

إقرار طالب بإعداد وتسليم بحث علمي

أقر أنا الطالب/الطالبة: أسماء هذال الدوسري.....

المقيدة/بكلية: الادراه.اعمال.....

التخصص: إدارة مشاريع.....

المستوى: التاسع.....

الرقم الجامعي: ٢٣٣٠٠٧٤٦.....

بأن البحث المقدم بعنوان:

"..... حوكمة المشاريع وأثرها في تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي

".....

هو من إعدادي الشخصي بالكامل، وأتحمل المسؤولية الكاملة عنه من جميع الجوانب، وذلك بدايةً من اختيار فكرة البحث، وتحديد المشكلة البحثية، وصياغة الأهداف، ووضع الفروض أو التساؤلات، مروراً بجمع البيانات والمراجع، وتحليلها باستخدام الأساليب العلمية المناسبة، وصولاً إلى استخلاص النتائج والتوصيات.

كما أقر بما يلي:

الالتزام بالأمانة العلمية في إعداد البحث، وعدم النقل أو الاقتباس غير المشروع.

توثيق جميع المراجع والمصادر المستخدمة توثيقاً علمياً صحيحاً.

أن البحث لم يتم اقتباسه كلياً أو جزئياً من أي مصدر دون الإشارة إليه.

أن البحث لم يُقدّم سابقاً لأي جهة تعليمية أخرى للحصول على درجة علمية.

الالتزام بكافة قواعد ومعايير إعداد البحوث العلمية المعتمدة.

وأتحمل المسؤولية القانونية والأكاديمية كاملةً في حال ثبوت خلاف ذلك.

وتحرر هذا الإقرار بناءً على رغبتني، ودون أدنى مسؤولية على المؤسسة التعليمية.

الاسم: أسماء هذال الدوسري.....

التوقيع:

التاريخ: 27 يونيو 2026.....

www.midocean.edu.km

Comoros Address: (Headquarters) Midocean university, 8764+GH9 Matelec street, BP
684 Moroni, RP 98123 Moroni, Comoros

Final project

Project Template

Faculty of Management

Midocean University

حوكمة المشاريع وأثرها في تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي

اسماء هذال الدوسري

مشروع تخرج-١

كلية الإدارة جامعة ميدأوشن

إشراف

د.عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

٢٨ يونيو ٢٠٢٦



المقدمة

تعد حوكمة المشاريع (Project Governance) الإطار التنظيمي والرقابي الذي يضمن توافق المشاريع مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. لم تعد الحوكمة في العصر الرقمي مجرد إجراءات روتينية، بل أصبحت ركيزة أساسية لضمان الشفافية، وتوزيع الأدوار بوضوح، واتخاذ القرارات المبنية على البيانات، مما يساهم في تقليل المخاطر ورفع كفاءة الأداء المؤسسي بشكل عام. إنها البوصلة المهنية التي تحول العشوائية إلى نظام، والفوضى إلى إنجاز

أهمية البحث:

تكمن أهمية هذا البحث في الجوانب التالية:

1. الأهمية العلمية: إثراء المكتبة العربية بمرجع حديث حول إدارة وحوكمة المشاريع في ظل التحول الرقمي.
2. الأهمية العملية: تقديم نموذج عملي للمسؤولين في المنظمات يساعد على فهم آليات الحوكمة وتطبيقها لتقليل الهدر وضمان نجاح المشاريع

أهداف البحث

يهدف هذا البحث إلى تقديم رؤية تحليلية متكاملة، من خلال:

- تأصيل مفهوم الحوكمة: توضيح العلاقة بين حوكمة المشاريع والاستراتيجيات العليا.

- رصد التحديات: تحليل المعوقات التنظيمية والثقافية التي تعيق تطبيق الحوكمة.

- قياس الأثر: تقديم مؤشرات عملية توضح مساهمة الحوكمة في رفع جودة المخرجات

منهجية البحث:

اعتمد هذا البحث على **المنهج الوصفي التحليلي**، وذلك عبر
مراجعة الأدبيات الحديثة والمعايير العالمية (مثل PMI)، والتحليل المقارن لأداء
المؤسسات التي تتبنى الحوكمة مقابل التي لا تتبناها

المرجع

1. الشمري، خالد (2024). حوكمة المشاريع وأثرها على الأداء المؤسسي في عصر التحول الرقمي. دار المعرفة للنشر.
2. عبدالعزيز، محمود (2025). دليل الإدارة الاستراتيجية وحوكمة الأعمال. مكتبة الإدارة الحديثة.
3. معهد إدارة المشاريع (2021). الدليل المعرفي لإدارة المشاريع (إصدار PMBOK)، الإصدار السابع.
4. جارلاند، ر. (2009). حوكمة المشاريع: دليل عملي لاتخاذ القرارات بفعالية (ترجمة: قسم الأبحاث). دار الإدارة الحديثة.