MIDOCEAN UNIVERSITY

مهارات بحثية (2)

التكليف الثالث

عرض طريقتين من أساليب صياغة وعرض الدراسات السابقة

إعداد: مساعد سليمان الحزامي

برنامج الدكتوراه – إدارة المشاريع

الدكتورة: نرمين موسى

الفصل الدراسي الأول 2026

مقدمة

- تمثل الدراسات السابقة الأساس العلمي الذي يُبنى عليه البحث.
- تختلف طرق عرضها تبعًا لطبيعة الدراسة وأهدافها.
- سيتم في هذا العرض تناول طريقتين من الأساليب التي تم شرحها في المحاضرة:
  - طريقة الموضوعات
  - طريقة الكتابة وفقًا لمتغير الدراسة

أولًا: طريقة الموضوعات

طريقة الموضوعات (التعريف)

- تقوم على تقسيم الدراسات السابقة إلى محاور أو موضوعات رئيسة.
- يتم عرض الدراسات تحت كل محور وفق تسلسل منطقي.
- تساعد في تنظيم الأدبيات ذات الأبعاد المتعددة.

MIDOCEAN UNIVERSITY

تطبيق طريقة الموضوعات في إدارة المشاريع

في دراسة نجاح مشاريع التحول الرقمي يمكن تقسيم الأدبيات إلى:

- القيادة ودعم الإدارة العليا
- الحوكمة وإدارة أصحاب المصلحة
- إدارة المخاطر
- مقاومة التغيير
- عوامل النجاح الحرجة

MIDOCEAN UNIVERSITY

مميزات طريقة الموضوعات

- تنظيم واضح ومنهجي للأدبيات
- تسهيل تتبع ما كتب في كل محور
- إبراز أوجه الاتفاق والاختلاف
- دعم تحديد الفجوة البحثية

ثانياً :-طريقة الكتابة وفقًا لمتغير الدراسة (التعريف)

- تعتمد على عرض الدراسات السابقة وفق متغيرات البحث.
- يُخصص جزء لكل متغير.
- يتم بيان العلاقة بين المتغيرات تمهيدًا لبناء النموذج المفاهيمي.

MIDOCEAN UNIVERSITY

تطبيق طريقة المتغيرات في إدارة المشاريع

مثال بحثي:

- **المتغير المستقل**: الحوكمة الرقمية
- **المتغير الوسيط**: إدارة المخاطر
- **المتغير التابع**: نجاح المشروع

يتم عرض الدراسات المرتبطة بكل متغير على حدة، ثم بيان طبيعة العلاقة بينها.

حدود طريقة متغير الدراسة

- تتطلب تحديدًا دقيقًا للمتغيرات
- أقل ملاءمة للدراسات الوصفية البحتة
- تحتاج قدرة تحليلية متقدمة

MIDOCEAN UNIVERSITY

مقارنة بين الطريقتين

العنصر	طريقة الموضوعات	طريقة الكتابة وفقًا لمتغير الدراسة
أساس التقسيم	تقسيم الأدبيات إلى محاور أو موضوعات	تقسيم الأدبيات وفق متغيرات البحث
طبيعة العرض	تنظيمي تحليلي	سببي تحليلي
الهدف الرئيس	تنظيم المعرفة المتراكمة	بناء نموذج مفاهيمي واختبار علاقات
الأنسب لـ	الدراسات متعددة الأبعاد	الدراسات التي تتضمن فرضيات
مستوى العمق التحليلي	متوسط إلى مرتفع	مرتفع جدًا

MIDOCEAN UNIVERSITY

الخلاصة

- اختيار أسلوب العرض يعتمد على طبيعة البحث وأهدافه.
- طريقة الموضوعات مناسبة لتنظيم الأدبيات متعددة الجوانب.
- طريقة متغير الدراسة أكثر ملاءمة لبناء نموذج واختبار العلاقات.
- في مجال إدارة المشاريع، يُعد الجمع بين الطريقتين اختيارًا منهجيًا قويًا.