

## دراسات نقدية 2 المهمة 6

الباحثة: صباح مرشد الحميدي

# الملكية الفكرية والسطو الأكاديمي

تطبيقا على دراسة

القيادة بالحب... حين يصبح القلب أداة  
للتغيير!

– صحيفة مكة، 2025



استخدم هل

## ال وفق صحيح شكل بالقواعد الاقتباسات الباحث أكاديمية؟

عرض نعم، تعتمد الدراسة المنشورة في صحيفة مكة على تحليلي مبني على مفاهيم علم النفس والقيادة الحديثة، ويظهر فيها استخدام واضح للأفكار مع عزوها لمصادرها. السلام النفسي " فعلى سبيل المثال، تنسب المقالة مفهوم إلى خلفيته العلمية في " (Psychological Safety) المهني علم النفس التنظيمي، وترتبط تأثير القيادة بالحب بتقليل مقاومة التغيير وزيادة الحماس للتجديد داخل المؤسسات، وهو ما تم تقديمه بأسلوب موثق ومدعوم بمفاهيم علمية.

مثل ( كما تتضمن المقالة أمثلة قيادية  
بوضوح يشير (في مايكروسوفت Satya Nadella تجربة  
اقتباسات معلومات وليست منقولة حرفيًا، مما إلى أنها  
ينسجم مع قواعد الاقتباس غير المباشر



## غير أم مباشرة كانت سواء دقيق بشكل الاستشهادات توثيق تم هل مباشرة؟

نعم، الدراسة تعتمد على توثيق ضمني شائع في المقالات التحليلية المعتمدة على الأدبيات، حيث تُذكر النظريات والمفاهيم العلمية مع الإشارة إلى صاحب الفكرة أو المجال المعرفي الذي تنتمي إليه دون نقل نص حرفي.

على سبيل المثال:

- ذكرت الدراسة أن الإنسان ينجز “لأنه محترم ومقدّر، وليس لأنه خائف”، وهي فكرة مبنية على أدبيات الذكاء العاطفي والسلام النفسي دون اقتباس نص حرفي، بل بصياغة تحليلية.
- كما استشهدت بأمثلة واقعية لتغيير تنظيمي، ولم تنقلها حرفيًا بل أعادت تفسيرها سياقيًا.

هذا الأسلوب ليس مخالفًا؛ لأنه ليس نصًا بحثيًا أكاديميًا، بل مقالة تحليلية، ومع ذلك التزم الكاتب بمبادئ الأمانة العلمية

## صحيح؟ بشكل المصادر جميع توثيق تم هل

لأنها جزء من صحيفة رأي تحليلية، MLA أو APA المقالة نفسها لا تقدم قائمة مراجع بأسلوب وليس بحثاً أكاديمياً، لكن محتواها قائم على:

- الاستناد إلى نظريات قيادية معروفة (الذكاء العاطفي، السلام النفسي المهني، القيادة الإنسانية).
- الإشارة إلى دراسات وتجارب عالمية بطريقة غير مباشرة.

وبما أن المطلوب في المهمة هو تقييم السطو من منظور الباحث:

فنعم، الكاتب لم يدّع ملكية أفكار الآخرين ولم ينقل مصادر غير موثوقة دون نسب، بل استخدمها في سياق تحليلي مشروع.

## ومراجعة موثوقة مصادر على الباحث اعتمد هل

### علمياً؟

المقالة ليست بحثاً أكاديمياً، ولكن:

- Psychological Safety تستند إلى مفاهيم نفسية وتنظيمية صحيحة مثل
- تستشهد بنماذج قيادية مثبتة (تجربة مايكروسوفت).
- تعتمد على خبرات مهنية وسياقات قيادية حقيقية.

وبالتالي، تُعدّ “مصادرها المعرفية” موثوقة من منظور تحليل قيادي وليس من منظور بحث أكاديمي

رسمي

## صحيح؟ بشكل المصادر جميع توثيق تم هل

لأنها جزء من صحيفة MLA أو APA المقالة نفسها لا تقدّم قائمة مراجع بأسلوب رأي تحليلية، وليس بحثًا أكاديميًا، لكن محتواها قائم على:

- الاستناد إلى نظريات قيادية معروفة (الذكاء العاطفي، السلام النفسي المهني، القيادة الإنسانية).

- الإشارة إلى دراسات وتجارب عالمية بطريقة غير مباشرة.

وبما أن المطلوب في المهمة هو تقييم السطو من منظور الباحث:

فنعم، الكاتب لم يدّع ملكية أفكار الآخرين ولم ينقل مصادر غير موثوقة دون نسب، بل استخدمها في سياق تحليلي مشروع.

## علميًا؟ ومراجعة موثوقة مصادر على الباحث اعتمد هل

المقالة ليست بحثًا أكاديميًا، ولكن:

- Psychological Safety تستند إلى مفاهيم نفسية وتنظيمية صحيحة مثل
- تستشهد بنماذج قيادية مثبتة (تجربة مايكروسوفت).
- تعتمد على خبرات مهنية وسياقات قيادية حقيقية.

### 1

وبالتالي، تُعدّ “مصادرها المعرفية” موثوقة من منظور تحليل قيادي وليس من منظور بحث

أكاديمي رسمي

## خلاصة المهمة السادسة

تعتمد دراسة «القيادة بالحب ... حين يصبح القلب

أداة للتغيير!»

على استخدام صحيح للأفكار والنظريات دون سطو أو انتحال،

وتلتزم بالأمانة العلمية في نقل المفاهيم وتحليلها. ورغم

كونها مقالة تحليلية وليست ورقة بحثية محكمة، إلا أن الكاتب

قدّم استشهادات ضمنية صحيحة، ولم يدّع ملكية فكرية أو

ينقل كلامًا للآخرين دون عزو. وبذلك تُعد الدراسة متوافقة مع

معايير الملكية الفكرية وممارسات النزاهة الأكاديمية.



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

