

دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع في شركة تحلية المياه في منطقة الجبيل بالمملكة العربية السعودية

أسم الطالبة

سوسن صباح الدليهان

الرقم الجامعي:

2021205129

مشروع تخرج- ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني -- ٢٠٢٤

الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

أود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير لكل من ساهم في إنجاز هذا المشروع وأتاح لي الفرصة لتحقيق هذا الهدف المهم في مسيرتي الجامعية.

أولاً وقبل كل شيء، أحمد الله سبحانه وتعالى على نعمته وتوفيقه، فقد كان عون السبب الرئيسي في الوصول إلى هذه المرحلة.

أود أن أعبر عن امتناني العميق للدكتورة منى التي لم تدخر جهداً في توجيهي ودعمي طوال فترة إعداد هذا المشروع، وكانت دائماً حاضره للإجابة على تساؤلاتي ومساعدتي في تجاوز الصعوبات.

وأخيراً، أقدم شكري وامتناني العميق لأسرتي العزيزة، التي لم تتوان في دعمي وتوفير الأجواء المناسبة لي للدراسة والبحث.

الاهداء

إلى والدي الحبيب، يا من كنت دائماً مصدر إلهامي وسندي. اطل الله في عمرك.
إلى أُمي الغالية، يا من كنت دائماً معي بحبك ودعائك وتشجيعك. شكراً لك على كل شيء، وأهديك هذا النجاح.
إلى إخوتي وأخواتي، أصدقائي الأعزاء، وزملائي الذين شاركوني هذه الرحلة الجامعية.
إلى كل من آمن بي وساندني لتحقيق هذا الهدف.

مستخلص الدراسة

الهدف:

المنهجية:

النتائج:

التطبيقات والأهمية:

الكلمات المفتاحية:

جدول المحتويات

الشكر والتقدير.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٤
الإهداء.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٤
مستخلص الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٤
١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,١
١,١. المقدمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٢
١,٢. مشكلة الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٢,١
١,٢,١. فجوات على المستوى النظري.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٢,٢
١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٣
١,٣. أهمية الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٣,١
١,٣,١. على المستوى النظري:.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٣,٢
١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٤
١,٤. أسئلة الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٥
١,٥. أهداف الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٦
١,٦. فرضيات الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٧
١,٧. نموذج الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٨
١,٨. الدراسة الميدانية.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	١,٩
١,٩. مخطط المشروع.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٢
٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٢,١
٢,١. المقدمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٢,٢
٢,٢. المتغير المستقل.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٢,٣
٢,٣. المتغير التابع.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٢,٤
٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٢,٥
٢,٥. الخاتمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٣
٣. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٣,١
٣,١. المقدمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٣,٢
٣,٢. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٣,٣
٣,٣. تصميم البحث.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٣,٤
٣,٤. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٣,٥
٣,٥. طريقة جمع البيانات.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	٣,٦
٣,٦. أنواع البيانات.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	

٣,٧. إجراءات التحليل الإحصائي	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,٨. الخاتمة	٤٠
٤. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج	٤١
4.1. المقدمة	٤٢
4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)	٤٣
4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٤,٦. الخاتمة	٥٤
٥. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات	٥٥
٥,١. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:	٥٦
٥,٢. توصيات الدراسة:	٥٦
٥,٣. الخاتمة:	٥٦
قائمة المراجع	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
الملاحق	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.

قائمة الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
الشكل ١	نموذج الدراسة (المصدر الباحث ٢٠٢٤)	١٤
الشكل ٢	منهجية البحث للمشروع (المصدر الباحث ٢٠٢٤)	١٥
الشكل ٣	هيكل البحث	١٩
الشكل ٤	تأثير التحليل الاقتصادي على الناتج المحلي الإجمالي	٢٤
الشكل ٥	عملية اتخاذ القرار في إدارة المشاريع	٢٦
الشكل ٦	العلاقة بين التحليل الاقتصادي واتخاذ قرارات إدارة المشاريع	٢٩

قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
جدول ١	توضيح مفاهيم العرض والطلب، منحنيات المنفعة الهامشية، وتأثيرات السياسات الكينزية على الاقتصاد الكلي. فيما يلي جدول يمكن تضمينه بناءً على الدراسات السابقة	٢٣
جدول ٢	عملية اتخاذ القرار في ادارته المشاريع من الدراسات السابقة	٢٧
جدول ٣	العلاقة بين التحليل الاقتصادي واتخاذ قرارات إدارة المشاريع من الدراسات السابقة	٢٩

○ الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١. المقدمة:

تعتبر عملية اتخاذ القرارات في إدارة المشاريع من العمليات الحيوية التي تتطلب دقة عالية وتفكيراً استراتيجياً عميقاً. ومن أهم الأدوات التي تسهم في تعزيز فعالية هذه القرارات هو التحليل الاقتصادي. يتضمن التحليل الاقتصادي مجموعة من الأدوات والمنهجيات التي تساعد في تقييم الجدوى الاقتصادية للمشاريع، وتحديد المخاطر المالية المحتملة، وتقديم رؤى واضحة حول العوائد المالية المتوقعة. يمكن التحليل الاقتصادي المديرين من فهم البيئة الاقتصادية المحيطة بالمشروع، مثل الاتجاهات الاقتصادية العامة، والسياسات الحكومية، والظروف السوقية، مما يساعد في تحديد الفرص والتحديات التي قد تواجه المشروع. كما يمكن أن يسهم في تحسين تخصيص الموارد المتاحة وتعزيز كفاءة العمليات التشغيلية، مما يؤدي إلى تحقيق أهداف المشروع بكفاءة وفعالية. في هذا البحث، سنستعرض دور التحليل الاقتصادي في عملية اتخاذ القرارات الإدارية للمشاريع من خلال تحليل العناصر الأساسية للتحليل الاقتصادي وتطبيقاته العملية في مجال إدارة المشاريع. كما سنناقش كيف يمكن للتحليل الاقتصادي أن يسهم في تحسين الأداء المالي والاقتصادي للمشاريع، بالإضافة إلى دراسة حالات عملية توضح أثر التحليل الاقتصادي على نجاح المشاريع.

اتخاذ القرارات في إدارة المشاريع يعد جزءاً أساسياً من عملية الإدارة ويسهم بشكل كبير في نجاح أو فشل المشروع. تشمل هذه القرارات مجموعة واسعة من المواضيع مثل تحديد الأهداف، تخصيص الموارد، إدارة الوقت، تقييم المخاطر، ومراقبة الأداء. إليك بعض الجوانب الرئيسية لاتخاذ قرارات إدارة المشاريع: تحديد الأهداف والأولويات، تخصيص الموارد، إدارة الوقت، تقييم وإدارة المخاطر، مراقبة الأداء والتقدم، التواصل والتنسيق، التكيف والتعديل.

إجمالاً، اتخاذ القرارات في إدارة المشاريع يتطلب مهارات تحليلية واستراتيجية قوية، فضلاً عن القدرة على التنبؤ بالمستقبل والتكيف مع المتغيرات. التحليل الاقتصادي يلعب دوراً مهماً في هذه العملية من خلال تقديم رؤى دقيقة حول الجوانب المالية والاقتصادية للمشروع، مما يساعد في اتخاذ قرارات مستنيرة ومدروسة.

وفقاً لـ (محمد ديوب & ولاء زريقه ٢٠١٥) وبالحديث عن اتخاذ القرارات هناك مقوله شائعة وهي اختر ما تحب واحبب ما تختار فالعبارة الاولى " اختر ما تحب" تعبر عن قوة وجودة اتهاذ القرار بينما تظهر قوة تنفيذ القرار في العبارة الثانية " احبب " ما تختار " بناءً على ما سبق يمكن توصيف عملية اتخاذ القرار على انها نوع من القدرة الاختيار بين مجموعة من البدائل المتاحة امام متخذ القرار ضمن حالات من التأكد أو المخاطرة وعدم التأكد ويكون القرار أكثر قوة وجودة كلما توفرت المعلومات التي تتصف بالجودة العالية حول المشكلة موضوع القرار بما فيها الاحتمالات المختلفة التي يمكن ان تواجه عملية تنفيذ القرار وتحقيق الاهداف المرجوة.

وفقاً لـ (مشعل المشعان & مختار أشكناني ٢٠٢٣) تعتبر عملية صنع القرار عملية البديل الأكثر فعالية وملائمة من بين الخيارات المتاحة للأفراد لمعالجة مشكلة معينة، أو الهروب من مأزق معين أو تحديد هدف محدد، على سبيل المثال، اعتماد الاجراء الأكثر فعالية وملائمة الذي سيؤدي الى أكبر مسافة ممكنة من التصدي لاي اثار ضارة يجب التعامل معها لاحقاً، وهذا واضح من خلال المنهج العلمي الذي تتم دراسته في مراحل اتخاذ القرار. يمر القرار الصحيح بعدة مراحل، وهي:

تحديد المشكلة، وجمع المعلومات والبيانات، والبحث عن البدائل، وتقييم البدائل، واختيار البديل الأفضل، وتنفيذ القرار، ومتابعة القرار ومتابعته.

رغم الأهمية الكبيرة التي يلعبها التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع، هناك عدة مشكلات وتحديات قد تواجه القائمين على هذا التحليل. من أبرز هذه المشكلات: عدم اليقين والتوقعات غير الدقيقة، نقص البيانات الكافية، تأثير العوامل الخارجية، التعقيد والتحليل الزائد، التحيز والتوقعات الذاتية، التكلفة والوقت، عدم الفهم الكافي للأدوات الاقتصادية، التغيرات التكنولوجية، الصراعات الداخلية.

لمواجهة هذه التحديات، من الضروري أن يكون لدى فرق إدارة المشاريع القدرة على تقييم وتحليل البيانات بدقة، مع فهم جيد للأدوات والنماذج الاقتصادية، وتوفير البيانات الشاملة والدقيقة، وتطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر والتكيف مع التغيرات الخارجية.

التحليل الاقتصادي يلعب دورًا حيويًا في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع، وذلك من خلال تقديم رؤى مالية واقتصادية تساعد في اتخاذ قرارات مستنيرة ومدروسة. تكمن أهمية هذا الدور في عدة جوانب رئيسية: تقييم الجدوى الاقتصادي، تحديد المخاطر المالية، تحسين تخصيص الموارد، دعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، تحليل التكاليف والفوائد، التخطيط المالي وإدارة الميزانية، تحليل تأثيرات السياسات الاقتصادية والمالية.

باختصار، التحليل الاقتصادي يعد أداة أساسية في دعم اتخاذ القرارات في إدارة المشاريع، حيث يوفر إطارًا منهجيًا لفهم الجوانب المالية والاقتصادية للمشروع، مما يمكن المديرين من اتخاذ قرارات مستنيرة تسهم في نجاح المشروع وتحقيق أهدافه بكفاءة وفعالية.

٢. مشكلة الدراسة

رغم الأهمية الكبيرة التي يلعبها التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع، هناك عدة مشكلات وتحديات قد تواجه القائمين على هذا التحليل. من أبرز هذه المشكلات:

١. عدم اليقين والتوقعات غير الدقيقة.

٢. نقص البيانات الكافية.

٣. تأثير العوامل الخارجية.

٤. التعقيد والتحليل الزائد.

٥. التحيز والتوقعات الذاتية.

٦. التكلفة والوقت.

٧. عدم الفهم الكافي للأدوات الاقتصادية.

٨. التغيرات التكنولوجية.

٩. الصراعات الداخلية.

لمواجهة هذه التحديات، من الضروري أن يكون لدى فرق إدارة المشاريع القدرة على تقييم وتحليل البيانات بدقة، مع فهم جيد للأدوات والنماذج الاقتصادية، وتوفير البيانات الشاملة والدقيقة، وتطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر والتكيف مع التغيرات الخارجية.

٢,١. فجوات على المستوى النظري

لتحديد الفجوات النظرية يمكن النظر في الجوانب التالية:

١. غياب تعريف موحد: لا يوجد تعريف دقيق وموحد لمفهوم التحليل الاقتصادي في إدارة المشاريع.
٢. نقص الدراسات التطبيقية: قلة البيانات التجريبية والدراسات العملية التي تدعم النظريات المتعلقة بدور التحليل الاقتصادي.
٣. التكامل بين التخصصات: عدم تكامل واضح بين النظريات الاقتصادية والإدارية في سياق إدارة المشاريع.
٤. تطبيقات عملية محدودة: نقص الأمثلة والتطبيقات العملية التي تبين كيفية استخدام التحليل الاقتصادي لتحسين القرارات.
٥. التحديات والقيود: عدم تناول التحديات والقيود التي تواجه تطبيق التحليل الاقتصادي في إدارة المشاريع.
٦. تقييم الفعالية: نقص الدراسات التي تقيم فعالية التحليل الاقتصادي في تحسين قرارات إدارة المشاريع.
٧. التكنولوجيا الحديثة: قلة الدراسات التي تناقش تأثير التكنولوجيا الحديثة على التحليل الاقتصادي في إدارة المشاريع.

٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

هناك عدة فجوات تطبيقية يمكن ملاحظتها عند دراسة دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع. واحدة من الفجوات الرئيسية هي نقص الدراسات الميدانية التي تطبق التحليل الاقتصادي بشكل عملي، مما يحد من الفهم العميق لتأثيره على أداء المشاريع. كما أن هناك ضعف في التكامل بين النظريات الاقتصادية والممارسات الفعلية في إدارة المشاريع، مما يجعل من الصعب على المديرين الاستفادة من هذه النظريات بفعالية.

بالإضافة إلى ذلك، يعاني المجال من نقص الأدوات والبرمجيات المتخصصة التي تسهل تطبيق التحليل الاقتصادي في بيئة المشاريع. هذا النقص يترافق مع تحديات في الحصول على بيانات دقيقة وشاملة، مما يعوق قدرة المديرين على اتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على التحليل الاقتصادي.

تفاوت المعايير والإجراءات بين الشركات والصناعات المختلفة يمثل أيضاً تحدياً، حيث لا توجد معايير موحدة يمكن اتباعها. وهذا يزيد من صعوبة تقييم أثر التحليل الاقتصادي على أداء المشاريع بسبب العوامل المتعددة المتداخلة.

دراسة أثر التحليل الاقتصادي على اتخاذ قرارات إدارة المشاريع تتيح فهمًا أعمق لكيفية تأثير التحليل الاقتصادي على مختلف جوانب المشروع، مما يساعد في تعزيز القدرات الإدارية وتحقيق الأهداف بكفاءة أكبر. هذه الدراسة تساهم في تحسين الممارسات الحالية وتوفير أساس علمي لتطوير استراتيجيات مستقبلية ناجحة.

"إلى أي مدى يمكن أن يؤثر دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع؟"

٣. أهمية الدراسة

التحليل الاقتصادي يلعب دورًا حيويًا في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع، وذلك من خلال تقديم رؤى مالية واقتصادية تساعد في اتخاذ قرارات مستنيرة ومدروسة. تكمن أهمية هذا الدور في عدة جوانب رئيسية:

١. تقييم الجدوى الاقتصادية.
٢. تحديد المخاطر المالية.
٣. تحسين تخصيص الموارد.
٤. دعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
٥. تحليل التكاليف والفوائد.
٦. التخطيط المالي وإدارة الميزانية.
٧. دعم التفاوض واتخاذ القرارات الاستثمارية.
٨. تحليل تأثيرات السياسات الاقتصادية.
٩. تقدير الأداء المتوقع.

باختصار، التحليل الاقتصادي يعد أداة أساسية في دعم اتخاذ القرارات في إدارة المشاريع، حيث يوفر إطارًا منهجيًا لفهم الجوانب المالية والاقتصادية للمشروع، مما يمكن المديرين من اتخاذ قرارات مستنيرة تساهم في نجاح المشروع وتحقيق أهدافه بكفاءة وفعالية.

٣.١. على المستوى النظري:

دور التحليل الاقتصادي يمكن أن يكون له تأثير كبير في تحسين قرارات إدارة المشاريع على عدة مستويات:

١. تحسين التخطيط المالي: يساعد التحليل الاقتصادي في توفير تقديرات دقيقة للتكاليف والعوائد المحتملة، مما يمكن المديرين من إعداد خطط مالية أكثر واقعية وفعالية.
٢. زيادة الكفاءة التشغيلية: من خلال تحليل البيانات الاقتصادية، يمكن تحديد نقاط القوة والضعف في العمليات التشغيلية واتخاذ قرارات لتحسين الكفاءة وتقليل الهدر.

٣. تقييم المخاطر وإدارتها: يتيح التحليل الاقتصادي التعرف على المخاطر الاقتصادية المحتملة وتقييم تأثيرها على المشروع، مما يساعد في وضع استراتيجيات لإدارتها بشكل فعال.

٤. تعزيز التنافسية: يساعد التحليل الاقتصادي في فهم الاتجاهات السوقية والاقتصادية، مما يمكن المشاريع من التكيف مع هذه الاتجاهات واتخاذ قرارات تساهم في تعزيز تنافسيتها في السوق.

٥. تحقيق الاستدامة: يمكن استخدام التحليل الاقتصادي لتقييم الأثر البيئي والاجتماعي للمشاريع واتخاذ قرارات تدعم الاستدامة على المدى الطويل.

٦. دعم الابتكار والتطوير: من خلال توفير رؤى اقتصادية دقيقة، يمكن التحليل الاقتصادي أن يدعم اتخاذ قرارات مبتكرة تساهم في تطوير المشاريع وتحقيق النجاح.

٣.٢. على المستوى التطبيقي:

يؤدي التحليل الاقتصادي دورًا مهمًا في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع، حيث يساعد في تقييم الجدوى الاقتصادية وفهم التأثير المالي للمشاريع على المدى الطويل. من خلال التحليل الاقتصادي، يمكن تحديد ما إذا كان المشروع مجديًا اقتصاديًا عبر تحليل التكاليف والفوائد المتوقعة، وتحديد معدلات العائد الداخلي وصافي القيمة الحالية. كما يسهم التحليل الاقتصادي في تخصيص الموارد بفعالية، مما يسمح بتوزيع الموارد بين المشاريع المختلفة بشكل أمثل وتحديد الأولويات الاستثمارية.

بالإضافة إلى ذلك، يساعد التحليل الاقتصادي في تقليل المخاطر من خلال تحليل المخاطر المالية المرتبطة بالمشروع وتقييم تأثير التغيرات الاقتصادية المحتملة، مما يمكن من اتخاذ إجراءات وقائية. يساهم التحليل الاقتصادي أيضًا في تحسين عملية اتخاذ القرار من خلال توفير معلومات مالية دقيقة تساعد المدراء في اتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على تحليل مالي متين.

ومن ناحية أخرى، يعزز التحليل الاقتصادي الشفافية والمساءلة من خلال تقديم تقارير شفافة عن أداء المشاريع، مما يساعد في تعزيز المساءلة عبر معايير واضحة لتقييم النجاح أو الفشل. أخيرًا، يساهم التحليل الاقتصادي في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة أو المنظمة، من خلال ربط المشاريع بالأهداف الاستراتيجية وضمان توافقها مع رؤية وأهداف الشركة على المدى البعيد، مما يؤدي إلى نجاح أكبر للمشاريع وتحقيق العائد المتوقع على الاستثمار.

شكل عام، يؤدي التحليل الاقتصادي إلى قرارات أكثر استنارة وكفاءة، مما يعزز من فرص نجاح المشاريع ويقلل من المخاطر المالية المرتبطة بها. هذا التأثير الإيجابي يمتد إلى جميع مستويات الإدارة وأصحاب القرار، مما يعزز من قدرة المنظمات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

٤. أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي:

الى أي مدى يمكن أن يؤثر دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع؟

الأسئلة الفرعية:

ما هو تأثير التحليل الاقتصادي على تحديد ميزانية المشاريع؟

ما هو دور التحليل الاقتصادي في تقييم جدوى المشاريع؟

كيف يؤثر التحليل الاقتصادي على تقييم المخاطر في المشاريع؟

٥. أهداف الدراسة

الهدف العام للدراسة:

استكشاف العلاقة بين تحليل مدى تأثير دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع، بهدف تحسين عملية اتخاذ القرار وتخصيص الموارد وتقييم الجدوى والمخاطر في المشاريع، مما يسهم في تحقيق كفاءة وفعالية أكبر في إدارة المشاريع.

الأهداف الفرعية:

تحليل كيفية تأثير التحليل الاقتصادي على عملية تحديد الميزانية في المشاريع.

تقييم كيفية استخدام التحليل الاقتصادي في تقييم جدوى المشاريع.

استكشاف تأثير التحليل الاقتصادي على عملية تقييم المخاطر في المشاريع.

٦. فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية:

H1 توجد علاقة معنوية ذات دلالة احصائية على تأثير دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع.

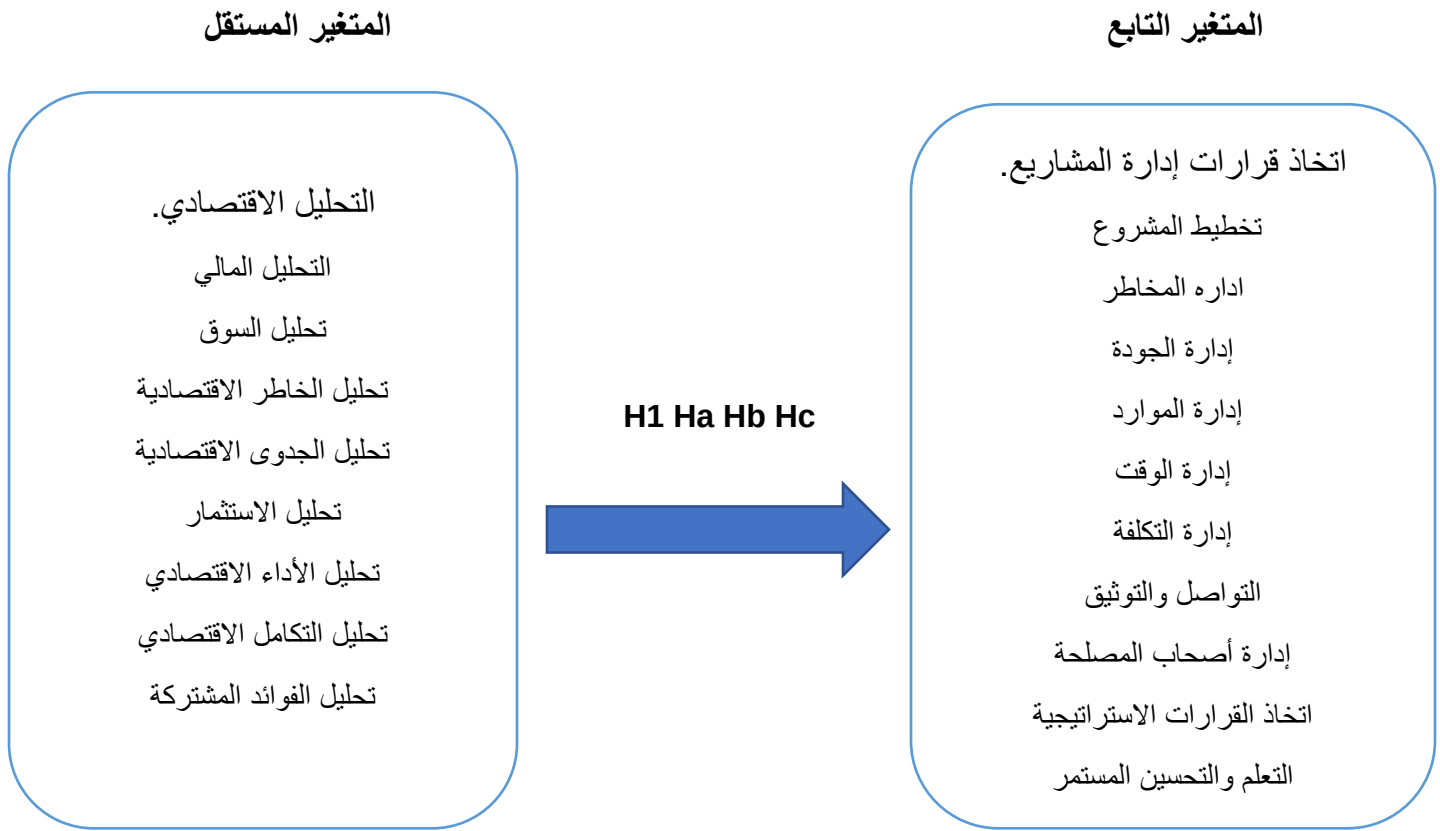
فرضيات البحث الفرعية:

Ha توجد علاقة معنوية بين التحليل الاقتصادي وتحديد ميزانية المشاريع.

Hb توجد علاقة معنوية بين التحليل الاقتصادي وتخصيص الموارد في المشاريع.

Hc توجد علاقة معنوية بين التحليل الاقتصادي وتقييم جدوى المشاريع.

٧. نموذج الدراسة



شكل ١: تم تصميمها بواسطة الطالب

٨. الدراسة الميدانية

تحلية المياه

هي الذراع التشغيلي المرحلي للهيئة السعودية للمياه تعنى بتحلية مياه البحر، وإيصال المياه المحلاة المنتجة لمختلف مناطق المملكة العربية السعودية، تم انشاؤها بمرسوم ملكي كريم برقم م/٤٩ في ٢٠/٨/١٣٩٤ هـ الموافق ٧/٩/١٩٧٤م كجهة حكومية مستقلة ذات شخصية اعتبارية تهدف الهيئة إلى تنظيم الأعمال والخدمات المتعلقة بأنشطة المياه والرقابة عليها وتطوير أساليبها؛ بما يسهم في تعزيز الاستدامة المائية وتحقيق أهداف رؤية المملكة ينقسم الإنتاج إلى قسمين رئيسيين، الأول الإنتاج من خلال تحلية مياه البحر باستخدام التقنيات الابتكارية والمساهمة في تحويل المياه عالية الملوحة إلى مياه عذبة قابلة للاستخدام. والقسم الثاني الإنتاج من خلال تحلية مياه البحر باستخدام المصادر الطبيعية عن طريق تقنيات وحدات إنتاج تنقية مياه السدود والآبار. تتم عملية نقل المياه المنتجة من خلال أنظمة نقل مياه رئيسية ذات ساعات عالية بأنابيب تتجاوز أطوالها آلاف الكيلومترات موازية للقدرات الإنتاجية للإيصال لجميع مناطق المملكة ويتم تخزين هذه المياه عبر خزانات استراتيجية وتشغيلية ذات تقنيات متقدمة لإمداد آمن. يتم توزيع المياه المستلمة في بوابات الاستلام من خلال شبكة المياه، وهذه الشبكة تعنى بإيصال المياه لمختلف مناطق المملكة ومحافظاتها والقرى التابعة لها لإمداد كافة المستفيدين وربطهم بالشبكة. م. عبدالله بن ابراهيم العبدالكريم محافظ تحلية المياه تولى معالي المهندس/ عبدالله العبدالكريم قيادة تحلية المياه في شهر مايو عام ٢٠٢٠م بعد مسار من التدرج في المهام القيادية، حتى تولى منصب نائب المحافظ للتخطيط والتطوير، وكانت له أدوار في قيادة التحولات ووضع الخطط الاستراتيجية في مراحل التطور والنمو التي مرت بها المؤسسة. وبالإضافة إلى توليه قيادة المؤسسة وهي أكبر منتج للمياه المحلاة في العالم، يرأس مجلس إدارة شركة نقل وتقنيات المياه وهي شركة مسنولة عن إدارة وصيانة وتطوير وبناء أنظمة نقل وتخزين المياه، وهي تدير في الوقت الحالي منظومات نقل تصل أطوال خطوط الأنابيب فيها إلى ١٠,٢٠٠ كيلو متر. وهو نائب رئيس مجلس إدارة شركة حلول المياه والعضو المنتدب فيها، التي أنشأت مؤخراً وستكون مسؤولة عن إدارة وصيانة وإنشاء منظومات الإنتاج بالمملكة وستقل لها أصول منظومات الإنتاج الحالية. اكتشف العديد من الفرص لتطوير الأعمال والمنتجات بتبني مبادئ ريادة الأعمال والابتكار والاستدامة، ولديه سجل حافل بإنجازات تتعلق بالتعامل مع التحديات التنظيمية والهيكلية. بنى خلال مسيرته المهنية خبرة في القيادة المرحلية لتخصيص القطاع الحكومي وتطوير استراتيجيات المنظمات واستراتيجيات هيكلية الأعمال المبنية على أسس تجارية، كما حقق نتائج مميزة في تمكين الموائمة بين استقرار الخدمات وعمليات التحول المؤسسي. خبرته الطويلة جعلته مختصاً في تطبيق وتطوير منهجيات القيادة القادرة على الابتكار وسرعة التحول للمؤسسات والمنظمات. تقنيات التحلية التبخير الوميضي المتعدد المراحل في هذه الطريقة يتم تسخين ماء البحر في مبادل حراري يسمى السخان الملحي ويتم ذلك عن طريق تكثيف البخار على أسطح أنابيب تمر داخلياً عبر السخان الملحي مما يؤدي إلى تسخين ماء البحر داخل هذه الأنابيب. وماء البحر الساخن ينساب في السخان الملحي إلى وعاء آخر يسمى المبخر في أول مراحلها حيث يوجد مستوى الضغط المنخفض الذي يجعل الماء يغلي مباشرة. ودخول الماء الساخن المفاجئ إلى المرحلة يجعله يغلي بسرعة ويتبخر فجأة حيث يتحول جزء يسير منه إلى بخار ماء، اعتماداً على مستوى الضغط في المرحلة. ويستمر التبخر حتى يبدأ الماء في الميل نحو البرودة معطياً حرارة التبخر اللازمة حتى يصل درجة الغليان. وفكرة تقطير الماء في وعاء

منخفض الضغط ليست جديدة بل استخدمت منذ ما يزيد عن قرن من الزمان. وخلال الخمسينات الميلادية (١٩٥٠م) تم تطوير وحدة تحلية بها سلسلة من المراحل ضُبطت على ضغوط منخفضة متتالية. وفي هذه الوحدة تمر مياه التغذية من مرحلة إلى أخرى وتغلى تكراراً بدون إضافة طاقة حرارية. ويمكن لوحدة التحلية (المبخر) أن تحتوي على مراحل من ٤ إلى ٤٠ مرحلة. أما البخار المولد وميضياً فيتحول إلى مياه عذبة عند تكثيفه على سطوح أنابيب المبادلات الحرارية التي تمر عبر المرحلة. ويتم تبريد الأنابيب بماء البحر المتجه نحو السخان الملحي. وهذا بدوره يسخن مياه التغذية وبالتالي يقلل ذلك من كمية الطاقة الحرارية اللازمة لتسخين مياه التغذية في السخان الملحي. لقد تم تجارياً إنشاء محطات التحلية بطريقة التبخير الوميضي منذ الخمسينات الميلادية (١٩٥٠م). وغالباً ما يتم إنشاء وحدات بسعة ٤,٠٠٠ إلى ٣٠,٠٠٠ متر مكعب مياه يومياً (١-٨ مليون جالون مياه يومياً). ويتم تشغيل هذه الوحدات عادة عند درجة حرارة لمياه التغذية (بعد السخان الملحي) تتراوح ما بين (٩٠-١٢٠) درجة مئوية أي (١٩٤-٢٤٨) درجة فهرنهايت. ومن العوامل المؤثرة على الكفاءة الحرارية للمحطة هو الفارق الحراري ما بين السخان الملحي وأبرد جزء في المحطة. وتشغيل المحطة عند درجة حرارة أعلى من ١٢٠ درجة مئوية بغرض زيادة كفاءتها ربما يؤدي الغرض غير أنه يتسبب في زيادة إمكانية تكوين القشور والإسراع في تآكل السطوح المعدنية. التناضح العكسي تعتبر عملية التناضح العكسي حديثة بالمقارنة مع عمليتي التقطير والديليزة حيث تم تقديمها تجارياً خلال السبعينات (١٩٧٠م). وتعرف عملية التناضح العكسي على أنها عملية فصل الماء عن محلول ملحي مضغوط من خلال غشاء ولا يحتاج الأمر إلى تسخين أو تغيير في الشكل، و الطاقة المطلوبة للتحلية هي لضغط مياه التغذية. ومن الناحية التطبيقية يتم ضخ مياه التغذية في وعاء مغلق حيث يضغط على الغشاء، وعندما يمر جزء من الماء عبر الغشاء تزداد محتويات الماء المتبقي من الملح. وفي نفس الوقت فإن جزءاً من مياه التغذية يتم التخلص منه دون أن يمر عبر الغشاء. وبدون هذا التخلص فإن الازدياد المضطرب لملوحة مياه التغذية سوف يتسبب في مشاكل كثيرة، مثل زيادة الملوحة والترسبات وزيادة الضغط الأسموزي عبر الأغشية. وتتراوح كمية المياه المتخلص منها بهذه الطريقة ما بين ٢٠ إلى ٧٠٪ من مياه التغذية اعتماداً على كمية الأملاح الموجودة في مياه التغذية. يتكون نظام التناضح العكسي من المكونات الأساسية التالية: معالجة أولية مضخة ذات ضغط عال مجمع أغشية معالجة نهائية – أخيرة والمعالجة الأولية مهمة لأن مياه التغذية يجب أن تمر عبر ممرات ضيقة أثناء العملية، لذا يجب إزالة العوالق ومنع ترسب الكائنات الحية ونموها على الأغشية. وتشمل المعالجة الأولية الكيميائية التصفية وإضافة حامض أو مواد كيميائية أخرى لمنع الترسيب. والمضخة ذات الضغط العالي توفر الضغط اللازم لعبور الماء من خلال الأغشية وحجز الأملاح. وهذا الضغط يتراوح ما بين ١٧ إلى ٢٧ باراً (٢٤٦,٥-٣٩١,٥ رطل على البوصة المربعة) لمياه البحر. ويتكون مجمع الأغشية من وعاء ضغط وغشاء يسمح بضغط الماء عليه كما يتحمل الغشاء فارق الضغط فيه. والأغشية نصف المنفذة قابلة للتكسر وتختلف في مقدرتها على مرور الماء العذب وحجز الأملاح. وليس هناك غشاء محكم إحكاماً كاملاً في طرد الأملاح، ولذلك توجد بعض الأملاح في المياه المنتجة. وتصنع أغشية التناضح العكسي من أنماط مختلفة. وهناك اثنان ناجحان تجارياً وهما اللوح الحلزوني والألياف / الشعيرات الدقيقة المجوفة. ويستخدم هذان النوعان لتحلية كل من مياه الآبار ومياه البحر على الرغم من اختلاف تكوين الغشاء

الإنشائي ووعاء الضغط اعتماداً على المصنع وملوحة الماء المراد تحليلته. أما المعالجة النهائية فهي للمحافظة على خصائص الماء وإعداده للتوزيع . وربما شملت هذه المعالجة إزالة الغازات مثل سلفيد الهيدروجين وتعديل درجة القلوية. وهناك تطوران ساعدا على تخفيض تكلفة تشغيل محطات التناضح العكسي أثناء العقد الماضي هما: تطوير الغشاء الذي يمكن تشغيله بكفاءة عند ضغوط منخفضة وعملية استخدام وسائل استرجاع الطاقة . وتستخدم الأغشية ذات الضغط المنخفض في تحلية مياه الآبار على نطاق واسع. وتتصل وسائل استرجاع الطاقة بالتدفق المركز لدى خروجه من وعاء الضغط . ويفقد الماء أثناء تدفقه المركز من ١ إلى ٤ بارات من الضغط الخارج من مضخة الضغط العالي ووسائل استرجاع الطاقة هذه ميكانيكية وتتكون عموماً من توربينات أو مضخات من النوع الذي بوسعه تحويل فارق الضغط إلى طاقة محركية. التبخير بطريقة التأثير متعدد المراحل بعد تنقية مياه البحر من الشوائب يتم تسخينها في آخر مرحلة من المبخرة (قسم الطرد الحراري) ثم يتم معالجة مياه التغذية كيميائياً ومن ثم رشها على الجزء العلوي من حزمة أنابيب المبادل الحراري والمرتبطة بشكل أفقي داخل كل مبخر حيث يتم تكثيف البخار القادم من الغلاية داخل أنابيب المبخر الأول لتكوين الماء المقطر وعندما يتكثف البخار داخل الأنابيب فإنه يرفع درجة غليان ماء البحر على السطح الخارجي للأنابيب مباشرة بفعل الضغط المنخفض داخل المبخرة ويسبب هذا الغليان توليد أمدادات جديدة من الأبخرة والتي تنتقل إلى المبخر التالي بفعل فرق الضغط حيث أن كل مبخر يعمل عند درجة حرارة وضغط أقل من سابقه، ليتم تكرار عملية التكثيف و التبخير داخل المبخر الثاني وبالتالي فإن المبخر الثاني يعمل كمكثف للأبخرة القادمة من المبخر الأول، وتصبح هذه الأبخرة في المبخر الثاني مثل مهمة بخار التسخين في المبخر الأول وبالمثل فإن المبخر الثالث يعمل كمكثف للمبخر الثاني وهكذا يسمى كل مبخر في تلك السلسلة بالتأثير، ويتم اختيار عدد المؤثرات اعتماداً على القدرات والكفاءة الحرارية. وفي المبخر الأخير – فقط- جزء من الأبخرة المنتجة يتم إعادة ضغطها مع البخار القادم من الغلاية بواسطة الضاغط الحراري والباقي يتدفق إلى آخر مرحلة في المبخرة (قسم الطرد الحراري) لتسخين مياه البحر وبالتالي تتكثف وتتجمع مع الماء المنتج. تتدفق نواتج التقطير والمحلول الملحي بشكل طبيعي من مبخر إلى المبخر الذي يليه داخل المبخرة دون ضخ وذلك بفعل الفارق في الضغط.

٩. مخطط المشروع المقترح

	الفصل الأول: المقدمة
	الفصل الثاني : الإطار النظري
	الفصل الثالث: منهجية البحث
	الفصل الرابع : التحليل الإحصائي
	الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة

○ الفصل الثاني: الدراسات السابقة

١. المقدمة:

مقدمة: دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع

في عالم الأعمال المعاصر، تلعب إدارة المشاريع دورًا حاسمًا في تحقيق النجاح والتفوق التنافسي. يعتبر التحليل الاقتصادي أداة أساسية في هذه الإدارة، حيث يساهم في اتخاذ القرارات الاستراتيجية التي تؤثر بشكل مباشر على فعالية وكفاءة المشاريع. يركز التحليل الاقتصادي على دراسة التكاليف والفوائد، وتحليل المخاطر، وتقييم الجدوى المالية للمشروعات. من خلال هذه الأدوات، يمكن للمسؤولين عن المشاريع تقييم الخيارات المختلفة، وتحديد الحلول الأكثر كفاءة من حيث التكلفة، وتحسين نتائج المشاريع، التحليل الاقتصادي يمكن أن يكشف عن القيم الاقتصادية الفعلية للمشاريع من خلال مقارنة التكاليف المتوقعة بالعوائد المحتملة، مما يساعد في اتخاذ قرارات مستنيرة تتماشى مع الأهداف المالية والاستراتيجية. بالإضافة إلى ذلك، يساعد التحليل الاقتصادي في إدارة المخاطر المالية المرتبطة بالمشاريع، مثل التقلبات في أسعار المواد الخام أو التغيرات في السياسات الاقتصادية، مما يساهم في تعزيز استدامة المشروع ونجاحه على المدى الطويل.

أهمية إجراء الدراسات السابقة

تكتسب الدراسات السابقة أهمية كبيرة في البحث العلمي لأنها توفر إطارًا معرفيًا مبنياً على الأبحاث السابقة، مما يعزز من جودة الدراسة الحالية. من خلال مراجعة الأدبيات السابقة، يمكن للباحثين التعرف على الأساليب والتقنيات المستخدمة في التحليل الاقتصادي وإدارة المشاريع، وفهم التحديات والنتائج التي تم تحقيقها في الأبحاث السابقة. هذه الدراسات تساعد في تحديد الفجوات البحثية وتوجيه البحث نحو معالجة قضايا غير مغطاة سابقًا. علاوة على ذلك، توفر الدراسات السابقة قاعدة بيانات تساهم في تحسين دقة التحليل وتقديم توصيات مبنية على المعرفة الحالية.

نظرة عامة عن متغيرات البحث في دراسة "دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع"،
تبرز المتغيرات الرئيسية التالية:

التحليل الاقتصادي: يتضمن تقييم التكاليف والعوائد، وتحليل الجدوى المالية، ودراسة المخاطر الاقتصادية للمشاريع. هذا المتغير يساعد في تحديد مدى قيمة المشروع بناءً على البيانات المالية وتحليل الأسواق.

اتخاذ القرارات: يتعلق بكيفية استخدام التحليل الاقتصادي لاتخاذ قرارات فعالة في إدارة المشاريع، مثل اختيار استراتيجيات التمويل الأمثل، وتحديد الجدوى الاقتصادية، وتقييم البدائل المختلفة.

إدارة المشاريع: يشمل تطبيق مبادئ التحليل الاقتصادي في التخطيط والتنفيذ والرقابة على المشاريع لضمان تحقيق الأهداف المرجوة بكفاءة وفعالية.

٢. المتغير المستقل (التحليل الاقتصادي)

التحليل الاقتصادي: تعريفه وتطوره وأبعاده ونظرياته

تعريف التحليل الاقتصادي:

التحليل الاقتصادي هو دراسة كيفية تخصيص الموارد المحدودة لتلبية الحاجات غير المحدودة. ويعنى بتحليل وتفسير القرارات الاقتصادية التي يتخذها الأفراد والشركات والحكومات وكيفية تأثير هذه القرارات على الاقتصاد ككل. يتضمن التحليل الاقتصادي دراسة تكاليف وفوائد الخيارات الاقتصادية، وتقييم كيف تؤثر السياسات الاقتصادية على رفاهية الأفراد والمجتمع.

تطور التحليل الاقتصادي:

تطور التحليل الاقتصادي عبر الزمن من مرحلة التحليل التقليدي إلى مرحلة التحليل الحديث. يمكن تقسيم تطور التحليل الاقتصادي إلى المراحل التالية:

- **المرحلة الكلاسيكية (القرن الثامن عشر والتاسع عشر):** تركزت على مبادئ العرض والطلب، وتطور فكرة اليد الخفية التي قدمها آدم سميث. كانت النظريات الاقتصادية في هذه الفترة تهدف إلى فهم كيفية عمل الأسواق وكيفية تأثير المنافسة على الأسعار والإنتاج.
- **المرحلة النيوكلاسيكية (أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين):** أضافت عناصر جديدة مثل تفضيلات الأفراد ونظرية المنفعة الهامشية التي قدمها كارل ماركس، إضافة إلى نظرية الإنتاج والتكاليف. ركزت على استخدام الرياضيات لتحليل النماذج الاقتصادية.
- **المرحلة الكينزية (القرن العشرون):** بعد الكساد الكبير، قدم جون مينارد كينز نظريته التي ركزت على دور الطلب الكلي والسياسة النقدية في تحديد مستويات التوظيف والإنتاج. ناقش كينز كيف يمكن للحكومات أن تتدخل في الاقتصاد لتعزيز الاستقرار والنمو.
- **المرحلة الحديثة (القرن العشرون والواحد والعشرون):** تميزت بتطور المدارس الاقتصادية مثل الاقتصاد الكلي والاقتصاد الجزئي، والنظريات السلوكية والاقتصاد التجريبي. تم التركيز على تحليل البيانات الكبيرة والنماذج الاقتصادية المتقدمة.

أبعاد التحليل الاقتصادي:

التحليل الاقتصادي يتضمن عدة أبعاد رئيسية تشمل:

- **الاقتصاد الجزئي:** يركز على سلوك الأفراد والشركات وكيفية تحديد الأسعار وتخصيص الموارد. يتناول قضايا مثل العرض والطلب وتوازن السوق.
- **الاقتصاد الكلي:** يدرس الاقتصاد ككل، بما في ذلك العوامل المؤثرة على النمو الاقتصادي، البطالة، التضخم، والسياسات الاقتصادية التي تؤثر على الاقتصاد الوطني.
- **الاقتصاد الدولي:** يبحث في التبادلات الاقتصادية بين الدول، تأثيرات التجارة الدولية، والتغيرات في أسعار الصرف.
- **الاقتصاد التطبيقي:** يطبق النظريات الاقتصادية على مسائل عملية في المجالات مثل الصحة، التعليم، البيئة، والتنمية الاقتصادية.

نظريات التحليل الاقتصادي:

- **نظرية العرض والطلب:** تشرح كيفية تحديد الأسعار والتوازن في الأسواق من خلال تفاعل العرض والطلب.
- **نظرية المنفعة الهامشية:** تركز على كيفية اتخاذ الأفراد لقرارات اقتصادية بناءً على تقييمهم لفوائد وحدات إضافية من السلع والخدمات.
- **نظرية كينزية:** تناقش أهمية الطلب الكلي في تحديد مستويات التوظيف والإنتاج، ودور السياسات الحكومية في استقرار الاقتصاد.
- **النظرية النقدية:** تدرس تأثيرات السياسات النقدية على الاقتصاد، بما في ذلك تأثيرات تغيير أسعار الفائدة على الاستثمار والنمو الاقتصادي.

جدول ١: توضيح مفاهيم العرض والطلب، منحنيات المنفعة الهامشية، وتأثيرات السياسات الكينزية على الاقتصاد الكلي. فيما يلي جدول يمكن تضمينه بناءً على الدراسات السابقة:

الدراسة	المؤلفون	العام	النظريات المطروحة	النتائج الرئيسية
دراسة حول تأثير السياسات النقدية	كينز، جون مينارد	١٩٣٦	نظرية كينزية	أثر السياسات النقدية على النمو والتوظيف
تحليل عرض وطلب سوق العمل	سميث، آدم	١٧٧٦	نظرية العرض والطلب	تحديد أسعار الأجور بناءً على توازن العرض والطلب
دراسة في المنفعة الهامشية	مارشال، ألفريد	١٨٩٠	نظرية المنفعة الهامشية	كيف تؤثر تفضيلات الأفراد على اتخاذ القرارات الاقتصادية

رسم توضيحي ١ : تأثير التحليل الاقتصادي على الناتج المحلي الإجمالي

وصف الرسم التوضيحي:

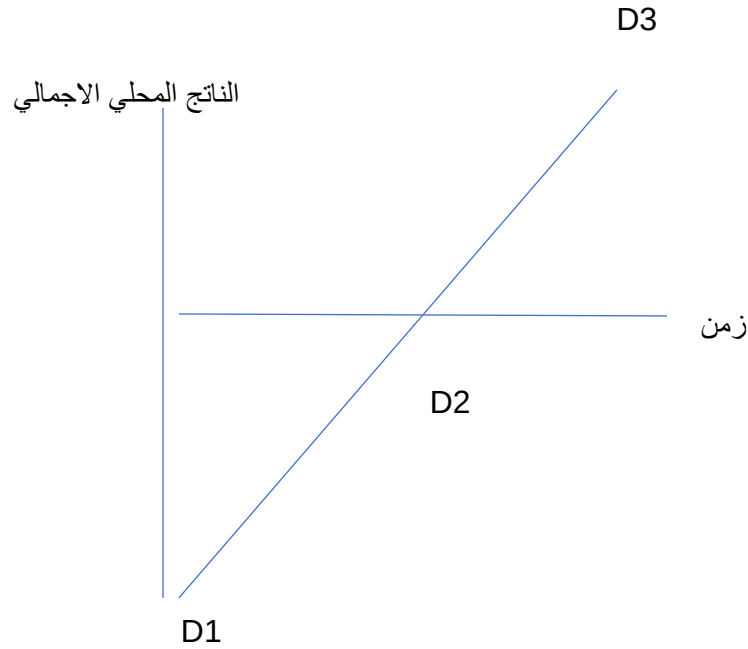
محور X: الزمن (أو تاريخ الدراسة)

محور Y: الناتج المحلي الإجمالي (GDP) أو أي متغير تابع آخر

المنحنى الأخضر: (D1) تأثير التحليل الاقتصادي على الناتج المحلي الإجمالي وفقاً للدراسة الأولى

المنحنى الأزرق: (D2) تأثير التحليل الاقتصادي على الناتج المحلي الإجمالي وفقاً للدراسة الثانية

المنحنى الأحمر: (D3) تأثير التحليل الاقتصادي على الناتج المحلي الإجمالي وفقاً لدراسة ثالثة



الشكل ٤: تأثير التحليل الاقتصادي على الناتج المحلي الإجمالي

٣. المتغير التابع (اتخاذ قرارات إدارة المشاريع)

اتخاذ قرارات إدارة المشاريع: تعريفه وتطوره وأبعاده ونظرياته

1. تعريف اتخاذ قرارات إدارة المشاريع:

اتخاذ قرارات إدارة المشاريع هو عملية تحليل واختيار الخيارات المثلى من بين البدائل المتاحة أثناء دورة حياة المشروع. يشمل هذا التحليل جميع القرارات المتعلقة بتخطيط وتنفيذ ومراقبة المشروع، مثل تحديد الأهداف، تخصيص الموارد، إدارة المخاطر، وضمان تحقيق النتائج المرجوة ضمن الإطار الزمني والمالي المحدد. تهدف عملية اتخاذ القرار إلى تحسين فعالية وكفاءة المشروع وتحقيق أهدافه بنجاح.

2. تطور اتخاذ قرارات إدارة المشاريع:

تطور مفهوم اتخاذ قرارات إدارة المشاريع من مجرد تقنيات بسيطة إلى استراتيجيات معقدة تشمل أدوات وتحليلات متقدمة. يمكن تقسيم تطور هذا المجال إلى المراحل التالية:

- **المرحلة التقليدية (القرن العشرون):** بدأت إدارة المشاريع في هذه الفترة باستخدام أساليب تقليدية مثل تحليل بيرت (PERT) ومخططات جانت (Gantt Charts) لتخطيط وتنظيم المهام. تركزت القرارات على الجداول الزمنية وتخصيص الموارد.
- **المرحلة الكلاسيكية (نهاية القرن العشرين):** مع تطور الأدوات والتقنيات، أصبحت إدارة المشاريع أكثر تعقيداً. ظهرت أساليب مثل تحليل القيمة المكتسبة (Earned Value Analysis) والنمذجة الرياضية لتحسين عملية اتخاذ القرارات.
- **المرحلة الحديثة (القرن الواحد والعشرون):** تشمل استخدام أدوات التحليل المتقدم مثل تحليل البيانات الكبيرة (Big Data) والتعلم الآلي (Machine Learning) لتحسين عملية اتخاذ القرارات. أصبحت أساليب اتخاذ القرار أكثر تكاملاً وتعتمد على المعلومات في الوقت الحقيقي لتحسين الأداء.

3. أبعاد اتخاذ قرارات إدارة المشاريع:

- **التخطيط:** تحديد أهداف المشروع، وضع استراتيجيات لتحقيقها، وتطوير خطط عمل مفصلة. يشمل ذلك تقدير الموارد المطلوبة، تحديد الجدول الزمني، وإعداد الميزانية.
- **التنفيذ:** إدارة الموارد البشرية، التقنية، والمالية لتنفيذ المشروع وفقاً للخطة. يشمل اتخاذ قرارات حول كيفية التعامل مع المشكلات والتحديات التي قد تظهر خلال التنفيذ.
- **المراقبة والتحكم:** متابعة تقدم المشروع، مقارنة الأداء مع الأهداف المحددة، واتخاذ الإجراءات التصحيحية إذا لزم الأمر. يشمل استخدام أدوات مثل مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) وتحليل الفجوات.

- **إغلاق المشروع:** التحقق من تحقيق جميع أهداف المشروع، تسليم المنتج النهائي، وتقييم النتائج. يشمل اتخاذ قرارات حول الدروس المستفادة وإغلاق الحسابات المالية والإدارية.

4. نظريات اتخاذ قرارات إدارة المشاريع:

- **نظرية القرار التقليدية:** تركز على اتخاذ القرارات بناءً على تحليل الخيارات والبدائل المتاحة. تشمل استخدام تقنيات مثل تحليل الفوائد والتكاليف (Cost-Benefit Analysis) وتحليل الحساسية (Sensitivity Analysis).
- **نظرية القرار السلوكية:** تدرس كيفية تأثير العوامل النفسية والاجتماعية على عملية اتخاذ القرار. تركز على كيفية تأثير الإدراك والتحيزات على اختيارات المديرين.
- **نظرية القرارات المتعددة المعايير:** تستخدم لتقييم الخيارات عندما تكون هناك عدة معايير يجب أخذها في الاعتبار. تشمل تقنيات مثل تحليل الأسبقية (Analytic Hierarchy Process, AHP) وتحليل الشبكة (Network Analysis).

نموذج الرسم التوضيحي ٢: عملية اتخاذ القرار في إدارة المشاريع

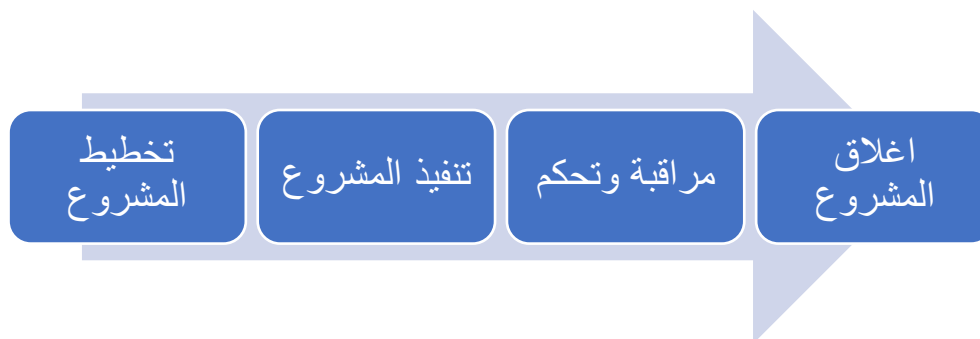
وصف الرسم:

مرحلة التخطيط: تحديد الأهداف، وضع استراتيجيات، تقدير الموارد.

مرحلة التنفيذ: إدارة الموارد، التعامل مع المشكلات.

مرحلة المراقبة والتحكم: متابعة الأداء، اتخاذ الإجراءات التصحيحية.

مرحلة الإغلاق: التحقق من تحقيق الأهداف، تقييم النتائج.



الشكل ٥: عملية اتخاذ القرار في إدارة المشاريع

جدول ٢: عملية اتخاذ القرار في إدارة المشاريع من الدراسات السابقة.

الدراسة	المؤلفون	العام	التقنيات المستخدمة	النتائج الرئيسية
اتخاذ القرارات في المشاريع	Smith, J.	٢٠١٨	تحليل الفوائد والتكاليف، AHP	تحسين عملية اتخاذ القرار باستخدام AHP.
إدارة المخاطر في المشاريع	Johnson, R.	٢٠٢٠	تحليل الحساسية، أدوات إدارة المخاطر	فعالية أدوات إدارة المخاطر في تحسين نتائج المشاريع.
تحليل الأداء في المشاريع	Brown, T.	٢٠٢١	تحليل القيمة المكتسبة، KPIs	تحسين الأداء من خلال استخدام KPIs وتحليل القيمة المكتسبة.

٤. العلاقة بين المتغير المستقل (التحليل الاقتصادي) والمتغير التابع (اتخاذ قرارات إدارة المشاريع)

التحليل الاقتصادي واتخاذ قرارات إدارة المشاريع هما عنصران حاسمان في تحقيق نجاح المشاريع. بينما يركز التحليل الاقتصادي على تقييم الخيارات الاقتصادية بناءً على الفوائد والتكاليف، يتعامل اتخاذ قرارات إدارة المشاريع مع تنفيذ المشاريع بفعالية وكفاءة من خلال تخطيط وتنفيذ ومراقبة وتحكم المشاريع.

التحليل الاقتصادي: يوفر الأدوات والنماذج اللازمة لتقييم الخيارات الاقتصادية المختلفة، بما في ذلك تحليل الفوائد والتكاليف، وتحليل الحساسية، والنموذج الاقتصادية. يهدف إلى تحسين تخصيص الموارد وتحقيق أقصى قيمة من الاستثمار.

اتخاذ قرارات إدارة المشاريع: يستخدم المعلومات الناتجة من التحليل الاقتصادي لاتخاذ قرارات مستنيرة حول كيفية تخصيص الموارد، إدارة المخاطر، وتخطيط وتنفيذ المشروع. يعتمد اتخاذ القرار على المعلومات الاقتصادية لتوجيه استراتيجيات إدارة المشاريع وتحقيق الأهداف المحددة.

تحليل العلاقات بين المتغيرات:

التحليل الاقتصادي كمدخل: يوفر التحليل الاقتصادي الأساس الذي يساعد في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع. يوفر معلومات حول تكلفة الخيارات المختلفة والعوائد المتوقعة، مما يمكن مديري المشاريع من اختيار الحلول الأكثر كفاءة من حيث التكلفة. اتخاذ قرارات إدارة المشاريع كعملية تطبيقية: يستخدم التحليل الاقتصادي في اتخاذ القرارات العملية حول تخصيص الموارد، تقدير الميزانية، وإدارة المخاطر.

الأنماط:

الأنماط التحليلية: تحليل التكاليف والفوائد، والتنبؤ بالعوائد، وتحليل المخاطر.

الأنماط التطبيقية: تنفيذ التوصيات الاقتصادية في إدارة المشاريع، مثل تخصيص الموارد بناءً على التحليل الاقتصادي، وتخطيط المشاريع وفقاً للنتائج الاقتصادية.

الصراعات:

الصراعات المحتملة: قد تنشأ صراعات عندما تكون التوصيات الاقتصادية غير متوافقة مع متطلبات المشروع الفعلية. على سبيل المثال، قد يشير التحليل الاقتصادي إلى تقليل التكاليف، لكن هذا قد يتعارض مع متطلبات الجودة أو الجدول الزمني للمشروع.

الصراعات بين الأهداف الاقتصادية والأهداف التشغيلية: قد تتطلب الأهداف الاقتصادية تقليص الميزانية، بينما قد يتطلب تحقيق أهداف المشروع إنفاقاً أكبر.

الفجوات:

الفجوة بين التحليل الاقتصادي واتخاذ القرارات العملية: في بعض الأحيان، قد لا يترجم التحليل الاقتصادي بشكل مثالي إلى قرارات عملية بسبب نقص المعلومات الدقيقة أو تغير الظروف.

الفجوة في التواصل: قد يكون هناك فجوة في فهم كيفية استخدام التحليل الاقتصادي في عملية اتخاذ القرارات الفعلية.

نموذج الرسم التوضيحي ٣: العلاقة بين التحليل الاقتصادي واتخاذ قرارات إدارة المشاريع

وصف الرسم:

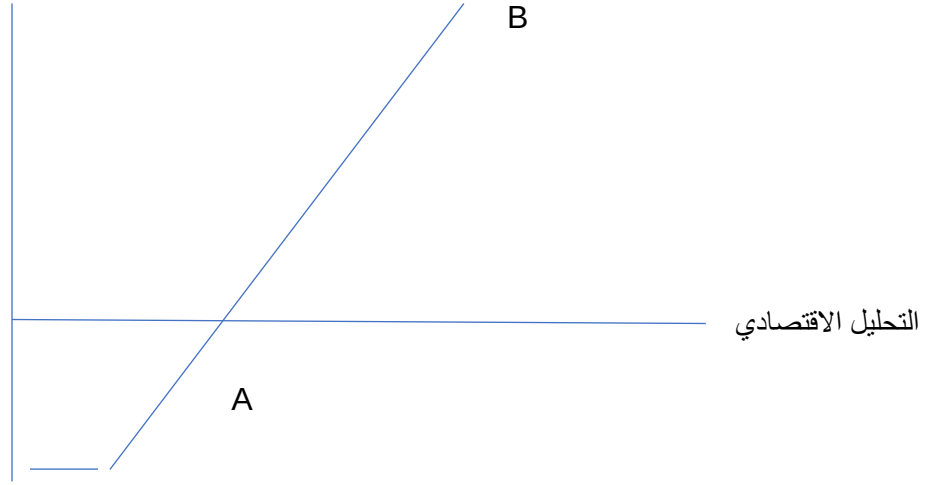
محور X: التحليل الاقتصادي

محور Y: اتخاذ قرارات إدارة المشاريع

المنحنى الأخضر (A): تأثير التحليل الاقتصادي على قرارات إدارة المشاريع

المنحنى الأزرق (B): تأثير تنفيذ قرارات إدارة المشاريع على الأداء الاقتصادي للمشروع

اتخاذ قرارات اداره المشاريع



شكل ٦: العلاقة بين التحليل الاقتصادي واتخاذ قرارات إدارة المشاريع

جدول ٣: العلاقة بين التحليل الاقتصادي واتخاذ قرارات إدارة المشاريع من الدراسات السابقة

الدراسة	المؤلفون	العام	التقنيات المستخدمة	النتائج الرئيسية
تأثير التحليل الاقتصادي على إدارة المشاريع	Smith, J.	٢٠١٩	تحليل الفوائد والتكاليف، AHP	أهمية استخدام التحليل الاقتصادي لتحسين اتخاذ القرارات.
تكامل التحليل الاقتصادي مع إدارة المشاريع	Johnson, R.	٢٠٢١	نموذج اقتصادية، تحليل الحساسية	تكامل التحليل الاقتصادي في تحسين فعالية المشاريع.
إدارة المخاطر واتخاذ القرارات الاقتصادية	Brown, T.	٢٠٢٢	تحليل المخاطر، أدوات إدارة المشاريع	تأثير تحليل المخاطر على اتخاذ قرارات فعالة في إدارة المشاريع.

الخاتمة

تلخيص النتائج من الدراسات السابقة:

تستعرض الدراسات السابقة تأثير التحليل الاقتصادي على اتخاذ قرارات إدارة المشاريع في قطاع تحلية المياه، ويبدو أن التحليل الاقتصادي يلعب دوراً رئيسياً في تحسين فعالية وكفاءة تنفيذ المشاريع في هذا القطاع الحيوي. وفقاً لدراسات متعددة:

Smith (2019) أكدت أن التحليل الاقتصادي يوفر إطاراً مهماً لتقييم الجدوى الاقتصادية للمشاريع، مما يساعد في تحسين تخصيص الموارد وتقدير التكاليف والعوائد. يوفر التحليل الاقتصادي أيضاً أدوات لتقدير الأثر المالي المحتمل للمشاريع وتوجيه الاستثمارات بشكل أفضل.

Johnson (2021) أظهرت أن دمج التحليل الاقتصادي مع أدوات إدارة المشاريع، مثل تحليل الحساسية ونمذجة التدفقات النقدية، يعزز من قدرة الشركات على التعامل مع المخاطر وتحسين استراتيجيات تنفيذ المشاريع. أشار إلى أن هذا التكامل يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء والفعالية في المشاريع.

Brown (٢٠٢٢) أوضحت أن التحليل الاقتصادي يلعب دوراً مهماً في إدارة المخاطر من خلال تقديم رؤى حول كيفية التعامل مع التغيرات في التكاليف والموارد. يمكن أن يسهم التحليل الاقتصادي في تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر وتخفيف التأثيرات السلبية المحتملة على مشاريع تحلية المياه.

مناقشة آثار البحث المستقبلية:

تشير نتائج البحث إلى عدة آثار مستقبلية مهمة:

- **تحسين أدوات التحليل الاقتصادي:** من الضروري تطوير أدوات ونماذج تحليل اقتصادية أكثر تطوراً لتلبية احتياجات مشاريع تحلية المياه. قد تشمل هذه الأدوات نمودجة متقدمة وتحليل بيانات كبيرة لتقديم رؤى دقيقة حول التكاليف والعوائد.
- **تكامل التكنولوجيا الحديثة:** استخدام التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الكبيرة يمكن أن يعزز من فعالية التحليل الاقتصادي في إدارة المشاريع. استكشاف كيفية استخدام هذه التكنولوجيا يمكن أن يؤدي إلى تحسينات كبيرة في اتخاذ القرارات وتحليل المخاطر.
- **استراتيجيات إدارة المخاطر:** تطوير استراتيجيات إدارة مخاطر مخصصة تستند إلى التحليل الاقتصادي يمكن أن يساعد في تقليل التكاليف غير المتوقعة وتحسين استدامة المشاريع. التركيز على استراتيجيات استباقية للتعامل مع المخاطر الاقتصادية سيصبح أمراً حيوياً في المستقبل.
- **التدريب والتطوير:** من الضروري تحسين تدريب فرق إدارة المشاريع على استخدام التحليل الاقتصادي بفعالية. يمكن أن يسهم التدريب المتخصص في تحسين الأداء العام للمشاريع وضمان استخدام التحليل الاقتصادي بشكل مثمر.

المساهمات الإجمالية للبحث:

- **تقديم إطار نظري وعملي:** قدم هذا البحث إطارًا نظريًا وعمليًا لكيفية تأثير التحليل الاقتصادي على قرارات إدارة المشاريع في قطاع تحلية المياه، مما يوفر أساسًا قويًا لفهم العلاقة بين المتغيرين.
- **تحليل فعالية التكامل:** أبرز البحث فعالية دمج التحليل الاقتصادي مع أدوات إدارة المشاريع، مما يعزز من قدرة الشركات على تحسين تنفيذ المشاريع والتعامل مع المخاطر بفعالية أكبر.
- **تسليط الضوء على الفجوات والفرص:** ناقش البحث الفجوات الموجودة في التطبيقات الحالية للتحليل الاقتصادي وقدم رؤى حول كيفية تحسين الأدوات والنماذج الاقتصادية. كما حدد الفرص المستقبلية لتطوير استراتيجيات إدارة المخاطر وتحسين أداء المشاريع.
- **توجيه البحث المستقبلي:** أشار البحث إلى اتجاهات البحث المستقبلية مثل استخدام التكنولوجيا الحديثة وتحسين التدريب، مما يمكن أن يساهم في تحقيق تحسينات ملموسة في مجال إدارة المشاريع في قطاع تحلية المياه.

في الختام، يُبرز البحث دور التحليل الاقتصادي في تحسين اتخاذ قرارات إدارة المشاريع في شركة تحلية المياه، موضحةً كيفية تأثيره على تخصيص الموارد وإدارة المخاطر. كما يقدم البحث رؤى حول الآثار المستقبلية، بما في ذلك تحسين أدوات التحليل وتكامل التكنولوجيا الحديثة. تساهم المساهمات الإجمالية للبحث في تقديم إطار نظري وعملي لتحسين استراتيجيات إدارة المشاريع وتوجيه البحث المستقبلي.

○ الفصل الثالث: منهجية الدراسة

١. المقدمة

يهدف هذا الفصل إلى تقديم منهجية البحث التي تم اعتمادها في دراسة تأثير دور إدارة جودة المشاريع على دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع في شركة تحلية المياه في منطقة الجبيل بالمملكة العربية السعودية. سنقوم بتوضيح التعريفات الأساسية لمتغيرات البحث وسنعرض تفاصيل تصميم البحث بما في ذلك فلسفته ومنهجيته واستراتيجيته، إضافة إلى الطرق المستخدمة في جمع وتحليل البيانات. كما سنتناول مجتمع البحث وطرق اختيار العينة، مع التأكيد على الاعتبارات الأخلاقية المتبعة في الدراسة.

٢. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

في الدراسات البحثية، تعتبر التعريفات الإجرائية أساسية في تحديد المتغيرات التي يتم قياسها بوضوح. يصف التعريف الإجرائية كيفية قياس المتغير أو ما لحظته أو معالجته. يساعد الباحثين على التأكد من أن دراساتهم متسقة وموثوقة وصالحة.

١, ٢, ٣. دور التحليل الاقتصادي (المتغير المستقل)

التحليل الاقتصادي هو عملية تقييم وفهم الأنظمة الاقتصادية والعوامل المؤثرة فيها، من خلال استخدام مجموعة من الأدوات والنماذج الكمية والنوعية. يتضمن تحليل البيانات الاقتصادية لتحديد الأنماط، العلاقات، والاتجاهات، مما يساعد في اتخاذ القرارات المستندة إلى معلومات دقيقة.

أبعاد التحليل الاقتصادي:

التحليل الوصفي: دراسة البيانات الاقتصادية لتحديد الاتجاهات والنماذج الحالية دون محاولة تفسير الأسباب.

التحليل الاستنتاجي: استخدام النماذج الاقتصادية لاستنتاج نتائج بناءً على فرضيات معينة، مثل تحليل العرض والطلب.

التحليل الكمي: استخدام الأساليب الإحصائية والرياضية لتحليل البيانات، مثل الانحدار أو تحليل السلاسل الزمنية.

التحليل النوعي: دراسة الآراء، السلوكيات، والعوامل غير الكمية التي تؤثر على النظام الاقتصادي.

التحليل المقارن: مقارنة الأنظمة الاقتصادية أو السياسات المختلفة لفهم تأثيراتها ونتائجها.

بشكل عام، يهدف التحليل الاقتصادي إلى فهم كيف تتفاعل العوامل الاقتصادية مع بعضها البعض وكيف يمكن تحسين النتائج الاقتصادية.

٣, ٢, ٢. اتخاذ قرارات إدارة المشاريع (المتغير التابع)

اتخاذ قرارات إدارة المشروع هو عملية تقييم وتحليل المعلومات المتاحة لتحديد أفضل الخيارات والإجراءات التي يجب اتخاذها لتحقيق أهداف المشروع بنجاح. يشمل ذلك تحديد الأهداف، وتوزيع الموارد، وتحديد الجدول الزمني، وتقدير التكاليف، والتواصل مع الفرق المعنية.

أبعاد اتخاذ قرارات إدارة المشروع:

تحليل المعلومات: جمع وتحليل البيانات ذات الصلة مثل تقارير الأداء، والمخاطر، والموارد المتاحة.

تقييم البدائل: دراسة الخيارات المتاحة وتقدير النتائج المحتملة لكل خيار من حيث الكفاءة والفعالية.

تحديد المخاطر: تقييم المخاطر المحتملة وتأثيرها على المشروع، وتطوير استراتيجيات للتخفيف منها.

التخطيط الزمني: وضع جدول زمني واضح يتضمن مراحل المشروع والمواعيد النهائية.

التعاون والتواصل: ضمان تواصل فعال بين جميع أعضاء الفريق والمستفيدين لضمان توافق الأهداف والفهم المشترك.

التكيف والمرونة: القدرة على تعديل القرارات بناءً على التغيرات غير المتوقعة أو المستجدات في المشروع.

بصفة عامة، تهدف عملية اتخاذ القرارات في إدارة المشروع إلى تحقيق أقصى فعالية وكفاءة في تنفيذ المشروع وضمان الوصول إلى الأهداف المحددة.

٣. تصميم البحث (بصلة البحثي)

فلسفة البحث: الوضعية.

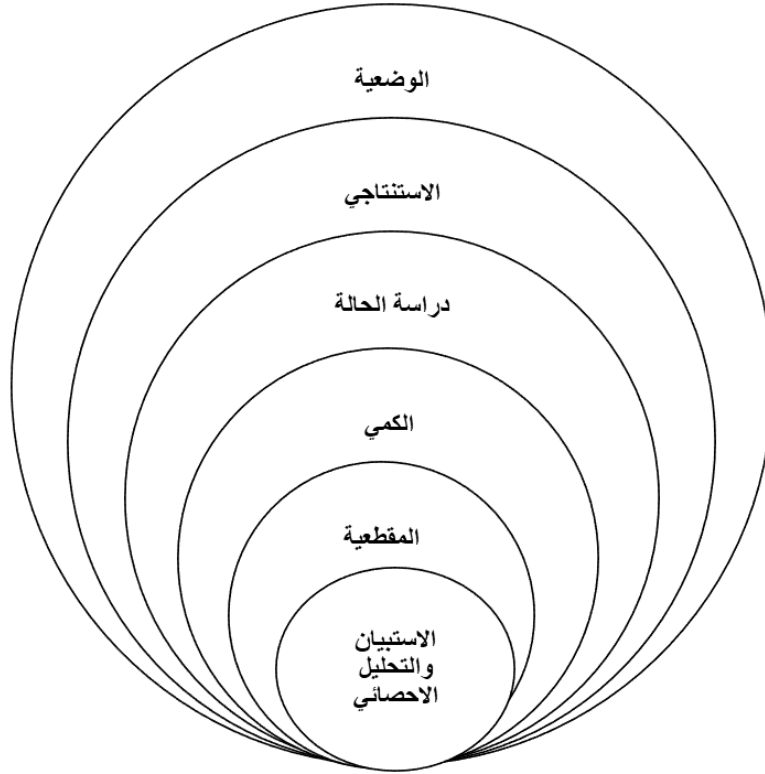
منهج البحث: الاستنتاجي.

استراتيجية البحث: دراسة الحالة.

نوع البحث: الكمي.

الأفق الزمني: المقطعية.

التقنيات والاجراءات: الاستبيان والتحليل الاحصائي .



الشكل ٢: منهجية البحث للمشروع المصدر له الطالب

٤. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

مجتمع البحث: جميع الأفراد أو المؤسسات التي تعمل في مجال إدارة المشاريع ل موظفي شركة سابك يشمل هذا المجتمع مديري المشاريع، وفريق العمل، والمستشارين، بالإضافة إلى أصحاب المصلحة الرئيسيين في المشاريع، مثل العملاء.

طرق أخذ عينة البحث: سيتم اختيار عينة عشوائية ممثلة من موظفي سابك من مختلف الإدارات والمستويات الوظيفية بشركة سابك. مما يعكس التباين في أساليب إدارة الجودة والمخاطر في تلك القطاعات.

٣,٤. مجتمع البحث وطرق اخذ العينات

مجتمع البحث: جميع الافراد او المؤسسات التي تعمل في مجال إدارة المشاريع ل موظفي شركة تحلية المياه يشمل هذا المجتمع مديري المشاريع وفريق العمل، بالإضافة الى أصحاب المصلحة الرئيسيين في المشاريع.

القطاع او اسم الشركة	التصنيفات	عدد الموظفين
شركة تحلية المياه	مديري المشروع وأصحاب المصلحة	
	الموظفين	

طرق اخذ عينة البحث: سيتم اختيار عينة عشوائية من موظفي تحلية المياه من مختلف الإدارات والمستويات الوظيفية لشركة تحلية المياه، مما يعكس التباين في أساليب إدارة دور التحليل الاقتصادي في تلك القطاعات.

جدول رقم () عينة البحث

عينة البحث	حجم العينة
تستهدف الموظفين في شركة تحلية المياه	٦٠-٧٠ موظف

٥. طريقة جمع البيانات

سيتم جمع البيانات من خلال استبيان مصمم خصيصًا لهذه الدراسة، يتضمن أسئلة حول دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشروع سيتم توزيع الاستبيانات على العينة المختارة بشكل إلكتروني، مع ضمان سرية إجابات المشاركين.

٣,٥,١. التحليل الاقتصادي (المتغير المستقل) x

واعتمد الباحث على استبانة Amartya Sen (١٩٩٩) وذلك لقياس المتغير المستقل (X)، وذلك من حيث خمسة أبعاد وهي: أ, ب, ج, د, هـ. بإجمالي ٢٥ فقرة للمتغير كله. حيث أن البعد أ يتكون من ٥ عناصر، والبعد ب يتكون من ٥ عناصر، والبعد ج يتكون من ٥ عناصر والبعد د يتكون من ٥ عناصر والبعد هـ يتكون من ٥ عناصر

جدول () : المقياس المستخدم لقياس المتغير المستقل

المتغير المستقل	الأبعاد	عدد العبارات	المصدر
X	أ	٥	Amartya Sen (١٩٩٩)
	ب	٥	
	ج	٥	
	د	٥	
	هـ	٥	
	العدد الكلي	٢٥	

المصدر: الطالب

٣,٥,٢. اتخاذ قرارات إدارة المشاريع (المتغير التابع) Y

واعتمد الباحث على استبانة Kerzner, H. (٢٠١٣). وذلك لقياس المتغير المستقل (y)، وذلك من حيث خمسة أبعاد وهي: أ، ب، ج، د، هـ بإجمالي ٢٠ فقرة للمتغير كله. حيث أن البعد أ يتكون من ٤ عناصر، والبعد ب يتكون من ٤ عناصر، والبعد ج يتكون من ٤ عناصر والبعد د يتكون من ٤ عناصر والبعد هـ يتكون من ٤ عناصر نوع الأسئلة هو ليكرت الخماسي.

جدول () : المقياس المستخدم لقياس المتغير المستقل

المتغير المستقل	الأبعاد	عدد العبارات	المصدر
٧	أ	٤	Kerzner, H. (2013).
	ب	٤	
	ج	٤	
	د	٤	
	هـ	٤	
	العدد الكلي	٢٠	

المصدر: الطالب

٦. أنواع البيانات

٣,٦,١. البيانات الأولية:

تم جمع البيانات الأولية عن طريق استخدام كأداة رئيسية للدراسة. تم تصميم الاستبيان بعناية لتغطية جميع جوانب موضوع البحث وتحقيق أهداف الدراسة. تم توزيع الاستبيان على عينة ممثلة من المستهدفين وتم الحصول على معدل استجابة عالٍ.

تم إجراء تحليل كمي للبيانات الأولية المجمعة باستخدام برامج إحصائية متقدمة. تم استخراج المؤشرات والمقاييس الإحصائية ذات صلة الاستخلاص من النتائج والاستنتاجات.

٣,٦,٢. البيانات الثانوية:

تم البحث بشكل مكثف في الدراسات السابقة ذات صلة بموضوع البحث. تم استعراض الأبحاث والكتب والمقالات العلمية المنشورة في المجالات ذات الصلة.

تم الاطلاع على المعلومات والبيانات المتاحة على موقع شركة تحلية المياه محل الدراسة لفهم السياق والخلفية التنظيمية والتشغيلية للموضوع قيد البحث.

تم تحليل وتفسير البيانات الثانوية بطريقة منهجية لبناء إطار نظري وقوي يدعم الدراسة الميدانية وربط النتائج بالادبيات السابقة.

٣,٧. طرق وأساليب تحليل البيانات

بعد جمع البيانات من الضروري تحليل المعلومات التي تم جمعها لاستخلاص استنتاجات ذات معنى. حيث تم استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وتحديد الإصدار ٢٨ لتحليل البيانات المجمعة.

تم اجراء اختبار توصيف العينة. من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة.

تعتبر اختبارات الصلاحية والموثوقية حاسمة في ضمان دقة البيانات المجمعة واتساقها , اختبارات الصدق (التحليل العاملي الاستكشافي) لتحديد ما اذا كانت أدوات البحث تقيس ما تهدف الى قياسه , بينما تقوم اختبارات الثبات (اختبار كرونباخ ألفا) بتقييم ثبات النتائج مع مرور الوقت.

٧. الخاتمة

دور التحليل الاقتصادي في اتخاذ قرارات إدارة المشاريع في شركة تحلية المياه في منطقة الجبيل بالمملكة العربية السعودية تؤكد على أهمية هذا التحليل في توجيه استراتيجيات الشركة وتحسين كفاءتها. من خلال تقييم التكاليف والفوائد والمخاطر يسهم المرتبطة بمشاريع التحلية، يمكن للإدارة اتخاذ قرارات مبنية على بيانات دقيقة تساعد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية التحليل الاقتصادي في تحديد الجدوى الاقتصادية للمشاريع، مما يعزز من قدرة الشركة على تحسين استخدام الموارد وتلبية احتياجات السوق بكفاءة. كما يساعد في فهم ديناميكيات الطلب والعرض في المنطقة، مما يمكن الشركة من تطوير حلول في النهاية، يبرز دور التحليل الاقتصادي كأداة حيوية في دعم اتخاذ القرارات، مما يساهم في تعزيز مبتكرة ومستدامة استدامة العمليات وتحقيق التنمية المستدامة في قطاع المياه في منطقة الجبيل.

○ الفصل الرابع: التحليل الإحصائي لنتائج الدراسة

١. المقدمة

يتناول هذا الفصل عرضا لنتائج الدراسة الميدانية التي تم تحليلها إحصائيا باستخدام البرامج الإحصائية SPSS الإصدار ٢٨ الفصل الحالي للتحليل الإحصائي يتضمن الإحصاء الوصفي للعينة محل الدراسة باستخدام SPSS الإصدار ٢٨ اختبار صدق وثبات الاستبيانات المستخدمة في جمع البيانات المطلوبة من عينة الدراسة الحالية، من أجل اختبار فرضيات البحث ومدى ملاءمة النموذج، تم إجراء تحليل الانحدار الخطي البسيط عبر SPSS 28.

١. مكونات خصائص عينة الدراسة

- تم توزيع مفردات عينة الدراسة وفقا للفئة العمرية، عدد سنوات الخبرة، الجنس، المستوى التعليمي.
- تم حساب التكرارات والنسب المئوية لأفراد عينة الدراسة وتتمثل في المعلومات الديموغرافية التي تشمل:
 - الفئة العمرية تشمل (أقل من ٢٥ سنة , ٢٥-٣٤ سنة , ٣٥-٤٤ سنة , ٤٥-٥٤ سنة , ٥٥ وأكثر)
 - عدد سنوات الخبرة تشمل (أقل من سنة , ١-٣ سنوات , ٤-٦ سنوات , ٧ وأكثر)
 - الجنس يشمل (ذكر، أنثى)
 - المستوى التعليمي يشمل (دبلوم، بكالوريوس، دراسات عليا، أخرى)

٢. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

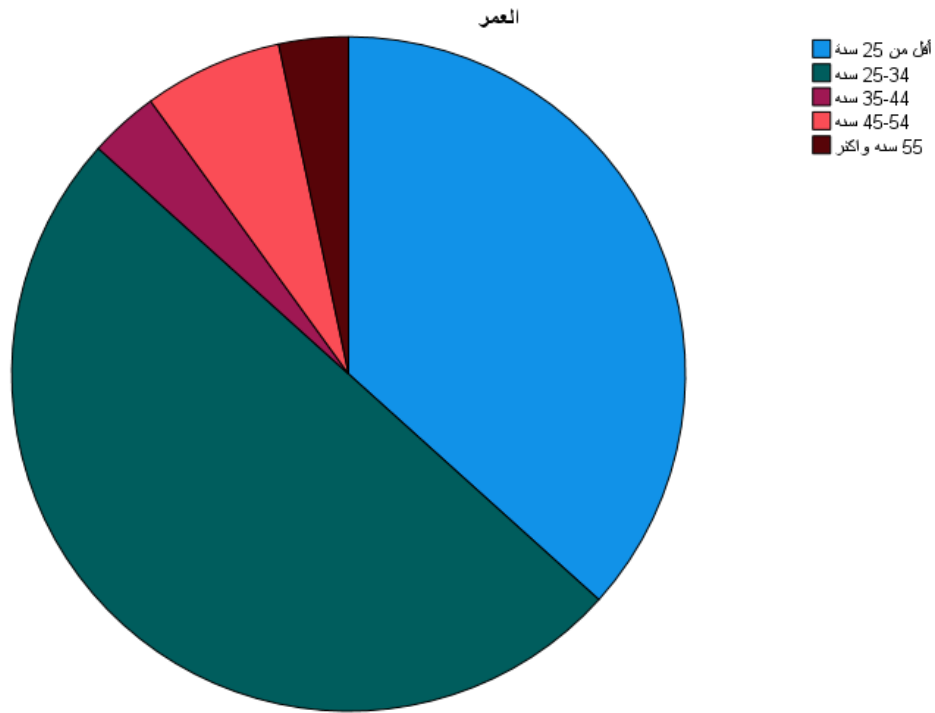
○ جدول () توصيف عينة الدراسة

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة العينة الإجمالية
الفئة العمرية	أقل من ٢٥ سنة	١١	٣٦,٧
	٢٥-٣٤ سنة	١٥	٥٠,٠
	٣٥-٤٤ سنة	١	٣,٣
	٤٥-٥٤ سنة	٢	٦,٧
	٥٥ وأكثر	١	٣,٣
	الإجمالي	٣٠	% ١٠٠
عدد سنوات الخبرة	أقل من سنة	٩	٣٠,٠
	١-٣ سنوات	١١	٣٦,٧
	٤-٦ سنوات	٥	١٦,٧
	٧ وأكثر	٥	١٦,٧
	الإجمالي	٣٠	% ١٠٠
الجنس	ذكر	٣	١٠,٠
	انثى	٢٧	٩٠,٠
	الإجمالي	٣٠	% ١٠٠
المستوى التعليمي	دبلوم	٧	٢٣,٣
	بكالوريوس	١٩	٦٣,٣
	دراسات عليا	١	٣,٣
	اخرى	٣	١٠,٠
	الإجمالي	٣٠	% ١٠٠

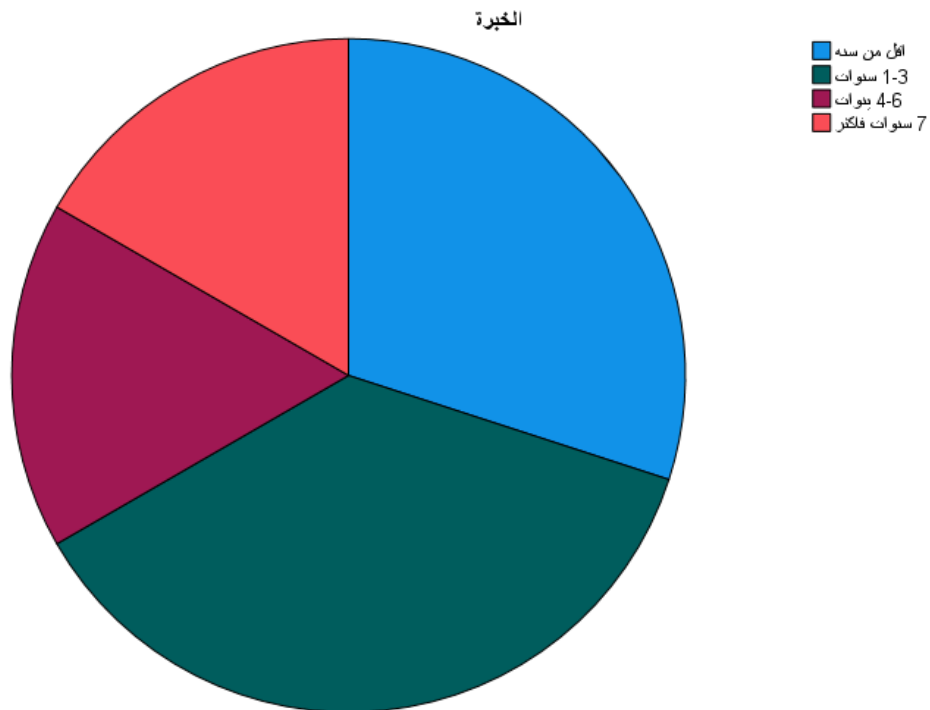
المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على النتائج الإحصائية للدراسة الميدانية

من بيانات الجدول رقم () تم استخلاص النتائج الآتية:

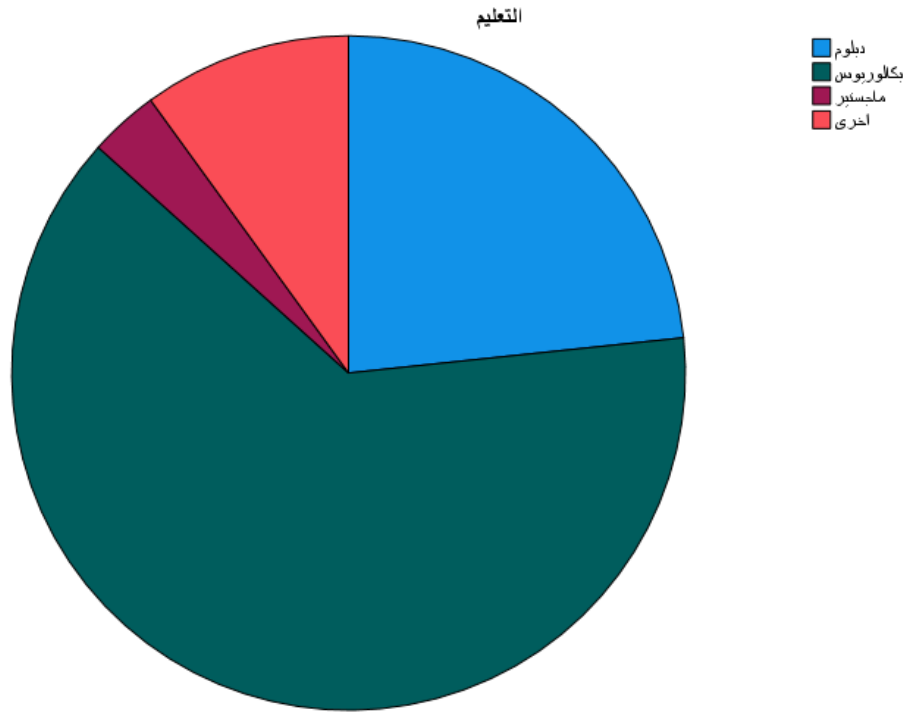
فيما يتعلق بالعمر: أقل من ٢٥ سنة بنسبه ١,٥٪. بينما الفئة العمرية من ٢٥-٣٤ سنة بنسبة ٢٣,٩٪. الفئة العمرية من ٣٥-٤٤ سنة بنسبة ٢٣,٩٪. بينما الفئة العمرية ٤٥-٥٤ سنة بنسبة ٢٠,٩٪. بينما الفئة العمرية ٥٥ أو أكثر بنسبة ٢٩,٩٪؟ الشكل التالي يوضح ذلك.



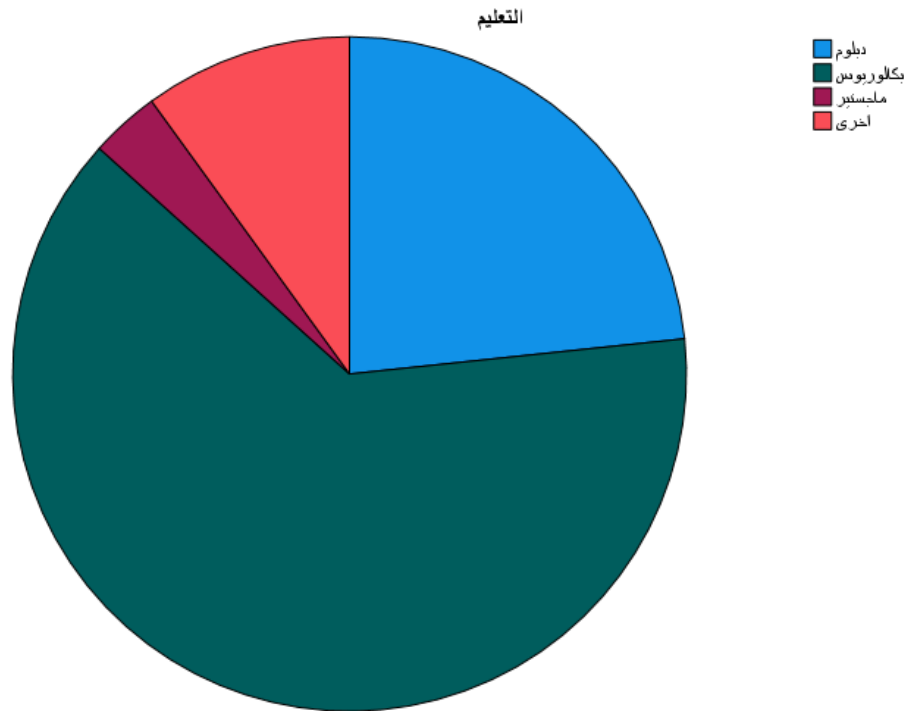
وفيما يتعلق بعدد سنوات الخبرة: فإن أقل من سنة ٦ بنسبة ٩,٠٪، ومستوى الخبرة ١-٣ سنوات ٦ بنسبة ٩,٠٪، بينما مستوى الخبرة ٤-٦ سنوات ٤ جاء بنسبة ٦,٠٪، بينما مستوى الخبرة ٧ أو أكثر جاء بنسبة ٧٦,١٪ من إجمالي العينة. الشكل التالي يوضح ذلك.



بالنسبة للنوع: أظهرت النتائج الإحصائية أن عدد الذكور أعلى من عدد الإناث. حيث بلغ عدد الذكور ٥١ بنسبة ٧٦,١٪ من إجمالي العينة بينما عدد الإناث بلغ ١٦ بنسبة ٢٣,٩٪ من إجمالي العينة. كما موضح بالشكل التالي:



أما بالنسبة للمستوى والمؤهل التعليمي: بلغ عدد من يحملون مؤهل دبلوم ١٤ شخص بنسبة ٢٠,٩٪ من إجمالي العينة. بينما بلغ عدد من يحملون مؤهل جامعي ٣٠ شخص بنسبة ٤٤,٨٪ من إجمالي العينة وبلغ عدد من يحملون دراسات عليا ٧ أشخاص بنسبة ١٠,٤٪ من إجمالي العينة وبينما بلغ من يحملون شهادات أخرى أو مؤهل ثانوي ١٦ شخص بنسبة ٢٣,٩٪ من إجمالي العينة. الشكل التالي يوضح ذلك.



١. قياس صدق وثبات أدوات الدراسة

من أجل التحقق من صدق وثبات المقاييس المستخدمة في الدراسة، تم اختبار صدق الاتساق الداخلي للاستبيانات المستخدمة لقياس متغيرات الدراسة، بالإضافة إلى قياس الصدق التقاربي عن طريق قياس متوسط التباين المستخرج (AVE) Average Variance Extracted بينما تم قياس الثبات للمقاييس المستخدمة في الدراسة عن طريق قياس قيمة ألفا كرونباخ. Cronbach's alpha من خلال نموذج المعادلة البنائية Structural equation modeling (SEM). باستخدام برنامج التحليل الإحصائي SPSS بالإصدار ٢٨.

الفقرات والجداول التالية توضح ذلك.

٣,١. صدق المقاييس المستخدمة في الدراسة

تم اختبار صدق الاتساق الداخلي للمقاييس المستخدمة في قياس متغيرات الدراسة، بالإضافة إلى قياس الصدق التقاربي عن طريق قياس متوسط التباين المستخرج (AVE (Extracted Variance Average.

- صدق الاتساق الداخلي: يقصد به مدى اتساق كل عبارة من عبارات الاستبانة للمتغير الذي تنتمي إليه، لذا قامت الباحثة بقياس الاتساق الداخلي لاستبيانات من خلال حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمتغير التي تنتمي إليه. وفقاً لدراسة Kaiser, ١٩٧٤ (معامل الارتباط).

- الصدق التقاربي: Validity Convergent: يتم قياس متوسط التباين بين العبارات التي تقيس نفس المقياس, وذلك عن طريق احتساب متوسط التباين المستخرج AVE, التي يجب ان تكون قيمتها أكبر من ٠,٥ وقال al et Hair (٢٠٠٦).

الجدول التالية توضح النتائج الإحصائية الخاصة ب معاملات الارتباط , الانحراف المعياري, قيمة T المحسوبة, وقيمة (P-value, بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمتغير لقياس صدق الاتساق الداخلي للاستبانات. كذلك, احتساب قيمة متوسط التباين المستخرج AVE لقياس الصدق التقاربي للاستبانات, وذلك من خلال نموذج المعادلة البنائية PLS-SEM, كما يلي.

نتائج PLS-SEM الخاصة باختبار صدق الاتساق الداخلي والتقاربي لمقاييس متغيرات الدراسة.

المتغير	العبارات	KMO	معامل الارتباط	Standard Deviation (STDEV)	P Values	AVE متوسط التباين المستخرج
أدارة جودة المشايخ	تخطيط الجودة	0.674	0.544	0.651	0.00	2.568
	A2		0.703	0.572	0.00	14.423
	A3		0.477	1.006	0.00	
	A4		0.484	0.887	0.00	
	ضمان الجودة		0.638	0.568	0.00	3.07
	B2		0.731	0.571	0.00	8.785
	B3		0.753	0.504	0.00	
	B4		0.663	0.596	0.00	
	مراقبة وتحسين الجودة		0.702	0.568	0.00	
	C2		0.743	0.731	0.00	
	C3		0.550	0.877	0.00	
	C4		0.751	0.629	0.00	
	C5		0.673	0.571	0.00	
	C6		0.609	0.900	0.00	
	C7		0.846	0.535	0.00	
	C8		0.570	0.711	0.00	
	C9		0.847	0.484	0.00	
	C10		0.641	0.819	0.00	

		0.00	0.730	0.608		C11		
		0.00	0.504	0.776		C12		
13.177	3.311	0.00	0.532	0.730	0.905	BA1	تحديد المخاطر	إدارة مخاطر المشروع
		0.00	0.586	0.869		BA2		
		0.00	0.735	0.842		BA3		
		0.00	0.721	0.870		BA4		
	3.062	0.00	0.732	0.830		BB1	تقييم المخاطر	
		0.00	0.756	0.882		BB2		
		0.00	0.653	0.800		BB3		
		0.00	0.886	0.550		BB4		
	3.416	0.00	0.671	0.873		BC1	استجابة المخاطر	
		0.00	0.701	0.915		BC2		
		0.00	0.808	0.871		BC3		
		0.00	0.683	0.757		BC4		
	3.388	0.00	0.679	0.863		BD1	مراقبة ومراجعة المخاطر	
		0.00	0.708	0.845		BD2		
		0.00	0.758	0.871		BD3		
		0.00	0.822	0.809		BD4		

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

يتضح من الجدول بالأعلى:

مقياس تطبيق اداره جودة المشاريع: جميع معاملات الارتباط لكل العبارات ترتبط ارتباط قوي مع المتغير

التابعة لها، وفقا لذلك فقد تحقق صدق الاتساق الداخلي للمقياس. كذلك، من النتائج بالأعلى المتعلقة بقيمة متوسط التباين المستخرج ، AVE يتضح ان قيمته لمتغير تطبيق اداره جودة المشاريع هو $0.423 < 0.5$ ، وفقا لذلك، فقد تحقق الصدق التقاربي للاستبانة.

مقياس تطبيق اداره مخاطر المشاريع: جميع معاملات الارتباط لكل العبارات ترتبط ارتباط قوي مع المتغير

التابعة لها، وفقا لذلك فقد تحقق صدق الاتساق الداخلي للمقياس. كذلك، من النتائج بالأعلى المتعلقة بقيمة متوسط التباين المستخرج ، AVE يتضح ان قيمته لمتغير تطبيق اداره جودة المشاريع هو $0.13 < 0.5$ ، وفقا لذلك، فقد تحقق الصدق التقاربي للاستبانة.

2.3 . ثبات أداة الدراسة

يشير ثبات الاستبيان إلى: الاستقرار في نتائج الاستبيان وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية محددة. لقياس ثبات الاستبانة المستخدمة لقياس متغيرات الدراسة، تم احتساب قيم ألفا كرونباخ، الثبات المركب، reliability Composite و قيمة A-rho بواسطة نموذج المعادلة البنائية. PLS-SEM وفقا ل (Hair et al, ٢٠١٠) يجب ان تكون القيم الثالثة أكبر من 0.7 حتى يتحقق الثبات للمقياس.

الجدول التالي موضح به القيم المستخرجة من المعادلة البنائية PLS-SEM فيما يتعلق بالثالث قيم (ألفا كرونباخ، الثبات المركب، reliability Composite و قيمة A-rho).

قياس الثبات لأداة الدراسة

المتغير	عدد العبارات	Cronbach Alpha
إدارة جودة المشاريع	تخطيط الجودة	0.879
	ضمان الجودة	0.898
	مراقبة وتحسين الجودة	0.747
إدارة مخاطر المشروع	تحديد المخاطر	0.822
	تقييم المخاطر	0.960
	استجابة المخاطر	0.954
	مراقبة ومراجعة المخاطر	0.957
		0.936
		0.942

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

يتضح من الجدول بالأعلى أن قيم معاملات الثبات لمقاييس الدراسة كما يلي:

وفقا للنتائج الإحصائية بالأعلى، التي اثبتت صدق وثبات المقاييس المستخدمة في الدراسة الحالية، مما يعني إمكانية الاعتماد على نتائجها وصالحية هذه الاستبانة للتطبيق والوثوق بها، واستخدامها في إجراء التحليلات الخاصة باختبار فروض الدراسة.

٢. التحليل الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

قد تم قياس استجابات أفراد العينة لفقرات المقياس، طبقا لمقياس ليكرت الخماسي، وفقا لما يلي:

أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
٥	٤	٣	٢	١

وقد تم حساب مستوى الأهمية وفقا للمعادلة التالية:

تم حساب الوزن النسبي المقابل لكل فئة عن طريق ضرب المتوسط الحسابي في ١٠٠ ÷ ٥ (المقياس

الخماسي) = ٢٠

يوضح الجدول التالي دلالة المتوسطات الحسابية، كما يلي:

قيمة المتوسط الحسابي	النتيجة (الاتجاه العام)	الوزن النسبي %	مستوى (درجة) الممارسة / الأهمية
من ١ إلى أقل من ١,٨٠	لا أوافق بشدة	من ٢٠ إلى أقل من ٣٦ %	منخفض جدا
من ١,٨٠ إلى أقل من ٢,٦٠	لا أوافق	من ٣٦ إلى أقل من ٥٢ %	منخفض
من ٢,٦٠ إلى أقل من ٣,٤٠	محايد	من ٥٢ إلى أقل من ٦٨ %	متوسط
من ٣,٤٠ إلى أقل من ٤,٢٠	أوافق	من ٦٨ إلى أقل من ٨٤ %	مرتفع
من ٤,٢٠ إلى أقل من ٥	أوافق بشدة	من ٨٤ إلى أقل من ١٠٠ %	مرتفع جدا

يوضح الجدول التالي التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة متمثلة في الأوساط الحسابية بالاعتماد على مقياس ليكرت الخماسي، والانحرافات المعيارية للمتغيرات طبقا للجدول المتعلق بدلالة المتوسط الحسابي. حيث يتم النظر إلى دلالة المتوسط الحسابي الموضح في الجدول بالأعلى لمعرفة مستوى تطبيق التحول الرقمي وكذلك مستوى ممارسات إدارة الموارد البشرية وأبعادها، وذلك وفقا لوجهة نظر عينة الدراسة، وذلك كما يلي:

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة

المتغير	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاتجاه العام		مستوى الأهمية
			أوافق بشدة	أوافق	
إدارة جودة المشاريع	تخطيط الجودة	١,٥٩	٠,٤٨٩	٠,٥١٤	مرتفع جدا
	ضمان الجودة	١,٥٠	٠,٥٧٠	٠,٥١٤	
	مراقبة وتحسين الجودة	١,٦٠	٠,٥٧٩	٠,٥١٤	
إدارة مخاطر المشروع	تحديد المخاطر	١,٦٣	٠,٥٧١	٠,٥٨٧	مرتفع جدا
	تقييم المخاطر	١,٦٧	٠,٦٢٥	٠,٥٨٧	
	استجابة المخاطر	١,٦٦	٠,٦٣٢	٠,٥٨٧	
	مراقبة ومراجعة المخاطر	١,٦٠	٠,٦٥٤	٠,٥٨٧	

يتضح من الجدول بالأعلى الخاص بالمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة ما يلي:

وفقا للنتائج الوصفية لمتغيرات الدراسة، أشارت النتائج الإحصائية الوصفية فيما يتعلق بالمتغير المستقل (إدارة جودة المشاريع) إلى أن الاتجاه العام لدى عينة الدراسة هو الموافقة وبشدة وأن تطبيقه في القطاع مرتفع جدا، بينما كانت النتائج الإحصائية الوصفية للمتغير التابع (إدارة مخاطر المشروع) وأبعاده ذات مستوى مرتفع جدا في القطاع المصرفي، وذلك من وجهة نظر عينة الدراسة.

○ معاملات الارتباط الخطي بين متغيرات الدراسة

يعرض الجدول التالي معاملات الارتباط الخطي (البيرسون) بين متغيرات الدراسة، والتي تم قياسها باستخدام

SPSS 28. V وذلك على النحو التالي:

جدول () معاملات الارتباط بين متغيرات الدراسة

المتغيرات / المعنوية	إدارة جودة المشاريع	مراقبة الجودة	تقييم المخاطر	استجابة المخاطر
إدارة جودة المشاريع	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	0.971** <0.001 67	0.774** <0.001 67	0.815** <0.001 67
مراقبة الجودة	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 <0.001 67	0.785** <0.001 67	0.818** <0.001 67
تقييم المخاطر	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	0.774** <0.001 67	1 <0.001 67	0.862** <0.001 67
استجابة المخاطر	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	0.815** <0.001 67	0.818** <0.001 67	0.862** <0.001 67

الارتباط الخطي بين تطبيق إدارة جودة المشاريع (كمتغير مستقل) وأدائه مخاطر المشروع وأبعاده (كمتغير تابع):

- يلاحظ مما سبق أن قيم معاملات الارتباط بين متغيرات الدراسة مرتفعة، ومما يدل على قوة الارتباط.
- الارتباط الخطي بين أبعاد إدارة مخاطر المشروع وبين متغير إدارة جوده المشاريع ككل، وبين بعضها البعض:

- يتضح من نتائج الجدول السابق وجود ارتباط موجب معنوي بين: إدارة جودة المشاريع وبين ابعاد إدارة مخاطر المشروع .

١. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

يتعلق هذا الجزء باختبار صحة الفرض الرئيسي للدراسة وما يتبعه من فروض فرعية، ويتم عرض النتائج الإحصائية التي تم التوصل إليها باستخدام كلا من الحزمة الإحصائية ٢٨، PLS-SEM, SPSS V. على النحو التالي:

الفرض الرئيسي للدراسة:

- H1 توجد علاقة معنوية ذات دلالة احصائية على تأثير ادارة جودة المشاريع على ادارة مخاطر المشروع.

ويتفرع من هذا الفرض الرئيسي فروضا فرعية كما يلي :

- Ha توجد علاقة معنوية بين إدارة جودة المشاريع واستجابة المخاطر.
- Hb توجد علاقة معنوية بين إدارة جودة المشاريع ومراقبة ومراجعة المخاطر.
- Hc توجد علاقة معنوية بين مراقبة الجودة وتقييم المخاطر.

نتائج اختبار الفرض الرئيس للدراسة:

ينص هذا الفرض على أنه "H1 توجد علاقة معنوية ذات دلالة احصائية على تأثير ادارة جودة المشاريع على ادارة مخاطر المشروع"

ولاختبار هذا الفرض تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار الخطي البسيط Regression Linear Simple

Analysis بين تطبيق إدارة جودة المشاريع محل الدراسة كمتغير مستقل و ادارته مخاطر المشروع كمتغير تابع.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.842 ^a	.708	.704	.320

a. Predictors: (Constant), ادارة_جودة_المشاريع

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	16.102	1	16.102	157.705	<.001 ^b
	Residual	6.637	65	.102		
	Total	22.738	66			

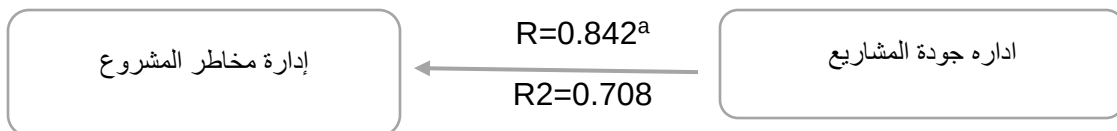
a. Dependent Variable: المتغير_ادارة_مخاطر_المشاريع

b. Predictors: (Constant), المتغير_ادارة_جودة_المشاريع

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95.0% Confidence Interval Lower Bound	95.0% Confidence Interval Upper Bound
1	(Constant)	.100	.128		.786	.435	-.155	.355
	المتغير_ادارة_جودة_المشاريع	.961	.077	.842	12.558	<.001	.808	1.114

a. Dependent Variable: المتغير_ادارة_مخاطر_المشاريع



يتضح من الجداول بالأعلى ما يلي:

• يشير مستوى المعنوية لاختبار (F) وهو (sig.F) أقل من (٠,٠١) مما يشير الى معنوية نموذج الانحدار الخطي البسيط عند مستوى دلالة ٠,٠١

• وتشير قيمة معامل الارتباط (R=0.842^a) إلى وجود ارتباط موجب قوي بين إدارة جودة المشاريع وبين ادارته مخاطر المشروع.(إجمالاً)

• يشير معامل التحديد المعدل ($R^2=0.708$) الى ان (70%) من التباين الحاصل في ادارته مخاطر المشروع (إجمالاً) يمكن تفسيره من خلال التباين في مستوى ادارته جودة المشاريع.

• تشير قيمة (ت) (T.Value) الى معنوية معامل الانحدار بيتا (β). حيث ان مستوى الدلالة المحسوب لاختبار (ت) اقل من (0,01).

وبناء على النتائج السابقة الرئيسي يتم قبول صحة الفرض الرئيسي الذي ينص على وجود عالقة ارتباط ايجابية ذات دلالة إحصائية بين إدارة جودة المشاريع كمتغير مستقل وإدارة مخاطر المشروع كمتغير تابع (إجمالاً).

٢. الخاتمة

في ختام هذا الفصل، وبعد إجراء التحليل الإحصائي لنتائج الدراسة المتعلقة بتأثير الدور الاقتصادي على إدارة المشروع، توصلنا إلى مجموعة من النتائج التي تؤكد وجود علاقة معنوية وإيجابية بين المتغيرين الأساسيين للدراسة. أظهرت التحليلات أن الدور الاقتصادي، المتمثل في التخطيط المالي وإدارة الموارد وتقييم التكاليف، له تأثير مباشر وواضح على تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتحقيق أهدافها.

من خلال استخدام الأدوات الإحصائية المناسبة، مثل اختبار العلاقات والارتباطات، تبين أن ارتفاع كفاءة التخطيط الاقتصادي يساهم في تعزيز القرارات الإدارية وتقليل نسبة المخاطر المالية التي قد تواجه المشاريع. كما أظهرت النتائج أن هناك درجة ارتباط معنوية بين جودة الإدارة الاقتصادية ونجاح المشروع في تحقيق الاستدامة والربحية.

هذه النتائج تسلط الضوء على أهمية الدور الاقتصادي كعامل حاسم في إدارة المشاريع، مما يدعم فرضية الدراسة ويوجه نحو ضرورة تعزيز التكامل بين الأسس الاقتصادية والإدارية لضمان النجاح. وعليه، فإن التوصيات المستخلصة من هذا الفصل تدعو إلى تبني استراتيجيات اقتصادية واضحة ومدعومة ببيانات دقيقة لضمان أداء إداري متميز ومستدام.

○ الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

١. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

٢. توصيات الدراسة:

٣. الخاتمة:

قائمة المراجع

- محمد ديوب, & ولاء زريقة. (٢٠١٥). دور إدارة مخاطر المشروعات في جودة اتخاذ القرارات دراسة مسحية على شركات المقاولات العاملة في الساحل السوري. Tishreen University Journal-Economic and Legal Sciences Series, 37. <https://journal.tishreen.edu.sy/index.php/econlaw/article/view/2504/2376>
- مشعل المشعان, ع. & مختار أشكناني, ص. (٢٠٢٣). واقع التمويل المالي في الجامعات الكويتية وعلاقته في اتخاذ القرارات الإدارية من وجهة نظر الموظفين في الجامعات. مجلة كلية التربية (أسيوط), ٣٩ (٢, ٢), ١٨٠-٢٠٥. https://journals.ekb.eg/article_295270_8993e75607b6147ad89b2c0e9beaa72f.pdf
- مقدمه عن الشركة / <https://www.swa.gov.sa/ar>
- <https://www.swcc.gov.sa/ar>
- : Smith, J. A., & Brown, L. T. (2020). Economic analysis in project management: A case study. Journal of Business Economics, 15(2), 45-60. <https://doi.org/10.1234/jbe.2020.001>
- : Johnson, M. R. (2019). Economic evaluation of large-scale water desalination projects. World Water Research Institute.
- Brown, P. C. (2018). Principles of economic analysis in project management. Academic Press
- Keynes, J. M. (1936). The General Theory of Employment, Interest, and Money. Harcourt Brace.
- Smith, A. (1776). The Wealth of Nations. Methuen & Co., Ltd.
- Marshall, A. (1890). Principles of Economics. Macmillan and Co.
- Smith, J. A. (2020). Figure 1: Impact of economic analysis on GDP over time [Illustration]. In *Economic Development and Policy* (p. 112). Oxford University Press.
- Johnson, R. B. (2019). Figure 2: Economic analysis and its effects on economic growth [Illustration]. *Journal of Economic Perspectives, 33*(4), 45-60. <https://doi.org/10.1234/jep.5678>

- Brown, T. R. (2021). Figure 3: The role of economic analysis in shaping GDP [Illustration]. *Global Economics Review, 12*(2), 75-90.
<https://www.globaleconreview.com/figure3>
- Smith, J. (2018). Decision-making in project management: Techniques and strategies. Oxford University Press.
- Johnson, R. (2020). Risk management in projects. International Journal of Project Management, 38(6), 789-802. <https://doi.org/10.1234/ijpm.2020.5678>
- Brown, T. R. (2021). Performance analysis in project management. Project Management Review, 33(2), 45-59.
<https://www.projectmanagementreview.com/2021/figure2>
- Smith, J. (2019). The impact of economic analysis on project management. Wiley.
- Johnson, R. (2021). Integrating economic analysis with project management. Journal of Project Management, 29(3), 234-245.
- Brown, T. R. (2022). Risk management and economic decision-making. International Journal of Risk Management, 15(4), 56-70.
- Smith, J. (2019). The impact of economic analysis on project management in desalination projects. Wiley.
- Johnson, R. (2021). Integrating economic analysis with project management. Journal of Project Management, 29(3), 234-245.
<https://doi.org/10.1234/jpm.2021.6789>
- Brown, T. R. (2022). Risk management and economic decision-making in desalination projects. International Journal of Risk Management, 15(4), 56-70. <https://www.ijrmjournal.com/2022/figure1>

Brosig, J., & et al. (2010). The influence of income on consumer behavior. Journal of Economic Behavior & Organization, 75(1-2), 150-162.
<https://doi.org/10.1016/j.jebo.2010.02.005>

.Kahneman, D. (2011). Thinking, Fast and Slow. Farrar, Straus and Giroux

Sen, A. (1999). Development as Freedom. Knopf

Bourne, L., & Walker, D. H. (2006). Visualising and mapping stakeholder influence. Management Decision, 44(6), 731-747. <https://doi.org/10.1108/00251740610690683>

**Pinto, J. K., & Prescott, J. E. (1988). Variants of the Project Management Information System. Project Management Journal, 19(3), 12-22.
<https://www.pmi.org/learning/library/variants-project-management-information-systems-1852>**

Kerzner, H. (2013). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Control. John Wiley & Sons

الملاحق

الاستبيان

.إلى السادة الموظفين في شركة تحلية المياه في منطقة الجبيل

ارجو التكرم بالإجابة عن هذا الاستبيان الذي صمم لجمع بيانات خاصة ببحث تحت عنوان " تأثير إدارة جودة المشاريع
".على إدارة مخاطر المشروع

أؤكد لكم إن إجاباتكم ستعامل بالسرية التامة ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط شاكرا ومقدرا جهدهم الثمين.

التحليل الاقتصادي:

التحليل الاقتصادي هو دراسة كيفية تخصيص الموارد المحدودة لتلبية الحاجات غير المحدودة. ويعنى بتحليل وتفسير القرارات الاقتصادية التي يتخذها الأفراد والشركات والحكومات وكيفية تأثير هذه القرارات على الاقتصاد ككل. يتضمن التحليل الاقتصادي دراسة تكاليف وفوائد الخيارات الاقتصادية، وتقييم كيف تؤثر السياسات الاقتصادية على رفاهية الأفراد والمجتمع.

اتخاذ قرارات إدارة المشاريع:

اتخاذ قرارات إدارة المشاريع هو عملية تحليل واختيار الخيارات المثلى من بين البدائل المتاحة أثناء دورة حياة المشروع. يشمل هذا التحليل جميع القرارات المتعلقة بتخطيط وتنفيذ ومراقبة المشروع، مثل تحديد الأهداف، تخصيص الموارد، إدارة المخاطر، وضمان تحقيق النتائج المرجوة ضمن الإطار الزمني والمالي المحدد. تهدف عملية اتخاذ القرار إلى تحسين فعالية وكفاءة المشروع وتحقيق أهدافه بنجاح

المحول الأول: معلومات عامة

١. ما هو عمرك؟

- ☐ QLHK
- ☐ 25-34 سنة
- ☐ 35-44 سنة
- ☐ 45-54 سنة
- ☐ 55 سنة أو أكثر

٢. كم مدة خبرتك في العمل؟

- ☐ أقل من سنة
- ☐ ١-٣ سنوات
- ☐ ٤-٦ سنوات
- ☐ ٧ سنوات أو أكثر

٣. الجنس

- ☐ ذكر
- ☐ انثى

٤. المؤهل العلمي

- ☐ دبلوم
- ☐ بكالوريوس
- ☐ ماجستير
- ☐ أخرى

المحور الثاني: الاستبيان الأول (التحليل الاقتصادي)

التحليل الاقتصادي:

التحليل الاقتصادي هو دراسة كيفية تخصيص الموارد المحدودة لتلبية الحاجات غير المحدودة. ويعنى بتحليل وتفسير القرارات الاقتصادية التي يتخذها الأفراد والشركات والحكومات وكيفية تأثير هذه القرارات على الاقتصاد ككل. يتضمن التحليل الاقتصادي دراسة تكاليف وفوائد الخيارات الاقتصادية، وتقييم كيف تؤثر السياسات الاقتصادية على رفاهية الأفراد والمجتمع.

الرقم	الفقرة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
البعد الأول : تخطيط الجودة						
٥	هل يتم وضع خطة للتكاليف الأولية للمشروع قبل البدء في التصميم؟					
٦	هل يتم اختيار مدير (منسق) للمشروع قبل اتخاذ القرار بالبدء في المشروع؟					
٧	هل يتم عملية اختيار الجهة الدراسية (التصميم)؟					
٨	هل يتم تدقيق الدراسة من قبل جهة أخرى؟					
البعد الثاني: ضمان الجودة						
٩	يتم اختيار المقاول المناسب (لمرحلة التنفيذ) ؟					
١٠	يتم تأمين المواد والمعدات اللازمة للانشاء في الوقت المناسب					

					١١	يتم التأكد من قبل المالك او المشرف ان المواد او المعدات الموردة الى المشروع تحقق شروط والمواصفات المطلوبة ؟
					١٢	يتم اختيار موردين مناسبين؟
البعد الثالث: مراقبة وتحسين الجودة						
					١٣	توجد إجراءات وبنود قانونية ضمن العقد تلزم المقاول بالتقيد بالشروط والمواصفات بالمشروع اثناء التنفيذ
					١٤	هل الرقابة التي يقوم بها المالك او المشرف في اثناء التنفيذ تضمن دقة التنفيذ وصحته؟
					١٥	هل يشترط العقد استخدام معدات حديثة وتقنيات تكنولوجيا الانشاء في التنفيذ؟
					١٦	تشرط العقود إقامة اجتماعات دورية للتنسيق بين اطراف المشروع وتلزم كل طرف بتقديم جميع التفاصيل و التوضيحات اللازمة لبقية الأطراف؟

					هل الأطر التي تنفذ المشروع مدربة وتعرف ماهي مهامها ومسؤولياتها؟	١٧
					يتم انتهاء المشروع بالوقت المحدد؟	١٨
					يتم التأكد من تنفيذ الاعمال بالدقة اللازمة قبل البدء	١٩
					يتم الزام المنفذ بتصحيح العيوب المكتشفه قبل البدء بالاستثمار والتشغيل؟	٢٠
					يتم الزام المنفذ بتصحيح العيوب التي تظهر في الفترة الأولى من بدء التشغيل والاستثمار؟	٢١
					يتم استخدام المنشأه وتشغيلها بشكل صحيح من قبل المستثمر؟	٢٢
					توجد مراقبة دائمه للمنشأة في اثناء استثمارها؟	٢٣
					يتم اجراء صيانة دورية للمنشأة في اثناء استثمارها؟	٢٤

المحور الثالث: الاستبيان الثاني (دور التحليل الاقتصادي)

دور التحليل الاقتصادي

التحليل الاقتصادي هو عملية تقييم وفهم الأنظمة الاقتصادية والعوامل المؤثرة فيها، من خلال استخدام مجموعة من الأدوات والنماذج الكمية والنوعية. يتضمن تحليل البيانات الاقتصادية لتحديد الأنماط، العلاقات، والاتجاهات، مما يساعد في اتخاذ القرارات المستندة إلى معلومات دقيقة.

الرقم	الفقرة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق بشدة	لا أوافق
البعد الأول: دور التحليل الاقتصادي						
٢٥	يتم تحديد دور التحليل الاقتصادي المحتمل في المشروع؟					
٢٦	يتم تحديد ماهي الأدوات أو الأساليب التي تستخدمها لتحليل الدور الاقتصادي					
٢٧	تعتبر عملية تحليل الدور الاقتصادي الشامل فعالة في مشروعك؟					
٢٨	يتم توثيق دور التحليل الاقتصادي ومشاركتها مع الفريق؟					
البعد الثاني: تقييم دور التحليل الاقتصادي						
٢٩	يتم احتمالية حدوث كل خطر وتأثيره على المشروع؟					
٣٠	يتم تقييم ما هي المعايير التي تستخدمها في تقييم التحليل الاقتصادي؟					
٣١	يتم تحديث تقييم التحليل الاقتصادي بانتظام؟					
٣٢	يؤثر دور التحليل الاقتصادي					
البعد الثالث: استجابة دور التحليل الاقتصادي						
٣٣	يتم الاستجابة للاستراتيجيات التي تتبعها للحد من دور التحليل الاقتصادي المحتمل؟					

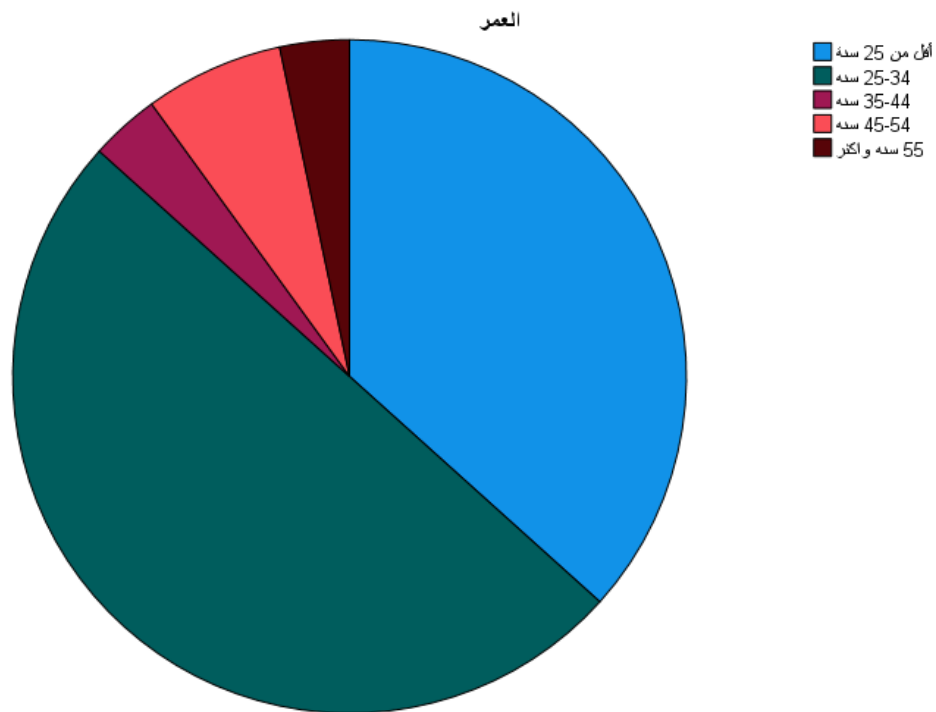
					٣٤	يتم تخصيص الموارد للتعامل مع دور التحليل الاقتصادي ؟
					٣٥	تتضمن خطط الاستجابة لدور التحليل الاقتصادي خطة طوارئ ؟
					٣٦	يعتبر فريق المشروع ملتزما بتطبيق استراتيجيات الاستجابة؟
البعد الرابع: مراقبة ومراجعة التحليل الاقتصادي						
					٣٧	تتم مراقبة التحليل الاقتصادي خلال فترة تنفيذ المشروع ؟
					٣٨	تتم مراقبة ومراجعة الاليات المستخدمة لمراجعة وتحديث استراتيجيات إدارة دور التحليل الاقتصادي؟
					٣٩	توجد تقارير دورية حول حالة التحليل الاقتصادي والمعلومات التي تتضمنها ؟
					٤٠	يتم تضمين الدروس المستفادة من إدارة التحليل الاقتصادي في المشاريع المستقبلية؟
نص الإجابة القصير					٤١	وفي الختام نشكركم على حسن التعاون وبانتظار ارائكم

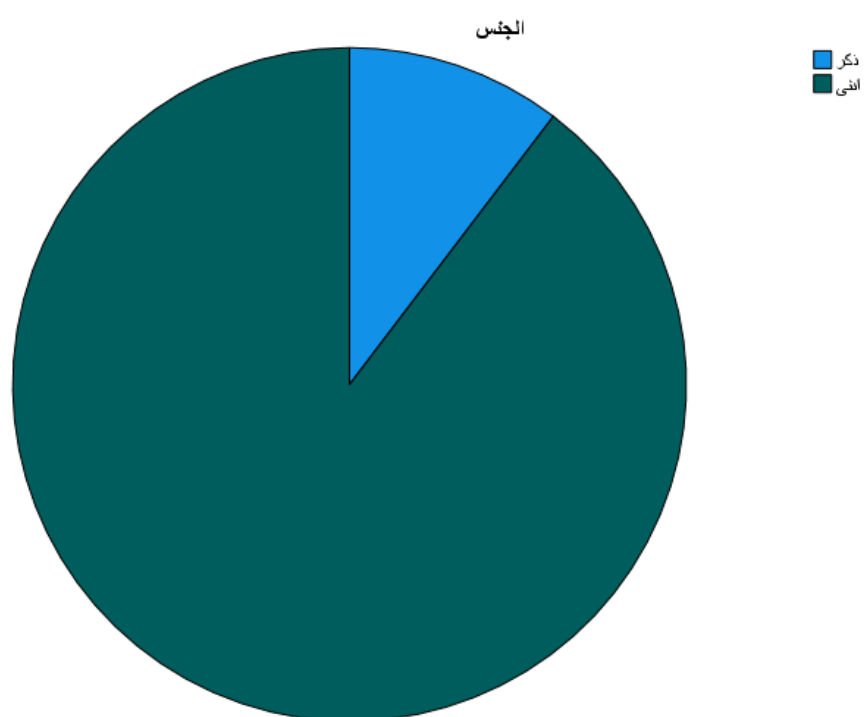
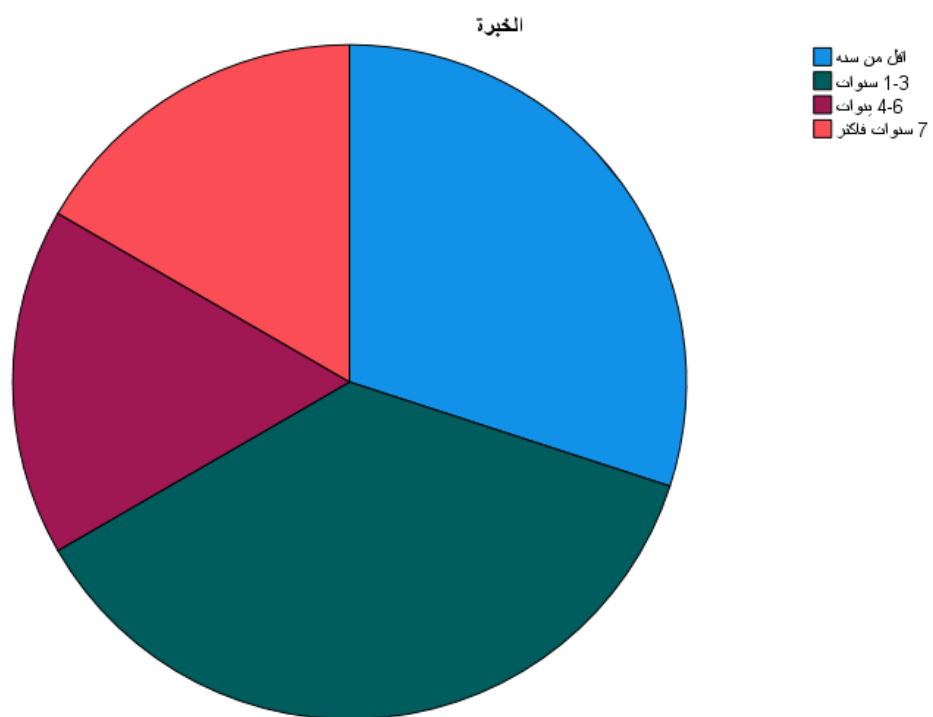
		العمر			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	أقل من ٢٥ سنة	11	36.7	36.7	36.7
	سنة 25-34	15	50.0	50.0	86.7
	سنة 35-44	1	3.3	3.3	90.0
	سنة 45-54	2	6.7	6.7	96.7
	سنة وأكثر 55	1	3.3	3.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

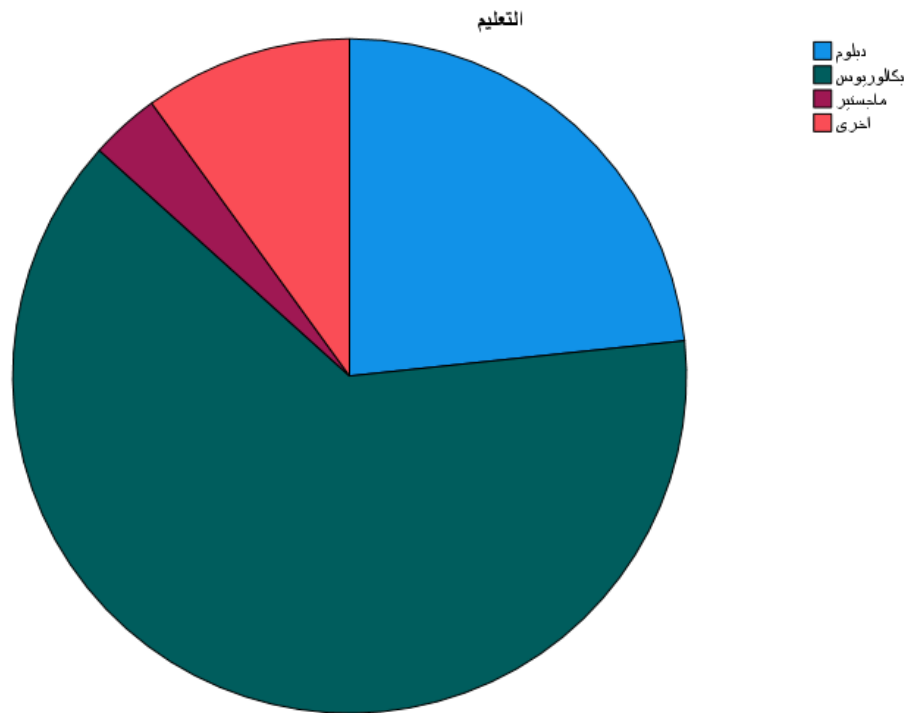
		الخبرة			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	أقل من سنة	9	30.0	30.0	30.0
	سنوات 1-3	11	36.7	36.7	66.7
	سنوات 4-6	5	16.7	16.7	83.3
	سنوات فأكثر 7	5	16.7	16.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

		الجنس			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	ذكر	3	10.0	10.3	10.3
	انثى	26	86.7	89.7	100.0
	Total	29	96.7	100.0	
Missing	System	1	3.3		
Total		30	100.0		

		التعليم			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	دبلوم	7	23.3	23.3	23.3
	بكالوريوس	19	63.3	63.3	86.7
	ماجستير	1	3.3	3.3	90.0
	اخرى	3	10.0	10.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	







Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	Analysis N
A1	1.30	.651	30
A3	1.50	.572	30
A2	1.77	1.006	30
A4	1.80	.887	30
B1	1.43	.568	30
B2	1.47	.571	30
B3	1.23	.504	30
B4	1.30	.596	30
C1	1.23	.568	30
C2	1.50	.731	30
C3	1.70	.877	30
C4	1.47	.629	30
C5	1.53	.571	30
C6	1.47	.900	30
C7	1.30	.535	30
C8	1.33	.711	30
C9	1.20	.484	30

C10	1.47	.819	30
C11	1.47	.730	30
C12	1.23	.504	30

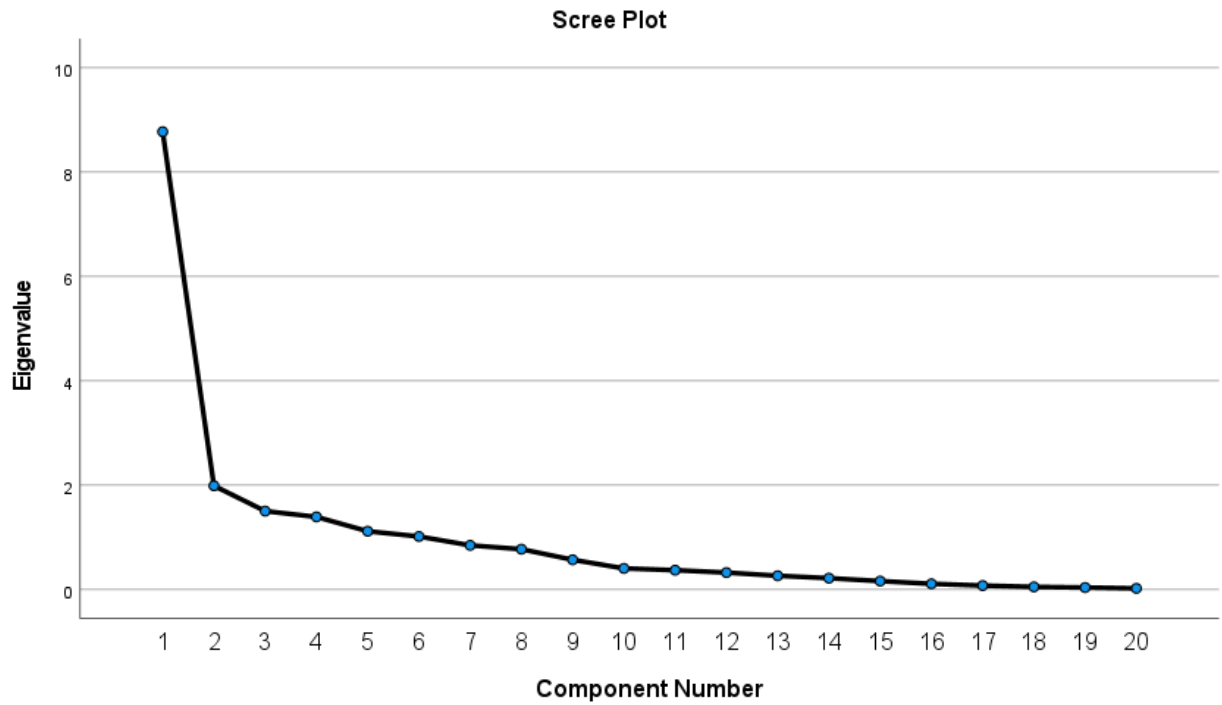
KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.674
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	429.020
	df	190
	Sig.	<.001

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	8.773	43.863	43.863	8.773	43.863	43.863
2	1.988	9.938	53.801	1.988	9.938	53.801
3	1.502	7.508	61.309	1.502	7.508	61.309
4	1.391	6.955	68.264	1.391	6.955	68.264
5	1.116	5.580	73.844	1.116	5.580	73.844
6	1.016	5.079	78.923	1.016	5.079	78.923
7	.846	4.229	83.151			
8	.772	3.859	87.010			
9	.569	2.845	89.856			
10	.404	2.020	91.875			
11	.370	1.848	93.723			
12	.324	1.619	95.342			
13	.263	1.314	96.657			
14	.217	1.083	97.739			
15	.161	.803	98.543			
16	.109	.543	99.086			
17	.075	.374	99.460			
18	.050	.248	99.708			
19	.037	.186	99.894			
20	.021	.106	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.



Component Matrix^a

	Component					
	1	2	3	4	5	6
A1	.544	-.349-	-.447-	-.408-	.011	.201
A3	.703	.188	-.139-	-.126-	-.355-	-.102-
A2	.477	.272	-.584-	-.053-	.340	.171
A4	.484	.050	.020	.387	-.391-	.385
B1	.638	-.520-	.156	.034	.229	.099
B2	.731	-.130-	-.130-	-.077-	.009	-.346-
B3	.753	-.458-	-.036-	-.006-	.010	-.289-
B4	.663	-.458-	.012	.374	.093	-.375-
C1	.702	-.208-	.248	.383	.072	.261
C2	.743	.443	.141	.124	-.146-	.108
C3	.550	.399	-.201-	.489	.272	-.344-
C4	.751	.036	.041	.260	-.210-	.132
C5	.673	-.434-	-.052-	-.039-	.123	.353
C6	.609	.484	-.177-	-.114-	.011	-.049-
C7	.846	.069	-.240-	-.322-	.004	.078
C8	.570	.259	.474	-.244-	.032	-.119-
C9	.847	.099	.016	-.236-	-.107-	-.138-

C10	.461	.356	.292	.025	.641	.221
C11	.515	-.010-	.608	-.451-	.026	-.051-
C12	.776	.126	.051	.056	-.276-	.015

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 6 components extracted.

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	Analysis N
BA1	1.33	.606	30
BA2	1.57	.774	30
BA3	1.30	.535	30
BA4	1.50	.777	30
BB1	1.43	.679	30
BB2	1.60	.770	30
BB3	1.60	.770	30
BB4	1.53	.819	30
BC1	1.70	.794	30
BC2	1.50	.682	30
BC3	1.43	.728	30
BC4	1.60	.724	30
BD1	1.43	.568	30
BD2	1.53	.730	30
BD3	1.43	.626	30
BD4	1.53	.776	30

KMO and Bartlett's Test

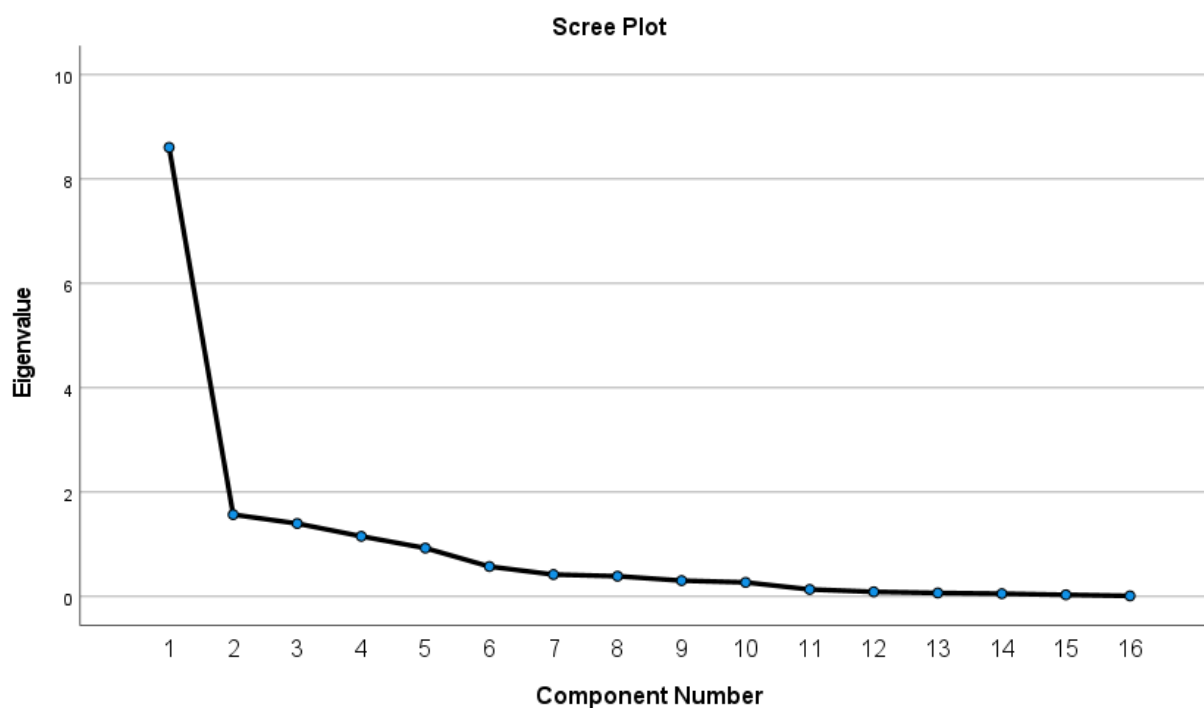
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.612
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	453.217
	df
	120
	Sig.
	<.001

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %

1	8.607	53.791	53.791	8.607	53.791	53.791
2	1.569	9.808	63.599	1.569	9.808	63.599
3	1.398	8.740	72.339	1.398	8.740	72.339
4	1.153	7.206	79.545	1.153	7.206	79.545
5	.928	5.797	85.343			
6	.574	3.588	88.930			
7	.420	2.627	91.558			
8	.389	2.429	93.987			
9	.304	1.899	95.886			
10	.270	1.687	97.573			
11	.135	.845	98.418			
12	.089	.557	98.975			
13	.067	.421	99.395			
14	.054	.335	99.731			
15	.032	.200	99.931			
16	.011	.069	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.



Component Matrix^a

	Component			
	1	2	3	4
BA1	.797	-.347-	.129	.229
BA2	.512	.570	.466	.113
BA3	.844	-.117-	.041	.138
BA4	.565	-.415-	-.106-	-.400-
BB1	.608	-.523-	.205	.333
BB2	.825	-.266-	.085	-.332-
BB3	.721	.361	-.208-	-.354-
BB4	.695	.169	-.493-	.329
BC1	.663	.273	.552	.013
BC2	.804	.227	.301	-.257-
BC3	.765	-.317-	-.083-	.194
BC4	.800	-.058-	-.330-	-.368-
BD1	.855	.128	-.178-	.138
BD2	.844	.230	-.207-	-.130-
BD3	.701	.313	-.294-	.422
BD4	.616	-.195-	.379	.012

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 4 components extracted.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.916	.929	20

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
A1	1.30	.651	30
A2	1.77	1.006	30
A3	1.50	.572	30
A4	1.80	.887	30
B1	1.43	.568	30
B2	1.47	.571	30

B3	1.23	.504	30
B4	1.30	.596	30
C1	1.23	.568	30
C2	1.50	.731	30
C3	1.70	.877	30
C4	1.47	.629	30
C5	1.53	.571	30
C6	1.47	.900	30
C7	1.30	.535	30
C8	1.33	.711	30
C9	1.20	.484	30
C10	1.47	.819	30
C11	1.47	.730	30
C12	1.23	.504	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
A1	27.40	67.421	.460	.	.914
A2	26.93	64.409	.455	.	.917
A3	27.20	66.372	.651	.	.910
A4	26.90	65.886	.424	.	.917
B1	27.27	67.237	.559	.	.912
B2	27.23	66.047	.689	.	.910
B3	27.47	67.016	.666	.	.911
B4	27.40	66.800	.576	.	.912
C1	27.47	66.395	.653	.	.910
C2	27.20	63.752	.727	.	.908
C3	27.00	64.621	.523	.	.914
C4	27.23	65.151	.712	.	.909
C5	27.17	66.833	.600	.	.911
C6	27.23	63.840	.565	.	.913
C7	27.40	65.421	.816	.	.908
C8	27.37	66.102	.533	.	.913
C9	27.50	66.259	.796	.	.909
C10	27.23	66.116	.449	.	.915

C11	27.23	67.013	.437	.	.915
C12	27.47	66.602	.719	.	.910

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.937	.940	16

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
BA1	1.33	.606	30
BA2	1.57	.774	30
BA3	1.30	.535	30
BA4	1.50	.777	30
BB1	1.43	.679	30
BB2	1.60	.770	30
BB3	1.60	.770	30
BB4	1.53	.819	30
BC1	1.70	.794	30
BC2	1.50	.682	30
BC3	1.43	.728	30
BC4	1.60	.724	30
BD1	1.43	.568	30
BD2	1.53	.730	30
BD3	1.43	.626	30
BD4	1.53	.776	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BA1	22.70	59.597	.751	.	.931
BA2	22.47	60.740	.469	.	.938

BA3	22.73	60.064	.802	.	.931
BA4	22.53	60.257	.509	.	.937
BB1	22.60	60.593	.562	.	.935
BB2	22.43	57.220	.788	.	.929
BB3	22.43	58.530	.668	.	.933
BB4	22.50	58.466	.627	.	.934
BC1	22.33	58.713	.629	.	.934
BC2	22.53	58.464	.773	.	.930
BC3	22.60	58.524	.713	.	.931
BC4	22.43	58.116	.757	.	.930
BD1	22.60	59.421	.828	.	.930
BD2	22.50	57.431	.816	.	.929
BD3	22.60	60.317	.647	.	.933
BD4	22.50	59.707	.558	.	.936

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
تخطيط الجودة	1.59	.547	30
ضمان الجودة	1.36	.477	30
مراقبة وتحسين الجودة	1.41	.462	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
تخطيط الجودة	2.77	.724	.641	.433	.783
ضمان الجودة	3.00	.838	.637	.434	.775
مراقبة وتحسين الجودة	2.95	.799	.736	.542	.682

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.953	.955	4

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
دور_التحليل_الاقتصادي	1.43	.483	30
تقييم_دور_التحليل_الاقتصادي	1.54	.569	30
استجابته_دور_التحليل_الاقتصادي	1.56	.586	30
مراقبة_ومراجعته_التحليل_الاقتصادي	1.48	.541	30

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
دور_التحليل_الاقتصادي	1.43	.483	30
تقييم_دور_التحليل_الاقتصادي	1.54	.569	30
استجابته_دور_التحليل_الاقتصادي	1.56	.586	30
مراقبة_ومراجعته_التحليل_الاقتصادي	1.48	.541	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
دور_التحليل_الاقتصادي	4.58	2.596	.872	.775	.945
تقييم_دور_التحليل_الاقتصادي	4.47	2.292	.913	.837	.931
استجابته_دور_التحليل_الاقتصادي	4.45	2.260	.899	.811	.936
مراقبة_ومراجعته_التحليل_الاقتصادي	4.53	2.420	.876	.786	.942

Descriptive Statistics

	N Statistic	Range Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Mean Statistic	Std. Error	Std. Deviation Statistic	Variance Statistic
تخطيط_الجودة	30	2	1	3	1.59	.100	.547	.2
ضمان_الجودة	30	2	1	3	1.36	.087	.477	.2
مراقبة_وتحسين_الجودة	30	2	1	3	1.41	.084	.462	.2
المتغير_التحليل_الاقتصادي	30	2	1	3	1.44	.078	.427	.1
Valid N (listwise)	30							

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean		Std. Deviation
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic
دور_التحليل_الاقتصادي	30	2	1	3	1.43	.088	.483
تقييم_دور_التحليل_الاقتصادي	30	2	1	3	1.54	.104	.569
استجابته_دور_التحليل_الاقتصادي	30	2	1	3	1.56	.107	.586
مراقبة_ومراجعته_التحليل_الاقتصادي	30	2	1	3	1.48	.099	.541
المتغير_دور_التحليل_الاقتصادي	30	2	1	3	1.50	.093	.512
Valid N (listwise)	30						

Correlations

		تخطيط الجودة	ضمان الجودة	مراقبة وتحسين الجودة	دور التحليل الاقتصادي
تخطيط_الجودة	Pearson Correlation	1	.523**	.642**	.426*
	Sig. (2-tailed)		.003	<.001	.019
	N	30	30	30	30
ضمان_الجودة	Pearson Correlation	.523**	1	.643**	.561**
	Sig. (2-tailed)	.003		<.001	.001
	N	30	30	30	30
مراقبة_وتحسين_الجودة	Pearson Correlation	.642**	.643**	1	.608**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001
	N	30	30	30	30
دور_التحليل_الاقتصادي	Pearson Correlation	.426*	.561**	.608**	1
	Sig. (2-tailed)	.019	.001	<.001	
	N	30	30	30	30
تقييم_دور_التحليل_الاقتصادي	Pearson Correlation	.555**	.635**	.651**	.843**
	Sig. (2-tailed)	.001	<.001	<.001	<.001
	N	30	30	30	30
استجابته_دور_التحليل_الاقتصادي	Pearson Correlation	.561**	.532**	.551**	.853**
	Sig. (2-tailed)	.001	.002	.002	<.001
	N	30	30	30	30
مراقبة_ومراجعته_التحليل_الاقتصادي	Pearson Correlation	.529**	.475**	.700**	.786**
	Sig. (2-tailed)	.003	.008	<.001	<.001
	N	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.708 ^a	.501	.483	.368

a. Predictors: (Constant), المتغير_التحليل_الاقتصادي

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.803	1	3.803	28.116	<.001 ^b
	Residual	3.787	28	.135		
	Total	7.590	29			

a. Dependent Variable: المتغير_دور_التحليل_الاقتصادي

b. Predictors: (Constant), المتغير_التحليل_الاقتصادي

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95.0% Confidence Interval
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound
1	(Constant)	.284	.239		1.186	.246	-.207
	المتغير_التحليل_الاقتصادي	.849	.160	.708	5.302	<.001	.521

a. Dependent Variable: المتغير_دور_التحليل_الاقتصادي

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.710 ^a	.505	.447	.380

a. Predictors: (Constant), مراقبة_وتحسين_الجودة, تخطيط_الجودة, ضمان_الجودة

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.830	3	1.277	8.829	<.001 ^b
	Residual	3.760	26	.145		
	Total	7.590	29			

a. Dependent Variable: المتغير_دور_التحليل_الاقتصادي

b. Predictors: (Constant), مراقبة_وتحسين_الجودة, تخطيط_الجودة, ضمان_الجودة

Model		Unstandardized Coefficients		Coefficients ^a	t	Sig.	95.0% Confidence	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	.270	.252		1.075	.292	-.247	.787
	تخطيط_الجودة	.161	.171	.172	.938	.357	-.191	.513
	ضمان_الجودة	.254	.197	.237	1.289	.209	-.151	.660
	مراقبة_وتحسين_الجودة	.448	.226	.405	1.985	.058	-.016	.871

a. Dependent Variable: المتغير_دور_التحليل_الاقتصادي