

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة مشاريع



عنوان البحث

تقييم تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في القطاع الحكومي

إعداد الطالب/

منير احمد البلوشي

إشراف/

د. الفيصّل عبد الحميد

د. فايز جرّاد

العام الدراسي:

٢٠٢٤

مقدمة:

تعد استراتيجيات إدارة المخاطر عنصرًا حيويًا في ضمان نجاح المشاريع، خاصةً في القطاع الحكومي الذي يواجه العديد من التحديات المرتبطة بالتمويل، والسياسات، واحتياجات المجتمع. يتناول هذا البحث تأثير تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على تحقيق الأهداف المرجوة من المشاريع الحكومية، وذلك من خلال تحليل الممارسات الحالية وإبراز أفضل الأساليب لتحقيق أقصى استفادة من الموارد وتقليل التعثرات المحتملة.

مشكلة الدراسة:

يواجه القطاع الحكومي تحديات متعددة تؤثر على نجاح المشاريع المنفذة، وتتعلق هذه التحديات بالقيود المالية، والأنظمة التنظيمية، والمخاطر التشغيلية. تطرح الدراسة تساؤلاً رئيسياً حول مدى تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر في زيادة فرص نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها في القطاع الحكومي.

أهمية الدراسة:

تبرز أهمية الدراسة من خلال مساهمتها في فهم كيفية تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع، مما قد يسهم في توجيه الجهود نحو استخدام أفضل الاستراتيجيات في المشاريع الحكومية. كما تساعد الدراسة في تسليط الضوء على العوامل التي قد تعزز فرص نجاح المشاريع الحكومية وتحقيق الأهداف بكفاءة أكبر.

أهداف الدراسة:

١. تحليل دور استراتيجيات إدارة المخاطر في نجاح المشاريع الحكومية.
٢. تحديد الأساليب الأكثر فعالية في إدارة المخاطر داخل القطاع الحكومي.
٣. تقديم توصيات لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر في مشاريع القطاع الحكومي.

تساؤلات الدراسة:

١. ما مدى فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر في تعزيز فرص نجاح المشاريع في القطاع الحكومي؟
٢. ما هي الأساليب المستخدمة حاليًا في إدارة المخاطر في المشاريع الحكومية، ومدى فعاليتها؟
٣. ما هي التحديات التي تواجه تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في المشاريع الحكومية؟

فروض الدراسة:

١. تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر يزيد من فرص نجاح المشاريع الحكومية.
٢. تختلف فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر تبعًا لنوع المشروع وبيئته.
٣. التحديات التنظيمية والمالية تؤثر سلبًا على فعالية إدارة المخاطر في المشاريع الحكومية.

الدراسات السابقة:

ستستعرض الدراسة عددًا من الأبحاث السابقة التي تناولت موضوع إدارة المخاطر في مشاريع القطاع العام، بهدف تحليل مخرجاتها وتحديد ما يمكن الاستفادة منه وتطبيقه في البيئة الحكومية المحلية.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تستند الدراسة إلى النظريات الحديثة في مجال إدارة المخاطر، والتي تركز على مفهوم التكامل بين استراتيجيات إدارة المخاطر والأداء العام للمشاريع لتحقيق أهداف مستدامة.

المنهجية وطرق البحث:

ستستخدم الدراسة منهجية تحليلية تعتمد على البيانات المستخلصة من مشاريع حكومية سابقة. سيتم تحليل بيانات عدد من المشاريع في القطاع الحكومي لتقييم تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر

أدوات الدراسة:

١. استبيانات تُوجه إلى مديري المشاريع والعاملين في القطاع الحكومي.
٢. مقابلات مع خبراء في إدارة المخاطر.
٣. تحليل وثائق المشاريع السابقة.

حدود الدراسة:

تركز الدراسة على مشاريع القطاع الحكومي في السعودية خلال السنوات الخمس الأخيرة، وتتضمن مشاريع البنية التحتية والمشاريع الصحية والتعليمية.

المراجع:

١. الحسين، زياد. (2016). *إدارة المخاطر في المشاريع الحكومية: التطبيقات والتحديات*. مجلة الإدارة العامة، العدد ٢٧، الصفحات ٥٥-٧٨.
٢. الصبيحي، فهد. (2018). *تحليل تأثير الاستراتيجيات الرشيقة لإدارة المخاطر في نجاح المشاريع الإنشائية الحكومية*. دراسات إدارة المشاريع، العدد ١٠، الصفحات ٣٠-٤٦.
٣. الدوايمة، عبد الله، وحميدان، خالد. (2020). *أثر استراتيجيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع في القطاع الحكومي في دول مجلس التعاون الخليجي*. دراسات الشرق الأوسط، العدد ٥، الصفحات ١٢٠-١٤٣.

