



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: **Faisal Yahya AL Zahrani**

Students ID: **2021200760**

Section

**Master of Project
Management**

Date

01 / 03 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Saudi Aramco

١ - المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام

١. ما هو نوع هذا الخطر؟

(Opportunity risks)

٢. لماذا اعتبرته خطراً؟

تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثيراً كبيراً بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تبيع به نفطها الخام

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوعه عالية – وتأثيره عالي على أسعار النفط

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

انشاء منظمة عالمية لكبرى الدول المنتجة للنفط الخام واتباع سياسة تقنين الإنتاج والتحكم فالأسعار (منظمة أوبك) و(أوبك+)

٢ - المخاطر المرتبطة بالإرهاب والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب

١. ما هو نوع هذا الخطر؟

(Hazard risks)

٢. لماذا اعتبرته خطراً؟

يمكن أن تؤثر الاعمال الإرهابية والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أرامكو السعودية وعلى السعر السوقي لأسهمها والكوادر البشرية.

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوعها منخفض – وتأثيره عالي جداً

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

الجاهزية الكاملة لتصدي أي هجوم داخلي او خارجي بتدريب وتجهيز عناصر حماية لمنشأتها داخل المملكة بالإضافة لحماية قوات امن المنشآت لها.

٣ - المخاطر الناجمة عن النزاعات او دعاوى التقاضي

١. ما هو نوع هذا الخطر؟

(Compliance risks)

٢. لماذا اعتبرته خطراً؟

تتعرض أرامكو للمخاطر المتعلقة بالإجراءات القانونية والتنظيمية التي تُعد هي - أو شركاتها التابعة وشركاتها المرتبطة والمشاريع المشتركة في الوقت الحاضر - طرفاً فيها أو التي يمكن أن تنشأ مستقبلاً. وقد يؤدي دخول الشركة طرفاً في الدعاوى القضائية والإجراءات التنظيمية إلى فرض غرامات أو عقوبات، قد يؤثر ذلك سلباً على سمعتها.

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوعها متوسطة – تأثيرها عالي

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

توفير إدارة قانونية على أعلى مستوى لصياغة ومراجعة العقود وما إلى ذلك.

٤ - المخاطر المرتبطة بالاعتماد على الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين

١. ما هو نوع هذا الخطر؟

(Control risks)

٢. لماذا اعتبرته خطراً؟

قد يقوم أعضاء الإدارة العليا لأرامكو السعودية وموظفوها الرئيسيون بإنهاء عملهم لدى أرامكو السعودية طواعية، أو ترك وظائفهم لأسباب خارجة عن إرادة أرامكو السعودية وذلك للانتقال إلى وظائف في جهات حكومية مختلفة. لذا فإنه من الممكن أن تواجه أرامكو السعودية صعوبات في توظيف الموظفين المؤهلين والمتخصصين في قطاع النفط والغاز أو الاحتفاظ بهم، بسبب نقص القوى العاملة في هذا القطاع على مستوى العالم وإذا لم تتمكن أرامكو السعودية من توظيف أعضاء الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين من ذوي المهارات والخبرات اللازمة والاحتفاظ بهم، فقد يكون لذلك تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوعها منخفضة – تأثيرها متوسط

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

الحوافز المالية المجزية – التطوير المستمر للموظفين – الأمان الوظيفي – خطط الادخار – برامج الإسكان – تأمين طبي على أعلى مستوى وغيرها من المميزات التي وفرتها أرامكو مما جعلها من الشركات التي يحلم الشخص بالعمل فيها.