



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name	Rayan Salem	ريان سالم	اسم الطالب
Students I.D	2021203578		الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

وراء كل مشروع ناجح مراحل وخطوات اداريه ناجحة , فمثلا شركة البركة للإنشاءات قامت ببدء مشروع لعمل مجمع سكني أولا، (Phase of the project) بمدينة جديدة و لضمان نجاح المشروع السكني يجب اتباع مراحل ادارة المشاريع في هذه المرحلة يجب معرفة الهدف من انشاء هذا المشروع ودراسة الفائدة العائدة (Initiation Phase) مرحلة البداية من هذا المشروع وان يكون مشروعا يليق ويحقق طموح الشركة . من اهم الأنشطة في هذه المرحلة اختيار الموقع والمكان المناسب لفكرة المشروع وان تكون بيئة المكان مناسبة لمجمع سكني وتوفر جميع الخدمات والاحتياجات للسكان لضمان اهم الأنشطة التي تحدث في هذه المرحلة ان نحدد ونتوقع (Definition Phase) نجاح المشروع . ثانيا، مرحلة التعريف جميع المتطلبات التي تخص مشروع المجمع السكني التي تؤدي الي معرفة نتيجة المشروع بطريقة واضحة لدى جميع البدء في البحث عن افضل شركات التصميم ورؤية العروض وتقييمها (Design Phase) الأطراف . ثالثا ، مرحلة التصميم من ناحية جودة التصميم وقيمة السعر واختيار الأنسب للمشروع او ان نستعين بأشخاص أصحاب خبره في مجال الهندسة والتصميم لرسم تصميم مناسب للمشروع السكني وعلى المهندسين ان يكونون على دراية كامله بجميع تفاصيل المشروع من جميع النواحي مثل المنطقة , الشوارع , عدد الطوابق وما الى ذلك و يجب دراسة جميع الاحتمالات المتوفرة وبعدها يتم هنا يأتي دور التخطيط (Development Phase) اتخاذ القرار لأنه لا يمكن التغير بالتصميم لاحقا . رابعا ، مرحلة التطوير والترتيب لكل شي يحتاجه المشروع للدخول في مرحلة التنفيذ وجمع كل المعلومات وتنظيمها والبدء بالاتفاق مع جميع موردين المواد وطلب جميع الأدوات والاتفاق مع المقاولين وإعطاء التعليمات للجميع بعد تحقيق جميع هذه المتطلبات (Implementation Phase) ويكون كل شي واضح لكل الاطراف يمكن البدء بتنفيذ المشروع . خامسا ، مرحلة التنفيذ هذه المرحلة هي أساس وجوهر المشروع من هنا يبدأ تنفيذ الخطوات اللازمة لإنجاز المشروع وكل طرف يبدأ بتنفيذ دوره في هذا المشروع يشارك المصممون بتطوير رسوماتهم ويبدأ البناء الفعلي ويبدأ المشروع بأخذ شكله ويصبح مرئي للجميع (Follow-up) وعقد اجتماعات وتقديم تقارير للتأكد من ان المشروع يسير على اكمل وجهه . وأخيرا ، مرحلة المتابعة الأنشطة التي تحدث في مرحلة المتابعة وهي المرحلة النهائية للمشروع وبمسمى اخر هي مرحلة اغلاق المشروع (Phase) فعندها يكون المشروع قد اكتمل يعقد مدراء المشروع اجتماع لتقييم المشروع بشكل عام ومعرفة إيجابيات وسلبيات

المشروع لتجنبها في المشاريع المستقبلية و يتعين عليهم معرفة ميزانية المشروع النهائية وكتابة تقرير شامل ونهائي للمشروع وجمع جميع المستندات وحفظها وبعدها يتم تفكيك فريق المشروع وأخيرا عقد حفلة للاحتفال بالإنجاز وشكر جميع بالمشروع هنا يتم (Stakeholders) من ساهم في تحقيق المشروع على اكمل وجهه. اما بالنسبة لي أصحاب المصلحة تحديد ووصف الأطراف المعنية، كما يقيم مصالح كل طرف وهم الأطراف ذات العلاقة الذين من شأنهم التأثير علي نتيجة المشروع او استكماله ويأثرون على اهداف المشروع ويجب على فريق إدارة المشروع الاهتمام بهم واخذ متطلباتهم وتوقعاتهم بعين الاعتبار. من المفيد ان يقوم فريق إدارة المشروع بطرح أسئلة استراتيجية مثل، من الطرف المعني الذي يجب اخذه بالحسبان؟ وما هي افضل الاستراتيجيات والطرق لإدارة طرف معين؟ وذلك لضمان نجاح المشروع. بالإضافة انه لدينا نوعان من أصحاب المصلحة داخليين وخارجين ويختلف تأثيرهم حسب مكانتهم في المشروع والمسؤوليات التي هم من يشكلون خط العمل الأول في كل ما يخص تنفيذ (Internal Stakeholders) عليهم. أصحاب المصلحة الداخليين قرارات الشركة وذلك لان لهم تأثير مباشر على مواردها ويكون لديهم حصه نقدية مباشرة في نجاح الاعمال ومنهم مدير المشروع وهو المسؤول عن ادراه المشروع والموظفين والشركة المنفذة وهم من يقومون بالأداء والدور الأكبر في انشاء المشروع والراعي وهو الشخص او المنظمة التي توفر الموارد المالية والنقدية والعينية للمشروع. أصحاب المصلحة وهم الافراد او المجموعات ليس لديهم صلة مباشرة بالمشروع لكن يجب اخذهم (External Stakeholders) الخارجيين بعين الاعتبار لان لهم تأثير على المشروع وعلى نجاحه بشكل كبير وعلى المدى الطويل فهم غالبا المستخدمين النهائيين للمشروع سكان المجمع السكني او العملاء وسيكون من الخطاء استبعادهم