

أثر تأخر سداد التدفقات المالية على أداء سير مشاريع البنية التحتية في بعض
الشركات الخاصة في منطقة الرياض

إعداد الطالب/ عامر مصان معتوق
الرقم الأكاديمي/242000455

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2025م/1447 هـ

حقوق الطباعة

حقوق الطباعة تمتلكها جامعة ميدأوشن .حيث إن جميع المحتويات المذكورة في هذا البحث هي ملك للجامعة ، ولايجوز استخدامها أو إعادة نشرها دون موافقة مسبقة من جامعة ميدأوشن .

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة تأثير تأخر سداد التدفقات المالية على أداء سير المشروع، وذلك بالتطبيق على المشاريع التي تعمل في مجال البنية التحتية في منطقة الرياض. حيث يعتبر سداد التدفقات النقدية عامل مهم في أداء المشروع وقد توتر بشكل سلبي في حال كان هناك تأخيرات عن سدادها في موعدها . كما تركزت الدراسة على ثلاث جوانب رئيسية لأداء سير المشروع : وهي سداد المستحقات المالية لكل من موردي المواد، العاملين ،مقاولين الباطن .

حيث اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي ، وتم استخدام الاستبانة كأداة لجمع المعلومات ، وتم توزيع الإستبانة على عينة عشوائية من المهندسين والإداريين الذين يعملون في مشاريع البنية التحتية في منطقة الرياض بالمملكة العربية السعودية ، وتم الحصول على 48 استبانة صالحة للتحليل من أصل 64 استبانة ، وتم عمل التحليل واختبار الفرضيات بإستخدام البرنامج الإحصائي SPSS . أظهرت النتائج أن سداد المستحقات المالية للموردين والعاملين ومقاولين الباطن له تأثير ذو دلالة إحصائية حيث يؤثر بشكل إيجابي وملحوظ على أداء سير المشاريع . قدمت الدراسة بعض التوصيات لسرعة سداد المستحقات المالية وتقليل من تأثيرها على المشروع .

الكلمات المفتاحية : سداد التدفقات النقدية ، أداء سير المشروع ، منطقة الرياض.

الشكر والتقدير

أتقدم بالشكر لله عز وجل الذي سهل لي الدرب، وفتح لي أبواب العلم وأمدني بالصبر والإرادة لإتمام هذا البحث , فله الحمد والشكر حمداً طيباً مباركاً يليق بجلاله.

أتقدم بجزيل الشكر والعرفان لجامعة ميدأوشن على توفيرها البيئة العلمية والدعم الأكثر من رائع على تسهيل انجاز هذا البحث .

كما أخص بالشكر والتقدير للمشرفين الكرام د.الفیصل عبدالحمید محمد و د.علي فايز جراد على جهودهم التي لا تقدر بثمن على ما قدموه لنا من دعم وتوجيه وملاحظات طول فترة البحث حتى يظهر بأفضل صورة .

كما اتقدم بالشكر إلى جميع من ساهم وشارك من الدكاترة المحكمين والزملاء أصحاب عينة البحث الذين شاركوني بصدق تام بخبراتهم العلمية والفعلية في عمل الإستبيان .

وأخيرا ، أخص بالشكر إلى زوجتي العزيزة ورفيقة دربي على دعمها المعنوي وتفهمها لمواجهة هذا التحدي العلمي والنجاح فيه .

فهرس المحتويات:

أ.....	حقوق الطباعة
ب.....	المستخلص
ت.....	الشكر والتقدير
ث.....	فهرس المحتويات:
ج.....	قائمة الجداول
ح.....	جدول الملاحق
1.....	الفصل الأول
1.....	الإطار العام للبحث
1.....	المقدمة
1.....	مشكلة البحث
2.....	تساؤلات البحث
2.....	سؤال البحث الرئيسي
2.....	أهمية البحث
3.....	أهداف البحث
3.....	فرضيات البحث
4.....	الفصل الثاني
4.....	الإطار النظري والدراسات السابقة
4.....	أولاً الإطار النظري
4.....	مقدمة
5.....	أولاً التدفقات النقدية في مشاريع البنية التحتية
7.....	ثانياً: أثر تأخر سداد التدفقات النقدية على أداء سير المشاريع
8.....	ثانياً الدراسات السابقة
14.....	التعقيب على الدراسات
15.....	الفصل الثالث
15.....	منهجية الدراسة
15.....	المنهجية وطرق البحث
15.....	مجتمع الدراسة
15.....	عينة الدراسة
17.....	صدق فقرات الاستبانة

19	 ثبات أداة الدراسة
21	 الأساليب الإحصائية المستخدمة
22	 الفصل الرابع
22	 النتائج والتوصيات
22	 1 تحليل البيانات
22	 أولاً: علاقة سداد المستحقات المالية لموردي المواد بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية
22	 ثانياً: علاقة سداد المستحقات المالية للعاملين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية
22	 ثالثاً: علاقة سداد المستحقات المالية للمقاولين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية
30	 2 اختبار فروض الدراسة:
33	 النتائج
35	 التوصيات
36	 المقترحات
37	 المراجع
37	 المراجع العربية
38	 المراجع الأجنبية
39	 الملاحق
53	 Absrtact
54	 The Title

قائمة الجداول

16	 جدول 3-1 المتغيرات الديموغرافية لأفرد العينة
19	 جدول 3-2 نتائج ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ
21	 جدول 3-3 قوة المتوسطات الحسابية
22	 جدول 4-1 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى و الرتبة لمتغير علاقة سداد المستحقات المالية لموردي المواد بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية
22	 جدول 4-2 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى و الرتبة لمتغير علاقة سداد المستحقات المالية للعاملين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية
24	 جدول 4-3 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى و الرتبة لمتغير علاقة سداد المستحقات المالية لمقاولي بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية
26	

جدول 4-4 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى و الرتبة لمتغير أداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض	28
جدول 4-5 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الرئيسية.....	30
جدول 4-6 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الفرعية الاولى.....	31
جدول 4-7 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الفرعية الثانية	32
جدول 4-8 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الفرعية الثالثة.....	32

جدول الملاحق

الاستبيان.....	40
نتائج برنامج SPSS.....	43

الفصل الأول

الإطار العام للبحث

المقدمة

يعد تطوير مشاريع البنية التحتية على أنها أحد المحركات الرئيسية للنمو الاقتصادي، حيث يتطلب استثمارات كبيرة وهائلة، وفي ظل توجه المملكة العربية السعودية نحو تطوير الإقتصاد ورفع كفاءة جودة الحياة و زيادة عدد السكان في اطار رؤية 2030م (المنصة الوطنية رؤية المملكة 2030)،توجه المستثمرون للبدء في تطوير المخططات السكنية وتنفيذ مشاريع بنية تحتية طبقا لمعايير وجودة ذات كفاءة عالية لتلائم تحقيق هذه الرؤية .

ولحتى يتم تنفيذ هذه المشاريع وتكون ضمن المشاريع الناجحة يجب ان يكون هنالك توازن بين التدفقات النقدية التي تم صرفها على المشروع مع توفير السيولة على ماتم تنفيذه وذلك ضمن الوقت المطلوب ،حيث تعتبر السيولة اساس مهم في بناء المشروع وذلك لأن تحديد فشل أو نجاح مراحل سير المشروع قائم على توفير التدفقات النقدية وهذا يدل على ان المشاريع لن تنجح في تحقيق اهدافها وغاياتها بل سوف يؤدي إلى فشلها وتعثرها وزيادة تكاليفها عما كان مخطط له .

كما لوحظ أن هذا التأخير يواجه بعض الشركات الخاصة التي تعمل في تنفيذ مشاريع البنية التحتية في منطقة الرياض في المملكة العربية السعودية

مشكلة البحث

أدى عدم الالتزام بسداد التدفقات النقدية للمشاريع في الوقت المطلوب إلى عدة تأثيرات سلبية منها: حدوث نزاعات بين كل من أطراف المشروع كاملاك ومقاولين ومستفيدين، تأخير في تسليم المشروع وصعوبة توقع المواعيد النهائية التي تم الاتفاق عليها في بداية تنفيذ المشروع، زيادة في التكاليف عن القيمة المتوقعة عند وقت تسعير المشروع، تأخر في توريد وشراء المواد اللازمة لتنفيذ المشروع، عدم الالتزام بسداد المصاريف المتعلقة بالقوى العاملة كالرواتب أدى إلى عدم استقرار فريق العمل، تعثر مشاريع اخرى تنفذها الشركة. تهدف هذه الدراسة إلى معرفة الأسباب التي أدت تأخر سداد التدفقات المالية وأثرها على تنفيذ مشاريع البنية التحتية، حيث ان توفير الإدارة المالية بشكل دقيق يعتبر اساس لنجاح المشروع، وذلك لاعتبار التدفقات المالية هي الوقود الذي يعمل على تسيير المشاريع في وقتها

المطلوب. وكما ذكر الجبوري واخرين (AL-JOBURI et al,2017) ان التدفقات النقدية السالبة تظهر في 30% إلى 70% من مدة تنفيذ المشروع واطهرت دراستهم ان التدفقات النقدية السالبة تعتبر عامل حرج في أداء المشروع ومن ثم إلى تعثره.

تساؤلات البحث

سؤال البحث الرئيسي

هل توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين تأخر سداد التدفقات المالية وأداء سير مشاريع البنية التحتية؟

التساؤلات الفرعية

- هل يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لموردي المواد وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية؟
- هل يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية للعاملين وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية؟
- هل يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية؟

أهمية البحث

تسعى هذه الدراسة إلى تحديد أثر سداد التدفقات المالية على أداء سير المشاريع وتنفيذها دون أي اثر قد ينعكس بشكل سلبي على وقت التسليم وجودة التسليم واستكشاف العوامل التي أدت إلى تأخر في سداد المستحقات المالية لإستكمال تنفيذ المشروع ،حيث تعتبر التدفقات النقدية من الامور الأساسية لإدارة الاموال في تفيذ المشاريع وذلك عن طريق حساب النقد الداخل والخارج إلى عملية مراقبة تدفق الاموال إلى داخل وخارج المشروع ،ويتضمن متابعة مقدار الاموال المستلمة من العملاء والمستثمرين ومقدار ماتم انفاقه على انشطة تنفيذ المشروع من مواد وعماله ومعدات، والهدف من هذا الحساب ضمان حصول المشروع على مايكفي من الأموال لتغطية جميع النفقات طول مراحل المشروع. كما يعتبر حساب التدفقات النقدية مهم للإدارة العليا حيث يساعد في اتخاذ قرارات بشأن حالة المشروع واتخاذ التدابير اللازمة لمعالجتها على سبيل المثال اذا كان المشروع يعاني من نقص في السيولة فقد تلجأ إلى اتخاذ قرارات في ايقاف المشروع او تأجيل بعض الانشطة حتى يتم التفاوض على طرق أفضل في سداد التدفقات المالية وبالتالي تحتاج إلى ان تكون التدفقات النقدية متوفرة ومنظمة حتى يتم ادارتها بشكل

جيد ، حيث أن الكثير ممن لديهم مشاريع يواجهون تأخير في سداد مستحقات اعمالهم وفي هذه الحالة غالبا ما يلجؤون للديون أو القروض ويعتقدون انه حل جيد ولكن في الحقيقة هذا غير صحيح ، حيث أن كثرتها وتراكموها قد يؤدي إلى فشل في تنفيذ المشروع ، وذلك لعجز اصحاب المشاريع عن سداد تلك التراكمات وبالتالي قد يصل هذا العجز إلى مراحل متقدمة قد تؤدي إلى الإفلاس .حيث أن من أسباب تعثر المشاريع في المملكة العربية السعودية التأخر في دفع المستحقات المالية (الهندي وآخرون، 2017).

أهداف البحث

- التعرف على تأثير تأخر سداد التدفقات النقدية على أداء سير المشروع .
- التعرف على تأثير تأخر سداد التدفقات النقدية على موردين المواد للمشروع.
- التعرف على تأثير تأخر سداد التدفقات النقدية على العاملين في المشروع .
- التعرف على تأثير تأخر سداد التدفقات النقدية على مقاولي الباطن في المشروع .

فرضيات البحث

- الفرضية الرئيسية لهذه الدراسة هي:

توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين تأخر سداد التدفقات المالية وأداء سير مشاريع البنية التحتية

ويتم تقسيم الفرضية الرئيسية إلى الفروض الفرعية التالية:

- الفرضية الأولى:

توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لموردي المواد وتحسين أداء سير

مشاريع البنية التحتية.

- الفرضية الثانية:

توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية للعاملين وتحسين أداء سير مشاريع

البنية التحتية.

- الفرضية الثالثة:

توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية.

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

أولاً الإطار النظري

مقدمة

يعد موضوع التدفقات النقدية من الموضوعات الحيوية في إدارة المشاريع، خاصة في مشاريع البنية التحتية التي تتطلب استثمارات كبيرة وطويلة الأجل، تتطلب إدارة التدفقات النقدية في مشاريع البنية التحتية التخطيط الجيد والتنظيم المتكامل بين الأطراف المختلفة المساهمة في المشروع، وفقاً للصايغ (2008)، يتعين على الجهات المعنية بالمشروع تحديد آليات مناسبة لضمان تدفق الأموال بشكل مستمر بما يتناسب مع مراحل تنفيذ المشروع واحتياجاته المالية. ويعتبر هذا التخطيط جزءاً أساسياً من عملية إدارة المخاطر في المشاريع الكبرى مثل مشاريع البنية التحتية. بالإضافة إلى ذلك، لا تقتصر أهمية التدفقات النقدية على تلبية احتياجات المشروع فحسب، بل تتعدى ذلك لتشمل الدور الحيوي الذي تلعبه في تقييم أداء المؤسسات الاقتصادية، فكما يذكر الشريف (2021)، تؤثر التدفقات النقدية بشكل مباشر في نجاح المشروع الاقتصادي وتحقيقه لأهدافه الاستراتيجية، وتعكس تدفقات الأموال قدرة المؤسسة على تمويل الأنشطة التشغيلية دون الحاجة المفرطة إلى الاقتراض، ما يساهم في تحقيق استدامة مالية طويلة الأجل.

يعتبر التأخير في سداد المستحقات وتحديات التمويل من أكبر العوامل التي قد تؤثر سلباً على التدفقات النقدية للمشروع. دينو وأخرون (2022) أشارا إلى أن أحد التحديات الكبرى التي يواجهها قطاع البناء والبنية التحتية يتعلق بالعوامل الاقتصادية والسياسية التي تؤثر في توقيت تدفق الأموال، مما يعقد قدرة الشركات على الوفاء بالالتزامات المالية في الوقت المحدد.

أولاً التدفقات النقدية في مشاريع البنية التحتية

1 مفهوم التدفقات النقدية وأهميتها في المشاريع

تُعرف التدفقات النقدية بأنها حركة الأموال الداخلة والخارجة من المشروع خلال فترة زمنية محددة، وتشمل الإيرادات التشغيلية، المصروفات، الاستثمارات، والتمويلات المختلفة. تُعد التدفقات النقدية مؤشراً مالياً حاسماً يعكس القدرة على تلبية الالتزامات المالية وضمان استمرارية المشروع (صبري، 2022)، ووفقاً للمعيار الدولي للمحاسبة (IAS 7) هي التدفقات الداخلة والتدفقات الخارجة من النقد، ومُعادلات النقد.

يشير الصايغ (2008) إلى أن هذه التدفقات تنقسم عادة إلى ثلاثة أنواع:

التدفقات التشغيلية: الناتجة عن الأنشطة اليومية للمشروع مثل دفع الأجور وشراء المواد الخام.
التدفقات الاستثمارية: المرتبطة بالاستثمار في الأصول طويلة الأجل مثل شراء المعدات أو تطوير المنشآت.

التدفقات التمويلية: تشمل الأموال المستلمة من القروض أو الاستثمارات الخارجية التي تُستخدم لدعم المشروع.

وتعد الإدارة الجيدة للتدفقات النقدية من العوامل الأساسية لضمان استمرارية المشروع وتجنب أي أزمة مالية قد تؤثر على تنفيذ المشاريع، من جهة أخرى، فإن التدفقات النقدية السلبية قد تشير إلى مشاكل في السيولة أو في آلية توزيع الأموال بين الأنشطة المختلفة للمشروع.

في مشاريع البنية التحتية التي تتسم بفترات تنفيذ طويلة ورؤوس أموال ضخمة، تلعب التدفقات النقدية دوراً أساسياً في تحقيق الاستدامة المالية وضمان تنفيذ المشروع ضمن الجدول الزمني المحدد (الصايغ، 2008)، وأشارت دراسة أجراها مرشدي (2023) إلى أن الاعتماد على مقارنة التدفقات النقدية المخصصة في التقييم المالي يتيح دقة أكبر في التنبؤ بالاحتياجات المالية وتقدير المخاطر المستقبلية، مما يساعد في تحسين اتخاذ القرارات الاستثمارية.

2 إدارة التدفقات النقدية في مشاريع البنية التحتية

تتطلب مشاريع البنية التحتية إدارة دقيقة للتدفقات النقدية من خلال التخطيط المالي المتكامل، والذي يشمل تحليل التدفقات النقدية التشغيلية، وتحديد الاحتياجات المستقبلية، وتطوير استراتيجيات مالية لتجنب الأزمات النقدية. ووفقاً لدراسة بن ناصر (2024)، فإن التحليل الدقيق للتدفقات النقدية يساهم في تحقيق استقرار مالي أعلى وتقليل المخاطر التشغيلية، كما يتيح للمؤسسات مرونة مالية في مواجهة التحديات غير المتوقعة.

تلعب الجهات الممولة دورًا جوهريًا في ضمان التدفقات النقدية المستقرة للمشاريع. فبحسب Liu et al. (2017)، فإن وجود علاقة تعاون قوية بين المقاولين والتمويل يساهم في تحسين الأداء المالي وضمان سير العمل بسلاسة دون التعرض لمخاطر نقص التمويل.

3 أسباب تأخر سداد المستحقات في المشاريع

يعد تأخر سداد المستحقات المالية من التحديات الرئيسية التي تواجه مشاريع البنية التحتية، حيث ينتج عن عدة عوامل رئيسية تشمل الجوانب الإدارية، والتأثيرات الاقتصادية، والأزمات المالية غير المتوقعة،

3-1 العوامل الإدارية والتنظيمية

إن العوامل الأساسية التي تؤثر في تأخر سداد المستحقات هي قلة التنسيق بين الفرق الإدارية، وعدم وضوح الإجراءات القانونية والإدارية في تسوية المدفوعات، فإذا كانت هناك مشاكل في التواصل بين الأطراف المختلفة المعنية بالمشروع، قد يؤدي ذلك إلى تأخير تسديد المستحقات المالية، دينو وآخرون (2022) أكدوا على ضرورة تحسين الإجراءات الإدارية لتنظيم وتوقيت المدفوعات بشكل أفضل، ويشير الشريف (2021) إلى أن ضعف التخطيط المالي، والتأخير في اعتماد الميزانيات، وعدم وجود سياسات واضحة لسداد المستحقات يؤدي إلى تعطيل تدفقات الدفع، مما يسبب تأخيرات كبيرة في التنفيذ

3-2 التأثيرات الاقتصادية والتشريعية

تلعب البيئة الاقتصادية والتشريعات دورًا حاسمًا في استقرار التدفقات النقدية، فقد تتأثر التدفقات النقدية في المشاريع بسبب التغيرات في القوانين أو التشريعات المحلية المتعلقة بالضرائب، أو القيود المفروضة على العملة في حالات الأزمات الاقتصادية، ويؤدي ذلك إلى صعوبة في استلام المدفوعات من العملاء أو الجهات الحكومية، مما يتسبب في تأخير سداد المستحقات، لاحظ بن ناصر (2024) أن التشريعات المالية المتغيرة قد تساهم في حدوث هذه التأخيرات، ووفقًا لدراسة جازولي (2021)، فإن تقلبات الأسعار، التغيرات الضريبية، وارتفاع تكاليف التمويل تؤثر بشكل مباشر على قدرة الشركات على تسديد التزاماتها المالية، مما ينعكس سلبيًا على أداء المشاريع.

3-3 تأثير الأزمات الاقتصادية والسياسية

بحسب الصايغ (2008) قد تؤدي الأزمات الاقتصادية، مثل التضخم والانكماش، إلى نقص التمويل المتاح للمشاريع، مما يزيد من مشكلة تأخر سداد المستحقات، كما أن الأزمات السياسية وعدم الاستقرار قد يؤثران على تدفق التمويل ويعيقان تنفيذ المشاريع في الوقت المحدد، مرشدي (2022) أبرز في دراسته أهمية التكيف مع الأزمات الاقتصادية من خلال التنوع في مصادر التمويل وإيجاد حلول مرنة لتدفقات الأموال في المشاريع الكبرى.

ثانياً: أثر تأخر سداد التدفقات النقدية على أداء سير المشاريع

1 مفهوم أداء سير المشاريع

يُعتبر الأداء الفعّال للمشاريع مقياساً لمدى نجاح المشروع في تحقيق أهدافه ضمن الإطار الزمني والمالي المحدد، مع مراعاة جودة النتائج، يتطلب ذلك إدارة فعّالة للموارد، والتخطيط السليم، والتنفيذ الدقيق (El-Sayegh, 2008).

في مشاريع البنية التحتية، يجب أن تكون عملية التقييم شاملة وتغطي جميع جوانب المشروع بما في ذلك الوقت، والتكلفة، والجودة. (Liu, Love, & Smith, 2017)

2 مؤشرات قياس الأداء في مشاريع البنية التحتية

- تشمل مؤشرات قياس الأداء في مشاريع البنية التحتية عدة جوانب، منها:
- الجدول الزمني للتنفيذ: مدى التزام المشروع بالجدول الزمني المحددة.
 - مستوى الجودة: توافق الأعمال المنفذة مع المعايير والمواصفات المطلوبة.
 - التكاليف والميزانية: مدى الالتزام بالميزانية المحددة وتجنب التجاوزات المالية.
 - سلامة العاملين: مراقبة وتقييم معايير السلامة في مواقع العمل.
- تُعتبر هذه المؤشرات أساسية لضمان نجاح المشروع واستدامته (دينو وآخرون, 2022).

3 تحليل العلاقة بين تأخر سداد المستحقات المالية وأداء المشاريع

3-1 تأثير نقص السيولة على تقدم المشروع

نقص السيولة الناتج عن تأخر سداد المستحقات يمكن أن يؤدي إلى توقف العمل في المشروع، حيث يصعب تأمين المواد والموارد البشرية اللازمة، مما يؤثر سلباً على تقدم المشروع وقد يؤدي إلى تأخيرات إضافية وزيادة في التكاليف (الشريف, 2021).

3-2 تأثير تأخر السداد على جودة الأعمال والالتزام بالجدول الزمني

تأخر السداد يمكن أن يؤدي إلى تقليل جودة الأعمال المنفذة، حيث قد يتم استخدام مواد أقل جودة أو تقليل الوقت المخصص لكل مرحلة، بالإضافة إلى ذلك، قد يؤدي التأخير في السداد إلى عدم التزام المقاولين بالجدول الزمنية، مما يؤثر على تسليم المشروع في الوقت المحدد (صبري, 2022).

3-3 تأثير تأخر سداد المستحقات على مختلف الأطراف المعنية

(أ) الموردون

تأثير التأخير في الدفع على توفير المواد ومدى تأثير ذلك على سير العمل تأخر سداد المستحقات للموردين يمكن أن يؤدي إلى تأخير في توريد المواد الأساسية للمشروع. هذا التأخير يؤثر على سير العمل وقد يتسبب في توقف الأنشطة المرتبطة بتلك المواد، مما يؤدي إلى تأخيرات في المشروع وزيادة في التكاليف (مرشدي، 2023).

ب) العاملون

تأثير تأخير الرواتب على الإنتاجية والتحفيز ومستوى الأداء تأخير دفع الرواتب للعاملين يمكن أن يؤدي إلى انخفاض في مستوى التحفيز والإنتاجية. العاملون غير المدفوع لهم في الوقت المناسب قد يشعرون بالإحباط، مما يؤثر على جودة العمل وفعالية التنفيذ (بن ناصر، 2024).

ج) مقاولو الباطن

تأثير نقص السيولة على تنفيذ الأعمال الفرعية وسلاسة التنسيق مع المقاول الرئيسي مقاولو الباطن الذين يواجهون تأخيرات في سداد مستحقاتهم قد يواجهون صعوبات مالية، مما يؤثر على قدرتهم على تنفيذ الأعمال المكلفين بها، هذا بدوره قد يؤدي إلى تأخيرات في تنفيذ المهام وتوتر في العلاقة مع المقاول الرئيسي، مما يؤثر على التنسيق العام للمشروع (جازولي، 2021). بالتالي إن تأخر سداد المستحقات المالية له تأثيرات سلبية متعددة على سير المشاريع، بما في ذلك التأثير على جودة العمل، والالتزام بالجدول الزمنية، والتنسيق بين الأطراف المختلفة. لضمان نجاح المشروع واستدامته، من الضروري الالتزام بمواعيد السداد وضمان تدفق نقدي مستمر يدعم جميع جوانب التنفيذ. (Liu et al., 2017)

ثانياً الدراسات السابقة

–مقدمة

سنناقش في هذا الفصل بعض الدراسات السابقة التي تناولت مواضيع تتعلق بالتدفقات النقدية في أهميتها وتأثيراتها على المؤسسات والمشاريع في مختلف القطاعات الاقتصادية وفي قطاع البنية التحتية للوقوف على اهم الجوانب والمفاهيم التي غطتها هذه الدراسات والتعقيب عليها لمناقشة النقاط التي لم تتطرق إليها من أجل تحديد الفجوة والعمل عليها في هذا البحث والأبحاث القادمة التي سنتناول هذا الموضوع في المستقبل.

دراسة (دينو وآخرون، 2022)

تركز هذه الدراسة على أهمية التدفق النقدي الناتج عن الأنشطة التشغيلية ودوره في تقييم الأداء المالي، مع التركيز على تأثيره على السيولة المالية والمرونة المالية للشركات، استخدمت الدراسة منهج التحليل

المالي لمجموعة من الشركات المدرجة، حيث تم تحليل بيانات التدفقات النقدية التشغيلية وعلاقتها بمؤشرات الأداء المالي مثل نسبة السيولة الجارية، والسيولة السريعة، ونسبة التدفقات النقدية إلى الديون قصيرة الأجل.

أظهرت النتائج أن التدفقات النقدية التشغيلية القوية تسهم بشكل مباشر في تعزيز السيولة المالية، مما يمكن الشركات من الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل دون الحاجة إلى اللجوء للتمويل الخارجي. كما أوضحت الدراسة أن الشركات التي تحقق تدفقات نقدية تشغيلية مستقرة تتمتع بمرونة مالية أكبر، حيث تستطيع التكيف مع الظروف الاقتصادية المتغيرة، والاستفادة من الفرص الاستثمارية دون التعرض لمخاطر سيولة مرتفعة.

على الجانب الآخر، أشارت الدراسة إلى أن التدفقات النقدية التشغيلية السلبية ترتبط بانخفاض القدرة على تغطية الالتزامات المالية، مما قد يؤدي إلى زيادة الاعتماد على الديون قصيرة الأجل، وهو ما ينعكس سلباً على الاستدامة المالية للشركات.

أوصت الدراسة بضرورة تحسين إدارة التدفقات النقدية التشغيلية من خلال تعزيز كفاءة التحصيل، وإدارة المصروفات التشغيلية بفعالية، والحد من الاعتماد على القروض قصيرة الأجل، لضمان استقرار الأداء المالي وتعزيز المرونة المالية.

دراسة (مرشدي، 2022)

تناقش هذه الدراسة استخدام منهجية التدفقات النقدية المخصومة (DCF) في تقييم المشاريع الاستثمارية، ومدى تأثيرها على تحديد القيمة الحقيقية للمؤسسات، تعتمد الدراسة على تحليل البيانات المالية لمجموعة من الشركات التي تطبق هذه المقاربة في تقييم استثماراتها، وتستند إلى قياس مدى دقة وفعالية التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة في تقديم تقدير واقعي للقيمة السوقية للمؤسسة.

أظهرت النتائج أن مقاربة التدفقات النقدية المخصومة تعد من أكثر الطرق دقة في تقييم المشاريع الاستثمارية، خاصة في ظل استقرار التدفقات النقدية التشغيلية للشركة. كما بينت الدراسة أن المؤسسات التي تعتمد على هذه المنهجية تكون قادرة على اتخاذ قرارات استثمارية أكثر استناداً إلى معطيات مالية واضحة، مما يساعد في تحسين ثقة المستثمرين وتعزيز جاذبية المؤسسة في السوق.

ومع ذلك، أشارت الدراسة إلى أن نجاح هذه المنهجية يعتمد على دقة التوقعات المالية، حيث يمكن أن يؤدي سوء تقدير التدفقات النقدية المستقبلية إلى تقييم غير دقيق لقيمة المؤسسة. كما أن العوامل الاقتصادية مثل التضخم وأسعار الفائدة تؤثر على دقة نتائج التقييم باستخدام هذه المقاربة.

أوصت الدراسة بضرورة استخدام نماذج تحليل حساسية عند تطبيق مقارنة التدفقات النقدية المخصومة، بحيث يتم تقييم تأثير التغيرات في الفرضيات المالية على نتائج التقييم، لضمان اتخاذ قرارات استثمارية أكثر دقة وموضوعية.

دراسة (صبري ، 2020)

تستعرض هذه الدراسة العلاقة بين التدفقات النقدية والأداء المالي لشركات الاتصالات في المملكة العربية السعودية، حيث تعتمد على تحليل البيانات المالية لشركات مدرجة في السوق المالية السعودية خلال فترة زمنية محددة. تركز الدراسة على كيفية تأثير التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية والاستثمارية والتمويلية على مؤشرات الأداء المالي، مثل الربحية والسيولة والقدرة على الوفاء بالالتزامات المالية. أظهرت النتائج أن التدفقات النقدية التشغيلية تلعب دوراً رئيسياً في تحقيق استدامة الأداء المالي، حيث إن الشركات التي تمتلك تدفقات نقدية موجبة تتمتع بقدرة أعلى على تمويل أنشطتها التشغيلية دون الحاجة إلى الاعتماد المفرط على مصادر تمويل خارجية. من جهة أخرى، فإن التدفقات النقدية السلبية تؤدي إلى صعوبات مالية قد تؤثر على استمرارية الشركات على المدى الطويل. كما أبرزت الدراسة أن الاستثمار الفعال للتدفقات النقدية يعزز من قيمة الشركات في السوق المالي، مما يزيد من ثقة المستثمرين. أوصت الدراسة بضرورة تبني سياسات إدارة نقدية فعالة لضمان استقرار التدفقات النقدية، مع التركيز على تحسين كفاءة العمليات التشغيلية وتقليل الاعتماد على التمويل الخارجي لتجنب المخاطر المالية المستقبلية. صبري، ش. (2020)

دراسة (القيسي، 2020)

تناولت هذه الدراسة دور التدفقات النقدية في التنبؤ بالتعثر المالي للشركات الصناعية المدرجة في سوق عمان المالي، حيث سعت إلى تحليل العلاقة بين عناصر قائمة التدفقات النقدية (التشغيلية، الاستثمارية، التمويلية) واحتمالية تعثر الشركات مالياً. استخدمت الدراسة منهجاً كمياً بالاعتماد على بيانات مالية مستخلصة من التقارير السنوية لعينة من الشركات الصناعية خلال فترة زمنية محددة، مع تطبيق نماذج إحصائية مثل تحليل الانحدار اللوجستي لاختبار فرضيات البحث.

توصلت النتائج إلى أن التدفقات النقدية التشغيلية تُعد من أقوى المؤشرات التي يمكن الاعتماد عليها في التنبؤ بالتعثر المالي، إذ تبين أن الشركات التي تعاني من تدفقات نقدية تشغيلية سلبية أو غير مستقرة تكون أكثر عرضة لمخاطر التعثر مقارنةً بتلك التي تحقق تدفقات نقدية مستقرة وإيجابية. كما أوضحت الدراسة أن التدفقات النقدية الاستثمارية غالباً ما تكون سالبة نتيجة لاستثمارات طويلة الأجل، إلا أن تأثيرها على التعثر المالي يكون أقل وضوحاً مقارنة بالتدفقات التشغيلية. أما التدفقات التمويلية، فقد

أظهرت الدراسة أن الاعتماد المفرط على التمويل الخارجي دون تحقيق تدفقات نقدية تشغيلية كافية قد يزيد من مخاطر الإفلاس.

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز سياسات إدارة التدفقات النقدية، لا سيما التركيز على تحسين التدفقات النقدية التشغيلية، وتبني استراتيجيات استثمارية متوازنة، والحد من الاعتماد المفرط على التمويل الخارجي، لضمان استقرار الشركات ماليًا وتقليل احتمالات التعثر

دراسة (بن ناصر، 2024)

تتناول هذه الدراسة أهمية استخدام مقارنة التدفقات النقدية في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية، مع تطبيقها على مجمع صيدال، أحد أبرز الشركات الصيدلانية في الجزائر. تهدف الدراسة إلى تحليل مدى فعالية هذه المقاربة في تحديد القيمة الحقيقية للمؤسسة، ودورها في تحسين عملية اتخاذ القرارات المالية والاستثمارية.

اعتمدت الدراسة على تحليل البيانات المالية للمجمع خلال الفترة 2016-2020، حيث تم التركيز على التدفقات النقدية التشغيلية، والاستثمارية، والتمويلية، إلى جانب حساب مؤشرات مالية مثل صافي التدفقات النقدية ومعدل الخصم المستخدم في تحليل التدفقات النقدية المخصومة.

أظهرت النتائج أن مجمع صيدال يعتمد بشكل كبير على التدفقات النقدية التشغيلية في تمويل أنشطته، ما يعزز من استقراره المالي. كما بينت أن استخدام مقارنة التدفقات النقدية في التقييم يوفر رؤية أوضح حول قدرة المؤسسة على تحقيق قيمة مضافة مستدامة، مقارنةً بالمقاربات التقليدية التي تعتمد فقط على الأرباح المحاسبية. ومع ذلك، أظهرت الدراسة أن نجاح هذه المقاربة مرتبط بمدى دقة التقديرات المستقبلية للتدفقات النقدية، حيث إن أي انحراف في التوقعات قد يؤدي إلى تقييم غير دقيق للمؤسسة.

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز قدرة الشركات على التنبؤ الدقيق بتدفقاتها النقدية، من خلال تحسين آليات التخطيط المالي، واستخدام نماذج متقدمة لتحليل الحساسية، مما يساهم في اتخاذ قرارات استثمارية أكثر دقة وموضوعية.

دراسة (جازولي، 2021)

تبحث هذه الدراسة في دور نسب التدفقات النقدية كمؤشر لتقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية، مع التركيز على المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار خلال الفترة 2010-2013. تهدف الدراسة إلى تحليل العلاقة بين التدفقات النقدية التشغيلية والاستثمارية والتمويلية من جهة، ومستوى الأداء المالي للمؤسسة من جهة أخرى، وذلك من خلال استخدام مؤشرات تحليل السيولة والاستدامة المالية.

اعتمدت الدراسة على تحليل القوائم المالية للمؤسسة خلال السنوات المدروسة، مع التركيز على حساب نسب التدفقات النقدية المختلفة مثل نسبة التدفقات النقدية التشغيلية إلى إجمالي الأصول، ونسبة التدفقات النقدية إلى إجمالي الخصوم، إلى جانب مقارنة هذه النسب بالمعدلات القياسية في القطاع. أظهرت النتائج أن التدفقات النقدية التشغيلية الإيجابية كانت عاملاً أساسياً في تحسين قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها المالية قصيرة الأجل، مما يعكس استقرارها المالي. كما أوضحت الدراسة أن التدفقات النقدية الاستثمارية كانت سالبة بشكل مستمر نتيجة لقيام المؤسسة باستثمارات طويلة الأجل، وهو ما أثر على توافر السيولة في بعض الفترات. أما التدفقات النقدية التمويلية، فقد أظهرت الدراسة أن الاعتماد المتزايد على التمويل الخارجي قد أدى إلى ارتفاع مستوى الديون، مما أثر سلباً على المرونة المالية للمؤسسة.

أوصت الدراسة بضرورة تحسين إدارة التدفقات النقدية التشغيلية من خلال تعزيز كفاءة التحصيل وتقليل الفجوات الزمنية بين التدفقات النقدية الداخلة والخارجة، مع اعتماد استراتيجيات تمويلية متوازنة لتجنب ارتفاع مستوى المديونية.

دراسة (آل شكر وحلو، 2022) دراسة تطبيقية في عدد من الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية" تهدف إلى دراسة العلاقة بين التدفقات النقدية والقدرة على التنبؤ بالفشل المالي والإفلاس في الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية. اعتمد الباحثون في الدراسة على نماذج تحليل التدفقات النقدية لتحليل البيانات المالية للشركات في فترة زمنية محددة.

ركزت الدراسة على كيفية تأثير التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية، الاستثمارية، والتمويلية على قدرة الشركات على الاستمرار في نشاطها المالي وتجنب المخاطر المتعلقة بالإفلاس. وقد استخدم الباحثون منهجية تحليل البيانات المتقدمة لاستخراج مؤشرات الأداء المالي المستندة إلى التدفقات النقدية بهدف تقييم احتمال وقوع فشل مالي للشركات المدروسة.

أظهرت النتائج أن هناك علاقة قوية بين تدفقات النقدية السلبية والمخاطر المالية التي قد تؤدي إلى الإفلاس، حيث أن الشركات التي تواجه تدفقات نقدية سلبية بشكل مستمر تواجه تحديات كبيرة في الوفاء بالتزاماتها المالية وقد تواجه صعوبات في البقاء على قيد الحياة في السوق.

كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير آليات استشراف مالية تساعد الشركات على قياس صحتها المالية بشكل دقيق باستخدام نماذج التدفقات النقدية، وتحقيق توازن أكبر بين العوائد والنفقات، مما يقلل من خطر الإفلاس ويزيد من القدرة التنافسية للشركات في سوق الأوراق المالية.

دراسة (كباي، 2020)

تستعرض هذه الدراسة أهمية قائمة التدفقات النقدية كأداة أساسية في تقييم أداء المؤسسات الاقتصادية، خاصة في قطاع البناء والبنية التحتية. توضح أن هذه القائمة تقدم معلومات حيوية حول قدرة المشروع على الوفاء بالتزاماته المالية، مما يساعد في تحديد صحة الوضع المالي للمؤسسة، وتوضح الدراسة أن قائمة التدفقات النقدية تميز بين الأنشطة التشغيلية، الاستثمارية، والتمويلية، مما يساعد في فهم مصادر واستخدامات النقد داخل المؤسسة، كما تساعد المعلومات المتعلقة بالتدفقات النقدية في تقييم جودة الأرباح، حيث يمكن أن يكون الدخل معتمدًا على تقديرات وافتراسات، بينما توفر التدفقات النقدية صورة أوضح عن الواقع المالي، وتؤكد الدراسة أنه من خلال تحليل التدفقات النقدية، يمكن تقييم قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها المالية، دفع توزيعات الأرباح، وتمويل التوسعات المستقبلية، وتؤكد على أهمية التفريق بين صافي الربح وصافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية، حيث يمكن أن تحقق المؤسسة ربحًا محاسبيًا ولكن تواجه تحديات في التدفقات النقدية الفعلية.

دراسة (جوارنة، 2024)

تتناول الدراسة تأثير التدفقات النقدية على تطوير الأداء المالي للبلديات في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على قطاع البنية التحتية. تؤكد الدراسة أن التدفقات النقدية هي عامل حاسم في تنفيذ مشاريع البنية التحتية الحكومية، حيث تساعد في تسهيل الوفاء بالالتزامات المالية تجاه المقاولين والموردين. تبين الدراسة أن البلديات التي تتمتع بتدفقات نقدية مستقرة تستطيع الحفاظ على استمرارية مشاريع البناء دون تأخير، مما يساهم في تحسين الجودة والالتزام بالجدول الزمني. على النقيض، فإن نقص السيولة يمكن أن يؤدي إلى تأخير المدفوعات، مما يعطل سير العمل ويؤثر سلبًا على التقدم في تنفيذ المشاريع. الدراسة أيضًا توصي بضرورة تطوير استراتيجيات مالية مبتكرة لضمان استدامة التدفقات النقدية، وكذلك تحسين النظام المالي باستخدام تقنيات مثل الدفع الإلكتروني والرقمنة لتعزيز الكفاءة في إدارة الأموال. كما أشارت إلى أهمية تحسين الرقابة المالية لتفادي العجز في السيولة الذي قد يعرض المشاريع للتوقف. في المجمل، تظهر الدراسة كيف أن إدارة التدفقات النقدية تعد عنصرًا أساسيًا في نجاح وتطوير مشاريع البنية التحتية في المملكة العربية السعودية.

دراسة (رسالة الجامعة، 2020)

تستعرض هذه الدراسة الأسباب الرئيسية التي تؤدي إلى تأخير تنفيذ مشاريع البنية التحتية في المملكة العربية السعودية. أشارت النتائج إلى أن من أبرز الأسباب:

نقص التخطيط والتصميم: عدم وجود تخطيط وتصميم دقيقين للمشاريع يؤدي إلى تجاوز الجدول الزمني والميزانية وارتفاع التكاليف المادية نتيجة لعدم التقدير الصحيح للموارد المطلوبة. إضافة الى العقوبات التنظيمية وحياسة الأراضي المتعلقة بالحصول على التصاريح اللازمة وتأخير عمليات الاستحواذ على الأراضي كما أن ضعف الكفاءة الإدارية والمالية للمقاولين يؤدي إلى تأخيرات في تنفيذ المشاريع.

دراسة (الشريف وآخرون، 2023)

وقد خلصت الدراسة ان توفير الموارد والمواد اللازمة في تنفيذ المشروع بالإضافة إلى الالتزام بجدول التدفقات النقدية يساهم في تقادي تعثر المشاريع.

بلغ عددهم 374 موظفا حيث تم تقسيم الاستبانة على جزئين الأول يتعلق بالاسباب التي تؤدي إلى تعثر المشاريع والثاني عن العوامل التي تساعد في تعثر المشاريع واتضح من الدراسة ان نقص التمويل وتأخر في صرف المستخلصات وضعف القدرات البشرية للمالك وكوادره في ادارة المشاريع من اهم الاسباب التي تؤدي لتعثر المشاريع كما اوصت هذه الدراسة بضرورة توفير التمويل اللازم وتطوير أليات صرف المستخلصات وضرورة تنمية القدرات البشرية للمالك وكوادره في إدارة المشاريع .

التعقيب على الدراسات

تعكس هذه الدراسات العشر مجتمعة الأهمية الكبيرة للتدفقات النقدية في تحديد الأداء المالي للشركات وتأثيرها على استقرار الأسواق المالية. فمن خلال تحليل مختلف الأبعاد، سواء كان ذلك في سياق التنبؤ بالتعثر المالي، أو تحسين الأداء التشغيلي، أو تأثيرها على أسعار الأسهم، نجد أن التدفقات النقدية تعدّ أحد أهم المؤشرات المستخدمة في تقييم استدامة الشركات وقدرتها على مواجهة الأزمات المالية. كما تسلط هذه الدراسات الضوء على الحاجة إلى استراتيجيات إدارة نقدية فعالة لتحسين الأداء المالي وضمان استقرار الشركات في الأسواق المالية المتقلبة.

يمكننا ملاحظة أن معظم الأبحاث تؤكد على العلاقة الوثيقة بين التدفقات النقدية وأداء المشاريع، فبينما تؤكد بعض الدراسات على أن نقص السيولة بسبب تأخر سداد المستحقات هو أحد الأسباب الرئيسية التي تؤثر على سير العمل وجودة الأداء في المشاريع والذي يتماشى مع الفرضية الرئيسية البحث بأنه توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين تأخر سداد التدفقات المالية وأداء سير مشاريع البنية التحتية اشارت بعض الدراسات إلى أن تأخير السداد للموردين أو للموظفين يمكن أن يتسبب في تأخيرات كبيرة في المشروع ويؤثر على تكامل الأجزاء المختلفة من المشروع، والذي يتماشى مع الفرضيتين الفرعيتين.

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

مقدمة

في هذا الفصل، يوضح المنهجية المتبعة لعمل هذه الدراسة والتي تشمل مجتمع وعينة الدراسة، بالإضافة لأدوات جمع البيانات، وصدق وثبات أداة البحث، والأدوات الإحصائية التي استخدمت في تحليل البيانات

المنهجية وطرق البحث

تم اعتماد أسلوب المنهج الوصفي التحليلي ، حيث يعتبر هذا المنهج موجه نحو الملاحظة الدقيقة بالإضافة إلى توثيق تفاصيل الدراسة .ولذلك تم عمل استبيان تم تصميمه خصيصا لهذه الدراسة ، حيث تضمن الاستبيان على اسئلة حول أثر تأخر سداد التدفقات النقدية على أداء سير المشاريع التي تعمل في بعض الشركات الخاصة في مجال البنية التحتية في منطقة الرياض .

مجتمع الدراسة

تكون مجتمع الدراسة من المهندسين والإداريين الذين يعملون في مجال ادارة مشاريع البنية التحتية في منطقة الرياض بالمملكة العربية السعودية .

عينة الدراسة

تم اختيار عينة عشوائية بسيطة مكونة من الزملاء الذين يعملون في القطاع الهندسي ومجال ادارة المشاريع في بعض الشركات الخاصة والتي تعمل في تنفيذ مشاريع البنية التحتية في منطقة الرياض بالمملكة العربية السعودية، كما تم تحويل الاستبيان إلى استمارة إلكترونية عبر موقع (google drive) ، ومن ثم إرسال الرابط الإلكتروني عن طريق تطبيقات مواقع التواصل الاجتماعي، وتم الحصول على 64 استبانة وبعد الفحص والتدقيق تم الحصول على 48 استبانة صالحة وقابلة للتحليل . وتم الإكتفاء بهذا العدد وذلك لضيق الوقت والمباشرة في عمل تحليل كامل للبحث، وكان توزيع العينة حسب الخصائص الديموغرافية حسب ماهو موضح في الجدول ادناه:

جدول 3- 1 المتغيرات الديموغرافية لأفراد العينة

المتغير	الخصائص	التكرار	النسبة %
النوع	ذكر	46	95.8%
	أنثى	2	4.2%
العمر	أقل من 30 عام	6	12.5%
	من 31 إلى 40	20	41.7%
	من 41 إلى 50	11	22.9%
	أكبر من 50	11	22.9%
المؤهل العلمي	قبل الجامعي	3	6.3%
	جامعي	36	75.0%
	دراسات عليا	9	18.8%
عدد سنوات الخبرة	أقل من 10 عام	16	33.3%
	من 10 إلى 15	7	14.6%
	من 15 إلى 20	5	10.4%
	أكبر من 20	20	41.7%
جهة العمل	شركة خاصة تعمل في مجال البنية التحتية	23	47.9%

52.1%	25	شركة خاصة تعمل في مجال المقاولات بشكل عام	
-------	----	---	--

حيث اظهرت الدراسة أن غالبية افراد العينة المشاركين في البحث كانوا من الذكور بنسبة 95.8%، في حين بلغت نسبة الإناث 4.2% فقط. أما من حيث الفئات العمرية، فقد كان 41.7% من المشاركين تتراوح أعمارهم بين 31 و 40 عامًا، بينما توزعت النسب الأخرى بين 12.5% لمن هم أقل من 30 عامًا، و 22.9% لكل من الفئتين 41 إلى 50 عامًا وأكثر من 50 عامًا.

وفي ما يتعلق بالمؤهل العلمي، كان معظم المشاركين من حملة الشهادات الجامعية بنسبة 75.0%، في حين بلغت نسبة الحاصلين على دراسات عليا 18.8%، أما من لديهم مؤهل قبل جامعي بلغت نسبتهم 6.3%.

وبالنسبة لعدد سنوات الخبرة، فإن 41.7% لديهم خبرة تتجاوز 20 عامًا، بينما كانت نسبة من لديهم خبرة تقل عن 10 سنوات 33.3%، في حين توزعت بقية النسب بين 14.6% لمن لديهم خبرة بين 10 و 15 عامًا، و 10.4% لمن تتراوح خبرتهم بين 15 و 20 عامًا. وأخيرًا من حيث جهة العمل، يعمل 52.1% من المشاركين في شركات مقاولات عامة، بينما يعمل 47.9% في شركات خاصة متخصصة في البنية التحتية.

صدق فقرات الاستبانة

1) الصدق الظاهري لأداة الدراسة

ويسمى أيضاً بصدق المحكمين ،حيث تم عرض الاستبانة على مجموعة من الدكاترة والخبراء في مجال الاختصاص للأخذ بتوصياتهم فيما يخص تعديل أو حذف بعض الفقرات أو الإبقاء عليها . وقد بلغت نسبة الاتفاق بين المحكمين على الفقرات التي تضمنتها الاستبانة بحدود اكثر من (90%) ، وفي ضوء

آراء الخبراء ومقترحاتهم جرى تعديل بعض الفقرات في الاستبانة الأولية وحذف بعض منها وإضافة بعض الفقرات الأخرى فأصبحت الاستبانة بشكلها النهائي تتكون من (20) فقرة.

(2) صدق الإتساق الداخلي لأداة الدراسة

يقصد بصدق الإتساق الداخلي مدى اتساق كل فقرة من فقرات الاستبانة مع المجال الذي تنتمي إليه هذه الفقرة، حيث قام الباحث بحساب الاتساق الداخلي للاستبانة وذلك من خلال حساب معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه.

جدول 3- 2 نتائج معاملات الارتباط لفقرات الاستبيان

المحور الأول		المحور الثاني		المحور الثالث		المحور الرابع	
رقم	معامل	رقم	معامل	رقم	معامل	رقم	معامل
العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط
1	**0.651	1	**0.796	1	**0.741	1	**0.703
2	**0.562	2	**0.743	2	**0.693	2	**0.903
3	**0.792	3	**0.853	3	**0.881	3	**0.900
4	**0.754	4	**0.861	4	**0.766	4	**0.838
5	**0.719	5	**0.739	5	**0.757	5	**0.881

** دال احصائياً عند مستوى معنوية (0.01)

الجدول اعلاه يوضح معاملات الارتباط لجميع فقرات الاستبانة مع المحور الذي تنتمي إليه. وقد أظهرت نتائج الاختبار في الجدول أن جميع عبارات محاور الاستبانة مرتبطة ارتباطاً دالاً إحصائياً مع المحور الذي تنتمي إليه عند مستوى معنوية (0.01). حيث اتضح من الجدول رقم (1) أن معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لجميع العبارات التي يتضمنها المحور. أظهرت النتائج ان

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لعبارات المحور الأول ما بين (0.651-0.792)، وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.01). كما تبين من النتائج ان معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لعبارات المحور الثاني ما بين (0.739-0.861)، وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.01). اتضح من النتائج ان معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لعبارات المحور الثالث ما بين (0.693-0.881)، وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.01). كما تبين من النتائج ان معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لعبارات المحور الرابع ما بين (0.703-0.903)، وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.01)، اتضح مما سبق أن جميع معاملات الارتباط لفقرات الاستبيان هي دالة إحصائياً وهذا يعني تتمتع عباراتها عامة بثبات الاتساق الداخلي بين كل عبارة والمحور الذي تنتمي إليه، وبذلك يتحقق الصدق النهائي للاستبانة وتعد صالحة للقياس.

ثبات أداة الدراسة

لغرض التأكد من ثبات أداة الدراسة تم استخدام معامل (الفا كرونباخ)، للوقوف على دقة اجابات افراد مجتمع الدراسة التي بلغت 48 فرد من المهندسين والادارين العاملين في مشاريع البنية التحتية في بعض الشركات الخاصة بمنطقة الرياض بالمملكة العربية السعودية، وكانت النتائج كما في الجدول التالي:

جدول 3- 2 نتائج ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ

المحور	عدد الفقرات	حجم العينة	معامل ألفا كرونباخ
المحور الأول	5	84	0.740

المحور الثاني	5	84	0.850
المحور الثالث	5	84	0.827
المحور الرابع	5	84	0.897
الأداة ككل	20	84	0.940

أظهرت النتائج في الجدول أعلاه أن قيمة معامل ألفا كرونباخ للأداة ككل (0.940) ، وان قيمة معامل ألفا كرونباخ للمحور الاول (0.740)، وان قيمة معامل ألفا كرونباخ للمحور الثاني هي (0.850)، وان قيمة معامل ألفا كرونباخ للمحور الثالث هي (0.827) ، و ان قيمة معامل ألفا كرونباخ للمحور الرابع هي (0.897). حيث يشير (Hair et al., 2019) ان القيمة المقبولة لمعامل ألفا كرونباخ يجب ان تكون أكبر من 0.70. حيث اظهرت النتائج في جدول رقم (3-3) أن جميع قيم معامل ألفا كرونباخ اكبر من 0.70 مما يعني أن جميع هذه المعاملات ذات قيمة مقبولة، وهذه القيمة مؤشراً لصلاحية أداة الدراسة (الاستبانة) بغرض تحقيق اهدافها، مما يشير إلى إمكانية ثبات النتائج التي يمكن أن تسفر عنها عند تطبيقها.

معيار التصحيح

اعتمدت هذ الدراسة على مقياس (Likert) الخماسي (موافق بشدة ، موافق ، محايد، غير موافق ، غير موافق بشدة) في تقييم إجابات عينة الدراسة للاستبانة ، حيث يكون مستوى كل متغير محصورا بين (1-5) بأخمسة مستويات و الجدول (3-4) يوضح ذلك.

ثم صنف الباحث تلك الإجابات إلى خمس مستويات متساوية المدى عن طريق المعادلة الآتية:

$$\text{طول الفئة} = (\text{أكبر قيمة} - \text{أقل قيمة}) \div \text{عدد بدائل المقياس} = (5 - 1) \div 5 = 0.80$$

جدول 3-3 قوة المتوسطات الحسابية

قيمة المتوسط الحسابي	مؤشر الإجابة	الوزن النسبي %	مستوى (درجة) الممارسة/الأهمية
من 1 إلى أقل من 1.80	غير موافق بشدة	من 20% إلى أقل من 36%	منخفضة جدا
من 1.80 إلى أقل من 2.60	غير موافق	من 36% إلى أقل من 52%	منخفضة
من 2.60 إلى أقل من 3.40	محايد	من 52% إلى أقل من 68%	متوسطة
من 3.40 إلى أقل من 4.2	موافق	من 68% إلى أقل من 84%	مرتفعة
من 4.2 إلى 5	موافق بشدة	من 84% إلى 100%	مرتفعة جدا

الأساليب الإحصائية المستخدمة

تم تحليل البيانات طبقاً للطرق الإحصائية الملائمة لطبيعة البحث بإستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الإجتماعية (SPSS) وبغرض الإجابة على تساؤلات الدراسة و اختبار الفرضيات استخدم الباحث الإحصاء الوصفي، بحيث يتم إستخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل فقرة من فقرات الإستبانة ولكل مجال من مجالاتها. حيث قام الباحث باستخدام الطرق الإحصائية التالية:

1. معامل ارتباط بيرسون (Pearson) لقياس معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه لتحديد مدى الصدق البنائي والاتساق الداخلي لأداة الدراسة.
2. معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's alpha) لقياس معامل ثبات أداة الدراسة
3. التوزيعات التكرارية ،النسب المئوية ، المتوسط الحسابي والانحراف المعياري، لتحديد استجابات فقرات الدراسة نحو محاور الدراسة المختلفة.
4. معامل الانحدار الخطي البسيط لقياس اثر المتغيرات المستقلة على المتغير التابع.

الفصل الرابع

النتائج والتوصيات

مقدمة

في هذا الفصل نستعرض نتائج التحليل الإحصائي للبيانات التي تم جمعها من الاستبيان ،واستعراض نتائج البحث ومناقشتها وتفسيرها مع تقديم بعض التوصيات والمقترحات .

1 تحليل البيانات

في هذا القسم من البحث، يتم تقديم وصف للمتغيرات المدروسة كما يلي:

اولاً: علاقة سداد المستحقات المالية لموردي المواد بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية لقياس علاقة سداد المستحقات المالية لموردي المواد بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري و الوزن النسبي ، وذلك كما هو موضح في جدول (4)

جدول 4- 1 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى و الرتبة
لمتغير علاقة سداد المستحقات المالية لموردي المواد بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية.

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النتيجة	الوزن النسبي	الدرجة	الرتبة
1	محاسبين الشركة لديهم خبرات كافية لإعتماد المستحقات المالية للموردين	3.76	1.004	موافق	75.2%	مرتفعة	2
2	تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للموردين	4.00	0.879	موافق	80.0%	مرتفعة	1
3	تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للموردين دون تأخير	3.27	1.176	محايد	65.4%	متوسطة	5
4	يشعر الموردون بالإطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة	3.71	1.100	موافق	74.2%	مرتفعة	3
5	يقدم الموردون المواد المطلوبة للمشروع دون تأخير	3.53	1.079	موافق	70.6%	مرتفعة	4
	الدرجة الكلية	3.65	1.05	موافق	73.0%	مرتفعة	

بناءً على الجدول أعلاه، يتبين أن المتوسط العام لإستجابات المشاركين حول علاقة سداد المستحقات المالية لموردي المواد بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية جاء ضمن الدرجة "مرتفعة" بمتوسط حسابي قدره (3.65) وانحراف معياري (1.05)، مما يعكس اتفاقاً عاماً بين أفراد العينة على أهمية هذا العامل. تراوحت المتوسطات الحسابية للعبارات بين (3.27-4.00)، في حين تراوحت الانحرافات المعيارية بين (0.879-1.176)، مما يشير إلى تباين نسبي في وجهات النظر. كما كانت العبارة "تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للموردين" في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (4.00) ووزن نسبي (80.0%)، مما يعكس دور الأنظمة المحاسبية في ضبط العمليات المالية. بينما حصلت العبارة "تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للموردين دون تأخير" على أدنى متوسط حسابي (3.27) ووزن نسبي (65.4%)، مما يشير إلى وجود بعض التحديات في الالتزام بمواعيد الدفع.

ثانياً: علاقة سداد المستحقات المالية للعاملين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية:

لقياس علاقة سداد المستحقات المالية للعاملين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري و الوزن النسبي ، وذلك كما هو موضح في جدول (4-2).

جدول 4-2 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى والرتبة لمتغير علاقة سداد المستحقات المالية للعاملين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النتيجة	الوزن النسبي	الدرجة	الرتبة
1	محاسبين الشركة لديهم خبرات كافية لإعتماد المستحقات المالية للعاملين	3.80	0.894	موافق	76.0%	مرتفعة	3

2	تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للعاملين	3.91	0.821	موافق	78.2%	مرتفعة	1
3	تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للعاملين دون تأخير.	3.33	1.398	محايد	66.7%	متوسطة	5
4	يشعر العاملون في المشروع بالاستقرار الوظيفي بالشركة	3.38	1.284	محايد	67.6%	متوسطة	4
5	يقوم العاملون بالمشروع بإنجاز مهامهم دون تأخير	3.84	0.952	موافق	76.9%	مرتفعة	2
	الدرجة الكلية	3.65	1.07	موافق	73.1%	مرتفعة	

بناءً على الجدول أعلاه لمحوّر علاقة سداد المستحقات المالية للعاملين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية، يتبين أن المتوسط العام لاستجابات المشاركين في الدراسة بدرجة "مرتفعة" بمتوسط حسابي قدره (3.65) وانحراف معياري (1.07)، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لكل العبارات بين (3.33-3.91) والانحرافات المعيارية بين (0.821-1.398)، مما يدل على وجود اتفاق عام بين المشاركين مع بعض التباين في وجهات النظر . على مستوى العبارات الفردية، حصلت العبارة "تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للعاملين" على الترتيب الأول بمتوسط حسابي (3.91) ووزن

نسبي (78.2%)، مما يعكس اهتمام الشركات بتوظيف الأدوات الرقمية لضمان دقة وسرعة اعتماد المستحقات. كما حصلت العبارة "تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للعاملين دون تأخير" على المرتبة الخامسة والأخيرة بمتوسط حسابي (3.33) ووزن نسبي (66.7%)، مما يشير إلى وجود بعض التأخير في عمليات السداد، والذي قد يؤثر على الاستقرار الوظيفي للعاملين.

ثالثاً: علاقة سداد المستحقات المالية للمقاولين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية

لقياس علاقة سداد المستحقات المالية للمقاولين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري و الوزن النسبي ، وذلك كما هو موضح في جدول رقم (3-4).

جدول 3-4 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى و الرتبة لمتغير علاقة سداد المستحقات المالية لمقاولي بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النتيجة	الوزن النسبي	الدرجة	الرتبة
1	خبرات محاسبين الشركة كافية لإعتماد المستحقات المالية لمقاولي الباطن	3.64	0.908	موافق	72.9%	مرتفعة	2
2	تعتمد الشركة على برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية لمقاولي الباطن .	3.80	0.815	موافق	76.0%	مرتفعة	1

3	تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن دون تأخير .	3.27	1.232	محايد	65.3%	متوسطة	5
4	يشعر مقاولي الباطن بالاطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة.	3.51	1.036	موافق	70.2%	مرتفعة	4
5	يقوم مقاولي الباطن بإنجاز مهامهم بالمشروع دون تأخير.	3.56	0.990	موافق	71.1%	مرتفعة	3
	الدرجة الكلية	3.56	1.00	موافق	71.1%	مرتفعة	

بناءً على الجدول أعلاه المتعلق بعلاقة سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية، يتبين أن المتوسط العام مشاركين جاء ضمن الدرجة "المرتفعة" بمتوسط حسابي قدره (3.56) وانحراف معياري (1.00)، مما يعكس إجماعاً عاماً على أهمية هذه العلاقة. تراوحت المتوسطات الحسابية للعبارات بين (3.27-3.80) والانحرافات المعيارية بين (0.815-1.232)، مما يشير إلى تقارب وجهات نظر المشاركين. وقد حصلت العبارة "تعتمد الشركة على برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية لمقاولي الباطن" على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.80) ووزن نسبي (76.0%)، مما يدل على اعتماد الشركة على أنظمة رقمية لضبط عمليات الدفع. في المقابل جاءت العبارة "تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن دون تأخير" في المرتبة الأخيرة

بمتوسط حسابي (3.27) ووزن نسبي (65.3%)، مما يشير إلى وجود تباين في الإلتزام بسداد المستحقات في الوقت المحدد.

رابعاً: أداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض

لقياس أداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري و

الوزن النسبي ، وذلك كما هو موضح في جدول رقم (4-4).

جدول 4-4 المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النتيجة، الوزن النسبي، المستوى و الرتبة
لمتغير أداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النتيجة	الوزن النسبي	الدرجة	الرتبة
1	تقوم الشركة بتلبية متطلبات الموردين لعدم تكبد تكاليف زائدة بالمشروع.	3.60	0.986	موافق	72.0%	مرتفعة	4
2	تقوم الشركة بتقوية الثقة مع الموردين لعدم حدوث تأخيرات في المشروع.	3.76	1.026	موافق	75.1%	مرتفعة	3
3	تتبع الشركة متطلبات مقاولي الباطن لعدم حدوث تأخيرات في المشروع.	3.78	0.974	موافق	75.5%	مرتفعة	2

5	تقوم الشركة بتقوية الثقة مع مقاولي الباطن لتنفيذ الأعمال بالجودة المطلوبة.	3.78	0.876	موافق	75.6%	مرتفعة	1
6	تحقق الشركة الاستقرار الوظيفي للعاملين لزيادة الإنتاجية في المشروع.	3.49	1.218	موافق	69.8%	مرتفعة	5
	الدرجة الكلية	3.68	1.02	موافق	73.6%	مرتفعة	

بناءً على الجدول أعلاه لأداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض، يتبين أن المتوسط العام لإستجابات المشاركين في الدراسة جاء بدرجة "مرتفعة" بمتوسط حسابي قدره (3.68) وانحراف معياري (1.02)، مما يدل على اتفاق المشاركين على أهمية هذه العوامل في تحسين أداء المشاريع. تراوحت المتوسطات الحسابية للعبارات بين (3.49-3.78)، والانحرافات المعيارية بين (0.876-1.218)، مما يشير إلى تقارب وجهات النظر بين أفراد العينة.

فيما يتعلق بالعبارات الفردية، حصلت العبارة "تقوم الشركة بتقوية الثقة مع مقاولي الباطن لتنفيذ الأعمال بالجودة المطلوبة" على الترتيب الأول بمتوسط حسابي (3.78) ووزن نسبي (75.6%)، مما يعكس إدراك المشاركين لأهمية بناء علاقات قوية مع مقاولي الباطن لضمان الجودة. بينما جاءت العبارة "تحقق الشركة الاستقرار الوظيفي للعاملين لزيادة الإنتاجية في المشروع" في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (3.49) ووزن نسبي (69.8%)، مما قد يشير إلى تحديات تواجه الشركات في تحقيق الاستقرار الوظيفي وتأثيره على الإنتاجية.

2 اختبار فروض الدراسة:

الفرضية الرئيسية: توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين تأخر سداد التدفقات المالية وأداء سير مشاريع البنية التحتية.

لإختبار الفرضية الرئيسية المذكوره اعلاه، تم استخدام اختبار الانحدار الخطي البسيط ، كما هو واضح في الجدول (4-5).

جدول 4-5 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الرئيسية

الفرضية	قيمة Beta	قيمة r	قيمة R2	قيمة F	مستوى الدلالة	النتيجة
توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين تأخر سداد التدفقات المالية وأداء سير مشاريع البنية التحتية	0.641	0.641	0.411	29.69	0.001	مقبولة

تشير نتائج الاختبار في الجدول اعلاه إلى وجود تأثير معنوي بين تأخر سداد التدفقات المالية وأداء سير مشاريع البنية التحتية، حيث بلغت قيمة بيتا Beta (0.641)، مما يدل على قوة التأثير الإيجابي للعامل المستقل على المتغير التابع. كما أن قيمة معامل الارتباط r (0.641) تعكس ارتباطاً متوسطاً إلى قوي بين المتغيرين، بينما توضح قيمة R2 (0.411) أن 41.1% من التغيرات في أداء المشاريع يمكن تفسيرها بتأخر سداد التدفقات المالية. علاوة على ذلك، فإن قيمة F (29.69) عند مستوى دلالة (0.001) تؤكد أن العلاقة ذات دلالة إحصائية، مما يدعم قبول الفرضية التي تنص على أن تأخر السداد يؤثر بشكل ملحوظ على أداء المشاريع.

الفرضية الفرعية الأولى: توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لموردي المواد وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية.

لإختبار الفرضية الفرعية الأولى تم استخدام اختبار الانحدار الخطي البسيط ، كما هو واضح في الجدول (4-6).

جدول 4-6 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الفرعية الاولى

الفرضية	قيمة Beta	قيمة r	قيمة R2	قيمة F	مستوى الدلالة	النتيجة
توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لموردي المواد وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية.	0.572	0.572	0.328	20.96	0.001	مقبولة

أظهرت النتائج في الجدول اعلاه بوجود تأثير معنوي لسداد المستحقات المالية لموردي المواد على تحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية، حيث بلغت قيمة بيتا Beta (0.572)، مما يشير إلى تأثير إيجابي متوسط القوة. كما بلغت قيمة معامل الارتباط r (0.572)، مما يدل على وجود علاقة ارتباط متوسطة بين المتغيرين. وأوضحت قيمة R^2 (0.328) أن 32.8% من التغير في أداء مشاريع البنية التحتية يمكن تفسيره من خلال سداد المستحقات المالية للموردين. إضافة إلى ذلك، كانت قيمة F (20.96) عند مستوى دلالة (0.001)، مما يؤكد معنوية العلاقة. وبناءً على هذه النتائج، تم قبول الفرضية، مما يعني أن تحسين التزامات الدفع للموردين قد يسهم بشكل كبير في تسريع وإنجاح تنفيذ مشاريع البنية التحتية.

الفرضية الثانية: توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية للعاملين وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية.

لإختبار الفرضية الثانية ، تم استخدام اختبار الانحدار الخطي البسيط ، كما هو واضح في الجدول (4-7).

جدول 4-7 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الفرعية الثانية

الفرضية	قيمة Beta	قيمة r	قيمة R2	قيمة F	مستوى الدلالة	النتيجة
توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية للعاملين وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية.	0.608	0.608	0.370	25.27	0.001	مقبولة

بينت النتائج في الجدول اعلاه أن هناك علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية للعاملين وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية، حيث كانت قيمة بيتا Beta 0.608، مما يشير إلى تأثير قوي للمستحقات المالية على تحسين الأداء. كما تبين أن قيمة r كانت 0.608 أيضًا، مما يدل على ارتباط متوسط بين المتغيرين. أما قيمة R2 التي بلغت 0.370 فقد أظهرت أن 37% من التغيرات في تحسين أداء المشاريع يمكن تفسيرها بواسطة سداد المستحقات المالية. بالإضافة إلى ذلك، كانت قيمة F هي 25.27، مما يعزز من صحة النموذج بشكل كبير. كما أن مستوى الدلالة كان 0.001، وهو أقل من 0.05، مما يثبت أن العلاقة ذات دلالة معنوية. بناءً على هذه النتائج، يمكن قبول الفرضية.

الفرضية الثالثة: توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية.

لإختبار الفرضية الثالثة ، تم استخدام اختبار الانحدار الخطي البسيط ، كما في الجدول (4-8).

جدول 4-8 نتائج اختبار الانحدار الخطي البسيط للفرضية الفرعية الثالثة

الفرضية	قيمة Beta	قيمة r	قيمة R2	قيمة F	مستوى الدلالة	النتيجة
توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات	0.616	0.616	0.380	26.30	0.001	مقبولة

						المالية لمقاولي الباطن وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية
--	--	--	--	--	--	--

تشير نتائج اختبار الفرضية الثالثة في الجدول اعلاه إلى وجود علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن وتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية. حيث أظهرت قيمة Beta البالغة 0.616 وقيمة r البالغة 0.616 أن هناك ارتباطاً إيجابياً قوياً بين المتغيرين. كما أن قيمة R^2 التي بلغت 0.380 توضح أن 38% من التباين في تحسين أداء المشاريع يمكن تفسيره من خلال سداد المستحقات المالية. وأظهرت قيمة F (26.30) مستوى دلالة معنوية قدره 0.001، وهو أقل من 0.05، مما يعني أن العلاقة تعتبر ذات دلالة إحصائية قوية. بناءً على هذه النتائج، تم قبول الفرضية.

النتائج

1. علاقة سداد المستحقات المالية لموردي المواد بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية:

أظهرت النتائج أن سداد المستحقات المالية لموردي المواد له تأثير إيجابي على تحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية. حصل المتوسط الحسابي على درجة "مرتفعة" بمتوسط قدره 3.65، مما يعكس توافقاً عاماً بين المشاركين على أهمية هذا العامل (م = 3.65، انحراف معياري = 1.05). تشير النتائج إلى أن استخدام الأنظمة المحاسبية يعتبر من العوامل الرئيسية في تعزيز كفاءة السداد (م = 4.00)، بينما وجود بعض التحديات في الالتزام بمواعيد الدفع كان واضحاً (م = 3.27).

2. علاقة سداد المستحقات المالية للعاملين بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية:

وجد أن سداد المستحقات المالية للعاملين له تأثير ملحوظ على تحسين أداء مشاريع البنية التحتية. جاء المتوسط الحسابي للنتائج أيضاً ضمن درجة "مرتفعة" (م = 3.65، انحراف معياري = 1.07). ومع

ذلك، أظهرت النتائج أن هناك بعض التباين في وجهات النظر حول سرعة سداد المستحقات (م = 3.33)، مما يشير إلى تأثير محتمل على الإستقرار الوظيفي للعاملين.

3. علاقة سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن بتحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية:

تشير النتائج إلى أن سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن له تأثير إيجابي كبير على أداء مشاريع البنية التحتية، حيث حصل المتوسط الحسابي على 3.56 (درجة "مرتفعة")، مما يعكس أهمية هذا العامل في تسريع التنفيذ وتحسين جودة المشاريع. ورغم ذلك، أظهرت النتائج وجود بعض التحديات في الالتزام بمواعيد السداد (م = 3.27).

4. أداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض:

أظهرت النتائج أن هناك توافقاً عاماً حول تحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض (م = 3.68، انحراف معياري = 1.02). وقد أشار المشاركون إلى أن بناء الثقة مع مقاولي الباطن يساهم بشكل كبير في تحسين الأداء (م = 3.78)، بينما أظهرت بعض التحديات في تحقيق الاستقرار الوظيفي للعاملين (م = 3.49) الذي قد يؤثر على الإنتاجية.

نتيجة الفرضية الرئيسية:

تبين أن تأخر سداد التدفقات المالية له تأثير معنوي على أداء مشاريع البنية التحتية. حيث يشير تحليل الانحدار إلى أن تأخر السداد يساهم بشكل كبير في التغيرات في أداء المشاريع، حيث تم تفسير 41.1% من التباين بواسطة هذا العامل. هذه النتائج تدعم الفرضية التي تفيد بأن تأخر السداد يؤثر بشكل سلبي على سير المشاريع.

نتيجة الفرضية الفرعية الأولى:

أظهرت النتائج أن سداد المستحقات المالية لموردي المواد له تأثير إيجابي على تحسين أداء مشاريع البنية التحتية. وجد أن سداد المستحقات المالية يساهم في تسريع تقدم المشاريع، حيث يفسر حوالي 32.8% من التغيرات في الأداء، مما يعزز أهمية الالتزام المالي في نجاح تنفيذ المشاريع.

نتيجة الفرضية الفرعية الثانية:

أظهرت البيانات أن سداد المستحقات المالية للعاملين له تأثير ملحوظ في تحسين أداء مشاريع البنية التحتية. إذ تساهم مستحقات العاملين في زيادة الكفاءة والإنتاجية، مع تفسير 37% من التغيرات في الأداء. هذه النتيجة تشير إلى أن دفع المستحقات في الوقت المناسب له تأثير مباشر في سير المشاريع بنجاح.

نتيجة الفرضية الفرعية الثالثة:

أشارت النتائج إلى أن سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن يؤثر بشكل إيجابي على أداء مشاريع البنية التحتية. حيث يساهم سداد المستحقات في تحسين التقدم العام للمشاريع، وقد تم تفسير 38% من التباين في الأداء من خلال هذا العامل، مما يعزز أهمية الوفاء بالتزامات الدفع لضمان سير العمل بنجاح.

التوصيات

- نظرًا للتأثير الإيجابي لسداد المستحقات على تحسين أداء سير مشاريع البنية التحتية، يُوصى بتعزيز الأنظمة المحاسبية لضمان سداد المستحقات في الوقت المحدد وتفادي التأخير، حيث يُعد هذا العامل أساسيًا لتحقيق كفاءة المشاريع.
- على الرغم من أن سداد المستحقات المالية للعاملين له تأثير إيجابي، إلا أن هناك تباينًا في وجهات النظر حول سرعة السداد، حيث أنه من الضروري تحسين سرعة سداد مستحقات العاملين للحفاظ على الاستقرار الوظيفي وزيادة الإنتاجية.

- العمل على تحسين الالتزام بمواعيد سداد مستحقات مقاولي الباطن لضمان تسريع تنفيذ المشاريع وتحسين الجودة. من المهم أن تكون هذه المدفوعات واضحة ومحددة في توقيتاتها.
- تعزيز بناء الثقة مع مقاولي الباطن لضمان تحسين أداء مشاريع البنية التحتية. هذه الثقة تؤدي إلى زيادة التعاون وتسريع سير العمل.
- بالنظر إلى تأثير الاستقرار الوظيفي على الإنتاجية، يُوصى بتحسين استقرار العاملين من خلال دفع مستحققاتهم في الوقت المناسب. قد يتطلب ذلك تحسين بيئة العمل ورفع الرواتب بشكل مناسب.
- العمل على تطوير برامج متابعة دقيقة لضمان الالتزام بالجدول الزمني المالي، بما في ذلك تدريب الفرق المالية والإدارية على أهمية هذه المواعيد وتأثيرها على نجاح المشاريع.
- زيادة الشفافية في العمليات المالية والمراجعة المستمرة، يمكن ضمان تدفق الأموال بشكل صحيح وفي الوقت المحدد، مما يعزز من تحسين الأداء العام للمشاريع.

المقترحات

- دراسة تأثير نظم المحاسبة على تحسين أداء المشاريع: يمكن دراسة كيف يمكن لتطوير واستخدام نظم محاسبية أكثر كفاءة أن يؤثر بشكل أكبر على تحسين سداد المستحقات المالية لموردي المواد والعاملين ومقاولي الباطن، وبالتالي تحسين أداء المشاريع بشكل عام.
- تحليل أسباب التحديات في الالتزام بمواعيد السداد: من المهم دراسة العوامل التي تؤدي إلى تأخير سداد المستحقات المالية، مثل العقوبات الإدارية أو الاقتصادية، وكيف يمكن التغلب عليها لتحسين سير مشاريع البنية التحتية.

- استكشاف تأثير العوامل الاقتصادية على سداد المستحقات: من الممكن دراسة تأثير الظروف الاقتصادية على قدرة الشركات والمقاولين في سداد مستحقاتهم في الوقت المحدد، وكيف يؤثر ذلك على سير المشاريع الكبرى في بيئات متعددة.
- دراسة تأثير بناء الثقة بين الأطراف المشاركة في المشروع: يمكن دراسة كيفية تأثير بناء الثقة بين الموردين، المقاولين، والعاملين على تحسين التعاون وتحقيق الأداء الأمثل في المشاريع، وكيفية تعزيز هذه الثقة من خلال استراتيجيات تنظيمية.

المراجع

المراجع العربية

- الهندي، وحيد؛ السلمي، محيد؛ بقشان، تركي؛ والدجوي، سامي. (2017) **تعثر المشروعات الحكومية في المملكة العربية السعودية الاسباب والحلول**، جامعة الملك سعود، الرياض .
- ال شكر، أحمد مهدي و حلو، سناء حسن . (2022) .استخدام نماذج التدفقات النقدية للتنبؤ بالفشل المالي والإفلاس: دراسة تطبيقية في عدد من الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية . **مجلة الريادة للمال والأعمال**.
- بن ناصر، مروة . (2024) .أهمية استخدام مقارنة التدفقات النقدية في تقييم المؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مجمع صيدال . (2016-2020) **رسالة ماجستير، جامعة ميلة** .
- جازولي، صارة. (2021) **مساهمة نسب التدفقات النقدية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة المؤسسة الوطنية للأشغال في الآبار** . (2010-2013) **جامعة قاصدي مرباح ورقلة**.
- جوارنه، إياد عبدالنعم . (2024) .دور التدفقات النقدية في تطوير الأداء المالي للبلديات . **مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية**، . (48) صص 208-187

دينو، فاطمة و عبدالله، أحمد و حسين، حسين (2022). دور التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية في تقييم الأداء المالي من خلال السيولة والمرونة المالية. *مجلة جامعة دهوك: العلوم الإنسانية والاجتماعية*، 25(2)، 234-244.

رسالة الجامعة (2020). سببان وراء تأخير تنفيذ مشاريع البنية التحتية. *صحيفة رسالة الجامعة*. تم الاسترجاع من rs.ksu.edu.sa

الشريف، فيصل (2021). التدفقات النقدية وتعثر المشاريع. دار النشر الأكاديمي

الشريف، فيصل والراجحي، باسم (1444). أسباب تعثر المشاريع السعودية ومتطلبات تفاديها. *كليات الشرق العربي، مجلة العمارة والتخطيط*، عدد 35 ص 207-226

صبري، شيماء وعبدالرحمن، نجلاء (2020). أثر التدفقات النقدية على الأداء المالي للشركات: دراسة تحليلية على قطاع الاتصالات السعودي. *مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية*، 4(13)، 44-62.

القيسي، أحمد فارس (2020). أثر عناصر قائمة التدفقات النقدية وأنماطها في التنبؤ بالتعثر المالي: دراسة تطبيقية على الشركات الصناعية الأردنية المساهمة المدرجة في سوق عمان المالي. *مجلة مثقال للعلوم الاقتصادية*، 6(1)، 45-61.

كبابي، سارة (2020). دور قائمة التدفقات النقدية في تقييم أداء المؤسسة الاقتصادية. *جامعة 08 ماي 1945 قالمة*.

مرشدي، كمال (2022). مدى كفاءة مقارنة التدفقات النقدية المخصومة في تقييم المشاريع الاستثمارية وأثرها على قيمة المؤسسة.

المراجع الأجنبية

Al-Joburi, Khalil; Al-Aomar, Riad and Bahri, Mohammed, (2012). **Analyzing the impact of cash flow on construction performance in Dubai area**, *Journal of Management in Engineering*, Vol. 28, Issue 4, PP. 382-390

El-Sayegh, S. M. (2008). Risk assessment and allocation in the UAE construction industry. *International Journal of Project Management*, 26(4), 431-438. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2011.04.002>

- Liu, J., Love, P. E. D., & Smith, J. (2017). Exploring the influence of external actors on the cooperation in public–private project organizations for constructing infrastructure. **International Journal of Project Management**, 35(6), 1162–1176. <https://doi.org/10.1002/pmj.21409>
- Hair, J. F., Babin, B. J., Anderson, R. E., & Black, W. C. (2019). Multivariate .Data Analysis (8th ed.). England: Pearson Prentice

الملاحق

الاستبانة

الزميل الفاضل / الزميلة الفاضلة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

تحية طيبة وبعد،

افيدك بأنني أنا الطالب عامر معتوق -جامعة ميداو شن - كلية الإدارة -تخصص ماجستير في إدارة المشاريع، وأعمل حاليًا على بحث التخرج بعنوان " أثر تأخر سداد التدفقات المالية على اداء سير مشاريع البنية التحتية في بعض الشركات الخاصة في منطقة الرياض" كمتطلب للحصول على درجة الماجستير، واتطلع لأخذ آرائكم في عمل هذا الاستبيان بناءً على خبراتكم العملية وتجاربكم الفعلية في تنفيذ مشاريع البنية التحتية. كما أوضح لكم ان ما تقدمونه من معلومات سيكون موضع السرية التامة ولن يستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط.

شاكر ومقدر لكم حسن تعاونكم،

المشرفين

د. الفيصل عبد الحميد

د. فايز جراد

الطالب

عامر مصان معتوق

amer271@otmail.com

أولاً: الخصائص الديموغرافية: - ضع علامة (√) أمام الاختيار المناسب:

م	الخصائص	الاختيار
1	الجنس:	☐ ذكر ☐ أنثى
2	السن:	☐ أقل من 30 عام ☐ من 31 إلى 40 ☐ من 41 إلى 50 ☐ أكبر من 50
3	المؤهل العلمي:	☐ قبل الجامعي ☐ جامعي ☐ دراسات عليا
4	عدد سنوات الخبرة:	☐ أقل من 10 عام ☐ من 10 إلى 15 ☐ من 15 إلى 20 ☐ أكبر من 20
5	مجال العمل:	☐ شركة خاصة تعمل في مجال البنية التحتية ☐ شركة خاصة تعمل في مجال المقاولات بشكل عام

ثانياً: العبارات المتعلقة بسداد التدفقات المالية: - ضع علامة (√) أمام كل عبارة أسفل درجة موافقتك عليها:

م	العبارة	موافق بشدة (5)	موافق (4)	محايد (3)	غير موافق (2)	غير موافق بشدة (1)
البعد الأول: سداد المستحقات المالية لموردي المواد بمشاريع البنية التحتية بالرياض.						
1	محاسبين الشركة لديهم خبرات كافية لاعتماد المستحقات المالية للموردين					
2	تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للموردين					
3	تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للموردين دون تأخير					
4	يشعر الموردون بالاطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة					
5	يقدم الموردون المواد المطلوبة للمشروع دون تأخير					
البعد الثاني: سداد المستحقات المالية للعاملين بمشاريع البنية التحتية بالرياض.						
6	محاسبين الشركة لديهم خبرات كافية لاعتماد المستحقات المالية للعاملين					
7	تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للعاملين					
8	تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للعاملين دون تأخير.					
9	يشعر العاملون في المشروع بالاستقرار الوظيفي بالشركة					
10	يقوم العاملون بالمشروع بإنجاز مهامهم دون تأخير					
البعد الثالث: سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن بمشاريع البنية التحتية بالرياض.						
11	خبرات محاسبين الشركة كافية لاعتماد المستحقات المالية لمقاولي الباطن					
12	تعتمد الشركة على برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية لمقاولي الباطن.					
13	تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن دون تأخير.					
14	يشعر مقاولي الباطن بالاطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة.					

ثالثًا: العبارات المتعلقة بأداء سير مشاريع البنية التحتية: - ضع علامة (✓) أمام كل عبارة أسفل درجة موافقتك عليها:

م	العبارة	موافق بشدة (5)	موافق (4)	محايد (3)	غير موافق (2)	غير موافق بشدة (1)
المتغير التابع: أداء سير مشاريع البنية التحتية بالرياض.						
16	تقوم الشركة بتلبية متطلبات الموردين لعدم تكبد تكاليف زائدة بالمشروع.					
17	تقوم الشركة بتقوية الثقة مع الموردين لعدم حدوث تأخيرات في المشروع.					
18	تتبع الشركة متطلبات مقاولي الباطن لعدم حدوث تأخيرات في المشروع.					
19	تقوم الشركة بتقوية الثقة مع مقاولي الباطن لتنفيذ الأعمال بالجودة المطلوبة.					
20	تحقق الشركة الاستقرار الوظيفي للعاملين لزيادة الانتاجية في المشروع.					

Demographic information

النوع - 1

		<u>Frequenc</u> <u>y</u>	<u>Percent</u>	<u>Valid</u> <u>Percent</u>	<u>Cumulative</u> <u>Percent</u>
Valid	ذكر	46	95.8	95.8	95.6
	أنثى	2	4.2	4.2	100.0
	Total	48	100.0	100.0	

العمر - 2

		<u>Frequenc</u> <u>y</u>	<u>Percent</u>	<u>Valid</u> <u>Percent</u>	<u>Cumulative</u> <u>Percent</u>
Valid	أقل	6	12.5	12.5	13.3
	من 30 عام				
	من	20	41.7	41.7	55.6
	31 إلى 40				
	11 من 41 إلى		22.9	22.9	77.8
	50				
	أكبر من 50	11	22.9	22.9	100.0
	Total	48	100.0	100.0	

المؤهل العلمي - 3

		<u>Frequenc</u> <u>y</u>	<u>Percent</u>	<u>Valid</u> <u>Percent</u>	<u>Cumulative</u> <u>Percent</u>
Valid	قبل الجامعي	3	6.3	6.3	6.7
	الجامعي				
	جامعي	36	75.0	75.0	80.0
	دراسات عليا	9	18.8	18.8	100.0
	Total	44	100.0	100.0	

عدد سنوات الخبرة - 4

		<u>Frequenc</u> <u>y</u>	<u>Percent</u>	<u>Valid</u> <u>Percent</u>	<u>Cumulative</u> <u>Percent</u>
Valid	أقل من 10 عام	16	33.3	33.3	35.6
	7 من 10 إلى 15				
	7 من 10 إلى 15	7	14.6	14.6	51.1
	5 من 15 إلى 20				
	5 من 15 إلى 20	5	10.4	10.4	60.0
	أكبر من 20	20	41.7	41.7	100.0
	Total	48	100.0	100.0	

5- جهة العمل

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid شركة خاصة تعمل في مجال البنية التحتية	23	47.9	47.9	46.7
شركة خاصة تعمل في مجال المقاولات بشكل عام	25	52.1	52.1	100.0
Total	48	100.0	100.0	

Correlations

		محاسبين.1	تستخدم.2	تقوم.3	يشعر.4	يقدم.5	
		الشركة لديهم خبرات كافية لاعتماد المستحقات المالية للموردين	الشركة لديهم برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للموردين	الشركة بعداد المستحقات المالية للموردين دون تأخير	الموردون بالاطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة	الموردون المواد المطلوبة للمشروع دون تأخير	F1
F1	Pearson Correlation	.651**	.562**	.792**	.754**	.719**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	48	48	48	48	48	48

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		1. محاسبين الشركة لديهم خبرات كافية لاعتماد المستحقات المالية للعاملين	2. تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للعاملين	3. تقوم الشركة بعداد المستحقات المالية للعاملين دون تأخير	4. يشعر العاملون في المشروع بالاستقرار الوظيفي بالشركة	5. يقوم العاملون بالمشروع بإنجاز مهامهم دون تأخير	F2
F2	Pearson Correlation	.796**	.743**	.853**	.861**	.739**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	48	48	48	48	48	48

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		1. خبرات	2. تعتمدال شركة على برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية	3. تقوم الشركة بعداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن دون تأخير	4. يشعر مقاولي الباطن بالاطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة	5. يقوم مقاولي الباطن بإنجاز مهامهم بالمشروع دون تأخير	F3
F3	Pearson Correlation	.741**	.693**	.881**	.766**	.757**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	48	48	48	48	48	48

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		1.تقوم الشركة بتلبية متطلبات الموردين لعدم تكبد تكاليف تأخيرات في زائدة بالمشروع.	2.تقوم الشركة بتقوية الثقة مع الموردين لعدم حدوث تأخيرات في المشروع.	3.تتبع الشركة متطلبات مقاولي الباطن لعدم حدوث تأخيرات في المشروع.	4.تقوم الشركة بتقوية الثقة مع مقاولي الباطن لتنفيذ الأعمال بالجودة المطلوبة.	5.تحقق الشركة الاستقرار الوظيفي للعاملين لزيادة الانتاجية في المشروع.	F4
F4	Pearson Correlation	.703**	.903**	.900**	.838**	.881**	1
	Sig. (2- tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	48	48	48	48	48	48

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.940	20

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.740	5

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.850	5

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.827	5

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.897	5

Descriptives

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
1. محاسبين الشركة لديهم خبرات كافية لاعتماد المستحقات المالية للموردين	48	1	5	3.76	1.004
2. تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للموردين	48	2	5	4.00	.879
3. تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للموردين دون تأخير	48	1	5	3.27	1.176
4. يشعر الموردون بالاطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة	48	1	5	3.71	1.100
5. يقدم الموردون المواد المطلوبة للمشروع دون تأخير	48	1	5	3.53	1.079
Valid N (listwise)	48				

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation

1.محاسبين الشركة لديهم خبرات كافية لاعتماد المستحقات المالية للعاملين	48	2	5	3.80	.894
2.تستخدم الشركة برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية للعاملين	48	2	5	3.91	.821
3.تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية للعاملين دون تأخير.	48	1	5	3.33	1.398
4.يشعر العاملون في المشروع بالاستقرار الوظيفي بالشركة	48	1	5	3.38	1.284
5.يقوم العاملون بالمشروع بإنجاز مهامهم دون تأخير	48	1	5	3.84	.952
Valid N (listwise)	45				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
1.خبرات محاسبين الشركة كافية لاعتماد المستحقات المالية لمقاولي الباطن	48	1	5	3.64	.908
2.تعتمد الشركة على برامج محاسبية لمراجعة المستحقات المالية لمقاولي الباطن.	48	2	5	3.80	.815

3.تقوم الشركة بسداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن دون تأخير.	48	1	5	3.27	1.232
4.يشعر مقاولي الباطن بالاطمئنان أثناء تعاملاتهم مع الشركة.	48	1	5	3.51	1.036
5.يقوم مقاولي الباطن بإنجاز مهامهم بالمشروع دون تأخير.	48	1	5	3.56	.990
Valid N (listwise)	48				

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.572 ^a	.328	.312	.71383

a. Predictors: (Constant), سداد المستحقات المالية لموردي المواد

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10.681	1	10.681	20.961	.000 ^b
	Residual	21.911	43	.510		
	Total	32.592	44			

a. Dependent Variable: أداء سير مشاريع البنية التحتية

b. Predictors: (Constant), سداد المستحقات المالية لموردي المواد

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
1	(Constant)	1.236	.544		2.271	.028
	سداد المستحقات المالية لموردي المواد	.669	.146	.572	4.578	.000

a. Dependent Variable: أداء سير مشاريع البنية التحتية

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.608 ^a	.370	.356	.69090

a. Predictors: (Constant), سداد المستحقات المالية للعاملين

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12.066	1	12.066	25.278	.000 ^b
	Residual	20.526	43	.477		
	Total	32.592	44			

a. Dependent Variable: أداء سير مشاريع البنية التحتية

b. Predictors: (Constant), سداد المستحقات المالية للعاملين

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.468	.452		3.249	.002
	سداد المستحقات المالية للعاملين	.605	.120	.608	5.028	.000

a. Dependent Variable: أداء سير مشاريع البنية التحتية

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.616 ^a	.380	.365	.68579

a. Predictors: (Constant), سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12.369	1	12.369	26.300	.000 ^b
	Residual	20.223	43	.470		
	Total	32.592	44			

a. Dependent Variable: أداء سير مشاريع البنية التحتية

b. Predictors: (Constant), سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.242	.486		2.555	.014
	سداد المستحقات المالية لمقاولي الباطن	.686	.134	.616	5.128	.000

a. Dependent Variable: أداء سير مشاريع البنية التحتية

Abstract

This study aimed to investigate the impact of delayed cash flow payments on project performance, focusing on infrastructure projects in the Riyadh region. Cash flow payment is considered a crucial factor in project performance and can negatively affect the project if there are delays in meeting payment deadlines. The study specifically examined three key aspects of project performance: payment of financial dues to material suppliers, workers, and subcontractors.

The study relied on a descriptive analytical approach, using a questionnaire as the tool for data collection. The questionnaire was distributed to a random sample of engineers and administrators working on infrastructure projects in the Riyadh region of Saudi Arabia. A total of 48 valid responses were received from an initial 64 questionnaires, and the analysis and hypothesis testing were conducted using the SPSS statistical software.

The results showed that payment of financial dues to suppliers, workers, and subcontractors has a statistically significant impact, with a positive and noticeable effect on project performance.

The study provided some recommendations for speeding up the payment of financial dues to reduce their negative impact on the project.

Keywords: Cash flow payments, project performance, Riyadh region.

Midocean University

College of Management

Master of Project Management



**The Impact of Delayed Payment of Financial Flows on The Performance
of Infrastructure Projects in Some Private Companies in The Riyadh
Region**

Prepared by:

Amer Mousan Maatouk

242000455

Supervised by: Dr. ALfaisal Abdelhameed Mohamed

Dr.Fayez Ali Jard

Year:

2025