

# مقرر مهارات رقمية التكليف (9)

اعداد طالبة الدكتوراة: وصايف الرويلي  
بإشراف الدكتوراة: مرفت محمد



**المهمة المطلوبة:** في ضوء دراستك لمصادر البحث العلمي، اختاري واحدا من المصطلحات التالية:- القيادة الخادمة - القيادة الشاملة- القيادة التمكينية- القيادة التحويلية وقومي بإجراء بحثا عليه على أي من المواقع التي درستها، ثم اختر منها بحثا واعرضي لعنوانه وأهدافه ومشكلته

|                   |                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| العنوان:          | أثر القيادة التمكينية على سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة : دراسة تطبيقية على وحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ                                                                 |
| المصدر:           | مجلة الدراسات التجارية المعاصرة                                                                                                                                                               |
| الناشر:           | جامعة كفر الشيخ - كلية التجارة                                                                                                                                                                |
| المؤلف الرئيسي:   | مرزوق، عبدالعزيز علي                                                                                                                                                                          |
| مؤلفين آخرين:     | الروبي، محمد فاروق محمد، العباسي، إيناس محمد محمد(م. مشارك)                                                                                                                                   |
| المجلد/العدد:     | 3ع                                                                                                                                                                                            |
| محرمة:            | نعم                                                                                                                                                                                           |
| التاريخ الميلادي: | 2017                                                                                                                                                                                          |
| الشهر:            | ديسمبر                                                                                                                                                                                        |
| الصفحات:          | 1 - 33                                                                                                                                                                                        |
| رقم MD:           | 1000998                                                                                                                                                                                       |
| نوع المحتوى:      | بحوث ومقالات                                                                                                                                                                                  |
| اللغة:            | Arabic                                                                                                                                                                                        |
| قواعد المعلومات:  | EcoLink                                                                                                                                                                                       |
| مواضيع:           | السياسة الاقتصادية، التنمية الاقتصادية، النمو الاقتصادي، التنمية المستدامة، القيادة التمكينية، الحكم المحلي، سلوك المواطنة التنظيمية، محافظة كفر الشيخ، مصر، المجتمع المصري، مستخلصات الأبحاث |
| رابط:             | <a href="http://search.mandumah.com/Record/1000998">http://search.mandumah.com/Record/1000998</a>                                                                                             |

© 2020 دار المنظومة - جميع الحقوق محفوظة. يمكنكم تحميل أو طباعة هذه المادة للاستخدام الشخصي فقط، ومنع النسخ أو التحويل أو النشر غير آي وسيلة (مثل مواقع الانترنت أو البريد الالكتروني) دون تصريح خطي من أصحاب حقوق النشر أو دار المنظومة.

## عنوان الدراسة: أثر القيادة التمكينية على سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة دراسة تطبيقية على وحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ

أثر القيادة التمكينية على سلوك المواطنة التنظيمية  
الموجه نحو المنظمة  
دراسة تطبيقية على وحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ

إعداد

د / إيناس محمد العباسي  
مدرس إدارة الأعمال  
كلية التجارة  
جامعة كفر الشيخ  
Dr.enaselabasy@gmail.com

أ. د / عبدالعزيز علي مرزوق  
أستاذ إدارة الأعمال المساعد  
ورئيس قسم إدارة الأعمال  
كلية التجارة - جامعة كفر الشيخ  
Dr.mrabdulaziz@yahoo.com

أ / محمد فاروق محمد الروبي  
mba882020@gmail.com

1- العنوان يحدد بوضوح المتغير المستقل (القيادة التمكينية) والمتغير التابع (سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة).

• هذا الوضوح يساعد القارئ أو الباحث على فهم ما سيتم دراسته قبل الدخول في تفاصيل البحث.

2- تحديد السياق التطبيقي

• ذكر عبارة "دراسة تطبيقية على وحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ" يوضح بيئة البحث والمجتمع المستهدف بدقة.

Chapter  
09

## تابع العنوان

• هذا التحديد يعزز قابلية تطبيق النتائج على نفس البيئة أو بيئات مشابهة.

3- الطابع الأكاديمي والبحثي

• استخدام مصطلحات علمية متخصصة مثل “القيادة التمكينية” و\*“سلوك المواطنة التنظيمية” \* يعكس التزامًا بالإطار النظري للمجال الإداري والتنظيمي.

• الربط بين هذين المفهومين يشير إلى وجود فجوة معرفية أو علاقة بحثية يرغب الباحث في دراستها.

4- شمولية العنوان

• يجمع العنوان بين الجانب النظري (المفاهيم الإدارية) والجانب التطبيقي (الميدان والموقع الجغرافي).

• هذا الدمج يبين أن الدراسة ليست نظرية بحتة، بل تتضمن تطبيقًا ميدانيًا

## أهداف الدراسة

1. قياس مستوى القيادة التمكينية في وحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ.
2. قياس مستوى سلوك المواطنين التنظيمية الموجه نحو المنظمة لدى العاملين في وحدات الحكم المحلي بالمحافظة.
3. تحديد أثر القيادة التمكينية على سلوك المواطنين التنظيمية الموجه نحو المنظمة بشكل إجمالي.
4. قياس أثر أبعاد القيادة التمكينية الأربعة (تحسين معنى العمل – تبني المشاركة في صنع القرار – الإمداد بالاستقلالية من القيود – تبني سلوكيات المواطنين الموجهة نحو المنظمة) على السلوك التنظيمي.
5. تحديد أوجه الاختلاف في مستويات سلوك المواطنين التنظيمية الموجهة نحو المنظمة تبعاً للخصائص الديموغرافية (النوع – السن – مدة الخدمة – المؤهل العلمي).

## مشكلة الدراسة:

بالرغم من الاهتمام المتزايد في الأدبيات الأجنبية والعربية بسلوك القيادة التمكينية، فإن الدراسات التي تناولت هذا السلوك في البيئة المصرية تكاد تكون محدودة، خصوصاً في سياق وحدات الحكم المحلي. كما أظهرت الملاحظات الميدانية للدراسة وجود قصور وانخفاض في ممارسة سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة على المستوى الفردي لدى العاملين في هذه الوحدات، إلى جانب ضعف إدراك أو اهتمام القادة بسلوكيات القيادة التمكينية. ومن هنا صيغت مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيس: “هل هناك أثر للقيادة التمكينية على سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة بوحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ؟” وينبثق منه تساؤلات فرعية، أهمها:

- ما مستوى القيادة التمكينية لدى المديرين في هذه الوحدات من وجهة نظر مرؤوسيهم

3- هل هناك تأثير ذو دلالة إحصائية للقيادة التمكينية بشكل اجمالي وكل بعد من أبعادها على سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة لدى العاملين في وحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ.

4- هل توجد فروق ذو دلالة إحصائية في مستوى سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة لدى العاملين بوحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ تعزى الى المتغيرات الديموجرافية ( النوع – السن – مدة الخدمة المنظمة – مستوى التعليم).



## Chapter 09

### تابع المشكلة

2- مامستوى سلوك المواطنة التنظيمية الموجه نحو المنظمة لدى العاملين بوحدات الحكم المحلي بمحافظة كفر الشيخ



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

