

عنوان المشروع

أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في
مدينة العلا

“The impact of infrastructure development
on the quality of project management in
AlUla”

اسم الطالب:

أبرار جمال فاضل

تحت إشراف

د: منى مصطفى العشيري

عضو هيئة التدريس _ كلية الإدارة
_ جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات :

Contents

1.....	جدول المحتويات :
2.....	مقدمة البحث :
3.....	مشكلة البحث :
3.....	الفجوة النظرية :
4.....	الفجوة التطبيقية :
5.....	أهمية البحث :
5.....	الأهمية النظرية على مستوى البحث :
6.....	الأهمية العملية على مستوى البحث :
7.....	أسئلة الدراسة :
7.....	السؤال الرئيسي :
7.....	الأسئلة الفرعية :
7.....	الأهداف :
8.....	الفرضيات :
8.....	الفرضية الرئيسية :
8.....	الفرضيات الفرعية :
9.....	نموذج البحث :
10.....	منهجية البحث :
11.....	تصميم البحث :
12.....	الدراسة الميدانية :
12.....	المصادر والمراجع :
15.....	هيكل المشروع :

مقدمة البحث:

البنية التحتية تمثل العمود الفقري لأي مدينة أو منطقة، وتشمل الطرق والشبكات الكهربائية والمياه والصرف الصحي، والبنية التعليمية والصحية، وغيرها من التسهيلات التي تدعم الحياة اليومية وتعزز التنمية الاقتصادية والاجتماعية. في هذا السياق، تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في مدينة العلا.

تتناول هذه الدراسة البحثية العديد من الجوانب المهمة، بدءاً بتعريف عام لمفهوم البنية التحتية وإدارة المشاريع، مروراً بمراجعة الدراسات السابقة المتعلقة بأثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في المدن والمناطق السياحية. فقد أظهرت الأبحاث السابقة أن تطوير البنية التحتية يساهم في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وزيادة الفعالية والاستدامة.

تشير الدراسات السابقة إلى أنّ العديد من المناطق السياحية استفادت بشكل كبير من تطوير البنية التحتية، مما أدى إلى تعزيز الجاذبية السياحية وتحسين جودة الخدمات المقدمة للزوار. ومع ذلك، فإن هناك بعض المشاكل والتحديات المتعلقة بتطوير البنية التحتية وإدارة المشاريع في العلا، والتي يجب معالجتها بشكل جدي لضمان استدامة التنمية وتحقيق الأهداف المستقبلية.

يعتبر تعزيز جودة إدارة المشاريع في العلا من خلال تطوير البنية التحتية ذات أهمية بالغة، حيث يمكن أن يساهم ذلك في تعزيز التنمية المستدامة وتحقيق رؤية المدينة لتكون وجهة سياحية متميزة على الصعيدين الوطني والدولي.

. Tong, H., Zhao, H., & Yang, Z. (2019). Infrastructure investment and regional economic development in China. Land Use Policy, 86, 92-99.

مشكلة البحث :

مشكلة البحث في هذه الدراسة تتمثل في عدم وجود دراسات سابقة تناولت أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في مدينة العلا بشكل متكامل ومفصل. رغم أهمية تطوير البنية التحتية في التنمية المستدامة وتعزيز السياحة، إلا أن البحث السابق في هذا المجال قد يكون محدوداً أو غير موجه بشكل كافٍ نحو العلا. وواقعها الخاص

لذا، توجد حاجة ملحة لدراسة مشكلة تطوير البنية التحتية وأثرها على جودة إدارة المشاريع في العلا بشكل أكثر تفصيلاً وتحليلاً. هذا يمكن أن يساعد في تحديد النواقص والفجوات في العملية الحالية لإدارة المشاريع. وتقديم توصيات عملية لتحسين الأداء وتحقيق الأهداف المستقبلية بشكل أكبر

والفجوات في البحث حول أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في العلا قد تشمل:

1. نقص في البحوث السابقة: قد تفتقد الدراسات السابقة إلى التركيز بشكل كافٍ على جودة إدارة المشاريع في العلا بالتحديد وتأثير التطورات التحتية عليها.

2. نقص في البيانات والمعلومات: قد تكون هناك نقص في البيانات والمعلومات المتاحة حول البنية التحتية وإدارة المشاريع في العلا، مما يجعل من الصعب تقديم تحليل شامل ودقيق.

3. عدم تفصيل العوامل المؤثرة: قد لا تتناول الدراسات السابقة بشكل كافٍ العوامل المحلية والثقافية والاقتصادية التي تؤثر على جودة إدارة المشاريع في العلا بالإضافة إلى تأثيرها على تطوير البنية التحتية.

4. نقص في التوجيهات العملية: قد تكون الدراسات السابقة قد توفرت بشكل عام دون توجيهات عملية قابلة للتطبيق لتحسين جودة إدارة المشاريع في العلا.

معالجة هذه الفجوات من خلال البحث الحالي يمكن أن يساهم في توسيع فهمنا لأثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في العلا وتقديم توصيات ملموسة لتعزيز الأداء والتنمية في المنطقة.

Zhang, S., Jiang, P., & Lu, W. (2020). Critical factors influencing the management of urban infrastructure projects: Evidence from China. International Journal of Project Management, 38(1), 51-64

الفجوة النظرية :

الفجوات النظرية في البحث حول أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في العلا قد تشمل:

1. نقص النظريات المتخصصة: قد يكون هناك نقص في النظريات المتخصصة التي تفسر بشكل كامل أو شامل أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع، خاصة في سياق المدن السياحية مثل العلا.
2. عدم تطبيق النظريات العامة على السياق المحلي: قد يتم استخدام النظريات العامة في مجال إدارة المشاريع دون مراعاة كيفية تطبيقها وصلاحياتها في السياق المحلي لمدينة العلا.
3. عدم اكتمال النماذج النظرية: قد تكون هناك نماذج نظرية موجودة ولكنها غير مكتملة أو غير مجربة بشكل كافٍ في سياق تطوير البنية التحتية وإدارة المشاريع في العلا.
4. قلة البحوث حول التفاعل بين تطوير البنية التحتية وإدارة المشاريع: قد تكون هناك فجوة في البحوث التي تناولت بشكل محدد كيفية التفاعل بين تطوير البنية التحتية وجودة إدارة المشاريع في السياق السياحي.

. Al-Duaij, A. (2019). The impact of infrastructure development on project management in Kuwait. International Journal of Construction Management, 19(3), 210-220.

الفجوة التطبيقية :

الفجوة التطبيقية في البحث حول أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في العلا تشمل:

1. نقص في الأدوات والمنهجيات: قد تفتقد الدراسات التطبيقية إلى استخدام أدوات ومنهجيات مناسبة لقياس وتقييم أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في العلا.
2. قلة الدراسات العملية: قد تكون الدراسات التطبيقية السابقة قليلة أو غير متكاملة في تحليل كيفية تطبيق التحسينات التحتية على العمليات الفعلية لإدارة المشاريع في العلا.
3. عدم توفر التوجيهات العملية: قد تفتقد الدراسات التطبيقية إلى توجيهات عملية قابلة للتنفيذ لدعم تحسين جودة إدارة المشاريع من خلال تطوير البنية التحتية في المدينة.
4. قلة الدراسات الطويلة الأمد: قد تكون الدراسات التطبيقية غير قادرة على تحليل أثر تطوير البنية التحتية على المشاريع على المدى الطويل وفي ظل تغيرات البيئة والمتغيرات الاقتصادية.

والسؤال الرئيسي للبحث

"السؤال الرئيسي لهذا البحث هو: "ما هو أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في مدينة العلا؟"

Verweij, S. (2019). Infrastructure and project management: a bibliometric study. Built Environment Project and Asset Management, 9(2), 150-163.

أهمية البحث :

1. تعزيز التنمية المستدامة: يمكن لفهم أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في العلا أن يساهم في تحسين التنمية المستدامة في المنطقة، من خلال تعزيز كفاءة العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة.

2. تحقيق الأهداف الاستراتيجية: من خلال فهم أثر التطورات التحتية على إدارة المشاريع، يمكن تحديد الخطوات الضرورية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للعلا، سواء كانت في مجال السياحة أو التنمية العمرانية أو غيرها.

3. تعزيز الجاذبية السياحية: من خلال تحسين جودة إدارة المشاريع، يمكن أن يتم تعزيز جاذبية العلا كوجهة سياحية متميزة، مما يساهم في زيادة أعداد الزوار وتعزيز الاقتصاد المحلي.

4. توجيه السياسات والاستثمارات: يمكن أن يساهم فهم أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في توجيه السياسات الحكومية والاستثمارات نحو المجالات التي تحتاج إلى تطوير وتحسين أكبر.

Zubairu, S., Zainun, N., & Shuaibu, M. (2018). Infrastructure development and project management: A case study of Nigeria. MATEC Web of Conferences, 203, 02012

الأهمية النظرية على مستوى البحث :

1. مساهمة في الأدب العلمي: من خلال إضافة دراسة جديدة حول أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع، يمكن للبحث أن يساهم في إثراء الأدب العلمي في مجالي إدارة المشاريع وتطوير البنية التحتية.

2. تطوير النظريات والمفاهيم: يمكن لهذا البحث أن يساهم في تطوير نظريات جديدة حول علاقة بين تطوير البنية التحتية وجودة إدارة المشاريع، مما يساهم في فهم أفضل لهذه العلاقة.

3. تحديد الفجوات في المعرفة: يمكن للبحث أن يساعد في تحديد الفجوات في المعرفة حول هذا الموضوع، وبالتالي يمكن أن يحفز البحوث المستقبلية لسد هذه الفجوات وتوسيع مدى فهمنا لهذه العلاقة.

4. دعم التطبيقات العملية: من خلال فهم الأسس النظرية لعلاقة بين تطوير البنية التحتية وجودة إدارة المشاريع، يمكن للبحث أن يساهم في توجيه التطبيقات العملية واتخاذ القرارات الإدارية الأفضل.

Huang, Y., Zhu, H., & Wang, Q. (2020). Impacts of Infrastructure Projects on the Sustainable Development of Tourism Economy: A Theoretical Model Based on a Structural Equation. Sustainability, 12(8), 3404.

الأهمية العملية على مستوى البحث :

1. توجيه السياسات والاستثمارات: يمكن لنتائج هذا البحث أن تساعد السلطات المحلية والحكومية في مدينة العلا في توجيه السياسات والاستثمارات نحو تطوير وتحسين البنية التحتية بطريقة تعزز جودة إدارة المشاريع.

2. تحسين الخدمات العامة: من خلال فهم أفضل لكيفية تأثير تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع، يمكن للبحث أن يساعد في تحسين الخدمات العامة المقدمة للمواطنين والزوار في مدينة العلا.

3. دعم التخطيط الحضري: يمكن لنتائج البحث أن تساهم في توجيه التخطيط الحضري وتطوير المدن لتكون أكثر فعالية واستدامة، من خلال النظر في كيفية تكامل التطورات التحتية مع عمليات إدارة المشاريع.

4. تحقيق التنمية الاقتصادية: يمكن لتحسين جودة إدارة المشاريع من خلال تطوير البنية التحتية أن يساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية في مدينة العلا، عبر جذب الاستثمارات وزيادة الفرص الاقتصادية.

. Alwi, S., & Park, M. (2019). Infrastructure projects' success factors revisited: A case study of Malaysia. Engineering, Construction and Architectural Management, 26(2), 286-307.

أسئلة الدراسة :

السؤال الرئيسي:

"ما هو أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع في مدينة العلا؟"

"سؤال البحث الرئيسي يستند إلى فرضيات محددة ويهدف إلى استكشاف العلاقة بين متغيرين أو أكثر، وغالبًا ما يُصاغ لاستكشاف أو فهم ظاهرة معينة، ويساعد في توجيه عملية البحث وتحديد الأهداف الفرعية والمنهج المناسب لتحقيق الأهداف".

الأسئلة الفرعية :

1. ما هي التحديات التي تواجه عمليات إدارة المشاريع في مدينة العلا قبل تطوير البنية التحتية؟
2. ما هي المشاريع التي تم تنفيذها كجزء من تطوير البنية التحتية في مدينة العلا؟
3. كيف يمكن قياس جودة إدارة المشاريع في مدينة العلا؟
4. ما هي العوامل المؤثرة في تحسين جودة إدارة المشاريع بعد تطوير البنية التحتية؟
5. ما هي التحديات التي قد تواجه عمليات إدارة المشاريع بعد تطوير البنية التحتية؟
6. كيف يمكن تحقيق التوازن بين تطوير البنية التحتية وجودة إدارة المشاريع في مدينة العلا؟
7. ما هو دور الحكومة والقطاع الخاص في تعزيز جودة إدارة المشاريع بعد تطوير البنية التحتية؟
8. كيف يمكن تطبيق الدروس المستفادة من تجارب تطوير البنية التحتية في مدينة العلا على مشاريع أخرى؟

الأهداف

أهداف الأسئلة الفرعية تتمثل في:

1. تحليل التحديات الحالية في إدارة المشاريع قبل تطوير البنية التحتية لفهم النقاط التي يجب تحسينها.
2. دراسة المشاريع التي تم تنفيذها في إطار تطوير البنية التحتية لتحديد الأثر المحتمل على عمليات إدارة المشاريع.

3. تحديد مؤشرات وأساليب قياس جودة إدارة المشاريع لتقييم التحسن بعد تطوير البنية التحتية.
4. تحليل العوامل المؤثرة في تحسين جودة إدارة المشاريع لتحديد العوامل الرئيسية للنجاح.
5. التنبؤ بالتحديات المحتملة التي قد تواجه عمليات إدارة المشاريع بعد تطوير البنية التحتية لتطوير استراتيجيات التغلب عليها.
6. تحديد الآليات والسياسات الفعالة لتحقيق التوازن بين تطوير البنية التحتية وجودة إدارة المشاريع.
7. تحديد دور الحكومة والقطاع الخاص في دعم جودة إدارة المشاريع وضمان تنفيذها بنجاح.
8. استخلاص الدروس المستفادة وتطبيقها على مشاريع مستقبلية لتحسين جودة إدارة المشاريع على المستوى الوطني والإقليمي.

الفرضيات :

الفرضية الرئيسية :

"تطوير البنية التحتية في مدينة العلا يؤدي إلى تحسين جودة إدارة المشاريع في المدينة".

الفرضيات الفرعية :

1. تطوير البنية التحتية يزيد من كفاءة استخدام الموارد في المشاريع، مما ينعكس إيجابيًا على جودة إدارة المشاريع.
2. تحسين البنية التحتية يقلل من التأخيرات والمشاكل التقنية في تنفيذ المشاريع، مما يساهم في تحسين إدارة المشاريع.
3. تطوير البنية التحتية يوفر بيئة ملائمة للتعاون والتنسيق بين الجهات المعنية في المشاريع، مما يعزز جودة إدارة المشاريع.
4. الاستثمار في تحسين البنية التحتية يؤدي إلى تطوير مهارات وخبرات العمالة المشاركة في المشاريع، مما يساهم في رفع مستوى جودة إدارة المشاريع.
5. تطوير البنية التحتية يساهم في تقديم حلول تكنولوجية متطورة وأفضل مما يزيد من كفاءة وفعالية عمليات إدارة المشاريع.
6. الاستثمار في تطوير البنية التحتية يؤدي إلى تعزيز الثقة بين الجهات المعنية والمستفيدين من المشاريع، مما يؤثر إيجابًا على جودة إدارة المشاريع.

7. تحسين البنية التحتية يقلل من تكاليف الصيانة والإصلاح للمشاريع المنفذة، مما يساهم في تحسين جودة إدارة المشاريع على المدى الطويل.

نموذج البحث:

يوضح الشكل التالي العالقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث كما يلي:

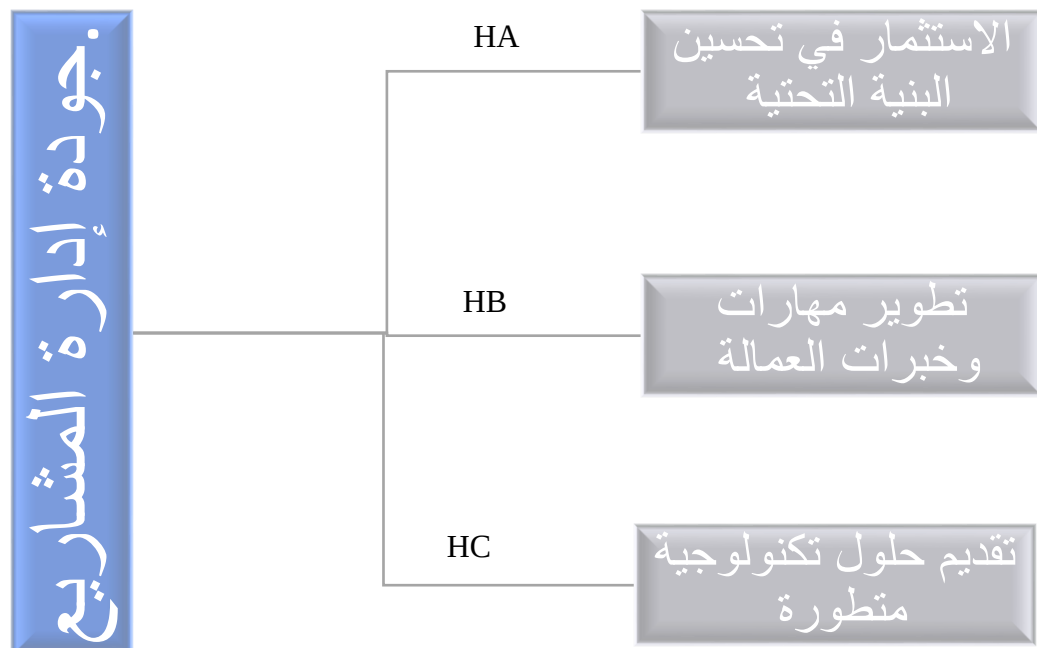
Independent variable
variable

المتغير

Dependent

المتغير التابع

المستقل



ملخص منهجية الدراسة. المصدر: الطالب

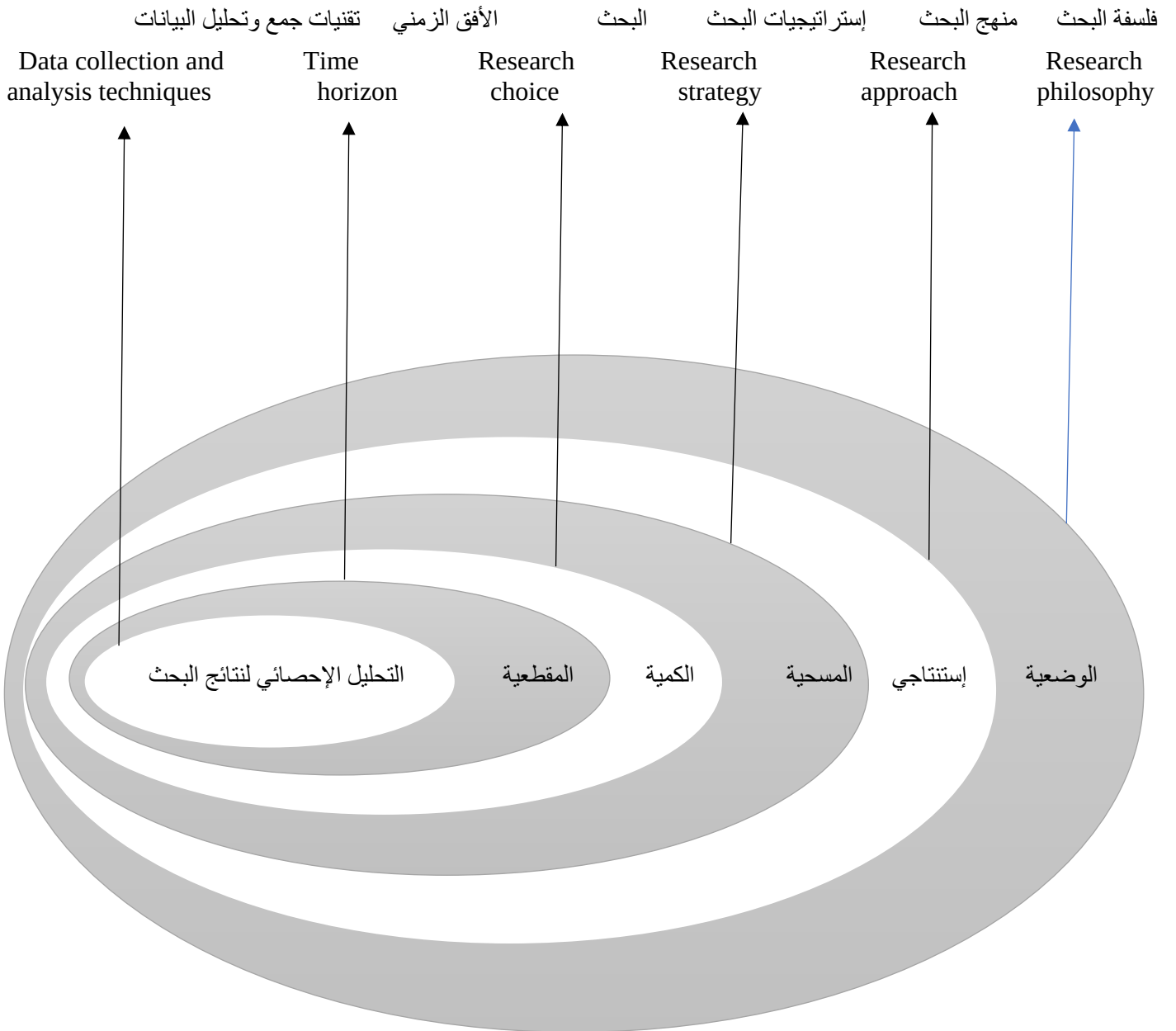
تم تصميمها بواسطة الباحث

بالرجوع إلى أمثلة فرضيات البحث
, فإن الأسهم تمثل تلك الفرضيات حيث :
الفرضية الأولى: HA
الفرضية الثانية: HB
الفرضية الثالثة: HC
الفرضية الرابعة: HD

منهجية البحث :

فلسفة البحث: الوضعية
منهج البحث: استنتاجي
استراتيجية البحث: مسحي اختيار
البحث: كمي
الأفق الزمني: المقطعية
تقنيات جمع وتحليل البيانات: التحليل الإحصائي لنتائج المسحية

تصميم البحث :



ملخص منهجية الدراسة. المصدر: الطالب

الدراسة الميدانية :

تتطلب دراسة ميدانية لهذا المشروع تحديد مواقع التطوير في مدينة العلا وتحليل البنية التحتية المتاحة والمشاريع التي تم تنفيذها أو التي تخطط لتنفيذها. يمكن أن تشمل الدراسة الميدانية أيضاً مقابلات مع المسؤولين المحليين والمختصين في إدارة المشاريع وتطوير البنية التحتية في المدينة.

أهمية الدراسة الميدانية تكمن في:

1. فهم الوضع الحالي لتطوير البنية التحتية في مدينة العلا وتقييم جودة إدارة المشاريع المتعلقة بهذا التطوير.
2. تحليل التحديات والفرص المتاحة لتحسين جودة إدارة المشاريع من خلال تطوير البنية التحتية.
3. جمع البيانات اللازمة لتحليل العوامل المؤثرة في أثر تطوير البنية التحتية على جودة إدارة المشاريع.
4. توثيق النتائج والتوصيات بناءً على البيانات والمعلومات المحصلة من الميدان لدعم عملية اتخاذ القرار.

مكان الدراسة الميدانية يكون في مدينة العلا ذاتها، مع التركيز على المواقع التي تم تطويرها أو تحت التطوير حالياً والمشاريع المرتبطة بها. يتم تحديد المواقع والمشاريع بناءً على الأولويات المحددة في خطط التطوير العمراني والبنية التحتية للمدينة.

المصادر والمراجع :

هناك بعض المراجع التي يمكنك الرجوع إليها في بحثك حول دور إدارة المشاريع الرشيفة في تحسين جودة مشاريع الترفيه في الرياض، المملكة العربية السعودية:

1. Al-Duaij, A. (2019). The impact of infrastructure development on project management in Kuwait. International Journal of Construction Management, 19(3), 210-220.
2. Alwi, S., & Park, M. (2019). Infrastructure projects' success factors revisited: A case study of Malaysia. Engineering, Construction and Architectural Management, 26(2), 286-307.
3. Huang, Y., Zhu, H., & Wang, Q. (2020). Impacts of Infrastructure Projects

on the Sustainable Development of Tourism Economy: A Theoretical Model Based on a Structural Equation. *Sustainability*, 12(8), 3404.

4. Mbachu, J., Nkado, R., & Oke, A. (2019). Public infrastructure development and management practices in Nigeria: Implications for project success. *Built Environment Project and Asset Management*, 9(2), 186-201.

5. Verweij, S. (2019). Infrastructure and project management: a bibliometric study. *Built Environment Project and Asset Management*, 9(2), 150-163.

6. Zhang, S., Jiang, P., & Lu, W. (2020). Critical factors influencing the management of urban infrastructure projects: Evidence from China. *International Journal of Project Management*, 38(1), 51-64.

7. Zubairu, S., Zainun, N., & Shuaibu, M. (2018). Infrastructure development and project management: A case study of Nigeria. *MATEC Web of Conferences*, 203, 02012.

8. Azevedo, S. G., & Carvalho, M. M. (2020). Critical success factors for the sustainability of public infrastructure projects: Empirical evidence from Brazil. *International Journal of Project Management*, 38(2), 108-123.

9. Gorsevski, V., & Bajaj, S. (2019). Sustainable infrastructure development: A review of practices and policies. *Sustainable Cities and Society*, 44, 101536.

10. Letaifa, S. B., & Boukrami, E. (2019). Role of infrastructure in economic development: A case study of developing countries. *Journal of Infrastructure Systems*, 25(2), 04019009.

11. Mubarak, W., & Ahsan, S. (2020). The impact of infrastructure development on sustainable growth in developing countries: Empirical evidence from Bangladesh. *Sustainable Development*, 28(3), 692-705.

12. Nwachukwu, C., & Osegbue, C. (2020). Infrastructure development and

project management: Challenges and prospects in Nigeria. *International Journal of Civil Engineering and Technology*, 11(4), 708-717.

13. Sonmez, R., Yilmaz, H., & Durmus-Pedini, A. (2020). Evaluation of infrastructure project management success in terms of sustainable development goals: A fuzzy VIKOR-based decision-making framework. *Journal of Cleaner Production*, 251, 119692.

14. Tong, H., Zhao, H., & Yang, Z. (2019). Infrastructure investment and regional economic development in China. *Land Use Policy*, 86, 92-99.

15. Uddin, M., Alam, M., & Banna, H. (2020). Infrastructure development and its implications on project management in Bangladesh. *Management Science Letters*, 10(3), 461-470.

جميع المصادر والمراجع التي تم ذكرها معتمدة (APA (American Psychological Association
من

وتتبع أسلوب الاقتباس والمراجعة الخاص بها.

هيكل المشروع :

الفصل الأول : المقدمة



الفصل الثاني : الإطار النظري



الفصل الثالث : منهجية البحث



الفصل الرابع : التحليل والإحصائي



الفصل الخامس : المناقشة والخاتمة