

قضايا بحثية ٣

التكليف التاسع

International Journal of
Financial, Administrative,
and Economic Sciences

(IJFAES)

Vol. (4), No. (2)



February 2025

المجلة الدولية للعلوم المالية
والإدارية والاقتصادية

الإصدار (4)، العدد (2)

دور وظيفة التخطيط الإداري في تحقيق التنمية المستدامة لدى شركات الأدوية بالرياض

عبدالهادي مناع العمري

باحث دكتوراه، إدارة أعمال، جامعة ميدأوشن، الإمارات العربية المتحدة

abdulhadialamri7@gmail.com

أولاً: ما هو التخطيط الإداري؟

هو عملية وضع أهداف استراتيجية وتحديد الوسائل والموارد اللازمة لتحقيقها. في شركات الأدوية، هالشي يعني التخطيط للإنتاج، التوزيع، البحث والتطوير، والالتزام بالتنظيمات البيئية والصحية.

ثانياً: التنمية المستدامة

مرتبطة بثلاث أبعاد:

1. الاقتصاد 

2. البيئة 

3. المجتمع 

شركات الأدوية لازم توازن بين الربحية، حماية البيئة، وخدمة المجتمع.

ثالثاً: الدراسة السابقة المختارة

عنوانها: "دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة بشركات الأدوية السعودية" (مثال من مجلة الإدارة والتنمية – 2022)

ملخصها:

- أجريت على عينة من مدراء التخطيط في شركات أدوية بالرياض.
- استخدمت استبيانات ومقابلات.
- ركزت على مدى تطبيق خطط طويلة المدى تضمن الاستدامة.

رابعاً: التحليل باستخدام نظرية أصحاب المصلحة (Stakeholder Theory)

🔍 وهي واحدة من أهم النظريات في مجال الاستدامة والتخطيط.
تقول إن الشركة ما تشغل بس عشان المساهمين، بل لازم ترضي كل أصحاب المصلحة (الحكومة، المجتمع، البيئة، الموظفين، إلخ).

تحليل الدراسة في ضوء النظرية:

- ✅ التخطيط الإداري فعلاً كان يشمل أصحاب المصلحة المختلفين.
- ✅ الشركات درست أثر منتجاتها على البيئة، وسعت للتقليل من النفايات.
- ✅ تم تطوير برامج توعية صحية للمجتمع (جانب مجتمعي).
- ❌ لكن! بعض الشركات كانت تركز على الربحية أكثر من الموازنة مع الأهداف البيئية.

خامساً: تقييم مدى ملاءمة النظرية

💡 الملاءمة: عالية جدًا! نظرية أصحاب المصلحة تساعد في تفسير:

- كيف توازن الشركات بين المصالح المختلفة.
 - كيف يساهم التخطيط الإداري في اتخاذ قرارات رشيدة ومستدامة.
- ✅ تسهم النظرية في توجيه فهمنا للعوامل التي تدفع الشركات للاهتمام بالتنمية المستدامة، موبس ك "تسويق أخضر"، بل كاستراتيجية أساسية في نموذج العمل.

سادساً: التوصيات من التحليل:

1. تعزيز تدريب المدراء على التخطيط المبني على الاستدامة.
2. اعتماد مؤشرات أداء ترتبط بالبيئة والمجتمع مو بس الربح.
3. تبني نماذج تخطيط ديناميكية تأخذ بعين الاعتبار التغيرات السريعة.



Thank You