

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Governance

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أسم الطالب

أحمد بن عبد الرحمن السليم

رقم الطالب: 252000682

التوقيع:



مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ 22/06/2026

الفصل الدراسي الثاني

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
3	1.1. المقدمة:
3	1.2. مشكلة الدراسة:
3	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
3	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
4	1.3. أهمية الدراسة:
4	1.3.1. على المستوى النظري:
4	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
4	1.4. أسئلة الدراسة
4	1.5. أهداف الدراسة
5	1.6. فرضيات الدراسة
5	1.7. نموذج الدراسة
5	1.8. منهجية الدراسة
5	1.9. الدراسة الميدانية
5	1.10. مخطط المشروع المقترح
6	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
6	2.1. المقدمة:
6	2.2. المتغير المستقل
6	2.3. المتغير التابع
6	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
7	2.5. الخاتمة
7	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

...تعد حوكمة المشاريع من المفاهيم الإدارية الحديثة التي اكتسبت أهمية كبيرة في المؤسسات المعاصرة تسهم حوكمة المشاريع في تحديد المسؤوليات والصلاحيات وآليات اتخاذ القرار ومتابعة الأداء، بما يضمن تحقيق أهداف المشروع بكفاءة وفعالية. كما تساعد على تعزيز الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر وتحقيق المواءمة بين المشاريع والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.

ومع تزايد حجم الاستثمارات في المشاريع الحكومية والخاصة، أصبحت الحاجة ملحة إلى تبني ممارسات حوكمة فعالة تضمن الاستخدام الأمثل للموارد وتحقيق القيمة المضافة للمؤسسات وأصحاب المصلحة.

...تعد حوكمة المشاريع من المفاهيم الإدارية الحديثة التي اكتسبت أهمية كبيرة في المؤسسات المعاصرة تسهم حوكمة المشاريع في تحديد المسؤوليات والصلاحيات وآليات اتخاذ القرار ومتابعة الأداء، بما يضمن تحقيق أهداف المشروع بكفاءة وفعالية. كما تساعد على تعزيز الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر وتحقيق المواءمة بين المشاريع والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.

1.2. مشكلة الدراسة

تواجه العديد من المؤسسات تحديات تتعلق بتأخر المشاريع أو تجاوز الميزانيات أو عدم تحقيق الأهداف المرجوة، ويرجع ذلك في كثير من الأحيان إلى ضعف ممارسات الحوكمة وعدم وضوح الأدوار والمسؤوليات.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

توجد محدودية في الدراسات العربية المتخصصة التي تربط بين حوكمة المشاريع ونجاح المشاريع بصورة مباشرة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

وعدم وجود أطر واضحة للرقابة وإدارة المخاطر الحوكمة تعاني بعض المؤسسات من ضعف تطبيق مبادئ

1.3. أهمية الدراسة

تكمن أهمية الدراسة في إثراء المعرفة العلمية المتعلقة بحوكمة المشاريع، وتقديم نتائج تساعد المؤسسات على تطوير أداء مشاريعها وتحسين أنظمتها.

1.3.1. على المستوى النظري:

تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بحوكمة المشاريع، من خلال توضيح مفاهيمها ومبادئها وأهميتها في تحسين إدارة المشاريع، كما توفر مرجعاً علمياً يمكن للباحثين والمهتمين الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

تساعد نتائج هذه الدراسة المؤسسات على تطوير ممارسات حوكمة المشاريع، وتحسين عمليات التخطيط والتنفيذ والرقابة، بما يسهم في رفع كفاءة الأداء، وتقليل المخاطر، وتعزيز جودة اتخاذ القرارات، وزيادة فرص نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها.

1.4. أسئلة الدراسة

ما مستوى تطبيق حوكمة المشاريع؟
ما أثر حوكمة المشاريع على نجاح المشاريع؟
ما دور الشفافية والمساءلة في تحسين نتائج المشاريع؟

1.5. أهداف الدراسة

التعرف على مفهوم حوكمة المشاريع، وقياس أثرها على نجاح المشاريع، وتقديم توصيات عملية لتعزيز تطبيقها.

1.6. فرضيات الدراسة

.علاقة ذات دلالة إحصائية بين حوكمة المشاريع ونجاح المشاريع
.توجد علاقة بين الشفافية ونجاح المشاريع
.توجد علاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع

1.7. نموذج الدراسة

.المتغير المستقل :حوكمة المشاريع .المتغير التابع :نجاح المشاريع

1.8. منهجية الدراسة

.تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من خلال مراجعة الأدبيات العلمية والدراسات السابقة وتحليل نتائجها

1.9. الدراسة الميدانية

.يمكن تطبيق استبانة على العاملين في المؤسسات التي تدير مشاريع متنوعة لقياس مستوى الحوكمة وتأثيرها

1.10. مخطط المشروع المقترح

حوكمة المشاريع ← نجاح المشاريع

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

تناولت العديد من الدراسات مفهوم حوكمة المشاريع وأثره على نجاح المشاريع وتحسين الأداء المؤسسي. وأشارت نتائج الدراسات إلى أن وجود إطار حوكمة واضح يساهم في رفع معدلات نجاح المشاريع وتقليل المخاطر وتحسين استخدام الموارد.

2.2. المتغير المستقل

تشمل حوكمة المشاريع مجموعة من السياسات والإجراءات والضوابط التي تنظم إدارة المشروع، ومن أهم أبعادها الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر ووضوح الصلاحيات.

2.3. المتغير التابع

يُقاس نجاح المشاريع من خلال الالتزام بالوقت المحدد والميزانية وتحقيق الأهداف المطلوبة ورضا أصحاب المصلحة.

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

تشير الأدبيات إلى وجود علاقة إيجابية بين تطبيق الحوكمة ونجاح المشاريع، حيث تؤدي الحوكمة الفعالة إلى تحسين اتخاذ القرار وتقليل المخاطر وتعزيز الرقابة.

2.5. الخاتمة

خلصت هذه الدراسة إلى أن حوكمة المشاريع تُعد من العوامل الأساسية التي تسهم في رفع معدلات نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها الاستراتيجية. وقد أظهرت المراجعة النظرية أن تطبيق مبادئ الحوكمة، مثل الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر ووضوح الصلاحيات والمسؤوليات، ينعكس إيجاباً على أداء المشاريع من خلال تحسين عمليات اتخاذ القرار وتعزيز الرقابة والمتابعة وتقليل احتمالية التعثر أو الفشل.

كما تبين أن المؤسسات التي تتبنى إطاراً واضحاً لحوكمة المشاريع تكون أكثر قدرة على إدارة مواردها بكفاءة، وتحقيق التوازن بين الوقت والتكلفة والجودة، بالإضافة إلى زيادة رضا أصحاب المصلحة وتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسة. وفي المقابل، فإن ضعف تطبيق ممارسات الحوكمة قد يؤدي إلى العديد من المشكلات الإدارية والتنظيمية التي تؤثر سلباً على نتائج المشاريع.

وبناءً على ما سبق، تؤكد الدراسة أهمية تبني ممارسات حوكمة المشاريع في شركات البتروكيماويات بمدينة الجبيل الصناعية وفي مختلف المؤسسات، والعمل على تطوير السياسات والإجراءات المنظمة لإدارة المشاريع، وتوفير التدريب والتأهيل اللازم للعاملين، بما يضمن تحقيق أعلى مستويات النجاح والاستدامة للمشاريع مستقبلاً.

قائمة المراجع

- PMI. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge.
 Müller, R. (2017). Project Governance.
 Too, E., & Weaver, P. (2014). The management of project governance.