

أثر حوكمة المشاريع على نجاح المشاريع في المنظمات السعودية

إعداد الطالب:

أحمد العفالق

٢٣٣٠٠١٧٢٣

إشراف / د. عبد الرحيم نادر

العام الدراسي

٢٠٢٦

جدول المحتويات

المقدمة.....	٣
مشكلة البحث.....	٤
أهمية البحث	٥
أسئلة البحث	٦
أهداف البحث	٧
فرضيات البحث	٨
نموذج البحث	٩
مكان التطبيق المقترح	١٠
منهجية البحث	١٠
المهيكل المقترح للمشروع	١١-١٢
المراجع.....	١٣

المقدمة:

تعد حوكمة المشاريع أحد المفاهيم الحديثة في إدارة المشاريع حيث تمثل الإطار الذي يضمن توجيه المشاريع ومتابعتها والرقابة عليها بما يحقق أهداف المنظمة ويتوافق مع استراتيجياتها العامة.

كما تسهم الحوكمة في تحديد الأدوار والمسؤوليات والصلاحيات وتعزيز الشفافية وتحسين عملية اتخاذ القرار داخل المشاريع.

وفي ظل التوسع المستمر في تنفيذ المشاريع بمختلف القطاعات الحكومية والخاصة في المملكة العربية السعودية أصبحت الحاجة ملحة إلى تطبيق ممارسات حوكمة فعالة تضمن نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها ضمن الحدود الزمنية والمالية المحددة.

كما تساعد الحوكمة في إدارة المخاطر وتحسين استخدام الموارد ورفع مستوى جودة المخرجات.

ومن هذا المنطلق يسعى هذا البحث إلى دراسة أثر حوكمة المشاريع على نجاح المشاريع في المنظمات السعودية من خلال تحليل العلاقة بين ممارسات الحوكمة المختلفة ومستوى نجاح المشاريع.

مشكلة البحث:

تواجه العديد من المنظمات تحديات تتعلق بتأخر تنفيذ المشاريع أو تجاوز الميزانيات المحددة أو عدم تحقيق النتائج المتوقعة رغم توافر الموارد والخطط التشغيلية.

وتشير العديد من الدراسات إلى أن ضعف تطبيق حوكمة المشاريع يعد من أبرز العوامل المؤثرة في انخفاض معدلات نجاح المشاريع.

وعليه تتمثل مشكلة البحث في الإجابة عن السؤال الرئيس الآتي:

ما أثر حوكمة المشاريع على نجاح المشاريع في المنظمات السعودية؟

أهمية البحث:

١- الأهمية العلمية:

- إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بحوكمة المشاريع.
- توضيح العلاقة بين حوكمة المشاريع ونجاح المشاريع.
- دعم الدراسات المستقبلية في مجال إدارة المشاريع.

٢- الأهمية العملية:

- مساعدة المنظمات على تطوير ممارسات الحوكمة.
- رفع معدلات نجاح المشاريع.
- تحسين كفاءة اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشاريع.
- الحد من المخاطر والتحديات التي تواجه المشاريع.

أسئلة البحث:

السؤال الرئيس:

ما أثر حوكمة المشاريع على نجاح المشاريع في المنظمات السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

١. ما مستوى تطبيق حوكمة المشاريع في المنظمات السعودية؟
٢. ما أثر وضوح الأدوار والمسؤوليات على نجاح المشاريع؟
٣. ما أثر الرقابة والمتابعة على نجاح المشاريع؟
٤. ما أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع؟
٥. ما أثر الشفافية والمساءلة على نجاح المشاريع؟

أهداف البحث:

الهدف الرئيس:

دراسة أثر حوكمة المشاريع على نجاح المشاريع في المنظمات السعودية.

الأهداف الفرعية:

١. التعرف على مفهوم حوكمة المشاريع وأبعادها.
٢. قياس مستوى تطبيق حوكمة المشاريع في المنظمات السعودية.
٣. دراسة أثر وضوح الأدوار والمسؤوليات على نجاح المشاريع.
٤. دراسة أثر الرقابة والمتابعة على نجاح المشاريع.
٥. دراسة أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع.
٦. تقديم توصيات تساهم في تعزيز نجاح المشاريع.

فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسة:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لحكومة المشاريع على نجاح المشاريع في المنظمات السعودية.

الفرضيات الفرعية:

١. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لوضوح الأدوار والمسؤوليات على نجاح المشاريع.
٢. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للرقابة والمتابعة على نجاح المشاريع.
٣. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر على نجاح المشاريع.
٤. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للشفافية والمساءلة على نجاح المشاريع.

نموذج البحث:



مكان التطبيق المقترح للدراسة:

سيتم تطبيق الدراسة على العاملين في إدارات المشاريع بالمنظمات السعودية الحكومية والخاصة، بهدف قياس مستوى تطبيق حوكمة المشاريع ومدى تأثيرها على نجاح المشاريع.

منهجية البحث:

يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي حيث سيتم جمع البيانات من خلال استبانة موجهة للعاملين في مجال إدارة المشاريع وتحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار فرضيات الدراسة وتحقيق أهدافها.

الهيكل المقترح للمشروع:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

- المقدمة.
- مشكلة البحث.
- أهمية البحث.
- أهداف البحث.
- أسئلة البحث.
- فرضيات البحث.

الفصل الثاني: الإطار النظري

- مفهوم حوكمة المشاريع.
- أهداف حوكمة المشاريع.
- أبعاد حوكمة المشاريع.
- مفهوم نجاح المشاريع.
- العلاقة بين حوكمة المشاريع ونجاح المشاريع.

الفصل الثالث: الدراسات السابقة

- الدراسات العربية.
- الدراسات الأجنبية.
- التعليق على الدراسات السابقة.

الفصل الرابع: منهجية الدراسة

- منهج الدراسة.
- مجتمع الدراسة.
- عينة الدراسة.
- أداة الدراسة.
- صدق وثبات الأداة.
- أساليب التحليل الإحصائي.

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات

- عرض النتائج.
- مناقشة النتائج.
- التوصيات.
- المقترحات المستقبلية.

- Kerzner, H. (2022). Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (13th ed.). Wiley.
- Müller, R. (2017). Project governance. Routledge.
- Project Management Institute. (2021). A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide) (7th ed.). Project Management Institute.
- Too, E. G., & Weaver, P. (2014). The management of project management: A conceptual framework for project governance. *International Journal of Project Management*, 32(8), 1382–1394.
- Turner, J. R. (2016). Gower handbook of project management (5th ed.). Routledge.
- Joslin, R., & Müller, R. (2015). Relationships between a project management methodology and project success in different project governance contexts. *International Journal of Project Management*, 33(6), 1377–1392.
- Garland, R. (2009). Project governance: A practical guide to effective project decision making. Kogan Page.
- Association for Project Management. (2019). APM body of knowledge (7th ed.). Association for Project Management.

•

إقرار طالب بإعداد وتسليم بحث علمي

أقر أنا الطالب/الطالبة: أحمد عبد الرحمن الرمغالق

المعيدة/بكلية:.....الإدارة

التخصص: إدارة مشاريع

المستوى: بكالوريوس

الرقم الجامعي: ٥٢٣-١٧٥٢

بأن البحث المقدم بعنوان:

أشركهم المشاريع على نجاح المشاريع في المنظمات السعودية .

هو من إعدادي الشخصي بالكامل، وتحمل المسؤولية الكاملة عنه من جميع الجوانب، وذلك بداية من اختيار فكرة البحث، وتحديد المشكلة البحثية، وصياغة الأهداف، ووضع الفروض أو التساؤلات، مروراً بجمع البيانات والمراجع، وتحليلها باستخدام الأساليب العلمية المناسبة، وصولاً إلى استخلاص النتائج والتوصيات.

کما اُقر بما يلي:

الالتزام بالأمانة العلمية في إعداد البحث، وعدم النقل أو الاقتباس غير المشروع.

توثيق جميع المراجع والمصادر المستخدمة توثيقاً علمياً صحيحاً.

أن البحث لم يتم اقتباسه كلياً أو جزئياً من أي مصدر دون الإشارة إليه.

أن البحث لم يُقدِّم سابقاً لأي جهة تعليمية أخرى للحصول على درجة علمية.

الالتزام بكافة قواعد ومعايير إعداد البحوث العلمية المعتمدة.

وأتحمل المسؤولية القانونية والأكاديمية كاملةً في حال ثبوت خلاف ذلك.

وتحرر هذا الإقرار بناءً على رغبتني، وبدون أدنى مسؤولية على المؤسسة التعليمية.

الاسم: .. احمد عبد الرحيم العفالف

التوقيع:  احمد السيد

التاريخ: ٢٠٢٦/٧/١٨

www.midocean.edu.km

Comoros Address: (Headquarters) Midocean university, 8764+GH9 Matelec street, BP 684 Moroni, RP 98123 Moroni, Comoros