

Final Project 2
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي بالتطبيق على مجموعة الدكتور
سليمان الحبيب الطبية في مدينة الرياض

أسم الطالبة
علياء علي الحاج
٢٢١٠٠٢٤٢

مشروع تخرج-٢
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثالث _ 2025

شكر وتقدير

الحمد لله أولاً وآخرًا، الذي بنعمته تتم الصالحات، وبفضله يسر لي إتمام هذا العمل. كما أتقدم بخالص الشكر والعرفان إلى أسرتي الكريمة على دعمهم المستمر وتشجيعهم الدائم، والذي كان له الدور الأكبر في مساندتي خلال مسيرتي العلمية. وأعبر عن امتناني لجامعتي الموقرة ولأعضاء هيئة التدريس على توجيهاتهم وإشرافهم، والذي أسهم في تطوير مهاراتي وقدراتي البحثية.

كما أشكر كل من قدم لي دعماً أو مساعدة خلال فترة إعداد هذا العمل، سائلاً الله أن يجزيهم عني خير الجزاء.

مستخلص الدراسة

الهدف:

تهدف الدراسة الحالية إلى التعرف على أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي، وذلك من خلال دراسة العلاقة بين أبعاد ضغوط العمل المختلفة ومستوى الأداء الوظيفي لدى العاملين، وتطبيق ذلك على حالة مجموعة من موظفي مجموعة سليمان الحبيب الطبية في المملكة العربية السعودية.

المنهجية:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، كما تُعد الدراسة من الدراسات الكمية. وقد تمثل مجتمع الدراسة في موظفي مجموعة سليمان الحبيب الطبية، حيث تم اختيار عينة عشوائية من أفراد المجتمع، وتم جمع البيانات باستخدام استبانة صُممت لقياس ضغوط العمل والأداء الوظيفي. كما جرى تحليل البيانات للوصول إلى النتائج (SPSS) باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية.

النتائج:

توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي، حيث تبين أن ارتفاع مستويات ضغوط العمل يؤثر على مستوى الأداء الوظيفي. كما أظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين بعض أبعاد ضغوط العمل مثل عبء العمل، وغموض الدور، وضيق الوقت، وبين مستوى إنجاز المهام وجودة الأداء الوظيفي.

التطبيقات والأهمية:

أبرزت نتائج الدراسة أهمية إدارة ضغوط العمل داخل المؤسسات، لما لها من دور فاعل في تحسين الأداء الوظيفي ورفع كفاءة الموظفين. كما تؤكد الدراسة أن تبني سياسات تنظيمية واضحة، وتحسين بيئة العمل، وتوفير برامج داعمة للموظفين، يساهم في تعزيز الأداء الوظيفي وتحقيق أهداف المؤسسة بكفاءة أعلى.

الكلمات المفتاحية:

ضغوط العمل، الأداء الوظيفي، بيئة العمل، إدارة الضغوط

المحتويات

شكر وتقدير	٢
مستخلص الدراسة	٣
١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	٩
١,١. المقدمة:.....	١٠
١,٢. مشكلة الدراسة.....	١١
١,٢,١. فجوات على المستوى النظري.....	١٢
١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي.....	١٢
١,٣. أهمية الدراسة.....	١٢
٢,١,١. على المستوى النظري:.....	١٢
٢,١,٢. على المستوى التطبيقي:.....	١٣
٢,٢. أسئلة الدراسة.....	١٣
٢,٣. أهداف الدراسة.....	١٣
• العاملون في المستشفى	١٣
• معرفة مدى تأثير ضغوط العمل على الأداء الوظيفي في	١٣
• المستشفى	١٣
• أداء العاملين	١٣
٢,٤. فرضيات الدراسة.....	١٣
٢,٥. نموذج الدراسة.....	١٤
٢,٦. منهجية الدراسة.....	١٤
٢,٧. الدراسة الميدانية.....	١٦
شركة رائدة في قطاع الرعاية والحلول الصحية في الشرق الأوسط ، تتميز بخدماتها الطبية المتكاملة وابتكاراتها المستقبلية والتجربة الأفضل للمراجعين.....	١٦
الرؤية:.....	١٦
نسعى لأن نكون مقدم الخدمات الطبية لأكثر موثوقية في التميز الطبي وتجربة المراجعين عالمياً.....	١٦
الرسالة :.....	١٦
تقديم رعاية طبية مبتكرة من أجل الارتقاء بحياة الأفراد من خلال تطوير وتشغيل أحدث المنشآت الصحية.....	١٦
فريق واحد:.....	١٦
لدينا إحساس جماعي بوحدة الغاية ، ونتعاون معاً لتحقيق أهدافنا المشتركة. كما نعمل على إنشاء بيئة يشعر فيها الجميع بالدعم للوصول إلى قمة إمكاناتهم ومهاراتهم ، مما يعزز الإبداع ويذكي روح الرحمة والتعاطف. ونؤمن بأن الجهود المشتركة لفريقنا يمكن أن تحقق ما يعجز عن تحقيقه منفردين .	١٦
رعاية المراجعين والمجتمع:.....	١٦

مراجعونا يأتون في المقام الأول دائماً، فنحن نعمل على خدمتهم وخدمة عملائنا ومجتمعنا وتلبية احتياجاتهم للصحة والعافية. كما أننا نهتم بالبيئة التي نعيش ونعمل فيها ونقدم خدماتنا بصورة مستدامة من خلال كادرنا الأفضل تأهيلاً، حيثما ووقتما كانت هناك الحاجة.	١٦
الحوكمة:	١٦
تلتزم شركة مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية بأعلى معايير حوكمة الشركات وتُطبّق جميع الأحكام الواجبة التطبيق الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والأنظمة واللوائح الأخرى ذات العلاقة.	١٦
الإستدامة:	١٦
بصفتنا المجموعة الرائدة في تقديم الرعاية الصحية في القطاع الخاص في المملكة. نؤمن بأن مجموعة الدكتور سليمان الحبيب تلعب دوراً أساسياً في قيادة الإستدامة في قطاع الرعاية الصحية.	١٦
ثقافة الامتثال:	١٦
في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، تركز ثقافة الامتثال لدينا على النزاهة والمساءلة، مما يضمن الالتزام بأعلى المعايير المتعلقة بالبيئة، والصحة والسلامة، والتوظيف العادل، والاستدامة.	١٦
مخطط المشروع المقترح	١٧
٣. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	١٨
٣.١ المقدمة:	١٩
٣.٢ المتغير المستقل	١٩
٣.٣ المتغير التابع	٣١
٣.٤ العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	٣٤
٣.٥ الخاتمة	٣٥
الفصل الثالث: منهجية الدراسة	٣٦
٣.1 المقدمة	٣٧
التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث 3.2	٣٧
تعريف ضغوط العمل (المتغير المستقل)	٣٧
تعريف الأداء الوظيفي (المتغير التابع)	٣٧
تصميم البحث (بصلة البحث) 3.3	٣٨
مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات 3.4	٣٩
البيانات الأولية: وهي البيانات التي تم جمعها بشكل مباشر من الميدان باستخدام الاستبيان الذي وُزِعَ على عينة عشوائية من موظفي مجموعة سليمان الحبيب الطبية، وذلك بغرض الحصول على معلومات واقعية حول متغيرات الدراسة المتعلقة بضغوط العمل والأداء الوظيفي.	٤٠
البيانات الثانوية: وهي البيانات التي تم الحصول عليها من المصادر والمراجع النظرية مثل الكتب العلمية، والأبحاث، والدراسات السابقة، والمقالات الأكاديمية، والتقارير المرتبطة بموضوع البحث، والتي تم استخدامها في بناء الإطار النظري وتفسير النتائج.	٤٠
إجراءات التحليل الإحصائي	٤٠

٤١ الفصل الرابع: التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج

المقدمة: يهدف هذا الفصل إلى عرض نتائج الدراسة وتحليل البيانات التي تم جمعها من عينة البحث، وذلك باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة وفق طبيعة المتغيرات وفرضيات البحث. يتضمن الفصل تحليل الخصائص الديموغرافية للعينة، بالإضافة إلى تقديم الإحصاءات الوصفية لكل من متغيرات الدراسة الرئيسية. ٤٢

توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث) ٤٢

الجدول الوصفي لعينة الدراسة (جدول ١) ٤٢

اختبار الصدق والثبات للاستبانة ٤٦

أولاً: الصدق الداخلي والصدق البنائي تم قياس الصدق الداخلي للعناصر باستخدام معامل كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) لتحديد مدى اتساق الأسئلة ضمن كل محور. كما تم تقدير الصدق البنائي من خلال الارتباطات بين الأسئلة والمحاور التابعة لها، بهدف التأكد من أن كل سؤال يعكس بدقة المتغير المقصود قياسه. كذلك تم حساب متوسط التباين المستخرج – (Average Variance Extracted – AVE) لتقدير مدى قدرة العناصر على تفسير التباين ضمن المحور. ٤٦

ثانياً: الثبات (Reliability) تم اختبار ثبات الاستبانة عبر قياس الاتساق الداخلي للعناصر، وهو ما يعكس قدرة الأداة على إنتاج نتائج مستقرة عند إعادة تطبيقها على نفس العينة أو عينات مشابهة في أوقات مختلفة. وقد تم استخدام تحليل الانحراف المعياري والتباين لكل عنصر لدعم تقييم الثبات، إلى جانب التأكد من دلالة معاملات الارتباط الإحصائية بين العناصر والمحاور. ٤٦

المتوسطات والانحرافات المعيارية لمحاور الدراسة. ٤٨

اختبار العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي (Correlation) ٥١

اختبار اثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي (Regression Analysis) ٥١

٥٢

١. نموذج جدول اختبار (T-test) جدول (١١) ٥٢

اختبار الفروق بسبب سنوات الخبرة: تم استخدام تحليل التباين (ANOVA) لمقارنة متوسط الأداء الوظيفي بين مستويات الخبرة الثلاثة:

٥٣

نتائج الفرضية: ٥٤

شكل (٩) ٥٤

الخاتمة: ٥٥

٥٧ الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

أولاً: حدود الدراسة ٥٨

ثانياً: الاستنتاجات ٥٨

٥٩	ثالثاً: التوصيات
٥٩	الخاتمة:
٦١	قائمة المراجع
٦٣	قائمة المراجع باللغة الأجنبية
٦٥	الملاحق

جدول (الجدول)

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
١	الاستبانة (التصنيف وفقاً للجنس)	٤٠
٢	الاستبانة (الفئة العمرية)	٤١
٣	الاستبانة (المستوى العلمي)	٤١

٤١	الاستبانة (سنوات الخبرة)	٤
٤٥	ثبات الأداء وصدق المقياس	٥
٤٦	الفا كرونباخ	٦
٤٧	نتائج تحليل محور (ضغط العمل)	٧
٤٨	نتائج تحليل محور (الأداء الوظيفي)	٨
٤٩	اختبار العلاقة	٩
٤٩	جدول اختبار اثر ضغوط العمل	١٠
٥٠	t-test جدول اختبار	١١
٥٠	جدول الفروق حسب فئة الجنس	١٢
٥١	الفروق حسب العمر anova-	١٣
٥١	الفروق حسب سنوات الخبرة	١٤

جدول الاشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
١١	نموذج الدراسة	١
١٢	منهجية البحث	٢
١٣	مخطط المشروع	٣
٣٦	منهجية البحث (بصلة البحث)	٤
٣٦	تصنيف العينة وفقاً للجنس	٥
٤٢	تصنيف العينة وفقاً للفئة العمرية	٦
٤٣	تصنيف العينة وفقاً للمستوى التعليمي	٧
٤٤	تصنيف العينة وفقاً لسنوات الخبرة	٨
٥٢	نتائج الانحدار البسيط	٩

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١.١. المقدمة:

تسعى المنظمات الحديثة إلى المحافظة على مكانتها واستمراريتها ، في ظل المنافسة الشديدة و التحديات التي تواجهها في عصر التكنولوجيا والأوضاع الاقتصادية والسياسية ، و كذلك الظروف الصحية و الجسدية والنفسية والاجتماعية لبيئة العمل ، التي أصبحت محل إهتمام الكثير من الباحثين في مجال السلوك الاداري والتنظيمي .حيث تم التسليط الضوء على بعض المتغيرات التنظيمية التي تشكل مصدر قلق و توتر للمورد البشري و المنظمة على حد سواء ، مما قد تعود هذه المتغيرات بالسلب على جودة الحياة الوظيفية للفرد كما تأثر بشكل مباشر على صحته النفسية والجسدية وتعيق تقدم المنظمات،ومن بين هذه المتغيرات نجد أن ضغوط العمل التي باتت تشكل أكبر التحديات في عصرنا الحديث ظاهرة جديرة بالاهتمام من جميع الأطراف سواء داخلية أو خارجية ، لما لها من تأثير على كثير من الجوانب الصحية والاجتماعية للأفراد العاملين بها وباعتبار أن ضغوط العمل جزء من البيئة التنظيمية للمنظمات و التي تشكل أكبر المصادر هذه الضغوط التي تواجه الفرد ، باختلاف أسبابها وعواملها وتأثيرها و نتائجها على الفرد و المؤسسة.

اتفقت جميع الكيانات البشرية كالحكومات والمنظمات والشركات والمؤسسات على أن الإنسان يعد أهم الأصول للإستدامة والبقاء والإزدهار ؛ إلا أن تلك الطموحات واجهت عدة تحديات متنوعة وفق إختلاف سياق كل تجربة ومتغيراتها وتنطلق فكرة الإيمان بقوة الإنسان من إفتراض مفاده "لدى الإنسان سمات عدة تشمل المعارف والمهارات والطاقات التي تمكنه من القيام بأدواره على أكمل وجه" (المطلق البواردي ، ٢٠١٩)

يشير ثوماس إلى مصطلح الأداء ويقول بأنه لايجوز الخلط بين السلوك وبين الإنجاز والأداء ، وذلك أن السلوك هو مايقوم به الأفراد من الأعمال في المنظمة التي يعملون بها ، أما الإنجاز فهو مايبقى من أثر أو نتائج بعد أن يتوقف الأفراد عن العمل ، أي أنه مخرج أو النتائج ، أما الأداء فهو التفاعل بين السلوك والإنجاز ، أي مجموع السلوك والنتائج التي تحققت معاً . (ثوماس جيلرت) .

بدراسة هدفت التعرف على التعرف على أهمية تطوير الأداء المؤسسي في البلديات، وكذلك الكشف عن معايير تطوير الأداء المؤسسي على تحسين الأداء الوظيفي للعاملين في البلديات، والعمل على الخطة لتطوير الأداء المؤسسي من أجل تحسين قدرات الموظفين في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث المنهج الوصفي، وتواصلت الدراسة إلى النتائج التالية إن أهمية تطوير الأداء المؤسسي في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية يأتي من خلال؛ العمل على المحافظة على أداء وإنتاجية الموظفين وتحفيزهم باستمرار لأداء أفضل ما لديهم، ويتم ذلك أن طريق التقييم المستمر لهم في البلدية،تعد عملية التقييم المؤسسي أمراً ضروريا لتحسين وتطوير الموظفين داخل البلديات، وكذلك يقوم تقييم الأداء بتقدير وتعزيز العاملين والتواصل الفعال معهم، وكذلك من أبرزمعايير تطوير الأداء المؤسسي في البلديات، الموارد البشرية، الإلمام بعمليات والوظائف الإدارية المختلفة، تعزيز الشفافية والنزاهة، وجود نظام حوكمة قوي وفعال، وجود مركز خدمات مميز ، وأوصت الدراسة بأنه يجب على البلديات الاهتمام

بالعنصر البشري كونه هو أساس التطور في عمل البلديات، وكذلك العمل على تطوير خطط في بلديات المملكة من أجل تطوير العمل المؤسسي تكون قابلة للتطبيق في ضوء الإمكانيات.(الأخرس، ٢٠٢٣)

هدفت دراسة الى تقصى اثر الحوافز فى تحسين الاداء لدى موظفى امانه عمان الكبرى، وتكونت عينة الدراسة من (١٥٠) موظف، وأشارت نتائج الدراسة الى حيازة كل من الحوافز المادية والمعنوية على المستوى المنخفض، حيازة الحوافز الاجتماعية والاداء على المستوى المتوسط، وجودة علاقة خطية وترابطية قوية بين استخدام الحوافز وتحسين الاداء لدى موظفى الامانه، وجود فروق داله احصائيا تعزى الى الجنس لصالح الذكور. الحلايبه (٢٠١٣) .

توصلت بعض الدراسات إلى أن الضغوط المهنية والاحتراق النفسي يؤثران على صحة المعلمين وعلى أدائهم الوظيفي، مما يؤدي إلى أعراض بدنية تتمثل في الإجهاد البدني والذهني. (Zhu, 2013) ويرى بأن الأداء الوظيفي: "هو المخرجات أو الأهداف التي يسعى النظام لتحقيقها، أى أنه مفهوم يربط بين أوجه النشاط وبين الأهداف التي تسعى هذه الأنشطة لتحقيقها داخل المنظمة". (الملكوى، 2009) ولا بد لمن يواجه الضغوط أن يستخدم أساليب معينة لمواجهتها سواء كانت تلك الأساليب إيجابية أو سلبية مفيدة أو ضارة وتتأثر الاستجابات المرضية المحتملة للمثيرات والضغوط النفسية والاجتماعية والبيئية إلى حد كبير بقدرة الفرد على مواجهة الضغوط والتعامل معها (ليفي ، ١٩٩٥) .

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مستويات ضغوط العمل ومصادرها ومعرفة نوع العلاقة بين مستويات ضغوط العمل والميل نحو التسرب الوظيفي لدى الحراس العاملين بشركات الحراسة الأمنية الخاصة بمدينة الرياض، (الملحم، ٢٠٠٧).

جربة ذاتية تحدث اختلالا نفسياً أو عضوياً لدى الفرد وينتج عن عوامل في البيئة الخارجية أو المنظمة التي يعمل بها الفرد (لطفى، ٢٠١٩).

١,٢ . مشكلة الدراسة

تشير ملاحظات الواقع إلى أن العديد من الموظفين في المؤسسات الطبية يعانون من ضغوط عمل متزايدة تتمثل في كثرة المهام، وضيق الوقت، وسوء بيئة العمل، مما يؤثر سلباً على أدائهم الوظيفي.

من المفترض أن يُمارس الموظف مهامه ضمن بيئة مستقرة، خالية قدر الإمكان من الضغوط، بما يعزز من جودة الأداء والإنتاجية.

هناك فجوة بين ما هو قائم وما يجب أن يكون، وتكمن المشكلة في تحديد طبيعة العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي لدى موظفي مجموعة سليمان الحبيب الطبية.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

قلة الدراسات التي تناولت العلاقة بين ضغوط العمل والأداء في القطاع الطبي الخاص غياب الربط التفصيلي بين أنواع الضغوط والمتغيرات الفردية (الجنس، المؤهل...).

١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

ندرة البرامج الفعلية للتعامل مع الضغوط في المؤسسات الطبية.
عدم استخدام نتائج الدراسات السابقة في السياسات الإدارية.
"ما أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي لدى موظفي مجموعة سليمان الحبيب الطبية؟"

١,٣. أهمية الدراسة

تكمن أهمية من دراسة موضوع أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي فيما يلي:
معرفة أهم الضغوطات التي يواجهها العمال والموظفين في المؤسسة .
التعرف على أهم الأسباب التي تؤدي إلى شعور الموظفين بالضغوط في العمل .
٢. السعي لمعرفة العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي.

٢,١,١. على المستوى النظري:

يثري الأدبيات الإدارية في موضوع ضغوط العمل.

يربط بين النظريات السلوكية والتنظيمية في بيئة عمل طبية سعودية.

٢,١,٢. على المستوى التطبيقي:

- يقدم بيانات واقعية من مؤسسة طبية معروفة .
- يساعد إدارة الموارد البشرية في تطوير بيئة العمل .
- يساهم في تقليل التسرب والغياب ورفع الأداء.

٢,٢. أسئلة الدراسة

- ما أبرز مصادر ضغوط العمل التي يواجهها العاملون في المستشفى؟
- ما مدى تأثير ضغوط العمل على جودة الأداء الوظيفي؟
- هل يؤدي عبء العمل الى التقليل من أداء العاملين؟

٢,٣. أهداف الدراسة

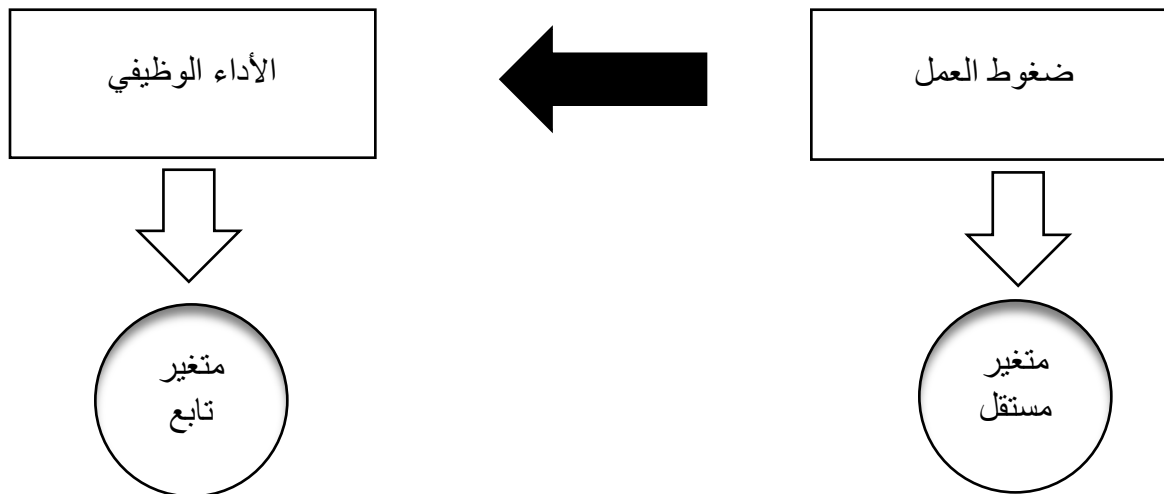
- محاولة معرفة مصادر ضغوط العمل التي يواجهها العاملون في المستشفى
- معرفة مدى تأثير ضغوط العمل على الأداء الوظيفي في المستشفى
- محاولة معرفة إذا كان عبء العمل يؤدي إلى التقليل من أداء العاملين

٢,٤. فرضيات الدراسة

- H₀ لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لأثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية.

Ha يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لأثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية .

٢,٥ . نموذج الدراسة

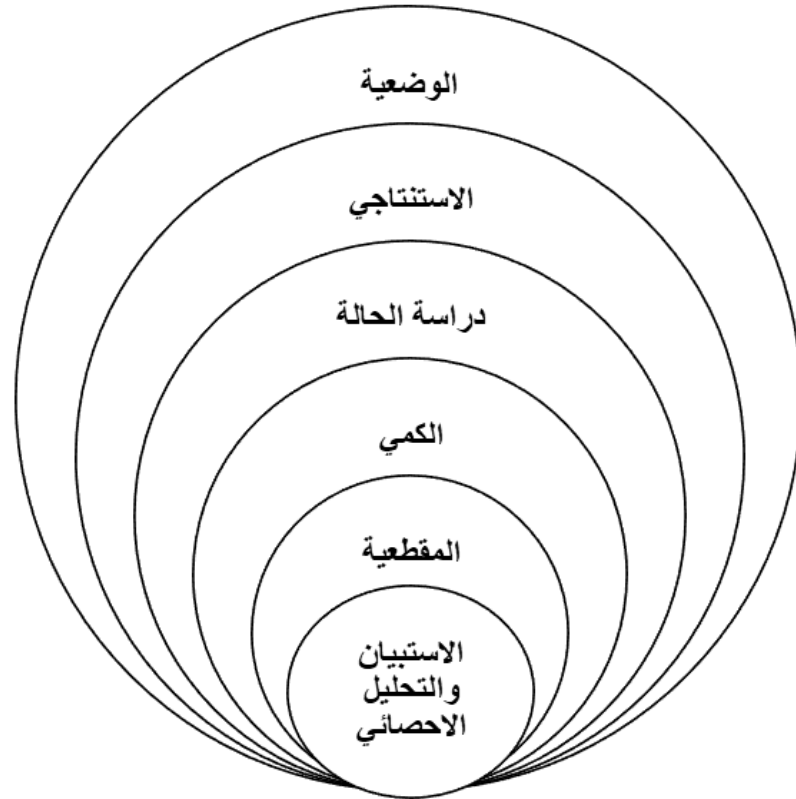


تم التصميم بواسطة الباحثة (٢٠٢٥) شكل (١)

٢,٦ . منهجية الدراسة

- فلسفة البحث: الوضعي
- منهج البحث: الاستنتاجي.
- استراتيجية البحث: دراسة الحالة.
- نوع البحث: الكمي.
- الأفق الزمني: المقطعية.

التقنيات والاجراءات: الاستبيان والتحليل الاحصائي



الشكل ٢: منهجية البحث للمشروع المصدر له الطالب

٢,٧. الدراسة الميدانية

شركة رائدة في قطاع الرعاية والحلول الصحية في الشرق الأوسط، تتميز بخدماتها الطبية المتكاملة وابتكاراتها المستقبلية والتجربة الأفضل للمراجعين.

الرؤية:

نسعى لأن نكون مقدم الخدمات الطبية لأكثر موثوقية في التميز الطبي وتجربة المراجعين عالمياً.

الرسالة :

تقديم رعاية طبية مبتكرة من أجل الارتقاء بحياة الأفراد من خلال تطوير وتشغيل أحدث المنشآت الصحية.

فريق واحد:

لدينا إحساس جماعي بوحدة الغاية ، ونتعاون معاً لتحقيق أهدافنا المشتركة. كما نعمل على إنشاء بيئة يشعر فيها الجميع بالدعم للوصول إلى قمة إمكاناتهم ومهاراتهم ، مما يعزز الإبداع ويذكر روح الرحمة والتعاطف. ونؤمن بأن الجهود المشتركة لفريقنا يمكن أن تحقق ما يعجز عن تحقيقه منفردين .

رعاية المراجعين والمجتمع:

مراجعونا يأتون في المقام الأول دائماً، فنحن نعمل على خدمتهم وخدمة عملائنا ومجتمعنا وتلبية احتياجاتهم للصحة والعافية. كما أننا نهتم بالبيئة التي نعيش ونعمل فيها ونقدم خدماتنا بصورة مستدامة من خلال كادرنا الأفضل تأهيلاً، حيثما ووقتما كانت هناك الحاجة.

الحوكمة :

تلتزم شركة مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية بأعلى معايير حوكمة الشركات وتطبق جميع الأحكام الواجبة التطبيق الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والأنظمة واللوائح الأخرى ذات العلاقة.

الإستدامة:

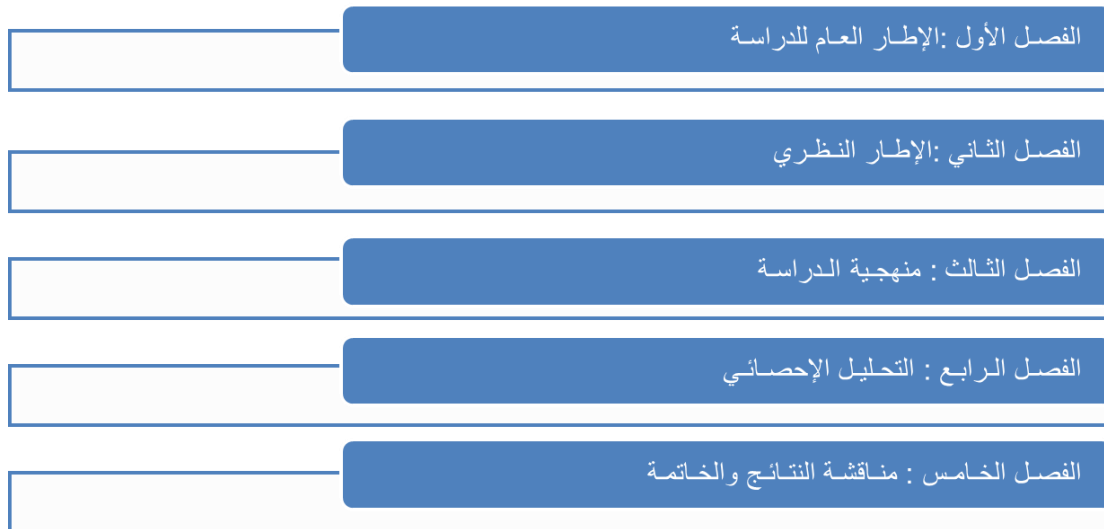
بصفتنا المجموعة الرائدة في تقديم الرعاية الصحية في القطاع الخاص في المملكة. نؤمن بأن مجموعة الدكتور سليمان الحبيب تلعب دوراً أساسياً في قيادة الإستدامة في قطاع الرعاية الصحية

ثقافة الامتثال:

في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، تركز ثقافة الامتثال لدينا على النزاهة والمساءلة، مما يضمن الالتزام بأعلى المعايير المتعلقة بالبيئة، والصحة والسلامة، والتوظيف العادل، والاستدامة.

٢,٨. مخطط المشروع المقترح

شكل (٣)



٣. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٣,١ . المقدمة:

يعتبر العمل أحد أهم إن لم نقل السبيل الوحيد للإنسان حتى يعيش حياة كريمة ويترتب عن هذا بعض المخاطر والتحديات أو ما يسمى بالضغط فهي مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالعمل، مما يجعل الإنسان يعيش حالة فرع وتوتر وإنفعال وهذا م انعكست اثاره على مهامه الوظيفية وصحته النفسية والجسدية وحتى علاقاته مع العاملين .

ينتج عن ضغوط العمل حالات عدم الأتزان النفسي والجسدي ، والتي تبدو واضحة في العديد من مظاهر الإختلال في أداء العامل، الأمر الذي يدفع المنظمات الحديثة إلى مواجهة ضغوط العمل وتتولد عادة من عوامل موجودة إما في العمل او في البيئة المحيطة

نعيش في عصر مليء بالشقاء والتعب الذي يسبب للإنسان أنواعا شتى من الضغوط وقد ذكر الله تعالى:(ولقد خلقنا الإنسان في كبد) صدق الله العظيم. إذ يواجه الإنسان ضغوطاً مختلفة في حياته سواء أكانت ضغوط وظيفية تسبب له إضطرابات أو ضغوط أخرى عائلية وإجتماعية

أو اقتصادية...ولقد تعددت مفاهيم ضغوط العمل واختلفت وفقا لإتجاهات ومدارس الباحثين الكتاب الذين تناولوا هذا الموضوع ، فلا يوجد هناك تعريف محدد ودقيق لهذا المفهوم يتفق عليه الباحثين .

قد ظهرت العديد من الظواهر التي عمت مجالات العمل مثل إرهاق العامل والإجهاد النفسي الناتج عن الضجر والضغط وحالات القلق والاكتئاب و الإنهيار العصبي وغيرها.

٣,٢ . المتغير المستقل

ضغوط العمل هي استجابات نفسية وجسدية وسلوكية ناتجة عن إختلال التوازن بين متطلبات الوظيفة وقدرات الفرد على التعامل معها، وتعد من الظواهر المتزايدة في العصر الحالي ،نظراً للتغيرات المتسارعة في بيئة العمل ،وتزايد الأعباء المهنية ،والضغوط الاجتماعية والإقتصادية التي تحيط بالموظف .

ويتعامل أصحاب هذا الإتجاه مع الضغوط باعتبارها ردود الأفعال البدنية والنفسية والسلوكية التي تصدر عن الفرد نتيجة تعرضه لمثيرات معينة ، ومن أهم التعاريف المقدمة من طرف أصحاب هذا الإتجاه حول ضغوط العمل ما يلي

- مجموعة المتغيرات الجسمية والنفسية التي تحدث للفرد وردود أفعال أثناء مواجهته للمواقف المحيطة .

وقد أشارت (هيجان عبد الرحمن 1998ص19) إلى أن "الإنسان منذ نشأته يتعرض إلى العديد من المشاكل والضغوطات النفسية والاجتماعية والسياسية والإقتصادية التي تؤثر على حياته واتجاهاته ، ومن هنا لا بد من ظهور نظريات نفسية ،تربوية ،إجتماعية ،إدارية تهتم بهذا الموضوع وأن ندرسه من جميع جوانبه وتولى عناية خاصة بنفسية الفرد وسلوكه"

مراجعة منهجية (٢٠٢٢) تستكشف العوامل البيئية المتكررة التي تسبب ضغوطاً يومية في العمل، باستخدام تقييمات الذات والقياسات الفسيولوجية. أبرز النتائج أشارت إلى أن ارتفاع كثافة العمل (work intensity) هو من العوامل الأكثر ارتباطاً بتجربة التوتر اليومي لدى الموظفين (Leka et al., 2022) ضغوط يومية وكثافة العمل.

مراجعة منهجية تعتمد على دراسات طويلة وحتى حالات تحكّم، تؤكد أن الطلب الوظيفي العالي، قلة التحكم، قلة دعم الزملاء والمشرفين، عدم العدالة الإجرائية والعاطفية، واختلال التوازن بين الجهد والمكافأة هي عوامل تنبؤية قوية لاضطرابات التوتر المتعلقة بالعمل. مراجعات عام ٢٠٠٨ العوامل النفسية – الاجتماعية (طلب، دعم، عدالة..)

مراجعة تلخص نتائج ٢٣ مراجعة منهجية (١٩٩٠-٢٠١١): أظهرت أن التدخلات الفردية مثل العلاج المعرفي-السلوكي (CBT) لها تأثير كبير على حالة الفرد النفسية، بينما أظهرت التدخلات التنظيمية أدلة متقلبة، لكن برامج النشاط البدني في مكان العمل قلّلت من التغيب عن العمل.

مراجعة تسلط الضوء على تأثير ضغوط العمل على العاملين الشباب، مثل العمل الإضافي، الملل، نقص التنوع في المهام، غياب الاستقلالية، انعدام الأمان الوظيفي، وقلة المكافأة، وكلها مرتبطة بصحة نفسية ضعيفة. الدراسات الطولية أبرزت أيضاً أهمية ارتفاع الطلب، قلة السيطرة، اختلال الجهد-المكافأة، وقلة دعم العمل

مراجعة منهجية وتحليل تلوي (٢٠٢٣) باستخدام استبيانات Maslach Burnout أظهرت أن معدل الاحتراق الوظيفي بين الممرضات خلال الجائحة كان حوالي ٢,٧٥% (نطاق ١,٨٧-٢,٧٥٪)، مع توصيات مهمة بشأن الجماعات المتأثرة والعوامل المؤثرة وضرورة تدخلات فردية وتنظيمية في دراسة أجراها ليتكا وآخرون (Leka et al., 2003) ، تناول الباحثون تأثير تنظيم العمل على مستويات الضغط المهني، وقد أظهرت النتائج أن بيئة العمل غير المنظمة ترتبط بزيادة الضغوط النفسية.

ويعتبر كوبر:Cooper الضغوط المهنية بأنها عبار عن مجموعة من العوامل البيئية التي تؤثر سلباً على أداء الفرد في العمل منها غموض الدور، صراع الدور، ظروف العمل البيئية، عبء العمل، العلاقات الشخصية في العمل، هذه العناصر تسبب الإجهاد

عناصر الضغوط :

- هيكل القيم والحاجات

- أنماط التكيف والدفاع عن النفس

- أحداث الحياة الشخصية

النظريات النفسية والسلوكية:

ترى بعض النظريات النفسية أن مشاعر الضغوط تمثل استجابات تظهر نتيجة وجود مثيرات معينة في بيئة الفرد أو في المواقف التي يمر بها. ويعتقد أصحاب هذا الاتجاه أن الشعور بالضغوط يمكن أن يكون سلوكًا مكتسبًا أو متعلّمًا، ولهذا اعتمدت أغلب النظريات النفسية والسلوكية للضغوط على مفهوم التعلم كأحد الأسس النظرية في تفسير الظاهرة.

كما تشير الأدبيات إلى أن تقييم الفرد لمدى الخطر أو التهديد الناتج عن موقف معين، هو ما يحدد في الأساس درجة استجابته للضغوط. فالتجربة الوجدانية للضغوط، ومحاولة التكيف معها، تعتبر إلى حد كبير ناتجة عن عمليات الإدراك والتوقع والتفسير الشخصي للموقف، أكثر من كونها استجابات فسيولوجية بحتة. (البصير، ٢٠٠٩، ص. ٤٣٩)

النظرية الفسيولوجية للضغوط – نظرية هانز سيلبي (Hans Selye)

يُعد الطبيب الكندي هانز سيلبي من أوائل الباحثين الذين تناولوا موضوع الضغط النفسي من منظور فسيولوجي، حيث قدّم في عام ١٩٣٦ نظريته الشهيرة المعروفة باسم "متلازمة التكيف العام (General Adaptation Syndrome - GAS)، والتي تُفسر استجابة الجسم للضغوط بمختلف أنواعها.

يرى سيلبي أن الضغط لا يُعدّ متغيرًا مستقلًا، بل هو استجابة طبيعية من الجسد عند تعرضه لمثيرات ضاغطة، تهدف هذه الاستجابة إلى الحفاظ على التوازن الداخلي وبقاء الكائن الحي. وقد عرّف الضغط بأنه: "الطريقة التي يستجيب بها الجسم، بعقله وجسده، لأي مطلب أو دافع خارجي أو داخلي يهدد توازنه".

مراحل الضغط النفسي حسب سيلبي:

يقسم هانز سيلبي الاستجابة للضغط إلى ثلاث مراحل رئيسية:

١. مرحلة الإنذار: (Alarm Reaction)

في هذه المرحلة يتعرف الجسم على وجود خطر أو ضغط، ويبدأ في تنشيط جهازه العصبي والغدد الصماء. يفرز الجسم هرمونات مثل الأدرينالين والكورتيزول استعدادًا لمواجهة التهديد، فيما يُعرف برد فعل "الكرّ أو الفرّ".

٢. مرحلة المقاومة: (Resistance Stage)

إذا استمر العامل الضاغط، يدخل الجسم في مرحلة المقاومة، حيث يحاول التكيف مع الوضع الضاغط، ويعود النشاط الفسيولوجي تدريجيًا إلى التوازن. ومع ذلك، تبقى بعض الوظائف في حالة استنفار جزئي. إذا نجح الجسم في التكيف، يعود للوضع الطبيعي؛ وإن لم ينجح، ينتقل للمرحلة التالية.

٣. مرحلة الإنهاك: (Exhaustion Stage)

نتيجة الضغط المزمن أو الطويل، يُصبح الجسم غير قادر على المقاومة، وتبدأ موارد الطاقة في النفاد، مما يؤدي إلى تدهور الصحة، ظهور اضطرابات عضوية ونفسية، وربما أمراض مزمنة. في هذه المرحلة، ينهار التكيف وتظهر مضاعفات خطيرة على الفرد.

تمييزه بين نوعي الضغوط:

ميّز سيلبي بين:

- الضغوط الإيجابية: (Eustress) ضغوط تدفع الفرد إلى الإنجاز والتحفيز.
- الضغوط السلبية: (Distress) ضغوط تتجاوز قدرة الفرد وتؤدي إلى خلل جسدي أو نفسي.

فاروق السيد عثمان (٢٠٠١، ص. ٤٤)

نظرية "هب" في تفسير العلاقة بين الضغوط والأداء (Hebb's Theory)

تُعد نظرية "هب" من النظريات النفسية التي تناولت العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي. يرى هب (Hebb) أن العلاقة بين درجة الضغوط ومستوى الأداء ليست خطية، بل تأخذ شكل منحني، بحيث:

- قلة الضغوط تؤدي إلى الملل وانخفاض الدافعية.
 - الضغوط المعتدلة تُعدّ محفّزًا إيجابيًا للأداء، إذ تزيد من الانتباه والتركيز، وتدفع الفرد لبذل الجهد.
 - الضغوط الزائدة تؤدي إلى القلق والإرهاق النفسي والانهيار في الأداء.
- وبناءً على هذه الفرضية، يؤكد "هب" أن العمل الذي يحتوي على متطلبات معقولة، يمكن أن يكون دافعًا للأداء الجيد، بينما تؤدي المتطلبات المرتفعة أو المنخفضة جدًا إلى انخفاض كفاءة الفرد.

كما أن الاستجابة لهذه المتطلبات تعتمد على قدرة الفرد على التكيف. فإذا لم يتمكن الفرد من التوافق مع الضغوط المستمرة، فإنه قد يُصاب بالتعب الذهني والنفسي، وفقدان الرغبة في الإنجاز، مما يؤدي إلى أعراض مثل الانسحاب الاجتماعي، والانتواء، والعزلة، والاستثارة المفرطة حتى لأتفه الأسباب.

أنواع ضغوط العمل:

◆ الضغوط الإيجابية في بيئة العمل

لا تُعد جميع أنواع الضغوط في بيئة العمل سلبية أو مدمّرة، بل إن بعض الضغوط تُصنّف على أنها ضغوط إيجابية، لما لها من دور في تحفيز العاملين ورفع مستويات أدائهم. فقد يتعرض الموظف إلى مواقف وظيفية تمثل نوعاً من الضغوط المرغوبة أو المحفّزة، مثل: اجتياز اختبار مهني، أو المشاركة في دورة تدريبية للترقية، أو الانتقال إلى موقع وظيفي أفضل، أو الالتزام بمواعيد تسليم محددة، أو السعي للحصول على رضا الرئيس المباشر عن جودة الأداء.

وقد أشار بعض الباحثين إلى أن وجود ضغوط إيجابية ضروري لفعالية العمل، إذ إنها تُستخدم كأداة تحذيرية للمشكلات، وتساعد على تقليل حدة آثارها، سواء على مستوى الفرد أو المنظمة. وفي هذا السياق، أوضح "فوربس (Forbes)" مجموعة من المؤشرات التي تعكس أثر الضغوط الإيجابية في بيئة العمل، ومن أبرزها:

- ارتفاع مستوى النشاط وقوته.
- زيادة الدوافع الداخلية نحو الإنجاز.
- تعلم ضبط النفس وعدم الانفعال تحت الضغط.
- تنمية القدرة على إدراك وتحليل المشكلات.
- تحسين القدرة على التركيز واسترجاع المعلومات.
- مساعدة الموظف في وضع خطط لمواجهة التحديات، مثل الالتزام بتواريخ استحقاق التقارير أو الضرائب.

- تعزيز مهارات حل النزاعات مع الآخرين بأقل قدر ممكن من الخسائر أو الضرر.

وتُعد هذه المؤشرات دليلاً على أن الضغوط ليست دائماً سلبية، بل يمكن استثمارها كوسيلة لتعزيز النمو المهني والمرونة النفسية لدى الأفراد داخل بيئة العمل.

♦ الضغوط السلبية في بيئة العمل

تشير الضغوط السلبية إلى الضغوط غير المرغوبة التي تُسبب الأذى والضرر للفرد، سواء على المستوى النفسي، الجسدي، أو الوظيفي. وغالباً ما تركز الكتابات العلمية على هذا النوع من الضغوط بسبب آثاره السلبية الواضحة، والتي تشمل مظاهر مختلفة من التدهور في الصحة والأداء.

وقد عُرِّفت الضغوط السلبية بأنها:

"حالة من الإثارة النفسية أو الجسدية، ناتجة عن مواقف أو مطالب تفوق قدرة الفرد على التحمل والتكيف،

مما يؤدي إلى آثار سلبية على صحته العقلية أو الجسدية".

(بغوي وأسماء بومزبر دلال، ٢٠١٤، ص XX).

وتتمثل بعض الأضرار المحتملة للضغوط السلبية فيما يلي:

- من الناحية الجسدية: الإصابة بأمراض القلب، تصلب الشرايين، السكتات الدماغية.
- من الناحية النفسية: الشعور بالإرهاق، اللامبالاة، القلق المزمن، والتسيب.
- من الناحية الوظيفية: انخفاض الإنتاجية، تزايد معدلات الغياب، ضعف الالتزام بالمواعيد.

ويستطيع المدير الناجح أن يتعرف على مؤشرات الضغط التي يعاني منها العاملون لديه، ويساعدهم في التعامل معها من خلال التوجيه، وتوفير الدعم النفسي والتنظيمي، بالإضافة إلى محاولة معالجة مصادر الضغوط داخل بيئة العمل.

كما يمكن تصنيف الضغوط السلبية من حيث:

• **درجة شدتها:** ضغوط خفيفة، متوسطة، شديدة.

عمقها واستمراريتها: آنية، مزمنة، تراكمية.

تصنيف الضغوط من حيث شدتها:

يمكن تصنيف الضغوط النفسية التي يتعرض لها الأفراد في بيئة العمل من حيث شدتها إلى ثلاثة أنواع رئيسية، تختلف في تأثيرها ومدتها ومصدرها داخل المؤسسة، وهي:

1. ضغوط شديدة القوة:

هي ضغوط هيكلية ترتبط بالبنية الأساسية للمؤسسة، وتكون عادة طويلة الأجل. تنشأ هذه الضغوط بسبب عوامل متعلقة بالإستراتيجية العامة للمنظمة، مثل إستراتيجيات النمو، التوسع، الاستمرارية، أو إعادة الهيكلة. وتُعد من أخطر أنواع الضغوط، لأنها تؤثر على الأداء على المدى البعيد، وغالبًا ما يصعب التعامل معها بسرعة.

2. ضغوط متوسطة القوة:

هي ضغوط مرتبطة بالسياسات واللوائح الداخلية للمؤسسة، مثل الأنظمة الإدارية أو قواعد العمل. هذه الضغوط تكون متداخلة ومتشابكة، وتسبب في إرهاق العاملين بمرور الوقت. تستمر على المدى

المتوسط، وقد لا تكون بنفس حدة الضغوط الهيكلية، لكنها تظل مؤثرة وتتطلب تدخل إداري منتظم للحد من آثارها.

3. ضغوط عادية (هادئة):

وهي ضغوط قصيرة الأجل وفجائية، تنتج عن مواقف يومية لحظية داخل بيئة العمل. تشمل على سبيل المثال:

- غياب بعض العاملين المفاجئ،

- إعادة توزيع الأعباء،

- الخلافات بين الزملاء أو بين الموظف ورئيسه،

- ضغط الوقت في إنجاز المهام.

تتميز هذه الضغوط بأنها غير دائمة، تظهر فجأة وتختفي بسرعة، إلا أنها قد تتكرر بشكل يومي إذا لم تتم معالجتها.

مصادر ضغوط العمل على الفرد والمؤسسة

تتعدد مصادر ضغوط العمل، إذ قد تكون داخلية أو خارجية، وتختلف بحسب طبيعة الفرد، قدراته، ومدى توافقه مع بيئة العمل. كما تؤثر هذه الضغوط على الأداء العام للفرد، وعلى حالته النفسية والجسدية، وعلى علاقاته مع زملائه ورؤسائه، مما قد يؤدي إلى الشعور بالقلق والتوتر والإرهاق. وتُقسم هذه المصادر إلى نوعين رئيسيين:

أولاً: المصادر الفردية

تشير المصادر الفردية إلى العوامل المرتبطة بالشخص نفسه، والتي تجعل تجربته في العمل مختلفة عن غيره، حتى في نفس الظروف، وتشمل ما يلي:

١. اختلافات الشخصية:

يختلف الأفراد في شخصياتهم، وبالتالي تختلف استجاباتهم للضغوط. فقد يشعر أحدهم بضغوط عالية في موقف معين، بينما لا يشعر بها شخص آخر في نفس الموقف.

٢. اختلاف القدرة على التحمل:

بعض الأفراد يتمتعون بقدرة عالية على تحمّل الأعباء والمسؤوليات، في حين يشعر آخرون بالإرهاق بسهولة. وتشمل هذه القدرات:

- القدرة على إنجاز المهام الصعبة.
- القدرة على تحمّل المسؤوليات تجاه الزملاء أو الموارد.
- مدى التكيف مع بيئة العمل المتغيرة.

٣. الفروق في الإدراك الشخصي:

تختلف طريقة فهم الفرد وتفسيره للمواقف الضاغطة، فبعضهم يرى الموقف كفرصة، والآخر يراه تهديداً، مما يؤدي إلى تفاوت في الشعور بالضغوط.

٤. مركز التحكم (داخلي/خارجي):

الأفراد الذين يمتلكون مركز تحكم داخلي (يعتقدون أن لهم سيطرة على مجريات الأمور) يعانون من ضغوط أقل مقارنة بمن لديهم مركز تحكم خارجي (يرون أن الظروف تحكمهم).

ثانيًا: المصادر التنظيمية

وهي العوامل التي تنشأ من داخل بيئة العمل نفسها، وتؤثر على الموظفين بشكل مباشر. وأهم هذه المصادر:

١. العبء الوظيفي:

عندما تكون كمية العمل أكبر من قدرة الفرد، أو تتطلب مهارات لا يمتلكها، يشعر الموظف بالإرهاق والضغط. كما أن قلة العمل أو المهام غير المحفزة قد تسبب مللاً وإحباطاً.

٢. عدم المشاركة في اتخاذ القرار:

شعور الموظف بأنه مُستبعد من القرارات التي تؤثر عليه، يقلل من إحساسه بالأهمية، ويزيد من الضغوط النفسية، خصوصاً عندما يتحمل نتائج قرارات لم يشارك فيها.

٣. ظروف العمل المادية:

تشمل العوامل الفيزيائية المحيطة بالموظف، مثل:

○ درجة الحرارة.

○ الإضاءة.

○ التهوية.

○ الضوضاء.

○ تصميم المكتب والمكان.

تؤثر هذه الظروف بشكل كبير على الراحة النفسية والجسدية للموظف، وقد تؤدي إلى إجهاد أو فقدان التركيز، خاصة في البيئات التي تتضمن أصواتًا عالية أو تهوية سيئة.

يتبين أن ضغوط العمل تمثل أحد أهم التحديات التي تواجه الأفراد والمؤسسات على حدٍ سواء، لما لها من آثار مباشرة وغير مباشرة على الأداء الوظيفي، والصحة النفسية والجسدية للعاملين، وحتى على بيئة العمل ككل. وقد أظهرت الدراسات والنظريات النفسية والإدارية أن ضغوط العمل ليست ظاهرة عشوائية، بل هي ناتج تفاعل معقد بين عوامل شخصية وتنظيمية، تتفاوت في شدتها وتأثيرها بحسب خصائص الفرد وبيئة العمل.

إن إدراك المؤسسات لأهمية هذا المتغير، والعمل على دراسة مصادره والحد من آثاره السلبية، يمثل خطوة ضرورية نحو تحسين الإنتاجية ورفع مستوى الرضا الوظيفي لدى العاملين. كما تبرز أهمية تفعيل دور الدعم النفسي والإداري داخل المنظمات، وتطبيق استراتيجيات علمية لإدارة الضغوط، بما يحقق التوازن بين متطلبات العمل وموارد الأفراد.

وفي ضوء ما تقدم، فإن التعمق في دراسة ضغوط العمل من زوايا متعددة سيسهم بشكل فعال في تطوير بيئات العمل وجعلها أكثر إنسانية وكفاءة، ويؤسس لثقافة تنظيمية تُعلي من قيمة الإنسان كأهم مورد في العملية الإنتاجية.

٣,٣. المتغير التابع

يُعد موضوع الأداء الوظيفي من الموضوعات التي حظيت باهتمام كبير من قبل الباحثين والمنظرين والإداريين في المجالات الإدارية، إذ يُعتبر الوسيلة الأساسية لتحقيق أهداف كل من المنظمة والعاملين فيها. فالأداء الوظيفي يمثل تفاعلاً بين رغبة الفرد وقدرته على إنجاز المهام الموكلة إليه.

ومن هذا المنطلق، تولي الغالبية العظمى من المسؤولين والإداريين، على مختلف مستوياتهم، اهتماماً بالغاً بأداء العاملين، باعتباره مؤشراً رئيساً على مدى تحقيق المهام المرتبطة بوظيفة الفرد. كما أنه يُعبر عن الكيفية التي يُنفذ بها الموظف متطلبات وظيفته، حيث يُقاس الأداء عادةً بناءً على النتائج الفعلية التي يحققها العامل

يُعرّف الأداء الوظيفي بأنه النتيجة النهائية لنشاط المنظمة، إذ يعكس قدرتها على استخدام مواردها المالية، والبشرية، والتكنولوجية، والمعرفية بطريقة كفؤة وفعالة تُمكنها من تحقيق أهدافها وتلبية تطلعات أصحاب المصالح، مثل المستثمرين، والعلماء، والموظفين، والموردين، والحكومة (الكساسة، ٢٠١١، ص ٢٧).

كما يُعرّف الأداء الوظيفي بأنه الجهد الذي يبذله الفرد داخل المؤسسة، والذي ينعكس على مستوى الإنجاز الذي يحققه، سواء من حيث كمية وجودة العمل المنجز أو من حيث الالتزام بالوقت المحدد لأداء المهام (غربي وآخرون، ٢٠٠٧، ص ١٣٠)

كما عرف بترسون الأداء الوظيفي على أنه قدرة المنظمة على استخدام مواردها بكفاءة، وإنتاج مخرجات متناغمة مع أهدافها ومناسبة لمستخدميها .

وترف راوية حسن الأداء الوظيفي بأنه يشير إلى درجة تحقيق وإتمام المهام المكونة لوظيفة الفرد ، وهو يعكس الكيفية التي يحقق ويشبع بها الفرد متطلبات الوظيفة ، وغالباً ما يحدث تداخل بين الأداء والجهد، فالحمد يشير إلى الطاقة المبذولة ، أما الأداء الوظيفي فيقاس على أساس النتائج التي يحققها الفرد .(راوية، 1999ص 216)

أهمية الأداء الوظيفي :

يُعد الأداء الوظيفي ناتجاً نهائياً لجميع أنشطة المنظمة، ويكتسب أهمية كبيرة في بيئة العمل نظراً لدوره المحوري في استمرارية المنظمة وبقائها. ولذلك، تولي الإدارة اهتماماً بالغاً بمستوى الأداء، وتسعى باستمرار إلى تحسينه لتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

وتكمن أهمية الأداء الوظيفي في عدة جوانب، من أبرزها:

- يُعد الأداء الوظيفي مؤشرًا على مدى تحقق رسالة المنظمة.
 - يُعتبر وسيلة رئيسية لتحقيق أهداف المنظمة.
 - يُعبر عن مدى نجاح الموظفين والإدارة في إنجاز المهام الموكلة إليهم.
 - يُسهّم في التعرف على طاقات الأفراد وقدراتهم داخل المنظمة.
 - يُشكّل أساسًا مهمًا لعمليات التطوير الإداري.
- يعكس الاهتمام المؤسسي بنتائج الأداء الوظيفي، ويُسهّم في تطوير وتحسين مخرجات العمل.

أنواع الأداء الوظيفي

يُعد الأداء الوظيفي ظاهرة تنظيمية متعددة الأبعاد، وقد تناولته العديد من الدراسات من حيث تصنيفه وأنواعه، بناءً على طبيعة العمل والمستوى التنظيمي. وفيما يلي أبرز أنواع الأداء الوظيفي:

الأداء المعياري:

يمثل الأداء المعياري النتائج المتوقعة التي سبق للمؤسسة تحديدها مسبقًا، وذلك بالاعتماد على افتراضات مبنية على بيانات ومؤشرات السوق في نهاية العام. يُقاس هذا النوع من الأداء بناءً على تقديرات علمية نسبية، مما يُساعد في التنبؤ بحجم الموارد البشرية المطلوبة وفقًا لأهداف المؤسسة.

الأداء الفعلي:

يرتبط الأداء الفعلي بالنتائج المحققة فعليًا من حيث الكمية، والنوعية، والتكلفة، ويتم الحصول على هذه النتائج من خلال تنفيذ أنشطة عملية خلال فترة زمنية محددة. ويُعبر هذا الأداء عن مدى كفاءة المؤسسة أو الفرد في تحويل الموارد إلى مخرجات ملموسة.

الأداء الفردي:

يمكن قياس الأداء الفردي من خلال ثلاثة متغيرات أساسية: جودة العمل، وعبء العمل، والالتزام بالحضور والانضباط. ويُقصد به الناتج الذي يحققه الفرد خلال فترة زمنية معينة، وفقًا لمجموعة من المعايير المرتبطة بالكمية والنوعية، ومستوى الإنجاز المتوقع.

أداء المجموعة:

يشير أداء المجموعة إلى نتائج العمل الجماعي لأفراد يعملون ضمن فريق. ويتسم هذا الأداء بالتكامل والتفاعل بين أعضاء الفريق، ويعتمد بشكل كبير على السلوك الفردي الذي يظهر ضمن السياق الجماعي. وغالبًا لا يتم تقييم أداء الجماعة بشكل مباشر من قبل المشرف، بل من خلال مراقبة مؤشرات مثل الغياب، الانضباط، التفاعل، وفعالية الوقت المُستغل في العمل.

أبعاد الأداء الوظيفي

يُعد الأداء الوظيفي من المفاهيم متعددة الأبعاد، حيث يتأثر بمجموعة من الجوانب التنظيمية، والاجتماعية، والشخصية، والمهنية، وغيرها. وفيما يلي أبرز الأبعاد التي تطرقت إليها الأدبيات

البُعد التنظيمي

يشير إلى مدى فاعلية الإجراءات التنظيمية الداخلية للمؤسسة، ودورها في تحقيق الكفاءة. يُقاس هذا البُعد من خلال مؤشرات إدارية تُظهر أثر الهيكل التنظيمي، وأنظمة العمل، ومدى انسجامها مع أهداف المؤسسة قبل أن تظهر النتائج الاقتصادية (مصطفى يوسف، ٢٠٢٠، ص ١٩-٢٠).

البُعد الاجتماعي

يركز على رضا العاملين وتفاعلهم داخل بيئة العمل، ويرتبط بتحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للمؤسسة. كما يُعد رضا الموظفين مؤشرًا على ولائهم، مما يؤثر في الأداء الكلي للمؤسسة على المدى البعيد (العريب عطية، ٢٠٢٠، ص ٣٢٦).

البُعد الإنساني

يتعلق بالعلاقات الإنسانية داخل بيئة العمل، مثل العلاقة بين الموظفين وزملائهم أو رؤسائهم. ويتضمن تشجيع التعاون، والتفاعل الإيجابي، والروح الجماعية، وهي عوامل تعزز فعالية الأداء وتؤثر على نجاح الفرد في أداء مهامه (صالح الدين عبد الباقي، ٢٠١٩، ص ٩٠).

البُعد الشخصي

يشمل العوامل البيولوجية، والعقلية، والجسمانية، والاجتماعية، التي تؤثر على سلوك الموظف في العمل. كما يتضمن دوافع الفرد، ومدى إصراره، وقدرته على الإبداع، والتعامل مع الآخرين بفعالية (أحمد ماهر، ٢٠١٧، ص ٧٣).

البُعد المهني

يرتبط بكفاءة الفرد في تنفيذ المهام، وتحمل المسؤوليات، والتغلب على التحديات المهنية. ويعكس قدرة الفرد على تنفيذ المهام بجودة عالية وفي الوقت المحدد، سواء على المستوى الفردي أو الجماعي (أحمد ماهر، ٢٠١٧، ص ٧٥).

البُعد الكمي

ويُعرف أيضًا ببُعد الوقت، وهو يقيس عدد الوحدات المنتجة خلال فترة زمنية محددة. يُستخدم هذا البُعد للحكم على الإنتاجية الزمنية للموظف أو القسم (أحمد ماهر، ٢٠١٧، ص ٧٥).

بُعد الجودة

يركز على مدى التزام الموظف بالمعايير المطلوبة في أداء المهام، ويتعلق بمستوى الدقة والإتقان والحد الأدنى المقبول من الأخطاء أثناء الإنتاج (أحمد ماهر، ٢٠١٧، ص ٧٥).

معدلات الأداء الوظيفي

تمثل معدلات الأداء الوظيفي المستوى الذي يحققه الموظف في تنفيذ مهامه مقارنة بالمعايير الموضوعية من قبل المؤسسة. وتعكس هذه المعدلات مدى التوازن بين الكم والجودة والزمن في إنجاز الأعمال. فهي لا تقتصر على عدد المهام المُنجزة فقط، بل تشمل أيضًا دقة الأداء، ومعدل الأخطاء، والالتزام بالمواعيد الزمنية المحددة. وتُستخدم هذه المعدلات كمؤشر رئيسي في تقييم فعالية الموظفين، وتحديد مدى تحقيقهم للأهداف المؤسسية، كما تُعد أداة مهمة في اتخاذ قرارات الترقية أو التدريب أو التحفيز. تختلف هذه المعدلات باختلاف طبيعة العمل وطبيعة الوظيفة، لكنها تشكل معيارًا أساسيًا للحكم على أداء الأفراد داخل المنظمات.

٣،٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

من خلال مراجعة الدراسات السابقة، يتضح أن معظمها أشارت إلى وجود علاقة سلبية بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي، حيث كلما زاد مستوى الضغوط انخفض مستوى الأداء. فعلى سبيل المثال، أشارت دراسة عبد الحميد (٢٠١٥) إلى أن ضغوط العمل تُسهم في تراجع مكونات الأداء، مثل الإنجاز والإبداع. كما بيّنت دراسة المصطفى وسباغ (٢٠٢٢) أن ضغوط العمل بمكوناتها (غموض الدور، صراع الدور، عبء العمل) تؤثر بشكل مباشر على الأداء الوظيفي. في حين أظهرت دراسة أمل محمد (٢٠٢٤) أن بعض أبعاد ضغوط العمل، مثل الهيكل التنظيمي ونمط القيادة، لها تأثير معنوي واضح، مما يشير إلى أن طبيعة الضغوط قد تُحدد مستوى تأثيرها على الأداء.

وبناءً على ذلك، يمكن القول إن العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية، إلا أن شدة هذا التأثير قد تختلف تبعاً لطبيعة القطاع وبيئة العمل ومتغيرات أخرى مصاحبة.

٣,٥ . الخاتمة

يتضح من خلال مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة أن ضغوط العمل تُعد من أبرز العوامل المؤثرة سلباً على الأداء الوظيفي في مختلف القطاعات، كالتعليم، والقطاع المصرفي، ووسائل الإعلام. وقد أجمعت معظم الدراسات على أن ارتفاع مستوى الضغوط الوظيفية يرتبط بانخفاض جودة وكفاءة الأداء، سواء على المستوى الفردي أو المؤسسي.

ورغم وفرة الدراسات في هذه المجالات، إلا أن هناك ندرة ملحوظة في الأبحاث التي تناولت العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي في القطاع الصحي الخاص، لا سيما في بيئات عمل معقدة تتطلب جهداً مستمراً وتعاملًا مباشراً مع المرضى، مثل المستشفيات والمراكز الطبية. ويزداد هذا النقص وضوحاً عند النظر إلى مؤسسات الرعاية الصحية ذات الطابع الربحي، والتي تتطلب تحقيق التوازن بين تقديم الخدمة الطبية وتحقيق الأداء الإداري الفعّال.

من هذا المنطلق، جاءت هذه الدراسة لتسدّ فجوة علمية مهمة من خلال تسليط الضوء على واقع ضغوط العمل وأثرها المباشر على الأداء الوظيفي في مجمع د. سليمان الحبيب الطبية، باعتباره من أبرز المراكز الصحية الخاصة التي تعتمد بشكل كبير على كفاءة المورد البشري في تحقيق أهدافها.

وتكمن أهمية هذا البحث في أنه لا يكتفي برصد العلاقة بين المتغيرين (الضغوط والأداء)، بل يسعى كذلك إلى تقديم تصورات وتوصيات عملية يمكن أن تساعد القيادات الإدارية وصنّاع القرار داخل المؤسسات الصحية على تبني استراتيجيات فعالة لتحسين بيئة العمل، وتخفيف الضغوط عن الموظفين، وتعزيز معدلات الأداء بشكل مستدام.

وعليه، فإن نتائج هذه الدراسة من شأنها أن تسهم في بناء قاعدة معرفية تدعم تطوير السياسات الداخلية، وتحقّق على المزيد من الدراسات في هذا المجال مستقبلاً، بما يخدم بيئة العمل في القطاع الصحي ويعزز جودة الخدمات المقدمة للمستفيدي.

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

تعد منهجية البحث من المكونات الأساسية في أي دراسة علمية إذ تمثل الإطار الذي ينظم خطوات البحث ويضمن الوصول إلى نتائج دقيقة وموضوعية . وفي ضوء ذلك يهدف هذا الفصل إلى توضيح الإجراءات المنهجية المتبعة في دراسة أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي لدى العاملين في مجموعة سليمان الحبيب الطبية ، من حيث تحديد نوع المنهج المستخدم ، ووصف مجتمع الدراسة وعينتها ، وبيان أداة جمع البيانات بالإضافة إلى عرض الأساليب التي تم استخدامها لتحليل البيانات والوصول إلى النتائج النهائية .

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

في الدراسات البحثية ، تعتبر التعريفات الإجرائية أساسية في تحديد المتغيرات التي يتم قياسها بوضوح يصف التعريف الإجرائي كيفية قياس المتغير أو ملاحظته أو معالجته . يساعد الباحثين على التأكد من أن دراستهم متسقة وموثوقة وصالحة .

تعريف ضغوط العمل (المتغير المستقل)

يقصد بضغوط العمل في هذه الدراسة مقدار ما يتعرض له العاملون من مطالب أو ظروف مهنية تتجاوز قدراتهم أو إمكانياتهم ، بما يؤدي إلى شعورهم بتوتر أو الإجهاد النفسي أو الجسدي أثناء أداء مهامهم الوظيفية.

تعريف الأداء الوظيفي (المتغير التابع)

يقصد بالأداء الوظيفي في هذه الدراسة مستوى كفاءة العاملين في إنجاز المهام والمسؤوليات الموكلة إليهم ، من حيث الجودة ، والكمية ، والالتزام ، والتعاون ، والقدرة على تحقيق أهداف العمل .

3.3. تصميم البحث (بصلة البحث)

فلسفة البحث: الوضعي

منهج البحث: الاستنتاجي.

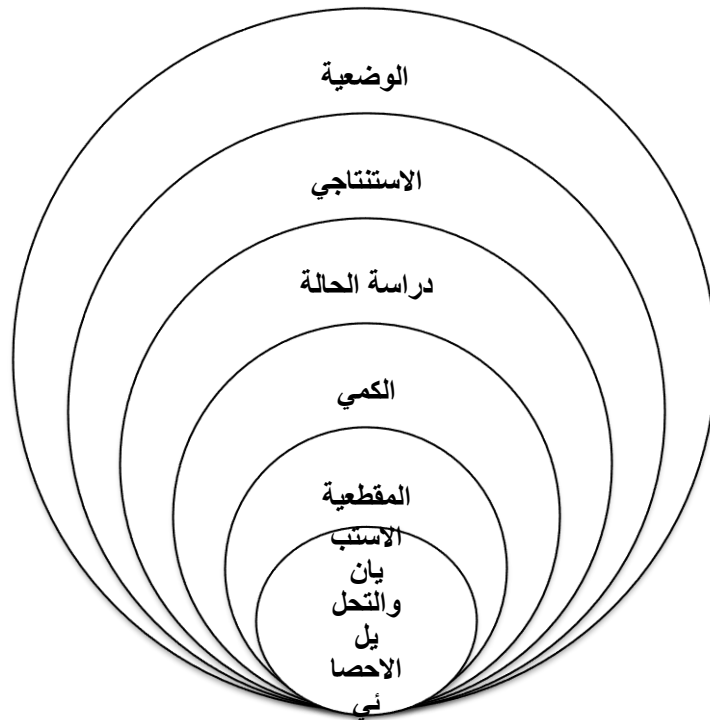
استراتيجية البحث: دراسة الحالة.

نوع البحث: الكمي.

الأفق الزمني: المقطعية.

التقنيات والاجراءات: الاستبيان والتحليل الاحصائي

الاستبيان والتحليل الاحصائي



الشكل ٤: منهجية البحث للمشروع المصدر له الطالب

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

مجتمع البحث:

يتمثل مجتمع البحث في جميع العاملين في مجموعة سليمان الحبيب الطبية، بمختلف مستوياتهم الوظيفية والإدارية، ممن يباشرون مهامهم داخل الفروع المختلفة .

طرق اخذ عينة البحث:

سيتم إختيار عينة عشوائية ممثلة من موظفين من مختلف الإدارات والمستويات الوظيفية في مجموعة سليمان الحبيب الطبية.

3.5. طريقة جمع البيانات

تم جمع البيانات اللازمة لهذا البحث باستخدام الاستبيان بوصفه الأداة الرئيسة لقياس متغيرات الدراسة، نظرًا لما يتميز به من سهولة في التطبيق وسرعة في جمع المعلومات من عدد كبير من الأفراد في وقت قصير. وقد تم تصميم الاستبيان بالاعتماد على الإطار النظري للدراسة والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع ضغوط العمل والأداء الوظيفي، بحيث اشتمل على مجموعة من الفقرات التي تقيس أبعاد كل من المتغيرين الرئيسيين.

تم توزيع الاستبيانات على عينة عشوائية من موظفي مجموعة سليمان الحبيب الطبية، وذلك لضمان تمثيل مختلف فئات العاملين وتقليل التحيز في اختيار المشاركين. وبعد جمع الاستبيانات واستبعاد غير المكتمل منها، تم ترميز البيانات وإدخالها إلى برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) الإصدار ٢٨، من أجل إجراء المعالجات الإحصائية المناسبة لتحقيق أهداف البحث والإجابة عن تساؤلاته.

وللتأكد من صدق وثبات أداة القياس، تم تطبيق اختبار كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) لقياس درجة الثبات الداخلي لفقرات الاستبيان، والتأكد من اتساقها الداخلي ومناسبتها لأغراض الدراسة.

البيانات الأولية:

وهي البيانات التي تم جمعها بشكل مباشر من الميدان باستخدام الاستبيان الذي وُزِعَ على عينة عشوائية من موظفي مجموعة سليمان الحبيب الطبية، وذلك بغرض الحصول على معلومات واقعية حول متغيرات الدراسة المتعلقة بضغط العمل والأداء الوظيفي.

البيانات الثانوية:

وهي البيانات التي تم الحصول عليها من المصادر والمراجع النظرية مثل الكتب العلمية، والأبحاث، والدراسات السابقة، والمقالات الأكاديمية، والتقارير المرتبطة بموضوع البحث، والتي تم استخدامها في بناء الإطار النظري وتفسير النتائج.

إجراءات التحليل الإحصائي

بعد جمع البيانات من الضروري تحليل المعلومات التي تم جمعها لاستخلاص استنتاجات ذات معنى وسيتم تحليل البيانات عن طريق (spss 28)

الخاتمة

في هذا الفصل تم عرض منهجية البحث المتبعة في دراسة أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي في مجموعة سليمان الحبيب الطبية، حيث تم توضيح مجتمع الدراسة والعينة وأداة جمع البيانات المتمثلة في الاستبيان، إضافةً إلى منهج البحث المستخدم وخطوات جمع وتحليل البيانات. كما تم توضيح نوعي البيانات المعتمدة (الأولية والثانوية)، وبيان الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليلها من خلال برنامج **SPSS الإصدار ٢٨**، واستخدام اختبار كرونباخ ألفا للتحقق من ثبات الأداة. وبذلك يُعد هذا الفصل الأساس الذي استندت عليه الدراسة في تنفيذ الجانب التطبيقي وتحليل النتائج، والذي سيتم تناوله في الفصل التالي.

الفصل الرابع: التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج

المقدمة: يهدف هذا الفصل إلى عرض نتائج الدراسة وتحليل البيانات التي تم جمعها من عينة البحث، وذلك باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة وفق طبيعة المتغيرات وفرضيات البحث. يتضمن الفصل تحليل الخصائص الديموغرافية للعينة، بالإضافة إلى تقديم الإحصاءات الوصفية لكل من متغيرات الدراسة الرئيسية.

كما يتناول الفصل اختبار ثبات أداة الدراسة (الاستبانة) من خلال معامل كرونباخ ألفا للتأكد من موثوقية البيانات، ثم يتم عرض نتائج الاختبارات الإحصائية المرتبطة بفرضيات البحث، مثل الاختبارات التوضيحية والارتباطية والانحدارية حسب طبيعة الفرضيات.

ويهدف هذا الفصل في النهاية إلى تقديم صورة واضحة حول طبيعة العلاقات بين المتغيرات المدروسة، ومدى صحة الفرضيات المطروحة، بما يساهم في تفسير النتائج وربطها بالأدبيات السابقة لدعم الاستنتاجات النهائية للدراسة.

توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

تم توزيع عينة الدراسة وفقاً إلى الجنس – العمر – المستوى التعليمي – الخبرة المهنية .
تم حساب التكرارات والنسب المئوية لأفراد عينة الدراسة وتتمثل في المعلومات الديموغرافية التي تشمل الجنس ويشمل (ذكر – انثى)

العمر (اقل من ٢٥ – من ٢٥ الى ٣٤ – من ٣٤ الى ٤٤ الى ٥٤ - من ٦٠ فأكثر)

المستوى التعليمي (ثانوية اواقل – دبلوم – بكالوريوس - ماجستير - دكتوراة)

سنوات الخبرة (اقل من ٣ سنوات – من ٣ سنوات الى ٥ - اكثر من ٥ سنوات)

الجدول الوصفي لعينة الدراسة (جدول ١)

يوضح الجدول التالي توزيع افراد عينة الدراسة البالغ عددهم ٣٠ مشاركاً وفقاً لخصائصهم الشخصية:

المتغير	الفئة	التكرار (N)	النسبة المئوية %
الجنس	ذكر	١٤	٤٦,٦٧ %
	انثى	١٦	٥٣,٣٣ %
	المجموع	٣٠	١٠٠ %

الفئة العمرية

أقل من ٢٥	٩	٣٠%
من ٢٥ إلى ٣٤	١٥	٥٠%
من ٣٤ إلى ٥٤	٥	١٦,٦٧%
٦٠ فأكثر	١	٣,٣٣%
المجموع	٣٠	١٠٠%

المستوى التعليمي

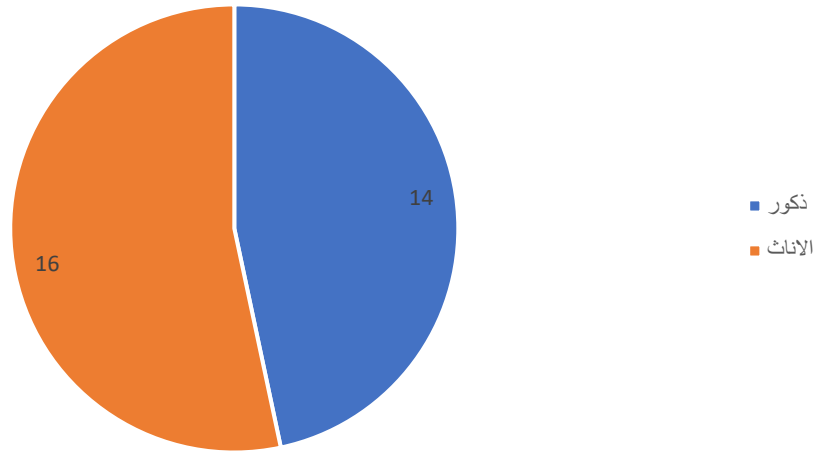
ثانوية أو أقل	١	٣,٣٣%
دبلوم	٤	١٣,٣٣%
بكالوريوس	١٨	٦٠%
ماجستير	٦	٢٠%
دكتوراه	١	٣,٣٣%
المجموع	٣٠	١٠٠%

سنوات الخبرة

أقل من ٣ سنوات	٧	٢٣,٣٣%
من ٣ إلى ٥ سنوات	١٦	٥٣,٣٣%
أكثر من ٥ سنوات	٧	٢٣,٣٣%
المجموع	٣٠	١٠٠%

رسم توضيحي لكل فقرة من الأسئلة الشخصية لعينة الدراسة.

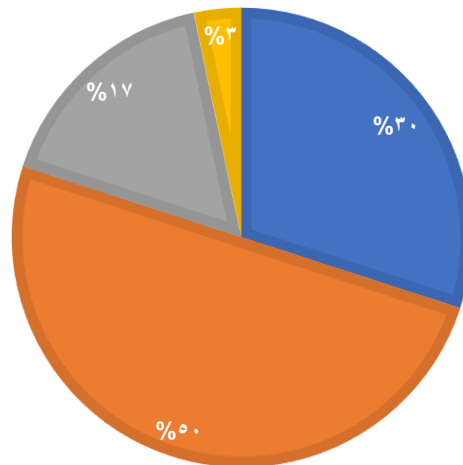
تصنيف العينة وفقاً للجنس



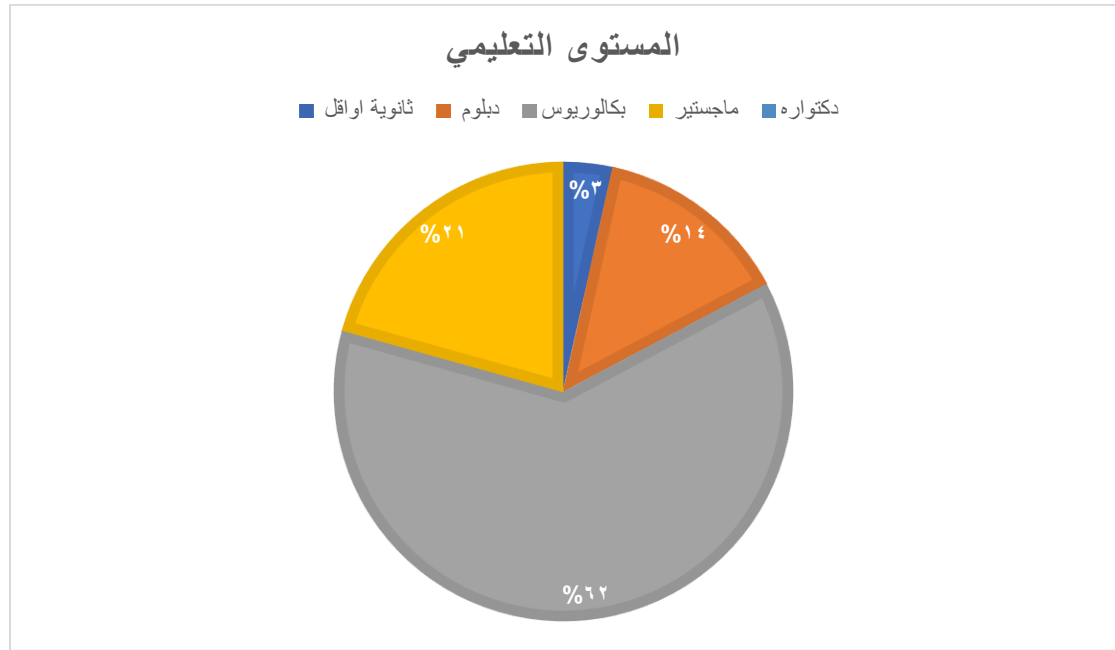
(الشكل ٥) الذي يمثل التوزيع التكراري والنسبي لأفراد عينة الدراسة حسب النوع) أن فئة الإناث هي الفئة الأكثر تمثيلاً في العينة، حيث بلغت عددهن ١٦ موظفة، في حين بلغ عدد الذكور ١٤ موظفاً. يشير هذا التوزيع المتوازن نسبياً (وبأفضلية طفيفة للإناث) إلى أن نتائج الدراسة حول العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي تمثل وجهتي نظر كلا الجنسين في المؤسسة بدرجة جيدة من التمثيل، مما يضيف ثقة أكبر.

الفئة العمرية

■ ٦٠ فأكثر ■ من ٤٤ إلى ٥٤ ■ من ٢٥ إلى ٣٤ ■ أقل من ٢٥

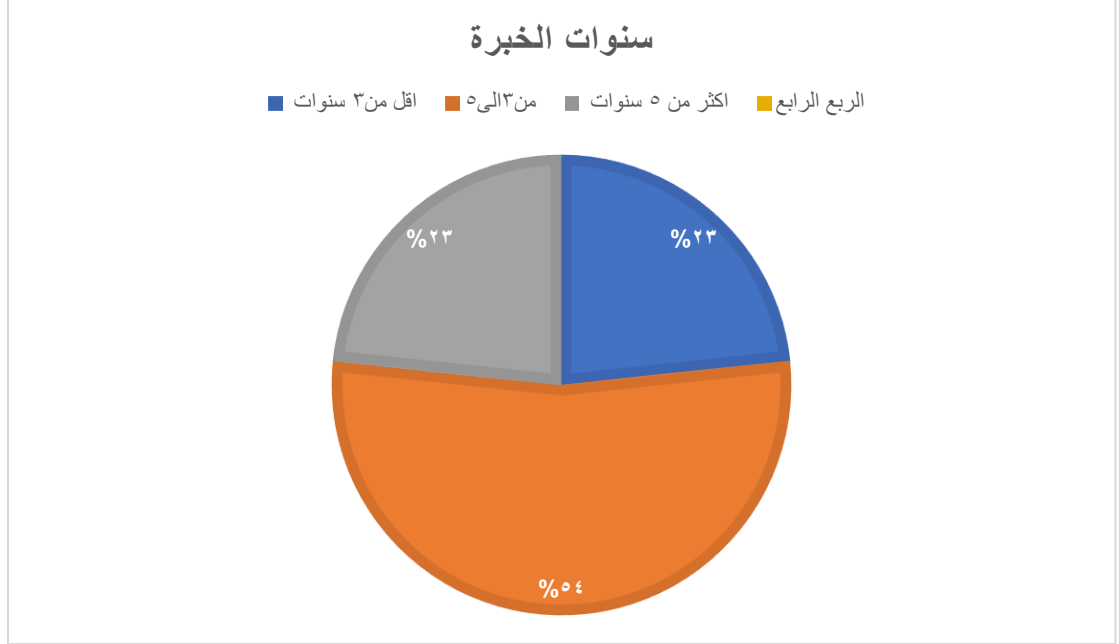


يوضح الشكل رقم (٦) (الذي يمثل التوزيع التكراري والنسبي لأفراد عينة الدراسة حسب الفئة العمرية) أن غالبية أفراد العينة يتركزون في فئة الشباب ومتوسطي العمر، حيث تستحوذ الفئة العمرية "من ٢٥ إلى ٣٤ سنة" على النسبة الأكبر وهي ٥٠٪ من العينة، تليها الفئة العمرية "من ٣٥ إلى ٤٤ سنة" بنسبة ١٧٪.



يوضح الشكل رقم (٧) (الذي يمثل التوزيع التكراري والنسبي لأفراد عينة الدراسة حسب المستوى التعليمي) أن فئة البكالوريوس تستحوذ على النسبة الأكبر من العينة، حيث بلغت نسبتهم المئوية [٦٢ ٪]، تليها فئة الماجستير بنسبة بلغت [٢١ ٪].

تشير هذه البيانات إلى أن غالبية أفراد عينة الدراسة يتمتعون بمستوى تعليمي عالٍ ومناسب لطبيعة المهام والمسؤوليات الوظيفية. وتعتبر هذه النتيجة مؤشراً إيجابياً على أن العينة لديها الخلفية المعرفية اللازمة لتقييم متغيرات الدراسة (ضغوط العمل والأداء الوظيفي) بدقة وموضوعية.



يوضح الشكل رقم (٨) الذي يمثل التوزيع التكراري والنسبي لأفراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة) أن أغلبية العينة تتركز في الفئة التي تملك خبرة متوسطة، حيث بلغت نسبة فئة "من ٣ إلى ٥ سنوات" النسبة الأكبر وهي ٥٤٪، تليها فئتي "أكثر من ٥ سنوات" و "أقل من ٣ سنوات" بنسبة ٢٣٪ لكل منهما تقريباً. تشير هذه البيانات إلى أن العينة تتميز بوجود خبرة عملية جيدة، حيث أن أكثر من نصف العينة يمتلكون خبرة متوسطة، مما يجعلهم مؤهلين لتقديم تقييمات دقيقة وموثوقة حول العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي بناءً على تجربتهم الفعلية.

اختبار الصدق والثبات للاستبانة

لضمان جودة البيانات ودقة نتائج الدراسة، تم تقييم صدق وثبات الاستبانة قبل البدء في تحليل النتائج. وقد ركزت عملية التقييم على الصدق الداخلي، الصدق البنائي، والتقارب بين العناصر، بالإضافة إلى الثبات والاستمرارية.

أولاً: الصدق الداخلي والصدق البنائي

تم قياس الصدق الداخلي للعناصر باستخدام معامل كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) لتحديد مدى اتساق الأسئلة ضمن كل محور. كما تم تقدير الصدق البنائي من خلال الارتباطات بين الأسئلة والمحاور التابعة لها، بهدف التأكد من أن كل سؤال يعكس بدقة المتغير المقصود قياسه. كذلك تم حساب متوسط التباين المستخرج (Average Variance Extracted – AVE) لتقدير مدى قدرة العناصر على تفسير التباين ضمن المحور.

ثانياً: الثبات (Reliability)

تم اختبار ثبات الاستبانة عبر قياس الاتساق الداخلي للعناصر، وهو ما يعكس قدرة الأداة على إنتاج نتائج

مستقرة عند إعادة تطبيقها على نفس العينة أو عينات مشابهة في أوقات مختلفة. وقد تم استخدام تحليل الانحراف المعياري والتباين لكل عنصر لدعم تقييم الثبات، إلى جانب التأكد من دلالة معاملات الارتباط الإحصائية بين العناصر والمحاور.

توضح هذه الخطوات أن الاستبانة المستخدمة في الدراسة تتمتع بمستوى جيد من الصدق والثبات، مما يجعلها أداة مناسبة وموثوقة لقياس ضغوط العمل والأداء الوظيفي لدى المشاركين.

جدول (٥) صدق المقاييس المستخدمة في الدراسة للمتغير المستقل / والمتغير التابع:

المتغير	العبارة	KMO	معامل الارتباط	الانحراف المعياري	متوسط التباين
ضغوط العمل					
	Q1		0.572	0.679	
	Q2		0.417	0.860	
	Q3		0.475	0.702	
	Q4		0.648	0.691	
	Q5		0.580	0.702	
	Q6		0.778	0.770	
	Q7		0.629	0.868	
	Q8		0.443	0.890	
	Q9		0.729	0.803	
	Q10		0.802	0.765	
	Q11		0.563	0.828	
	Q12	0.533	0.967	0.844	≈ 0.619
الأداء الوظيفي					
	Q13		0.803	0.575	
	Q14		0.676	0.675	
	Q15		0.653	0.621	
	Q16		0.505	0.828	
	Q17		0.742	0.776	
	Q18		0.578	0.679	
	Q19		0.677	0.731	
	Q20		0.760	0.675	
	Q22		0.761	0.504	
	Q23		0.935	0.621	
	Q24	0.639	0.661	0.560	≈ 0.435

المصدر: من اعداد الباحث بناء على نتائج التحليل الاحصائي

أولاً: ضغوط العمل

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي لأسئلة محور ضغوط العمل أن جميع العبارات كانت مترابطة بشكل جيد مع المحور التابع لها، حيث تراوحت قيم الانحراف المعياري بين ٠,٦٧٩ و ٠,٨٤٤، مما يعكس تبايناً مقبولاً في إجابات المشاركين. كما بلغ متوسط التباين لهذه الأسئلة حوالي ٠,٦١٩، مما يشير إلى أن العناصر تفسر مستوى Cronbach's Alpha جزءاً كبيراً من التباين في المحور. وبالنسبة للثبات الداخلي، أظهرت قيم جيد من الاتساق بين الأسئلة، مما يؤكد قدرة الاستبانة على قياس متغير ضغوط العمل بشكل موثوق ومستقر.

ثانياً: الأداء الوظيفي

أما فيما يخص محور الأداء الوظيفي، فقد أظهرت النتائج أن الانحراف المعياري للأسئلة تراوح بين ٠,٥٠٤ و ٠,٨٢٨، مع متوسط تباين حوالي ٠,٤٣٥، وهو أقل من محور ضغوط العمل لكنه لا يزال مقبولاً ضمن حدود الدراسات الميدانية، مما يدل على تباين الإجابات بين المشاركين بطريقة معتدلة. كما كانت جميع معاملات الارتباط بين الأسئلة والمحور التابع دالة إحصائياً عند مستوى $P < 0.001$ ، مما يعكس علاقة قوية بين العناصر وموضوع المحور. وأكدت نتائج الثبات الداخلي أن الاستبانة تتمتع باستمرارية عالية في قياس الأداء الوظيفي، مما يجعلها أداة مناسبة لتقييم مستوى الالتزام وإنجاز المهام في الدراسة.

اختبار الصدق والثبات للاستبانة: تم فحص صدق الاتساق الداخلي لمحاور الدراسة باستخدام معامل

كرونباخ ألفا، حيث بلغ $\alpha = 0.69$ لمحور ضغوط العمل و $\alpha = 0.79$ لمحور الأداء الوظيفي، مما يدل على

مستوى مقبول إلى جيد من الاتساق الداخلي. كما أظهرت نتائج تحليل الارتباط بين البنود داخل كل محور

تقارباً مناسباً، مما يشير إلى تحقيق الصدق التقاربي للمحاور

اختبار موثوقية وثبات الأداء (Cronbach's alpha (α))

المحور	عدد الفقرات	Cronbach's alpha (α)	مستوى الثبات
ضغوط العمل	١٢	٠,٦٩	مقبول
الأداء الوظيفي	١٢	٠,٧٩	جيد

جدول (٦)

تُشير قيم قيم معامل ألفا كرونباخ (٠,٦٩ و ٠,٧٩) إلى أن أداة الدراسة تتمتع بمستوى ثبات مقبول إلى جيد، مما يدعم استخدام المحورين في التحليلات الإحصائية القادمة.

المتوسطات والانحرافات المعيارية لمحاور الدراسة

يوضح هذا الجدول المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل محور، حيث يشير المتوسط الأعلى الأقرب الي (٣) الى مستوى موافقة أعلى.

نتائج تحليل محور "ضغوط العمل" جدول (٧)

الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب	المستوى
أشعر بأن العمل يستهلك طاقتي بشكل كامل	٢,٥٣	٠,٥٠٧	١	مرتفع جداً
أشعر بالارهاق الجسدي والعقلي بسبب ضغوط العمل	٢,٤٧	٠,٥٠٧	٢	مرتفع
أجد صعوبة في التكيف مع متطلبات العمل المتزايدة	٢,٤٠	٠,٥٦٠	٣	مرتفع
يشغلني التفكير بالعمل حتى بعد الانتهاء منه	٢,٢٧	٠,٦٩١	٤	مرتفع
تؤدي ضغوط العمل الى شعوري بالتوتر والقلق	٢,١٣	٠,٧٣٠	٦	متوسط
اعتقد ان حجم العمل المطلوب مني يفوق قدرتي على إنجازه	٢,٢٠	٠,٦٦٩	٥	مرتفع
أشعر بالملل من الروتين اليومي المتكرر في العمل	١,٨٣	٠,٧٩١	٩	منخفض
أجد صعوبة في اتخاذ القرارات تحت ضغط الوقت	٢,١٣	٠,٧٣٠	٦	متوسط
أشعر بقلّة الدعم من الزملاء اوالمشرفين	١,٩٣	٠,٨٦٨	٨	منخفض
أشعر ان العمل يؤثر سلباً على	٢,١٠	٠,٦٦٩	٧	متوسط

حياتي الشخصية				
اجد صعوبة في الموازنة بين متطلبات العمل والحياة الشخصية	١١	٠,٨٧٩	١,٧٠	منخفض جداً
اعتقد ان ضغوط العمل تؤثر على صحتي العامة	١٢	٠,٨٥٠	١,٦٣	منخفض جداً
المتوسط العام للمحور	٠,٣٧٥	٢,١١	ضغوط العمل	متوسط

نتائج تحليل محور "الأداء الوظيفي" جدول (٨)

الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوى موافقه على الاداء
انجز المهام الموكلة إلي بكفاءة عالية	٢,٧٠	٠,٤٦٦	٢	مرتفع جداً
التزم بالمواعيد النهائية لإنهاء المهام	٢,٨٠	٠,٤٠٧	١	مرتفع جداً
اتمتع بالقدرة على انجاز مهام متعددة في آن واحد	٢,٥٠	٠,٥٠٨	٤	مرتفع
أقوم بتنفيذ التعليمات والتوجيهات بدقة	٢,٥٣	٠,٥٠٧	٣	مرتفع
ابحث عن طرق مبتكرة لتحسين أدائي	٢,٢٧	٠,٧٤٥	٧	متوسط
اقدم اقتراحات لتحسين جودة العمل	٢,٣٧	٠,٦١٥	٦	متوسط
اتعامل بفعالية مع المشكلات التي تواجهني في العمل	٢,٣٣	٠,٦٦١	٦	متوسط
ابدي مرونة عالية في التعامل مع التغيرات في بيئة العمل	٢,٣٠	٠,٦٥١	٦	متوسط

متوسط	٦	٠,٥٥٦	٢,٣٧	احافظ على علاقات إيجابية ومثمرة مع زملائي في العمل
متوسط	٦	٠,٥٣٥	٢,٣٠	اتعاون مع الجميع لتحقيق اهداف الفريق
مرتفع	٥	٠,٥٦٠	٢,٤٠	احرص على تطوير مهاراتي وقدراتي باستمرار
متوسط	٨	٠,٦٦٩	٢,٢٠	اتمتع بمهارات اتصال جيدة مع الاخرين
مرتفع	٠,٣١١	٢,٤٣	الأداء الوظيفي	المتوسط العام للمحور

اختبار العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي (Correlation)

تم استخدام معامل ارتباط بيرسون لقياس نوع وقوة العلاقة بين المتغيرين الرئيسيين.

القرار الاحصائي	(معامل الارتباط r)	(sig مستوى الدلالة)	المتغيرات
توجد علاقة سلبية ذات دلالة احصائية	-٠,٥٧٥	٠,٠٠١	ضغوط العمل الأداء الوظيفي

١. نوع العلاقة وقوتها : توجد علاقة ارتباط سلبية متوسطة الى قوية (٠,٥٧٥) بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي.
٢. الدلالة الإحصائية: العلاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ٠,٠٥ حيث ان قيمة (sig=0.001) وهي اقل قيمة من (0.05). جدول (٩)
٣. الاستنتاج : كلما ارتفع مستوى ضغوط العمل التي يوجهها الموظف، كلما انخفض مستوى أدائه الوظيفي

اختبار اثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي (Regression Analysis)

تم اجراء تحليل الانحدار البسيط لتحديد مدى تأثير ضغوط العمل كمتغير مستقل على الأداء الوظيفي كمتغير تابع. جدول (١٠)

القرار الاحصائي	مستوى الدلالة sig	قيمة F	قيمة R ²	معامل الانحدار β	المتغير
يوجد اثر سلبي ذو دلالة احصائية	٠,٠٠١	١٣,٧٩	٠,٣٣٠	-٠,٤٧٩	ضغوط العمل

١. الاثر والتفسير: يؤكد معامل الانحدار (-٠,٤٧٩=β) أن ضغوط العمل تؤثر سلباً على الأداء الوظيفي.

٢. قوة التفسير (R^2): يوضح أن ٣٣٪ من التباين الحاصل في الأداء الوظيفي يُعزى الى التغيرات في مستوى ضغوط العمل.
٣. النموذج: قيمة F العالية (١٣,٧٩) ومستوى الدلالة المنخفض (٠,٠٠١) يؤكد أن نموذج الانحدار صالح للتنبؤ، وأن ضغوط العمل هي مُنبئ ذو دلالة للأداء الوظيفي.

اختبار الفروق (difference tests)

١. نموذج جدول اختبار (T-test) جدول (١١)

المحور	الفئة	العدد N	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	مستوى الدلالة
الأداء الوظيفي	ذكور	١٤	١,٧٠	٠,٥٣	-١,٩٣	٠,٠٦٣
الأداء الوظيفي	إناث	١٦	١,٩٩	٠,٤٤		

الحكم: بما أن قيمة مستوى الدلالة ($\text{sig}=0,063$) هي اكبر من ٠,٠٥، فإنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الأداء الوظيفي تُعزى لمتغير النوع .

المناقشة : هذا يعني أن كون الموظف ذكراً أو انثى لا يؤثر بشكل حقيقي او معنوي على مستوى أدائه الوظيفي في هذه العينة.

اختبارات الفروق حسب المتغيرات الديموغرافية

الفروق حسب الجنس (independent samples T-test) جدول (١٢)

المحور	المتغير المستقل	قيمة t	مستوى الدلالة sig	القرار الاحصائي
ضغوط العمل	الجنس	٠,٦٧	٠,٥٠٥	لا توجد فروق
الأداء الوظيفي	الجنس	-٠,١٣	٠,٨٩٨	لا توجد فروق

التحليل: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات ضغوط العمل أو الأداء الوظيفي تعزى لاختلاف الجنس (ذكر/انثى) ، حيث قيم الدلالة ($p > 0.05$) .

الفروق حسب العمر، المستوى التعليمي ، سنوات الخبرة (one -way ANOVA) جدول (١٣)

المتغير التابع	المتغير المستقل	قيمة F	مستوى الدلالة sig	القرار الاحصائي
ضغوط العمل	العمر	٠,٤٨	٠,٦٩٧	لا توجد فروق
الأداء الوظيفي	العمر	١,٠٤	٠,٣٨٨	لا توجد فروق
ضغوط العمل	المستوى التعليمي	٠,٤٤	٠,٧٧٩	لا توجد فروق
الأداء الوظيفي	المستوى التعليمي	٠,٤٢	٠,٧٥٩	لا توجد فروق
ضغوط العمل	سنوات الخبرة	٠,٩٨	٠,٣٨٨	لا توجد فروق
الأداء الوظيفي	سنوات الخبرة	٠,٦٩	٠,٥٠٨	لا توجد فروق

اختبار الفروق بسبب سنوات الخبرة: تم استخدام تحليل التباين (ANOVA) لمقارنة متوسط الأداء الوظيفي بين مستويات الخبرة الثلاثة:

الفئة	n العدد	المتوسط	الانحراف المعياري
أقل من ٣ سنوات	٧	١,٩٤	٠,٤٩
من ٣ سنوات إلى ٥	١٦	١,٧٧	٠,٤٤
من ٥ سنوات فأكثر	٧	١,٩٢	٠,٥٠
	٣٠	١,٨٨	٠,٤٨

شكل (١٤)

نتائج الفرضية:

شكل (٩)

هذه الرسمة تعرض:

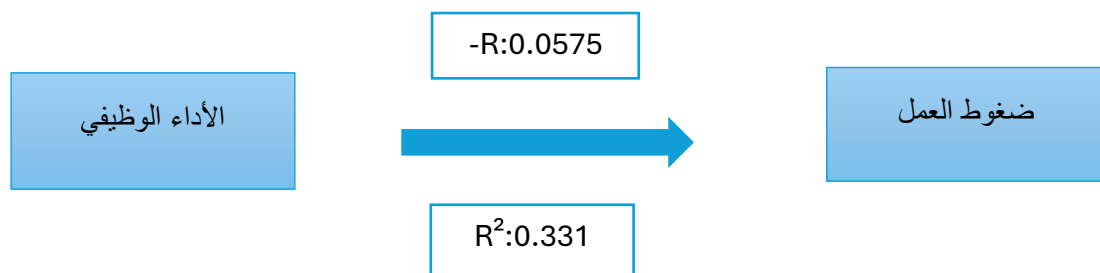
المتغير المستقل (Independent Variable): المتغير الذي يؤثر.

المتغير التابع (Dependent Variable): المتغير الذي يتأثر.

قيمة R (معامل الارتباط): قوة واتجاه العلاقة.

قيمة R^2 (معامل التحديد): النسبة المئوية للتغير في المتغير التابع التي يفسرها المتغير المستقل.

نتائج الانحدار البسيط (simple linear regression)



أكدت النتائج الاحصائية للدراسة الحالية صحة الفرضية الرئيسية، حيث تبين وجود علاقة ارتباط سلبية قوية ذات دلالة إحصائية بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي، إذ بلغت قيمة معامل الارتباط ($R=-0.575$). تشير هذه النتيجة إلى أنه كلما ارتفعت مستويات ضغوط العمل التي يتعرض لها المشاركون، انخفض مستوى أدائهم الوظيفي بشكل ملموس.

وتُعد هذه النتيجة متوافقة مع الإطار النظري الذي يرى أن التوتر والإرهاق الناتج عن العمل يتجاوزان المستوى الأمثل للتحفيز، مما يؤدي إلى تدهور في التركيز، وارتكاب الأخطاء، والانخفاض في جودة العمل. كما تتفق النتيجة مع ما توصلت إليه العديد من الدراسات السابقة التي تناولت العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي بأن زيادة ضغوط العمل تؤدي إلى تراجع في كفاءة الموظفين وإنتاجيتهم. كما أكدت الدراسات أن الأداء الوظيفي هو المتغير الأكثر سلباً بالضغوط البيئية والتنظيمية في المؤسسات.

الخاتمة:

"هدفت الدراسة الحالية إلى الكشف عن طبيعة العلاقة والأثر لضغوط العمل على الأداء الوظيفي للعاملين في [مجموعة الدكتور سلمان الحبيب الطبية]. ولتحقيق ذلك، تم تحليل استجابات عينة بلغت (٣٠) موظفاً. أظهرت النتائج الوصفية للبيانات أن العينة المبحوثة تتميز بتنوع نسبي في المتغيرات الديموغرافية الأساسية مثل الجنس، العمر، والمؤهلات العلمية، بالإضافة إلى سنوات الخبرة العملية. هذا التنوع يعكس تمثيلاً جيداً لمجتمع الدراسة ويعطي صورة أوضح عن بيئة العمل في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية.

بالنسبة للمحاور الرئيسية للدراسة، تبين من خلال المتوسطات والانحرافات المعيارية أن مستوى ضغوط العمل لدى المشاركين يتراوح غالباً ضمن المستوى المتوسط، مما يشير إلى أن الموظفين يواجهون ضغوطاً قابلة للإدارة وليست مفرطة، بينما أظهر محور الأداء الوظيفي متوسطات مرتفعة نسبياً، ما يعكس قدرة الموظفين على الأداء الجيد رغم الضغوط المتوسطة. تعكس هذه النتائج الوصفية أيضاً تباين التجارب والانطباعات بين المشاركين، وتبرز الاختلافات الطفيفة بين الفئات المختلفة، مما يتيح فهماً أولياً لكيفية تأثير العوامل الديموغرافية والوظيفية على ضغوط العمل والأداء الوظيفي.

بصفة عامة، توفر هذه النتائج الأساس الأولي لفهم طبيعة العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي، وتعد نقطة انطلاق مهمة لإجراء التحليلات الإحصائية الأكثر تعمقاً، بما في ذلك اختبارات الثبات، معامل ارتباط بيرسون، تحليل الانحدار البسيط، واختبارات الفروق بين الفئات الديموغرافية، بهدف التحقق من فرضيات الدراسة واستكشاف أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي بدقة وموضوعية.

الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

أولاً: حدود الدراسة

تحددت هذه الدراسة بعدد من الحدود التي توضح إطارها العام، وقد شملت ما يأتي:

الحدود المكانية:

أُجريت الدراسة في مجموعة سليمان الحبيب الطبية، وذلك لما تتمتع به هذه المؤسسة من بيئة عمل متنوعة تسمح بدراسة ظاهرة ضغوط العمل وعلاقتها بالأداء الوظيفي.

الحدود الزمانية :

تم تنفيذ الدراسة خلال العام ٢٠٢٥م، وشملت فترة توزيع أدوات الدراسة وجمع البيانات وتحليلها

الحدود البشرية (العينة)

اقتصرت الدراسة على عينة من الموظفين الإداريين والطبيين العاملين داخل مجموعة سليمان الحبيب ، ممن تتوفر لديهم خبرة وظيفية تسمح بتقييم مستويات الضغوط والأداء.

الحدود الموضوعية:

تتناول الدراسة ضغوط العمل بمختلف أبعادها (عبء العمل، ضيق الوقت، غموض الدور، تعارض الأدوار، بيئة العمل)، وتركز على تأثير هذه الضغوط على الأداء الوظيفي من حيث الإنتاجية، الالتزام، جودة العمل، والفعالية.

ثانياً: الاستنتاجات

خلصت الدراسة إلى مجموعة من الاستنتاجات، من أبرزها:

وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي، حيث تبين أن زيادة مستويات ضغوط العمل تؤدي إلى انخفاض واضح في مستوى الأداء.

أظهرت النتائج أن الضغوط العالية ترتبط بانخفاض جودة العمل، وضعف الالتزام الوظيفي، وتراجع الدافعية لدى الموظفين.

تشير الدراسة إلى أن الضغوط المتوسطة قد يكون لها دور إيجابي محدود إذا تمت إدارتها بطريقة فعالة، مما يساهم في تحفيز بعض الموظفين على تحسين الأداء.

بيّنت الدراسة أن اختلاف مستويات الأداء يعود أيضاً إلى عوامل فردية مثل الخبرة، والمهارات، والقدرة على إدارة الوقت.

أكدت النتائج أن تحسين بيئة العمل وتوضيح الأدوار يسهم بشكل كبير في تقليل الضغوط ورفع مستوى الأداء.

ثالثاً: التوصيات

استناداً إلى النتائج التي توصلت إليها الدراسة، تُقدّم التوصيات التالية:

- تحسين توزيع الأعباء الوظيفية بين الموظفين لضمان عدم تراكم المهام بما يفوق الطاقة الإنتاجية.
- توفير برامج تدريب في إدارة الوقت والضغوط لرفع قدرة الموظفين على التعامل مع الضغوط المهنية.
- تعزيز قنوات التواصل بين الإدارة والموظفين لضمان وضوح الأدوار وتقليل الغموض أو التعارض في المهام.
- تطوير بيئة العمل بما يشمل تنظيم مكان العمل، وتوفير موارد كافية تساعد الموظف على أداء مهامه بفاعلية.
- تطبيق أنظمة دعم نفسي ووظيفي تساعد الموظفين على إدارة الضغوط، مثل برامج الإرشاد الوظيفي والدعم الإداري.
- متابعة دورية لمستويات الضغط والأداء داخل المؤسسة للتأكد من تأثير الإجراءات المتخذة وتحسينها باستمرار.

الخاتمة:

هدف هذا البحث إلى دراسة تأثير ضغوط العمل على الأداء الوظيفي وأبعاده، والتعرّف على مدى انعكاس هذه الضغوط على مستوى كفاءة العاملين وإنجازهم لمهامهم الوظيفية. ويُعد الأداء الوظيفي من المفاهيم الإدارية المهمة التي حظيت باهتمام كبير من قبل الباحثين والإدارات، نظراً لاختلاف بيئات العمل وتعدد متطلباتها، إذ يُعتبر الأداء الوظيفي من أهم المتغيرات التي تمكّن المؤسسات من تحقيق أهدافها التنظيمية، إلى جانب تحقيق أهداف العاملين وإشباع احتياجاتهم الاجتماعية والمهنية.

ويعتمد نجاح المؤسسات بشكل كبير على فاعلية وكفاءة موظفيها، حيث تتنوع عناصر ومتغيرات الأداء الوظيفي لتشمل الالتزام الوظيفي، وجودة الأداء، وإنجاز المهام. وقد كشفت نتائج الدراسة عن وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي، مما يدل على أن مستوى الضغوط التي يتعرض لها الموظفون يؤثر بشكل مباشر على مستوى أدائهم الوظيفي.

وتُظهر هذه الدراسة أن ضغوط العمل يمكن أن يكون لها تأثير واضح على الأداء الوظيفي للعاملين داخل المؤسسة، سواء كان هذا التأثير إيجابيًا في حال إدارة الضغوط بشكل معتدل، أو سلبيًا في حال تجاوزها للحدود المقبولة. وعلى الرغم من وجود بعض الفوائد المرتبطة بالضغوط المعتدلة، إلا أن هناك عددًا من المعوقات التي يجب التعامل معها، مثل تراكم الأعباء الوظيفية، وضيق الوقت، وغموض الأدوار، الأمر الذي يستدعي وضع آليات تنظيمية فعّالة للحد من آثارها السلبية.

وبناءً على النتائج التي تم التوصل إليها، توصي الدراسة بضرورة اهتمام المؤسسات بإدارة ضغوط العمل من خلال تحسين بيئة العمل، وتنظيم المهام، وتوضيح الأدوار والمسؤوليات، بما يسهم في رفع مستوى الأداء الوظيفي. وكخلاصة لهذه الدراسة، يمكن القول إن إدارة ضغوط العمل تمثل عاملاً أساسياً في تعزيز الأداء الوظيفي وتحقيق الرضا الوظيفي، مما يتطلب من المؤسسات تبني أساليب إدارية حديثة تخلق بيئة عمل ملائمة ومحفزة للعاملين.

قائمة المراجع

- أبو حيمد، محمد بن سعد. (٢٠٢٠). أثر الحوافز المادية والمعنوية على أداء العاملين. *المجلة العربية للنشر العلمي*، (21)، 642.٦٣٥-
- أبو النصر، م. (2010). *المرجع السابق*، ص. ١٠.
- بني مصطفى، مجولين إبراهيم سعيد. (٢٠٢٣). الرقابة الإدارية وعلاقتها بتحسين الأداء الوظيفي في البلديات بالملكة الأردنية الهاشمية. *مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية*، 4(2)، ٨٢٧-٨٣٧.
- باراشا، س. أ.، سرفراز، ز.، سرفراز، أ.، وافتخار، س. (٢٠٢٥). انتشار الضغط المهني بين المرضات في باكستان: تحليل تلوي. *مجلة تمرير BMC*، 24، المقال رقم ٩٨٥. <https://doi.org/10.1186/s12912-025-02985-2>
- بعيو، أسماء.، بومزبر، أ. (٢٠١٤). المقاربات النظرية المفسرة للضغوط النفسية. *مجلة علوم الإنسان والمجتمع*، المجلد ٥٤، العدد ٢٤، ص. ٤٤٤.
- بن عبيدة، امين، صامت، شامي، و أيوب. (٢٠١٤). أثر الرضا الوظيفي على الاداء الوظيفي. (رسالة دكتوراه).
- جاسم، مشتت، و سعد، يوسف عبد عابر. (٢٠١٤). مصادر ضغوط العمل التي يتعرض لها العاملون في القطاع الحكومي. *المجلة العراقية للعلوم الإدارية*، العدد ٢٤.
- جكس، س. م.، و بيهير، ت. أ. (١٩٩١). قضايا نظرية ومنهجية ناشئة في دراسة ضغوط العمل. *بحوث في إدارة الموارد البشرية وشؤون العاملين*.
- حمدي، علي. (2015). *سيكولوجيا الاتصال وضغوط العمل* (الطبعة الثانية). الإسكندرية: المكتبة الجامعية.
- الخرشة، ك.، حمود، ك.، و خيضر، أ. (2015). *إدارة الموارد البشرية* (الطبعة السادسة). عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- دهش، إ. (2020). *المرجع السابق*، ص. ١٦٢.

- دهمة، ابتسام، و ضيف، الزهرة. (٢٠١٤). ضغوط العمل وانعكاساته على الأداء الوظيفي دراسة ميدانية بالمؤسسة العمومية الاستشفائية ٨١ فيفري بمتليلي. (رسالة دكتوراه، جامعة غرداية).
- الزهراني، عبد الخالق بن موسى بن عيد. (٢٠٢٢). ضغوط العمل وأساليب مواجهتها وسمات الشخصية لدى ضباط الشرطة. *مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية*، (6)3، ٣٩٩-٤٢٤.
- الزهراني، عبدالله العليان، و شريفة. (٢٠١٩). الذكاء الاجتماعي وعلاقته بمستوى الأداء الوظيفي من وجهة نظر المرشحات الطالبات بمنطقة الباحة كلية التربية-جامعة الباحة-المملكة العربية السعودية. *مجلة كلية التربية (أسيوط)*، (12)35، ٦١١-٦٤٣.
- سلي، هانز. (مرجع منقول). متلازمة التكيف العام – GAS راجع في: فاروق السيد عثمان (2005).
- عبد الحميد، محمد. (٢٠١٥). أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي: دراسة ميدانية. *مجلة الدراسات الإدارية والاقتصادية*، (3)12، ٤٥-60.
- عطية، العريب. (2016). إدارة الأداء المؤسسي. دار اليازوري العلمية.
- فاروق، السيد عثمان. (2001). *القلق وإدارة الضغوط النفسية* (ط. ١). القاهرة: دار الفكر العربي.
- فاروق، السيد عثمان. (2005). *القلق وإدارة الضغوط النفسية*. القاهرة: دار الفكر العربي.
- فؤاد، نعم. (٢٠١٥). ضغوط العمل. *مجلة دراسات في علم اجتماع المنظمات*، (1)3، ٣٨-٥٨.
- كامبل، ج. ب. (١٩٩٠). نمذجة مشكلة التنبؤ بالأداء في علم النفس الصناعي والتنظيمي. في دنييت، م.، وهو، ل. (تحرير)، *دليل علم النفس الصناعي والتنظيمي* (المجلد ١، ص ٦٨٧-٧٣٢). بالو ألتو: مطبعة علماء النفس الاستشاريين.
- لازاروس، ر.، و فولكمان، س. (1984). *الضغط النفسي والتقييم والتكيف*. نيويورك: دار سبرنغر للنشر.
- لبصير، هند. (٢٠٠٩). أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي للعمال بالمنظمة. (مذكرة ماجستير، قسم علوم التسيير، جامعة جيجل، الجزائر).

- لكا، س.، غريفيثس، أ.، و كوكس، ت. (2003). **تنظيم العمل والضغط النفسي: منهجيات منظمة لحل المشكلات لأصحاب العمل والمديرين وممثلي النقابات**. منظمة الصحة العالمية.
- ماهر، أحمد. (2011). **إدارة الموارد البشرية**. دار الجامعة الجديدة.
- محمد، أمل. (٢٠٢٤). تحليل تأثير بعض أبعاد ضغوط العمل على الأداء في القطاع الخدمي. **مجلة الاقتصاد والإدارة الحديثة**، 5(2)، 230-٢١٥.
- مغز، أميمة. (٢٠١٤). المقاربات النفسية المفسرة للضغوط. **مجلة علوم الإنسان والمجتمع**، المجلد ٥٤، العدد ٢٤، ص. ٤٤٤-٤٤٤.
- مفتاحي، نسرين، و العربي، مليكة. (٢٠٢٤). أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي. (رسالة دكتوراه، جامعة عين تيموشنت).
- المطلق، نايف. (٢٠٢١). إدارة الأداء الوظيفي في المنظمات العامة: رؤية تحليلية نقدية. **المجلة العربية للإدارة**، 41(1)، ٢٠٨-١٨٧.
- المصطفى، أحمد، و سباع، هبة. (٢٠٢٢). العلاقة بين ضغوط العمل والأداء الوظيفي لدى العاملين في المؤسسات الحكومية. **المجلة العربية للعلوم الاجتماعية والإنسانية**، 8(1)، 120-١٠١.

قائمة المراجع باللغة الأجنبية

- Leka, S., Griffiths, A., & Cox, T. (2003). **Work organization and stress: systematic problem solving for employers, managers, and trade union representatives**. World Health Organization.
- Paracha, S. A., Sarfraz, Z., Sarfraz, A., & Iftikhar, S. (2025). Prevalence of occupational stress among nurses in Pakistan: a meta-analysis. **BMC Nursing**, 24, Article number 985. <https://doi.org/10.1186/s12912-025-02985-2>

- - Zoughbei, L. (2024). الاحتراق النفسي وعلاقته بالأداء الوظيفي لدى المربين في مراكز التربية الخاصة في محافظة بيت لحم. مجلة كلية التربية (أسيوط)، (7)40،

١٤١-٩٥

الملاحق

جدول أدوات البحث

م	محور المتغير	الأبعاد	عدد الفقرات	المصدر
١	المتغير المستقل ضغوط العمل	عبء العمل ضغط الوقت علاقات العمل أنواع الضغوط في العمل الفروق في الادراك الشخصي لضغوط العمل	١٢	(٢٠١٩ الزهراني)؛ عبد Beehr (2018)؛ الرحمن & Newman (1978)؛ Cooper & Marshall (1976)؛ Rizzo et al. (1970)
٢	المتغير التابع الأداء الوظيفي	أهمية الأداء الوظيفي أنواع الأداء الوظيفي	١٢	السلمي (٢٠٢٠)؛ Motowidlo & Van Scotter (١٩٩٤)؛ Campbell (١٩٩٠)؛ Borman & Motowidlo (١٩٩٣)
مجموعة الفقرات			٢٤	

السادة المشاركون الكرام،
تحية طيبة وبعد،،

هذا الاستبيان جزء من بحث علمي بعنوان "أثر ضغوط العمل على الأداء الوظيفي" ويهدف إلى التعرف على طبيعة ضغوط العمل التي يواجهها الموظفون ومدى تأثيرها على مستوى أدائهم الوظيفي .

نرجو منكم الإجابة على فقرات الاستبيان بكل صدق وموضوعية ،مع العلم أن جميع البيانات ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط ،وسيتم التعامل معها بسرية تامة .

لا توجد إجابات صحيحة أو خاطئة فالمطلوب هو رأيكم الشخصي الصادق .
نشكر لكم وقتكم ومساهمتم القيمة في إنجاح هذا البحث .

<https://forms.gle/v9DpL8o5CZ9zXymb8>

فضلاً أجب/اجيبي عن الأسئلة التالية
البيانات الشخصية :

العمر

☐ أقل من ٢٥ سنة

☐ من ٢٥ إلى ٣٤ سنة

☐ من ٣٥ إلى ٤٤ سنة

☐ من ٤٥ إلى ٥٤ سنة

☐ أخرى _____ :

الجنس:

☐ ذكر

☐ أنثى

المستوى التعليمي:

☐ ثانوية أو أقل

☐ دبلوم

☐ بكالوريوس

☐ ماجستير

☐ دكتوراه

سنوات الخبرة:

☐ أقل من ٣ سنوات

☐ من ٣ إلى ٥ سنوات

☐ أكثر من ٥ سنوات

المحور الأول : ضغوط العمل

ضغوط العمل هي التجارب النفسية والجسدية التي يواجهها الموظف نتيجة متطلبات وظيفية تفوق قدراته أو إمكانياته، أو نتيجة تضارب الأدوار الوظيفية، أو ضيق الوقت لإنجاز المهام. وتؤثر هذه الضغوط على صحة الفرد النفسية والجسدية، وعلى مستوى رضاه وأدائه في العمل. وتُعد ضغوط العمل جزءاً طبيعياً من أي بيئة وظيفية، إلا أن زيادتها أو استمرارها لفترات طويلة قد يؤدي إلى نتائج سلبية على كل من الموظف والمؤسسة.

السؤال	لا اوفق	محايد	اوفق
أشعر بضغط كبير بسبب عبء العمل اليومي			
المواعيد النهائية في العمل تسبب لي ضغطاً مستمراً			
لا أملك وقتاً كافياً لإنجاز المهام المطلوبة مني			
واجه أحياناً تضارباً في المهام الموكلة إلي			

			طبيعة عملي تتطلب تركيزاً عالياً يسبب لي إرهاق
			التعليمات غير الواضحة من الإدارة تسبب لي توتراً أثناء العمل
			أشعر بنقص في الدعم الإداري أو المساندة من المشرفين
			بيئة العمل تفتقر إلى التعاون بين الزملاء
			لا أستطيع التوفيق جيداً بين متطلبات عملي وحياتي الشخصية
			ضغط العمل يؤثر على حالتي النفسية والمزاجية
			كثرة الاجتماعات أو المهام المفاجئة تزيد من توترتي
			أجد صعوبة في أخذ فترات راحة كافية خلال ساعات العمل

المحور الثاني : الأداء الوظيفي

يُعد الأداء الوظيفي انعكاساً لقدرة الموظف على إنجاز المهام والمسؤوليات الموكلة إليه بكفاءة وفعالية، وهو أحد أهم مؤشرات نجاح المؤسسة. ويتأثر الأداء بعوامل متعددة مثل الدافعية، والرضا الوظيفي، وظروف بيئة العمل.

السؤال	لا أوافق	محايد	أوافق
أحرص على إنجاز مهامي بدقة وجودة عالية			
التزم بمواعيد الحضور والانصراف			

			أتعاون بفاعلية مع زملائي لإنجاز الأعمال
			أستطيع التعامل مع المشكلات المفاجئة بكفاءة
			أحرص على تطوير مهاراتي المهنية باستمرار
			أتحمل مسؤولياتي الوظيفية دون تقصير
			أسعى إلى ابتكار حلول جديد لتحسين العمل
			الترم بتنفيذ المهام المطلوبة ضمن المواعيد المحددة
			أتعامل باحترام وتعاون مع زملائي في بيئة العمل
			أحرص على تحقيق أهداف القسم او الجهة التي اعمل بها
			امتلك الحافز الداخلي لتقديم أداء متميز
			أقيم ادائي بانتظام واسعى لتحسينه