



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	عبدالله محمد رافع الشهري	اسم الطالب
Students I.D	2021202459	الرقم الجامعي

Section	CourseCode	Date
Master	PMG506	Thursday
		18 / 03 / 2021.

Advanced project Management

بناء فيلا سكنية خاصة

INTRODUCTION :

في البداية كلنا نعلم أهمية السكن في الحياة ، وأنه هدف رئيسي عند الغالبية العظمى من الناس ،

لذلك أرغب أنا ببناء وتنفيذ السكن الخاص بي.. ولأنه من الصعب إيجاد

منزل جاهز بنفس المواصفات والمتطلبات التي أرغب بها..

قررت بناء سكني شخصياً .. Project.. في مرحلة التخطيط ،

بنجاح. Project. وأسعى الى وضع خطة موازنة للمشروع محكمة تخدمني في تنفيذ

• أهمية وضع ميزانية

إن أهمية وضع ميزانية قبل بداية Project تكمن في تجنب التأخير وتسخير العوائق المتوقعة حدوثها

مما يجعل التركيز عالي جداً بعيداً عن المشتتات وهذا يساعد على تنفيذ Project بجودة أعلى وبوقت أقل.

• هدف البحث

إيجاد أفضل الممارسات لعمل budget للمشروع بأبسط صورته ممكنة.

تساعد budget على تحديد القرارات التوجيهية في سير Project.

تساعد budget على تجنب المخاطر.

تكون ميسره لجميع الأشخاص غير المختصين في المالية.

تلبي رغبات ومتطلبات Project.

LITERATURE REVIEW :

هناك دراسات علمية سابقة لوضع budget بصورة مبسطة سيتم استعراضها:

١- هنا حساب ميزانية عامة لإحدى المواقع وهي كالتالي (١)

شركة XXX الميزانية العمومية لنهاية 31/12/2019
--

الأصول

الأصول المتداولة		
كلش	1500	
الذمم المدينة	2000	
مخزون البضاعة	3000	
المصاريف المدفوعة مسبقا	1500	
مجموع الأصول المتداولة	8000	

الأصول الثابتة		
أراضي	3000	
بنايات	4500	
معدات وآلات	3500	
مجموع الأصول	19000	

للتزامات (الخصوم)

للتزامات المتداولة		
الذمم الدائنة	1000	
كمبيالات مستحقة الدفع	3500	
ذمم رواتب	1500	
مجموع اللتزامات المتداولة	6000	
للتزامات بعيدة الأجل		
قروض بنكية	5000	
مجموع اللتزامات	11000	
حقوق المساهمين		
رأس المال	8000	
مجموع اللتزامات وحقوق المساهمين	19000	

٢-وهنا دراسة أخرى توضح budget للمركز المالي في إحدى المنشآت (٢):

والمثال التالي يوضح ميزانية المركز المالي لإحدى المنشآت، في 31 ديسمبر 1997، وفقاً للأصول المتبعة في تدوين منشأة السلام
الميزانية في 31/12/1997

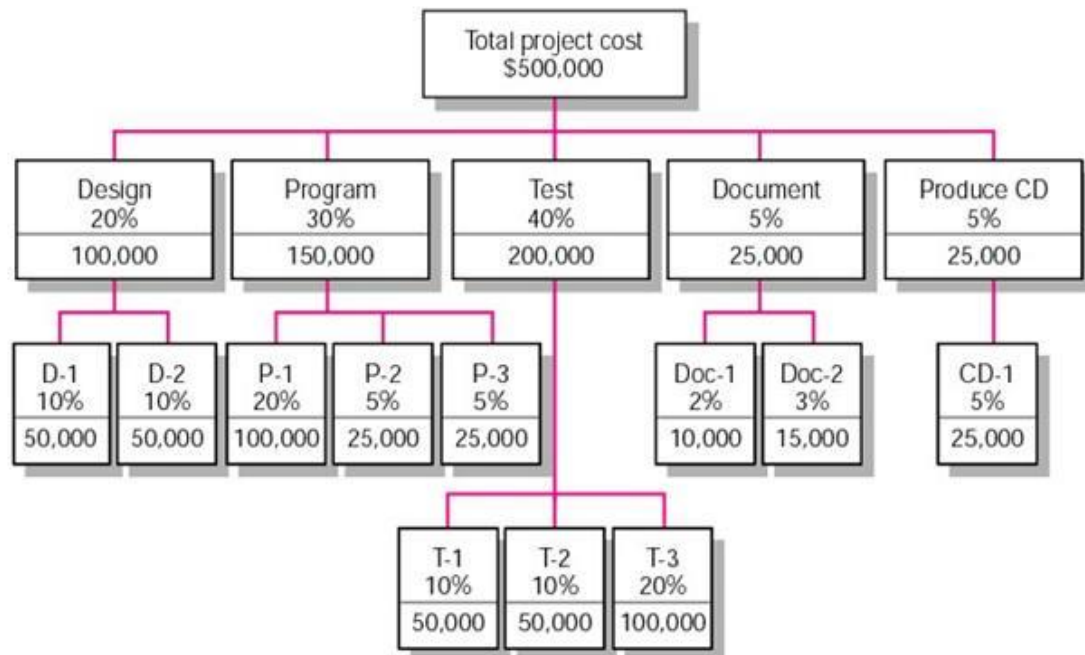
الأصول المتداولة			الخصوم المتداولة	
10,000	نقدية		23,000	حساب الدائنين
10,000	أوراق مالية		17,000	أوراق الدفع
10,000	حساب المدينين			المجموع
10,000	أوراق قبض	40,000		
40,000	المخزون			
80,000	المجموع			
الأصول الثابتة			الخصوم الثابتة	
25,000	سيارات		5,000	قرض برهن
5,000	أثاث		15,000	أوراق دفع
30,000	مبانٍ	20,000		(تستحق بعد ثلاث سنوات)
40,000	أراضي			المجموع
				حقوق الملكية
			90,000	رأس المال
			30,000	الأرباح المحتجزة
		120,000		المجموع
100,000	المجموع		180,000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية
180,000	مجموع الأصول			

ملاحظات على العرض السابق للميزانية:

1. كُتب أعلى الميزانية ثلاثة عناصر رئيسية، هي:
2. أسم المنشأة، واسم القائمة "الميزانية"، وتاريخ الميزانية "اليوم/ الشهر/ السنة".
3. توضح الوحدة النقدية للحساب في نهاية عرض الميزانية.
4. يتكون "صلب الميزانية" من جانبين رئيسيين، أحدهما للأصول، والآخر للخصوم وحقوق الملكية.

METHODOLOGY:

تم استخدام طريقة ال bottom-up لتجربتها في حساب ميزانية قبل بدء Project وحتى اصل لرقم استطيع توفيره للبناء وهي كالتالي:



مميزات bottom-up انها أدق بشكل كبير جداً وقريبه من الواقع وهي توفر الوقت والجهد وسهولة استخدامها وتم اختصار تجربة الأدوات الأخرى لضيق الوقت.

Results and discussion:

• المناقشة

بناءً على حساب ميزانية Project وصلنا الى ان التكلفة هي \$٥٠٠,٠٠٠ وهي منطقية جداً مع العلم اني اضفت نسبة احتياطي في البدجت لتجنب المخاطر الغير متوقعة حتى لا ادخل في عجز budget.

• النتائج

حسب دراسة نسبة التضخم في الأعوام القادمة يظهر لي أن النتائج المبدئية متوافقة ومقبولة للمشروع في حال تأخر في المدة وأن المنهجية المستخدمة محققة لهدف البحث لما وفرته من جهد ووقت ودقة عالية في حساب ميزانية Project.

References:

- ١- موقع Linkit
- ٢- مدونة صالح محمد القرا للعلوم المالية والإدارية_محاسبة