

# التكليف الرابع

إعداد الباحث: عبدالله الحربي

213000756



هناك عدة نظريات حديثة في علم إدارة المشاريع التي يمكن أن تكون مفيدة في تحسين أداء إدارة المشاريع. ومع ذلك، يتوقف اختيار النظرية المناسبة على عدة عوامل مثل حجم المشروع، طبيعته، وبيئة العمل المحددة. فيما يلي بعض النظريات الحديثة المهمة في علم إدارة المشاريع:

- . نظرية إدارة المشاريع الشاملة  
تعتمد هذه النظرية على التفكير الشامل والمتكامل في إدارة المشاريع، حيث يتم تكامل عناصر إدارة المشاريع المختلفة مثل التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم. تركز هذه النظرية على تحقيق التوازن بين الجوانب الفنية والاجتماعية والاقتصادية للمشروع.
- . نظرية القيادة الاستراتيجية لإدارة المشاريع  
تركز هذه النظرية على أهمية القيادة في إدارة المشاريع وتأثيرها على النجاح. تشير إلى أن القادة الاستراتيجيين يجب أن يمتلكوا رؤية استراتيجية ويكونوا قادرين على توجيه الفرق وتحفيزهم وتوفير الدعم اللازم لتحقيق أهداف المشروع.
- . نظرية إدارة المشاريع المبتكرة  
تركز هذه النظرية على التفكير المبتكر والابتكار في إدارة المشاريع. تعزز استخدام المفاهيم والأدوات المبتكرة وتشجع على التفكير الإبداعي وتحقيق التحسينات المستمرة في عمليات المشروع.
- . نظرية إدارة المشاريع المستدامة  
تركز هذه النظرية على تكامل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في إدارة المشاريع. تؤكد على أهمية تحقيق التوازن بين الاحتياجات الحالية والمستقبلية وتعزز الممارسات المستدامة والمسؤولية الاجتماعية في إدارة المشاريع.

مفهوم إدارة المشاريع المستدامة:  
ممارسة إدارية تسعى إلى تحقيق أهداف المشروع من خلال تعظيم الفوائد البيئية والاجتماعية والاقتصادية، وتنفيذها بطريقة شفافة وعادلة وأخلاقية، مع إشراك أصحاب المصلحة بشكل استباقي

#### • الأهداف:

- تهدف إدارة المشاريع المستدامة "إلى تحقيق مجموعة متنوعة من الأهداف، بما في ذلك:
  - تقليل التأثير البيئي للمشاريع
  - تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية
  - تحسين جودة حياة أصحاب المصلحة

## التحديات:

-عدم وجود تعريف أو إطار عمل موحد

-نقص الموارد والمهارات

-عدم وجود دعم من القيادة العل



Chapter

01

تحديات تطبيق النظرية

## إطار عمل الدراسة:

، يتكون الإطار من خمسة أبعاد:  
**البعد المفاهيمي:** يركز هذا البعد على تطوير تعريفات وإطارات عمل أكثر شمولاً لإدارة المشاريع المستدامة “ويمكن استخدامه لمراجعة وإعادة صياغة مفاهيم الدراسة

**البعد الاستراتيجي:** يركز هذا البعد على تطوير استراتيجيات لتطبيق إدارة المشاريع المستدامة “في المنظمات المختلفة.

**البعد التشغيلي:** يركز هذا البعد على تطوير أدوات وتقنيات لدعم تطبيق إدارة المشاريع المستدامة

**البعد التعليمي:** يركز هذا البعد على تطوير البرامج التعليمية والتدريبية لتعزيز إدارة المشاريع المستدامة “  
**البعد البحثي:** يركز هذا البعد على إجراء المزيد من الأبحاث حول إدارة المشاريع المستدامة “لفهمها بشكل أفضل وتحسينها



## Chapter 01

## أبعاد وخطة تطبيق النظرية