

تأثير تطبيق منهجية Agile على نجاح المشاريع في قطاع المنتجات الغذائية

قسم: إدارة المشاريع
إعداد الطالبة: دينا عرفات

إشراف:

- د. الفيصل عبدالحميد
- د. فايز جراد

محتويات الدراسة

01 المقدمة

02 مشكلة الدراسة

03 أهمية الدراسة

04 أهداف الدراسة

05 تساؤلات الدراسة

06 فرضيات الدراسة

07 المنطلقات النظرية للدراسة

08 المنهجية وطرق البحث

09 أهمية الدراسة

10 أدوات الدراسة

11 حدود الدراسة

12 المراجع

المقدمة

تشهد منهجيات إدارة المشاريع تطوراً متسارعاً في السنوات الأخيرة، خاصة مع توجه المؤسسات إلى اعتماد أساليب أكثر مرونة وتكيفاً مع المتغيرات البيئية والتقنية. وتُعد منهجية "أجايل" (Agile) من أبرز هذه المنهجيات الحديثة التي تعتمد على التكرار السريع، والمرونة في الاستجابة للتغيرات، وتعزيز التواصل بين فرق العمل وأصحاب المصلحة.

في قطاع المنتجات الغذائية، حيث تتطلب المشاريع درجات عالية من التنسيق، وسرعة في التسليم، وضبط في الجودة، تظهر الحاجة لتبني منهجيات مرنة مثل Agile لرفع كفاءة الأداء وتحقيق أهداف المشاريع.

وتُعد شركة نستله من أبرز الشركات العالمية في هذا القطاع، ما يجعلها بيئة مثالية لدراسة تطبيق منهجية Agile وتأثيرها على نجاح المشاريع التشغيلية والتطويرية فيها. وعليه، تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين تطبيق Agile ونجاح المشاريع من حيث الوقت، الجودة، وتلبية متطلبات العملاء.

مشكلة الدراسة

- تحديات تطبيق Agile في المشاريع متعددة الأقسام داخل شركات الأغذية
- ضعف مواءمة منهجية Agile مع طبيعة دورة حياة المشاريع الغذائية في نسته
- غياب التقييم المنهجي لتأثير أدوات Agile على أداء فرق المشاريع

أهمية الدراسة

الأهمية النظرية:

- تساهم الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بتطبيق منهجية Agile خارج قطاع التكنولوجيا، خصوصاً في الصناعات الغذائية.
- توفر إطاراً نظرياً يمكن الاستناد إليه مستقبلاً في أبحاث مشابهة في بيئات إنتاجية أخرى

الأهمية التطبيقية:

- تقدم تحليلاً واقعياً لتجربة نسته في تطبيق Agile، مما يُمكن إدارات المشاريع من تقييم المنهجية بشكل عملي.
- تزود صانعي القرار في الشركة بتوصيات عملية لتحسين تنفيذ المشاريع، وتقليل الفاقد، وزيادة الكفاءة التشغيلية.

تساؤلات الدراسة

- ●
- ●
- ●

المراجع