

أثر الإدارة المرنة على كفاءة المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتنمية الاقتصاد المصري

اعداد : عائشة فؤاد طيار

المقرر: قضايا بحثية 1

Lecture No.3



أثر الإدارة المرنة على كفاءة المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتنمية الاقتصاد المصري

Task No.3

المقرر: قضايا بحثية 1

اعداد : عائشة فؤاد طيار

أثر الإدارة المرنة على كفاءة المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتنمية الاقتصاد المصري

Chapter

01



أثر الادارة المرنة على كفاءة المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتنمية الاقتصاد .(2024). ريهام & عبد العزيز
المجلة العلمية . دراسة تطبيقية على شركات تكنولوجيا المعلومات بجمهورية مصر العربية :المصري
39-71, 5(1), للدراسات والبحوث المالية والتجارية

دراسة تطبيقية على شركات تكنولوجيا المعلومات بجمهورية مصر العربية

https://journals.ekb.eg/article_324779_1b7a4a03b9a0fa9ab950d28ca9c11ab1.pdf

تقييم العنوان

وحدة القضية البحثية

يتسم عنوان الدراسة بالوضوح من حيث تحديد:
المتغير المستقل: الإدارة المرنة
المتغير التابع: كفاءة المشاريع
كما أن استخدام لفظ "أثر" يعكس تبني تصميم سببي تحليلي.
وتُعد القضية البحثية معاصرة نظرًا لتزايد تبني منهجيات
Lean و Agile
في إدارة المشاريع،

خاصة بعد التحولات الرقمية وتسارع بيئة الأعمال. وكون الدراسة منشورة عام 2024
يعزز حداثة الزمنية ويجعلها مواكبة للتوجهات الحديثة في إدارة المشاريع.

تقييم المقدمة

تناولت المقدمة أهمية الإدارة المرنة في تحسين أداء المشاريع في بيئات متغيرة، وربطت بين المرونة وتقليل الهدر وتحسين الكفاءة. إلا أنه يُلاحظ: أن إبراز الفجوة البحثية لم يكن تحليليًا بالقدر الكافي. لم يتم توضيح ما الذي يميز هذه الدراسة عن غيرها بشكل صريح. المقدمة جيدة من حيث السياق العام، لكنها تحتاج صياغة فجوة أكثر تحديدًا.

مشكلة الدراسة

تتمحور مشكلة الدراسة حول:
مدى تأثير الإدارة المرنة على كفاءة المشاريع.
إلا أن صياغة المشكلة جاءت في إطار علاقة مباشرة دون توضيح:
نوع النقص في الأدبيات (سياقي – منهجي – تطبيقي).
سبب الحاجة لدراسة العلاقة في هذا التوقيت تحديداً.
كان من الأفضل صياغتها كسؤال رئيسي مدعوم بتحليل فجوة بحثية.

اهمية الدراسة

الأهمية النظرية

- تسهم الدراسة في الربط بين مدخل إداري حديث (الإدارة المرنة) وكفاءة المشاريع، وهو مجال متزايد الأهمية في أدبيات إدارة المشاريع.

الأهمية التطبيقية

- توفر نتائج يمكن أن تساعد مديري المشاريع على تحسين الأداء وتقليل الهدر وتعزيز سرعة الاستجابة.
- الأهمية التطبيقية واضحة، بينما تحتاج الأهمية النظرية إلى تأصيل أعمق في نظرية إدارية محددة.

اهداف الدراسة

تركز الأهداف على:

قياس مستوى تطبيق الإدارة المرنة.

قياس مستوى كفاءة المشاريع.

اختبار العلاقة بينهما

.

الأهداف واقعية وقابلة للقياس،

لكنها تركز على العلاقة المباشرة دون تحليل آليات التأثير.

تحليل الاطار النظري والمفاهيمي

- الجودة - التكلفة - الوقت (تناولت الدراسة مفهوم الإدارة المرنة وأبعادها، ومفهوم كفاءة المشاريع - غالبًا).
- الإيجابيات:
- وضوح المفاهيم.
- تنظيم عرض الأبعاد.
- الملاحظات:
- الطرح وصفي أكثر من كونه تفسيريًا.
- (كيف تؤدي المرونة إلى تحسين الكفاءة؟) لم يتم توضيح آلية انتقال التأثير.
- كان يمكن تعزيز الإطار بربطه بنظرية الموارد أو نظرية القيمة.

تحليل الدراسات السابقة

- يتضح من استعراض الدراسات السابقة أن الإطار الزمني لها امتد من عام 2018 إلى عام 2022

- بالنسبة للدراسات التي تم تحليلها في الدراسة،
كما تضم قائمة المراجع .مما يعكس حداثة الموضوع وازدياد الاهتمام بالإدارة المرنة في السنوات الأخيرة ،
2014 ، بعض الدراسات الأقدم التي تعود إلى عام
والتي شكلت أساسًا نظريًا للمفهوم، وهو ما يدل على اعتماد الدراسة على مزيج من الأدبيات التأسيسية
والحديثة المرتبطة بمتغيرات البحث الأساسية

تحليل الفروض

- الفروض:
- مرتبطة مباشرة بمتغيرات الدراسة.
- قابلة للاختبار.
- منسجمة مع الأهداف.
- إلا أنها تركز على التأثير المباشر فقط، دون إدراج متغيرات وسيطة مثل:
- ثقافة الفريق.
- إدارة المخاطر.
- سرعة اتخاذ القرار.

نموذج الدراسة

- ::النموذج بالنموذج يعكس علاقة مباشرة

- (بأبعادها) الإدارة المرنة



كفاءة المشاريع

- ..نموذج بسيط وواضح ✓
- . لكن لا يتضمن علاقات تفاعلية أو سببية مركبة
- :لا يتضمن متغيرات وسيطة مثل
 - إدارة المخاطر
 - ثقافة الفريق
 - سرعة اتخاذ القرار

منهجية الدراسة

- الملاحظة الأساسية:

منهجية مناسبة ✓

لكن

- يجب التحقق من حجم العينة ومدى كفايتها إحصائيًا.
هل تم استخدام انحدار متعدد؟ تحليل مسار؟
حيث كلما زادت قوة التحليل، زادت قوة الدراسة

- الأداة هي استبانة

- منهج وصفي تحليلي

- اختبار الصدق الثبات

- مقياس ليكرت

- SPSS هو التحليل

تفسير النتائج

- أظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الإدارة المرنة وكفاءة المشاريع.
- إلا أن:
- التفسير ركز على الدلالة الإحصائية أكثر من التفسير النظري.
- لم يتم التوسع في تفسير أسباب قوة العلاقة.

التوصيات

- التوصيات تركز على:
- تعزيز تطبيق الإدارة المرنة.
- تدريب فرق المشاريع.
- دعم ثقافة التحسين المستمر.
- التوصيات عملية لكنها تحتاج ربطًا مباشرًا بكل نتيجة.

المقترحات المستقبلية

- إدراج متغيرات وسيطة مثل إدارة المخاطر أو ثقافة الفريق.
- SEM. استخدام نماذج تحليل متقدمة مثل
- إجراء دراسة مقارنة بين قطاعات مختلفة.
- اعتماد تصميم طولي لقياس أثر المرونة عبر الزمن.

- التقييم العام
- الدراسة حديثة ومواكبة للتوجهات المعاصرة في إدارة المشاريع، وتتميز بوضوح متغيراتها وأهميتها التطبيقية.
- إلا أنها تحتاج إلى:
 - عميق التحليل النظري.
 - إبراز فجوة بحثية بشكل أوضح.
 - إدراج نموذج سبي أكثر شمولاً.



Chapter

06

الخاتمة

خاتمة التكلفة الثالث



Thank You