



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

جامعة الجميع الذكية

كلية الإدارة

برنامج الماجستير

إدارة المشاريع

أثر أنماط القيادة على إدارة المخاطر المالية للمشاريع المدنية

The impact of leadership on financial risk management
for civil projects

مشرف المقرر: د. وليد سليمان

الاسم	الرقم الجامعي	الصفة
عماد نبيل نجار	20223006357	
خالد منير موهيرجي	213000611	
عبد الرحمن مطر	20223006360	

العام الجامعي 2022-2023

المقدمة:

إن موضوع القيادة من أكثر الموضوعات إثارة في علم الإدارة، فالقيادة الإدارية هي المعيار الذي يحدد نجاح أي تنظيم، فما يعزي نجاح أو فشل أي مؤسسة في تحقيق الأهداف المنشودة لها هي كفاية قيادتها أو عدم كفايتها، وإن القيادة هي فن التأثير في السلوك البشري لتوجيه جماعة من الناس نحو هدف معين بطريقة تضمن طاعتهم وثقتهم واحترامهم وتعاونهم، وهي الإدارة والتوجيه المقدم للمرؤوسين من قبل شخص ما يعمل ضمن إطار رسمي ليؤثر في المرؤوسين.¹

أن القيادة هي مقدرة الفرد في التأثير في شخص أو مجموعة وتوجيههم وإرشادهم من أجل كسب تعاونهم وتحفيزهم علي العمل بأعلى درجة من الكفاية في سبيل تحقيق الأهداف المنشودة، وهي الجهود المبذولة للتأثير في الناس أو تغيير سلوك الناس من أجل الوصول إلي أهداف المؤسسة والأفراد، وإن القيادة الإدارية هي مجموعة العمليات القيادية والفنية التي تتم عن طريق العمل الإنساني الجماعي التعاوني الذي يسعى علي الدوام إلي توفير المناخ الفكري والنفسي والمادي المناسب الذي يحفزهم، ويبعث الرغبة في العمل الفردي والجماعي النشط والمنظم لتحقيق الأهداف المالية للمشاريع المدنية.²

وتعتبر المخاطر واحدة من أهم القضايا التي تؤثر بشكل فعال على المشاريع، وبالتالي فهي مطلوبة لقياس وتتبع وتحديد هذه المخاطر، أي الإدارات، من أجل تقليلها أو الحد منها، ودفع الالتزامات المالية، والتغيرات في أسعار الفائدة، وأسعار الأصول المالية، أو مخاطر مالية أخرى

¹ محمد الباز غفاف، (دور القيادة في إدارة الأزمات)، رسالة ماجستير، جامعة القاهرة، كلية العلوم الاقتصادية قسم الإدارة العامة، 2001م.

² جبرة، محمد، الأنماط القيادية وعلاقتها بالإبداع الإداري، الإدارة التربوية والتخطيط كلية التربية، جامعة أم القرى، السعودية، 2004.

كبيرة وغير متوقعة، ولها تأثير على جميع مناطق العالم، ولها حجم ملموس وتشكل تهديدا خطيرا لاستمرارية المؤسسات، واستقرار اقتصادات الدول المختلفة، والصحة العامة للاقتصاد العالمي. لذا فإن موضوع إدارة المخاطر أصبح من المواضيع التي زاد الاهتمام ا في الآونة الأخيرة خاصة في ظل تعاقب الأزمات المالية، فهي يعتبر بمثابة علم بحد ذاته يستند إلى علم الإحصاء، علم الاقتصاد، وعلم التمويل والمال، من هذا المنطلق سنقوم بتخصيص هذه البحث لتناول مختلف العناصر المرتبطة بموضوع أنماط القيادة وأثرها على إدارة المخاطر المالية للمشاريع المدنية.³

مشكلة الدراسة:

نتيجة لوجود الكثير من التحديات العالمية الجديدة والانهيئات المالية والتلاعب والأخطاء في القوائم المالية، والفساد الإداري والأخلاقي لإدارات وكثرة الأعمال في كافة الميادين وازدياد المنافسة بين المؤسسات، هناك مسؤولية كبيرة على القائد والمرؤوسين لمواجهة هذه التحديات وذلك بهدف تحقيق أعلى قدر من التميز.

³ خالد وهيب الراوي إدارة المخاطر المالية، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2009.

أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة فيما يلي:

الأهمية النظرية:

- بالنظر إلى أنها تتناول فكرتين أساسيتين: أنماط القيادة وإدارة المخاطر المالية للمشاريع المدنية، فإن موضوع الدراسة من أهم القضايا في مجال الإدارة المعاصرة والتي تتمثل في.

- أهمية أنماط القيادة وأثرها على إدارة المخاطر المالية المدنية.
- التعرف على المخاطر التي تتعرض لها المؤسسات المالية وغير المالية من خلال الاعتماد على المنهج العلمي المستند والأدوات الحديثة في إدارة المخاطر.

الأهمية العلمية

- ضرورة وجود مثل هذه الدراسة للحد من المخاطر المهنية المدنية.
- تستمد هذه الدراسة أهميتها من أنها تقدم تحليلاً لواقع تطبيق القيادة الإدارية في المؤسسات المجتمعية.
- مساهمة هذه الدراسة في التوصل لفهم طبيعة العلاقة بين القيادة الإدارية وإدارة المخاطر المالية.

أهداف الدراسة:

تتمثل أهداف الدراسة في محاولة التعرف على أثر أنماط القيادة على إدارة المخاطر المالية

المدنية:

- تحديد المفاهيم الأساسية المرتبطة بموضوع البحث، خاصة الخطر وإدارة الخطر والإدارة الشاملة للخطر.
- التعرف على عوامل تعزيز أنماط القيادة الإدارية.
- التعرف على نتائج تحليل المخاطر المالية في إدارة الأعمال المدنية.
- التعرف على أهمية أنماط القيادة وأبعادها وكيفية تطبيقها، والدور الإيجابي الذي تقدمه للمؤسسات المجتمعية.
- التعرف بأساليب أنماط المخاطر.
- تحديد المخاطر التي تواجه المشاريع المدنية على الصعيدين المحلي والدولي.
- التعرف على تطبيق أنماط القيادة الإدارية في المؤسسات المجتمعية.
- دراسة أهم أنواع المخاطر المالية التي تتعرض لها المشاريع المدنية، للتعرف على مدى أثر أنماط القيادة الإدارية.

أسئلة الدراسة:

أسئلة البحث:

يمكن تحديد مشكلة الدراسة في السؤال التالي:

ما هو أثر أنماط القيادة الإدارية على إدارة المخاطر المالية للمشاريع المدنية من وجهة نظر

مدراء المؤسسات المجتمعية؟

ويفرع من السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية التالية:

1- ما المفاهيم الأساسية المرتبطة بموضوع البحث؟

2- ما مستوى ممارسة تطبيق أنماط القيادة لدى القادة العاملين بالمؤسسات المدنية؟

3- ما هي الطرق المقترحة لتفعيل أنماط القيادة لدى القادة العاملين بالمؤسسات المدنية؟

فرضيات الدراسة:

بناء على مشكلة الدراسة يمكن عرض الفروض التالية:

- 1- لا يوجد تأثير سلبي لتطبيق القيادة الإدارية للحد من المخاطر المالية للمشاريع المدنية.
- 2- لا يوجد اختلافات ذات دلالة إحصائية بين المهتمين بالقيادة الإدارية حول إمكانية تحسين فعالية أداء الإدارة للمخاطر في بيئة العمل بالاعتماد على أنماط القيادة.
- 3- توجد علاقة طردية بين أثر استخدام أنماط القيادة الإدارية والتقليل من المخاطر المالية.
- 4- أدى تطبيق أنماط القيادة الإدارية إلى التقليل من المخاطر الاستثمارية المالية.
- 5- تساهم الشفافية في الإفصاح عن المخاطر المالية العامة بشكل كبير وتخفيف أثارها.

الدراسات السابقة:

الدراسة	الأهداف	المتغير المستقل	المتغير التابع	منهجية الدراسة	أهم النتائج والتوصيات
دراسة: أحمد (2014)	تقليل المخاطر الاستثمارية المالية وإدارتها من النظرية المالية الحديثة قد عرفت على أنها عملية نظامية لتحديد وتقييم التعرض للخسائر الصافية التي تواجه المستثمرين (شركات وأفراد) أو تحديد وتقييم المخاطر واختيار الأدوات المناسبة، تحت هذا التعريف.	مخاطر الاستثمارات المالية	الإدارة المالية	المنهج الوصفي التحليلي	ركز هذا البحث على (3) مواضيع فرعية هي مفهوم المخاطرة وأنواع المخاطر ثم الأدوات المستخدمة في إدارة هذه المخاطر وقد استنتج أن إدارة المخاطرة بشكل جيد يؤدي إلى تحسين كفاءة المحافظ الاستثمارية.
سليمان (2015)	هدف المقال إلى مناقشة موضوع بعنوان "إدارة المخاطر والأزمات المالية"، حيث أن هناك	إدارة المخاطر المالية	الأزمات المالية	وناقش المقال أن قامت ألمانيا الغربية وفرنسا بقيادة إدارة هذه الأزمة بهدف	وأوصى المقال بعدم العودة إلى الوضع المالي السابق أي التحرك قدما مع

الاتجاهات الجديدة	خلق منطقة			متغيرات كبيرة حصلت	
القائمة دون	استقرار نقدي			نتيجة الأزمة المالية	
الالتفات إلى	للعملات			الدولية التي عصفت	
الوراء ، وعلى إدارة	الأوروبية.			بالاقتصاد وأثرت تأثيراً	
المخاطر أن تعمل	وأوضح المقال			بالغاً على مجمل	
في هذه المرحلة	أن في شهر			النشاط الاقتصادي	
على توزيع	إبريل عام			والمالي، وعلى فعاليات	
المخاطر من	1972م تم			الجهاز المصرفي	
خلال تنويع	إنشاء نظام نقدي			عموماً. وتناول المقال	
الاستثمارات.	جديد أطلق عليه			الأزمة المالية الحادة	
	نظام			التي حدثت في أوروبا	
	"SNAKE"			في مطلع السبعينات	
	الذي بدأ نشاطه			والتي أدت إلى تقلبات	
	بسته أعضاء من			شديدة في أسعار	
	دول السوق			صرف جميع العملات	
	الأوروبية			الرئيسية.	
	المشتركة هم				
	المانيا الغربية				
	وفرنسا وبلجيكا				
	وإيطاليا وهولندا				
	ولكسمبورك.				
	وأختتم المقال				
	مؤكداً على				

					الجهود التي بذلت من قبل وزير المالية الألماني والفرنسي بهدف التحوط ودرء المخاطر.
محارب(2017)	هدف البحث إلى الكشف عن القيادة الإدارية. وارتكز البحث على ثلاثة مباحث، الأول تناول مهارات القيادة وصفات القائد، واشتمل على عدة مطالب هي القيادة فرع من علم الإدارة، مهارات القيادة في مواجهة الأزمات، صفات القائد ومزلق القيادة.	القيادة الإدارية	مهارات القائد الإداري	المنهج الوصفي التحليلي	وأكد البحث على أن القيادة الإدارية هي النشاط الذي يمارسه القائد الإداري في مجال اتخاذ وإصدار القرارات، وتتتبع القيادة الإدارية إلى عدة أنواع منها القائد السلبي، القائد الديكتاتور، والقائد البيروقراطي، والقائد الديمقراطي. وحدد البحث أهم

وظائف الإدارة، وهي التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، والرقابة.					
--	--	--	--	--	--

هيكل الدراسة:

المبحث الأول: أنماط القيادة

المطلب الأول: مفهوم القيادة وأهميتها

المطلب الثاني: عناصر القيادة الإدارية

المطلب الثالث: خصائص القيادة الإدارية

المطلب الثاني: إدارة المخاطر المالية

المطلب الأول: مفهوم إدارة المخاطر المالية

المطلب الثاني: أسباب المخاطر المالية

المطلب الثالث: أنواع المخاطر التي يمكن أن تواجه الشركات