم القرى – 2025

**رابط الورقة العلمية**

معلومات عن الورقة  
العلمية

## النتائج والتوصيات

MIDOCEAN UNIVERSITY

**المهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** الهدف يكون من خلال الإجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أساس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

## 1) هل عرضت النتائج بشكل منظم وواضح؟

نعم، عرضت النتائج بشكل منظم وواضح نسبيًا؛ إذ خصصت الدراسة جزءًا لاختبار الفروض ومناقشة النتائج، ثم ختمت بـ النتائج العامة التي لخصت أبرز ما توصلت إليه الدراسة، مثل وجود أثر إيجابي للقيادة التحويلية على أداء المنشآت، ووجود علاقة إحصائية بينها وبين زيادة الأرباح والمبيعات. هذا الترتيب ساعد في تتبع النتائج من التحليل التفصيلي إلى الخلاصة العامة.

النتائج

**المهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** الهدف يكون من خلال الإجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أساس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

## 2) هل استخدمت الجداول أو الرسوم البيانية بشكل مناسب؟

استخدمت الدراسة الجداول بشكل مناسب وواضح في عرض النتائج، مثل الجداول الخاصة بمحاور الدراسة، ومنها جدول أثر القيادة التحويلية على أداء المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وكذلك الجداول المتعلقة بالأبعاد المختلفة للقيادة التحويلية. لكن الدراسة لم تعتمد على الرسوم البيانية، لذلك يمكن القول إن عرض النتائج كان جيداً من خلال الجداول، إلا أنه كان يمكن أن يصبح أكثر جاذبية ووضوحاً لو دُعم برسوم بيانية أو أشكال توضيحية.

النتائج

MIDOCEAN UNIVERSITY

**المهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** *الهدف يكون من خلال الاجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر*

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أساس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

### 3) هل تم ربط النتائج بأسئلة الدراسة أو فرضياتها؟

نعم، تم ربط النتائج بفرضيات الدراسة بشكل مباشر. فقد نصت الدراسة صراحة على التحقق من صحة الفرضية التي تقول بوجود أثر إيجابي لتطبيق القيادة التحويلية على زيادة أداء المنشآت الصغيرة والمتوسطة، كما أشارت أيضًا إلى تحقق الفرضية المتعلقة بوجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعًا لسنوات الخبرة والمؤهل العلمي لصالح سنوات الخبرة. وهذا يدل على وجود ارتباط واضح بين النتائج وما انطلقت منه الدراسة من فروض وتساؤلات.

النتائج

MIDOCEAN UNIVERSITY

**المهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** *الهدف يكون من خلال الاجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر*

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أساس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

#### 4) هل فسر الباحث النتائج وربطها بالدراسات السابقة؟

نعم، فسر الباحثان النتائج وربطها بالدراسات السابقة في أكثر من موضع. فعند عرض أثر القيادة التحويلية على الأداء، أشارت الدراسة إلى اتفاق نتائجها مع دراسات سابقة مثل دراسة Harmila & Albert ودراسة بامر حول وآخرين، كما ربطت نتائج بعض المحاور بنتائج دراسات أخرى عند تفسير الاستنارة العقلية والاعتبارات الفردية. وهذا يعكس وجود محاولة جيدة لمناقشة النتائج علمياً وعدم الاكتفاء بعرضها فقط.

النتائج

**المهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** **الهدف يكون من خلال الاجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر**

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أساس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

## 1) هل كانت التوصيات منبثقة من النتائج؟

نعم، التوصيات كانت منبثقة بوضوح من النتائج. فبما أن الدراسة أثبتت وجود أثر إيجابي للقيادة التحويلية على الأداء، أوصت بتعزيز هذا النمط القيادي في إدارة المنشآت. وبما أن النتائج أظهرت أهمية إشراك العاملين ومراعاة احتياجاتهم وتدريبهم، جاءت التوصيات داعية إلى تعزيز دور العاملين في اتخاذ القرار والاهتمام بالتدريب المستمر. لذلك يوجد اتساق واضح بين النتائج وما انتهت إليه الدراسة من توصيات.

## التوصيات

**المهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** **الهدف يكون من خلال الاجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر**

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أساس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

## (2) هل كانت قابلة للتطبيق؟

نعم، معظم التوصيات قابلة للتطبيق عملياً، مثل: تعزيز أسلوب القيادة التحويلية، إشراك العاملين في اتخاذ القرارات، والاهتمام بالتدريب المستمر للعاملين. وهي توصيات واقعية ويمكن للمنشآت الصغيرة والمتوسطة تنفيذها داخل بيئة العمل دون تعقيد كبير، وإن كانت تحتاج إلى خطط تنفيذية أكثر تحديداً لتصبح أكثر عملية وقياساً.

التوصيات

MIDOCEAN UNIVERSITY

**المهمة التاسعة (النتائج والتوصيات):** *الهدف يكون من خلال الاجابة على ما يلي على سبيل المثال لا الحصر*

- هل تم عرض النتائج بطريقة واضحة وسهلة الفهم؟
- هل تم تفسير النتائج بطريقة تتوافق مع أهداف الدراسة وفرضياتها؟ يجب أن يكون هناك ربط واضح بين النتائج وفرضيات الدراسة.
- هل تم تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج؟ يجب ألا تكون النتائج متضخمة أو تحتوي على تعميمات غير مستندة إلى الأدلة.
- هل تم مقارنة النتائج بالدراسات السابقة بطريقة صحيحة؟ يجب توضيح ما إذا كانت النتائج تدعم أو تتناقض مع الأدبيات السابقة، وتقديم تفسير للاختلافات إن وجدت.
- هل تم بناء التوصيات على أساس النتائج؟ يجب أن تكون التوصيات منطقية وقائمة على ما تم اكتشافه من خلال التحليل.
- هل التوصيات قابلة للتطبيق في الواقع؟ يجب أن تكون التوصيات واقعية وقابلة للتنفيذ في المجال الذي تمت دراسته.

### 3) هل اقترحت دراسات مستقبلية أو حلول عملية؟

نعم، اقترحت الدراسة حلولاً عملية مثل التدريب المستمر للعاملين وتعزيز المشاركة في اتخاذ القرار، كما اقترحت دراسات مستقبلية حول القيادة التحويلية وعلاقتها باتخاذ القرارات، والتوسع في دراسة أثرها على اقتصاد الدولة ضمن رؤية 2030، إضافة إلى اقتراح تطبيق دراسات لاحقة على قطاعات ومناطق أخرى. وهذا يُعد من نقاط القوة في قسم التوصيات.

التوصيات

## التقييم العام

### □ نقاط القوة

- جاء عرض النتائج منظمًا، وربطت الدراسة بين النتائج والفروض بشكل واضح، كما دعمت تفسير النتائج بالإشارة إلى دراسات سابقة. كذلك كانت التوصيات متسقة مع النتائج، وتضمنت جوانب تطبيقية وبحثية مستقبلية.

### □ فرص التحسين

- كان من الأفضل دعم النتائج برسوم بيانية إلى جانب الجداول لزيادة وضوح العرض، كما كان يمكن جعل التوصيات أكثر تفصيلاً من خلال اقتراح آليات تنفيذ محددة أو مؤشرات لقياس تطبيقها داخل المنشآت.



كباحثة لمقرر دراسات نقدية 2 ومن خلال الاطلاع على البحث استفدت من ملاحظة وانتقاد جزء من مكونات البحث وهو (النتائج والتوصيات) ومن وجه نظري كباحثة .

أتمنى من الله التوفيق والسداد،،

خاتمة



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY

شكراً لكم

