



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student عبدالرحمن ناصر الشيبية اسم الطالب
Name
Students I.D 2021202862 ... الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

• **الإجابة**

ج-1:

: مراحل انشاء مشروع سكني..

المرحلة الأولى : مرحلة اختيار الموقع المدني وعمل تحسينات البنية التحتية المناسب.

أي المنطقة التي ستقام عليها عملية انشاء المشروع ، وهي تندرج تحت عدة بنود وأسباب ، حيث يجب أن تكون مناسبة لطموح المستثمر المنشأ للمشروع ، وأن تكون منطقة حيوية في الوقت الحالي ، أو منطقة يتوقع لها مستقبل مزدهر عقاريا ...

المرحلة الثانية : تسهيلات استخدام الأراضي والحصول على التصاريح المطلوبة .

المرحلة الثالثة: معرفة العملاء (PROJECT CLIENTS) ودراسة قدراتهم المالية .

المرحلة الرابعة : وضع خطة لدراسة وتحليل المنافسين (COMPETITOR ANALYSIS) المحتملين للمشروع .

المرحلة الخامسة : دراسة فرص نجاح المشروع (prospects of success)

المرحلة السادسة : معرفة التكاليف الكلية (TOTAL COST) ودراسة مصادر التمويل (SOURCES OF SUPPLY) ومعرفة الأرباح المحتملة (potential profit)

المرحلة السابعة : تحليل نقاط الضعف ونقاط القوة في المشروع (strengths and weaknesses)

إذا تم اعتماد ذلك من مدير المشروع المكلف والموافقه عليه من قبل جميع الأطراف نتوجه إلى خطوات التنفيذ وهياكتالي

مرحلة تصميم الرسومات الابتدائية للمشروع :

تبدأ الشركة الانشائية بالاتفاق مع شركة هندسية لتجهيز رسومات مبدأية للمشروع وشكله وتصميمه من الداخل ، أو يملك للشركة الانشائية ان تضم بالاساس كادر هندسي يعمل تحت كنف مؤسستها ، يبدأ هذا الكادر أو تلك الشركة الهندسية بتصميم رسومات مبدأية للمشروع ، وهي التي تحدد ملامحه وشكله المعماري ، وغالبًا ما يبدع المهندسون في ايجاد شكل المشروع من الخارج لأن أهم ما يجذب المشتري للمشروع هو شكله الحديث والمتطور من الخارج .

مرحلة اعداد تصاميم تنفيذية :

بعد الانتهاء من التصاميم الابتدائية ، يبدأ مجموعة المهندسين باعداد الرسومات التنفيذية والتي سيبدأ شركة المقاولات والانشاء بناء المشروع على أساسها...

مرحلة انشاء المشروع :

وهي المرحلة التي يبدأ بها جميع كوادر الشركة بالاستنفار والعمل المتكاتف كي يصلوا الى مبتغاهم من انشاء المبنى السكني ، ويجب هنا التكافل في العمل فالمقاول لن يكمل المشروع دون المهندس والمهندس بحاجة الى من يليي مطالب المقاول من مواد واسمنت وما الى ذلك .

ج-2:

أصحاب المصلحة بالمشروع:

هم الأفراد والمنظمات المضطلعين بأدوار فاعلية في المشروع، أو أولئك الذين يُحتمل تأثر مصالحهم كنتيجة لتنفيذ Stake holders (أصحاب المصلحة بالمشروع (الإطراف ذات العلاقة المشروع، أو استكمال المشروع، ومن شأنهم التأثير على أهداف المشروع ومخرجاته ويجب على فريق إدارة المشروع أن يهتم بأصحاب المصلحة والوقوف على متطلباتهم وتوقعاتهم، ويقدر الإمكان السيطرة على تأثرهم فيما يتعلق بمتطلبات ضمان النجاح للمشروع

ويتحمل أصحاب المصلحة درجات متفاوتة من المسؤوليات عند المشاركة في مشروع ما، وقد تتغير هذه المسؤوليات على مدى دورة حياة المشروع

وأصحاب المصلحة أو الأطراف ذات العلاقة في المشروع هم كالآتي

مدير المشروع: وهو الشخص المسئول عن إدارة المشروع

العميل/ المستخدم: وهو مستخدم منتج المشروع سواء كان شخصًا أم منظمة

الشركة المنفذة: وهو الكيان الذي يضطلع موظفوه بالدور الأكبر في أداء عمل المشروع

أعضاء فريق المشروع: وهم أعضاء فريق المشروع المضطلعين بأدوار مباشرة في أنشطة إدارة المشروع

الراعي: وهو الموفر للموارد المالية والنقدية والعينية: شخصًا كان أم منظمة

المالكين والمستثمرين الداخليين والخارجيين

ويجب على مدير المشروع السيطرة على توقعات أصحاب المصالح في المشروع وتحقيق التوازن في تحقيق أهدافهم المتعارضة والمتباينة