

Final Project 2

PMG 497

المشروع النهائي 2

عنوان المشروع
أثر تعزيز التصنيع المحلي على نمو سوق كيماويات البناء
في السعودية – دراسة تحليلية في ضوء رؤية 2030

أسم الطالب
علي خلف المحمد
222000835

المشروع النهائي- 2
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبد الرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2026- الفصل الدراسي الاول

جدول المحتويات

الشكر والتقدير.....	Error! Bookmark not defined.
الإهداء.....	Error! Bookmark not defined.
مستخلص الدراسة.....	Error! Bookmark not defined.
1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	4
1.1. المقدمة:.....	5
1.2. مشكلة الدراسة.....	10
1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....	Error! Bookmark not defined.
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. أهمية الدراسة.....	15
1.3.1. على المستوى النظري:.....	15
1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. أسئلة الدراسة.....	Error! Bookmark not defined.
1.5. أهداف الدراسة.....	Error! Bookmark not defined.
1.6. فرضيات الدراسة.....	18
1.7. نموذج الدراسة.....	19
1.8. الدراسة الميدانية.....	19
1.9. مخطط المشروع.....	23
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....	25
2.1. المقدمة:.....	25
2.2. المتغير المستقل.....	Error! Bookmark not defined.
2.3. المتغير التابع.....	Error! Bookmark not defined.
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....	Error! Bookmark not defined.
2.5. الخاتمة.....	Error! Bookmark not defined.
3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....	Error! Bookmark not defined.

3.1. المقدمة	Error! Bookmark not defined.
3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث	Error! Bookmark not defined.
3.3. تصميم البحث	Error! Bookmark not defined.
3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات	Error! Bookmark not defined.
3.5. طريقة جمع البيانات	Error! Bookmark not defined.
3.6. أنواع البيانات	Error! Bookmark not defined.
3.7. إجراءات التحليل الإحصائي	Error! Bookmark not defined.
3.8. الخاتمة	Error! Bookmark not defined.
4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج	Error! Bookmark not defined.
4.1. المقدمة	Error! Bookmark not defined.
4.2. توصيف عينة الدراسة الإحصائية الوصفية لعينة البحث	Error! Bookmark not defined.
4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات	Error! Bookmark not defined.
4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث الإجابة على أسئلة البحث	Error! Bookmark not defined.
4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج	Error! Bookmark not defined.
4.6. الخاتمة	Error! Bookmark not defined.
5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات	Error! Bookmark not defined.
5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية	Error! Bookmark not defined.
5.2. توصيات الدراسة	Error! Bookmark not defined.
5.3. الخاتمة	Error! Bookmark not defined.
قائمة المراجع	Error! Bookmark not defined.
الملاحق	Error! Bookmark not defined.

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة:

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنويع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيمائيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنويع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيمائيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنويع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيمائيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنويع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيمائيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنويع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع

كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما

يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما

يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماونيات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما

يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يسهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع

كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

يشهد الاقتصاد السعودي تحولاً هيكلياً عميقاً في إطار رؤية المملكة 2030، حيث أصبح تعزيز التصنيع المحلي أحد الركائز الجوهرية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط. وقد ارتبط هذا التوجه بإعادة هيكلة القطاع الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، وتطوير سلاسل الإمداد الوطنية، بما يساهم في رفع القيمة المضافة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية. ويتجلى ذلك بوضوح في القطاعات المرتبطة مباشرة بالمشاريع التنموية الكبرى، وعلى رأسها قطاع كيماويات البناء، الذي يمثل حلقة أساسية في سلسلة القيمة الإنشائية، ويؤثر بصورة مباشرة في جودة المنشآت واستدامتها وأدائها الهيكلي.

1.1. مشكلة الدراسة

في ظل التوسع العمراني المتسارع الذي تشهده المملكة العربية السعودية، مدفوعاً بمشاريع تنموية ضخمة ضمن رؤية المملكة 2030، تزداد الحاجة إلى بنية تحتية متقدمة تعتمد على مواد بناء ذات جودة عالية وكفاءة مستدامة وتُعد كيماويات البناء – بما تشمل من لواقص، وعوازل، ومحسنات خرسانة، ومركبات مانعة للتسرب – من العناصر الحيوية في تحسين أداء المنشآت، وزيادة عمرها الافتراضي، وتعزيز كفاءة الطاقة، مما يجعلها قطاعاً استراتيجياً في دعم التنمية العمرانية

ورغم وجود سوق واعد لهذه المنتجات، إلا أن الاعتماد الكبير على الواردات لا يزال يشكل تحدياً أمام تحقيق الاكتفاء الذاتي الصناعي، ويُبرز فجوة واضحة بين التوجهات الوطنية نحو توطيد الصناعة، والواقع الفعلي لسوق كيماويات البناء ومن هنا، تبرز الحاجة إلى دراسة العلاقة بين برامج التصنيع المحلي ونمو هذا السوق المتخصص، من حيث الكم والنوع، ومدى قدرة السياسات الحالية على تعزيز تنافسية المنتج المحلي في بيئة تتسم بالمنافسة العالمية والتغيرات التقنية السريعة

أولاً مراجعة الأدبيات

تشير الأدبيات السابقة إلى اهتمام متزايد بموضوع التصنيع المحلي في المملكة، إلا أن معظم الدراسات اتسمت بما يلي

1. تناول عام لمفهوم التصنيع المحلي دون تخصيص قطاع كيماويات البناء
2. غياب النماذج التحليلية التي تربط بين السياسات الصناعية ومؤشرات النمو الفعلي في هذا القطاع
3. دمج كيماويات البناء ضمن قطاعات أوسع مثل البتروكيماويات أو مواد البناء، دون إفرادها بالدراسة المستقلة

ثانيًا الفجوة البحثية

تنقسم الفجوة إلى جانبين رئيسيين

أ الفجوة النظرية

1. نقص الدراسات المنهجية التي تربط بين أدوات دعم التصنيع المحلي مثل الدعم الحكومي، نقل التقنية، تطوير الكفاءات وبين مؤشرات نمو سوق كيماويات البناء
2. غياب التحليل السببي للعلاقة بين التوطين الصناعي والنمو السوقي من حيث الحجم، التنوع، والاستدامة
3. شح الأدبيات التي تعالج القطاع بوصفه وحدة اقتصادية مستقلة ذات خصائص فنية وتنظيمية خاصة

ب الفجوة التطبيقية

1. ارتفاع تكلفة مدخلات الإنتاج المحلية مقارنة بالمستورد
2. محدودية الوصول إلى المواد الخام والتقنيات الحديثة
3. ضعف البنية التحتية التصنيعية وقلة خطوط الإنتاج المتقدمة
4. ضعف الربط بين البحث العلمي ومراكز التطوير الصناعي واحتياجات السوق الفعلية
5. غياب السياسات التسويقية الوطنية التي تدعم تموضع المنتج المحلي كمنافس حقيقي
6. نقص المؤشرات الإحصائية الدقيقة التي ترصد تطور السوق وهيكلته ومدى استيعابه للمنتج المحلي

ثالثًا أهمية المشكلة

تتبع أهمية هذه المشكلة من كونها تمس قطاعًا حيويًا يرتبط مباشرة بمشاريع الإسكان، المدن الذكية، والبنية التحتية المستدامة، كما أن فهم العلاقة بين التصنيع المحلي ونمو السوق يُعد مدخلًا استراتيجيًا لرسم السياسات الاقتصادية، وتحقيق مستهدفات التوطين وخلق القيمة المضافة

رابعًا الغرض من الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى

1. تحليل العلاقة بين برامج التصنيع المحلي ونمو سوق كيماويات البناء في المملكة
2. تقييم فعالية السياسات الحالية في دعم هذا القطاع
3. استكشاف التحديات البنيوية والتنظيمية التي تواجه المصنعين المحليين
4. تقديم توصيات عملية تساهم في تعزيز التنافسية، وتسريع وتيرة النمو، وتحقيق الاستدامة الصناعية بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030

1.1.1. فجوات على المستوى النظري

على الرغم من تنامي الاهتمام البحثي بموضوع التصنيع المحلي والتنمية الصناعية في المملكة العربية السعودية، إلا أن الأدبيات المتخصصة تكشف عن وجود فجوات نظرية واضحة في تناول قطاع كيمائيات البناء ضمن السياق السعودي، سواء من حيث الإطار المفاهيمي أو النماذج التحليلية ويمكن تلخيص أبرز هذه الفجوات كما يلي

1 غياب إطار نظري متخصص لقطاع كيمائيات البناء

تُعالج معظم الدراسات التصنيع المحلي ضمن قطاعات صناعية كبرى مثل البتروكيماويات والمعادن، دون تخصيص نموذج معرفي يفسر الخصائص التقنية والاقتصادية الفريدة لسوق كيمائيات البناء، أو يوضح ديناميكياته التنافسية وسلوكه السوقي

2 ضعف الربط بين التصنيع المحلي ومؤشرات النمو السوقي

تتناول الأدبيات مفاهيم التوطين الصناعي كأهداف استراتيجية، لكنها نادراً ما تربطها بمتغيرات كمية قابلة للقياس مثل حجم السوق، معدل النمو، مرونة الطلب، إحلال الواردات، أو تموضع المنتج المحلي مقابل المستورد، مما يحد من القدرة على تقييم الأثر الفعلي للسياسات الصناعية

3 قصور في إدماج البُعد التنظيمي والسياساتي ضمن النماذج النظرية

تغفل معظم الدراسات الدور الوسيط للسياسات الحكومية – كالدعم المالي، الحماية الجمركية، الحوافز الضريبية، وتمويل الابتكار – في تفسير العلاقة بين التصنيع المحلي ونمو السوق، رغم أن هذه السياسات تُعد محدداً حاكماً في البيئة السعودية

4 ندرة الدراسات المقارنة ضمن السياق العربي والخليجي

في حين تتوفر نماذج تحليلية متقدمة في بيانات صناعية ناضجة، تفتقر الأدبيات إلى دراسات مقارنة تعكس الخصوصية المؤسسية والاقتصادية للمملكة، وتُبرز الفروقات الهيكلية بين السوق السعودي والأسواق الإقليمية المجاورة، خاصة في ظل مشاريع رؤية 2030

5 تجاهل البُعد الزمني والتحول المرحلي للصناعة

تتوقف معظم الدراسات عند توصيف الحالة الراهنة دون بناء نماذج تفسيرية لمسار التحول من الاعتماد على الاستيراد إلى التصنيع المحلي، أو قياس أثر هذا التحول عبر الزمن، مما يُضعف القدرة على التنبؤ بمستقبل القطاع ضمن دورة صناعة ناشئة

تشير هذه الفجوات النظرية مجتمعة إلى نقص تأسيسي في المعرفة الأكاديمية المتعلقة بالعلاقة بين تعزيز التصنيع المحلي ونمو سوق كيمائيات البناء في المملكة، مما يبرز الحاجة الملحة إلى تطوير إطار علمي سعودي معاصر يُعالج هذه الفجوات، ويُسهّم في دعم السياسات الصناعية، وتحقيق مستهدفات التوطين والتنمية الاقتصادية

1.1.2. فجوات على المستوى التطبيقي

على الرغم من الجهود المكثفة التي تبذلها المملكة العربية السعودية لتوطين الصناعات، لا سيما في قطاع مواد البناء ضمن مستهدفات رؤية 2030، إلا أن الواقع التطبيقي يكشف عن مجموعة من التحديات البنيوية التي تعيق فاعلية التصنيع المحلي في قطاع كيماويات البناء ويمكن تصنيف أبرز هذه الفجوات التطبيقية كما يلي

1 ضعف التنسيق المؤسسي بين الجهات المعنية بالتوطين تتعدد المبادرات الحكومية والخاصة الرامية إلى دعم التصنيع المحلي، إلا أن غياب التنسيق الاستراتيجي بين الجهات الصناعية، التجارية، التمويلية، والتنظيمية يؤدي إلى تشتت الجهود، وتضارب السياسات، وتأخر تنفيذ البرامج الموجهة لتحفيز إنتاج كيماويات البناء محلياً

2 محدودية جاهزية المصانع المحلية لاستيعاب المواد الخام وتطوير خطوط الإنتاج تعتمد العديد من المصانع على تقنيات تقليدية وخطوط إنتاج غير مهيأة للتعامل مع المنتجات المتخصصة مثل الإيبوكسي، واللاصقات الأسمنتية، ومواد العزل المتقدمة، مما يضعف القدرة التنافسية للمنتج المحلي من حيث الجودة، الثبات الكيميائي، والامتثال للمواصفات الفنية

3 نقص الدراسات السوقية الميدانية الداعمة لقرارات التصنيع تعاني الجهات الإنتاجية من غياب قواعد بيانات دقيقة حول حجم الطلب المحلي، أنماط الاستهلاك، المواصفات الفنية المطلوبة للمشاريع الكبرى، واتجاهات السوق، مما يؤدي إلى سوء تقدير فرص التصنيع، وتوجيه الاستثمارات نحو منتجات غير ذات أولوية، أو استمرار الاعتماد على الاستيراد

4 قصور في ربط برامج الدعم الحكومية بالمصانع المتخصصة في كيماويات البناء تركز برامج الدعم مثل "صندوق التنمية الصناعي" و"صنع في السعودية" على القطاعات الصناعية الكبرى، دون تخصيص أدوات تمويل وتحفيز موجهة لصناعات دقيقة ككيماويات البناء، ما يحدّ من قدرة المصانع الصغيرة والمتوسطة على التوسع، والابتكار، وتطوير منتجات ذات قيمة مضافة

5 عدم مواءمة بعض المواصفات الفنية المحلية مع خصائص المنتج المحلي تُفرض أحياناً مواصفات إنشائية صارمة لا تتوافق مع طبيعة المواد المصنعة محلياً، مما يدفع المقاولين والمشاريع الكبرى إلى تفضيل المنتجات المستوردة بحجة الأداء والجودة، حتى وإن كانت بتكلفة أعلى، وهو ما يضعف فرص اعتماد المنتج المحلي في المشاريع الوطنية

6 صعوبة اندماج المصنّعين المحليين في سلاسل التوريد للمشاريع الكبرى يواجه المصنعون المحليون تحديات في الحصول على الاعتمادات الفنية، والانضمام إلى قوائم الموردين المعتمدين في مشاريع ضخمة مثل الإسكان والمدن الذكية، نتيجة محدودية الشهادات الفنية، وضعف التسويق الصناعي، وغياب منصات الربط بين المنتج المحلي والمشاريع الحكومية

تشير هذه الفجوات التطبيقية إلى وجود خلل هيكلي في البيئة التصنيعية والتنظيمية لقطاع كيماويات البناء، مما يستدعي تدخلاً بحثياً وتحليلياً لتحديد أولويات الإصلاح، وتقديم حلول عملية تعزز جاهزية المصانع، وتربط السياسات الصناعية بالاحتياجات الفعلية للسوق، بما يحقق مستهدفات التوطين والاستدامة الصناعية في المملكة

7 كيف يؤثر التوازن بين العمل والحياة على مشاركة الموظفين في صناعة الخدمات؟

يُعد التوازن بين العمل والحياة من العوامل الجوهرية التي تؤثر بشكل مباشر على مستوى مشاركة الموظفين في بيئات العمل الخدمية، والتي تتسم غالباً بضغط عالٍ، وتفاعل مستمر مع العملاء، وساعات عمل مرنة أو غير نمطية وتشير الأدبيات الحديثة إلى أن تحقيق هذا التوازن يسهم في تعزيز الرضا الوظيفي، وتقليل مستويات الإجهاد المهني، وزيادة الولاء التنظيمي، مما ينعكس إيجاباً على معدلات المشاركة الفعلية للموظفين في الأنشطة التشغيلية والخدمية

وفي سياق هذه الدراسة، التي تركز على ديناميكيات التصنيع المحلي ونمو القطاعات المرتبطة بالبنية التحتية، فإن صناعة الخدمات – بما فيها الخدمات اللوجستية، والدعم الفني، والتسويق الصناعي – تُعد مكوناً تكملياً حيوياً في دعم سلاسل القيمة لقطاع كيماويات البناء وبالتالي، فإن مشاركة الموظفين في هذه الخدمات لا ترتبط فقط بالكفاءة التشغيلية، بل أيضاً بمدى قدرتهم على التفاعل الإيجابي مع متطلبات السوق، وتقديم حلول مرنة ومبتكرة

ومن هذا المنطلق، فإن تعزيز التوازن بين العمل والحياة يُسهم في

1. رفع جودة الأداء المهني من خلال تقليل الإرهاق وتحسين التركيز

2. تعزيز الاستقرار الوظيفي وتقليل معدلات الدوران الوظيفي، مما يدعم استمرارية العمليات الخدمية المرتبطة بالتصنيع المحلي

3. تحفيز الابتكار والتفاعل مع تحديات السوق، خاصة في القطاعات التي تتطلب مرونة في التعامل مع العملاء والموردين

4. دعم بيئة العمل التشاركية التي تُعد ضرورية لتكامل الجهود بين القطاع الصناعي والخدمي

وبناءً عليه، فإن التوازن بين العمل والحياة لا يُعد مجرد عامل رفاهية، بل يمثل محددًا استراتيجيًا في تعزيز مشاركة الموارد البشرية في صناعة الخدمات، بما ينعكس على كفاءة سلاسل التوريد، وجودة الدعم الفني، وفعالية التسويق الصناعي، وهي عناصر محورية في إنجاح التصنيع المحلي ونمو سوق كيماويات البناء في المملكة

1.2. أهمية الدراسة

تتبع أهمية هذه الدراسة من ارتباطها الوثيق بأحد القطاعات الصناعية الاستراتيجية التي تمثل ركيزة أساسية في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، وهو قطاع كيماويات البناء، الذي يُعد عنصرًا محوريًا في دعم تنفيذ المشروعات التنموية الكبرى في مجالات البنية التحتية، الإسكان، والمرافق العامة ويكتسب هذا القطاع أهمية متزايدة نظرًا لدوره التقني في تحسين جودة الإنشاءات، وتعزيز كفاءة الطاقة، وإطالة العمر الافتراضي للمباني، مما يجعله أحد المكونات الحيوية في سلاسل القيمة الصناعية والإنشائية وتتجلى أهمية الدراسة في المحاور الآتية

1 خدمة التوجه الوطني نحو التوطين الصناعي تسعى الدراسة إلى تحليل الأثر الفعلي لتعزيز التصنيع المحلي على نمو سوق كيماويات البناء، بما يدعم جهود المملكة في تقليل الاعتماد على الواردات، وتحقيق الاكتفاء الذاتي، وتعظيم المحتوى المحلي في المشاريع الوطنية الكبرى، انسجامًا مع مستهدفات برامج التوطين والتحول الصناعي

2 سد الفجوة البحثية في الأدبيات المتخصصة تكشف المراجعة الأولية للأدبيات عن ندرة الدراسات التطبيقية التي تتناول العلاقة بين التصنيع المحلي ونمو سوق كيماويات البناء في السياق السعودي، خصوصًا ضمن إطار رؤية 2030، ما يجعل هذه الدراسة إضافة نوعية تسد فراغًا معرفيًا قائمًا، وتسهم في إثراء الحقل البحثي بمخرجات قابلة للتطبيق

3 دعم صنّاع القرار والمستثمرين توفر الدراسة إطارًا تحليليًا وبيانات ميدانية قد تُعين الجهات الحكومية والقطاع الخاص على صياغة سياسات أكثر فاعلية لتشجيع الاستثمار في تصنيع المواد الكيماوية الخاصة بالبناء، وتطوير الحوافز المناسبة، وتوجيه رؤوس الأموال نحو الفرص غير المستغلة في السوق المحلي

4 المساهمة في تحسين جودة المنتج المحلي وتعزيز تنافسيته من خلال تشخيص التحديات التقنية والتنظيمية التي تواجه المصانع المحلية، واستعراض التجارب الناجحة، تتيح الدراسة خارطة طريق عملية لتحسين جودة المنتجات الوطنية، ورفع قدرتها التنافسية في مواجهة البدائل المستوردة، بما يعزز ثقة السوق المحلي والدولي بها

5 إبراز البُعد الاستراتيجي لقطاع كيماويات البناء لا يقتصر دور هذا القطاع على كونه مساهمًا في الناتج المحلي، بل يُعد حلقة وصل حيوية بين سلاسل التوريد في قطاع البناء والتشييد، ما يعني أن نموه المستدام ينعكس إيجابًا على عشرات الصناعات المساندة، ويوفر فرصًا وظيفية وفنية نوعية تسهم في تنمية رأس المال البشري الوطني

6 أهمية التوقيت والسياق الوطني تأتي هذه الدراسة في مرحلة حاسمة تتسارع فيها المبادرات الحكومية والخاصة لتوطين الصناعات وتوسيع القاعدة الإنتاجية، ما يمنح نتائجها وتوصياتها قيمة تطبيقية عالية، وقدرة مباشرة على التأثير في السياسات الصناعية والتنمية الجارية

1.2.1. على المستوى النظري

تكتسب هذه الدراسة أهمية نظرية متقدمة من خلال سعيها إلى إثراء الإطار المفاهيمي المرتبط بالعلاقة بين سياسات التصنيع المحلي ونمو القطاعات الاقتصادية الحيوية، مع تركيز خاص على قطاع كيماويات البناء في المملكة العربية السعودية، الذي يُعد من القطاعات الاستراتيجية غير المُتناولة بشكل كافٍ في الأدبيات المحلية ويأتي هذا التناول في ظل الحاجة إلى نماذج نظرية تفسّر ديناميكيات هذا القطاع ضمن سياق التحول الوطني الذي تقوده رؤية المملكة 2030، بوصفها مرجعية شاملة لإعادة هيكلة الاقتصاد وتنويع مصادر الدخل

وتعمل الدراسة على تأصيل المفاهيم المرتبطة بالتوطين الصناعي من منظور الاقتصاد الكلي والتحول الهيكلي، من خلال بناء إطار نظري يربط بين محفزات التصنيع المحلي – كالدعم الحكومي، نقل التقنية، وتطوير الكفاءات – وبين مؤشرات النمو السوقي في بيئة تنافسية تخضع لحوكمة وطنية واستراتيجيات صناعية متعددة الأبعاد كما تسعى إلى تجاوز الطرح الوصفي التقليدي عبر تقديم نموذج تفسيري يُمكن من فهم العلاقة السببية بين السياسات الصناعية وأداء السوق، بما يتيح إمكانية التنبؤ بمسارات النمو المستقبلي للقطاع

وتُعد هذه الدراسة مساهمة نوعية في إعادة بلورة المفاهيم المرتبطة بسلاسل الإمداد المحلية، والربحية المستدامة، والتنافسية الصناعية، من خلال إسقاطها على قطاع كيماويات البناء الذي يتميز بخصوصية فنية وتنظيمية تتطلب نماذج تطبيقية مشتقة من البيئة السعودية كما تفتح الدراسة المجال أمام تطوير أدبيات جديدة تتناول هذا القطاع بوصفه وحدة اقتصادية مستقلة، وليس مجرد امتداد لقطاعات صناعية أوسع، مما يعزز من القيمة العلمية والعملية لمخرجاتها

1.2.2. على المستوى التطبيقي

تتجلى الأهمية التطبيقية لهذه الدراسة في قدرتها على تقديم إطار عملي تحليلي يُمكن أن تعتمد عليه الجهات الحكومية وشبه الحكومية، إلى جانب منشآت القطاع الخاص، في تقييم فعالية استراتيجيات التصنيع المحلي وأثرها المباشر على نمو قطاع كيماويات البناء في المملكة العربية السعودية ويكتسب هذا البُعد أهمية خاصة في ظل التحديات التشغيلية والتسويقية التي تواجه القطاع، والتي تشمل تقلبات سلاسل الإمداد، الاعتماد المفرط على المنتجات المستوردة، وضعف المواءمة بين قدرات الإنتاج المحلي ومتطلبات المشاريع الإنشائية الكبرى

وتسعى الدراسة إلى دعم صنّاع القرار من خلال تقديم توصيات مبنية على تحليل واقعي للمتغيرات الاقتصادية والتنظيمية المؤثرة في السوق، بما يُسهم في صياغة سياسات تحفيزية أكثر دقة وفعالية، تهدف إلى تعزيز التوطين الصناعي، ورفع كفاءة المصانع المحلية، وتحسين جودة المنتجات الكيميائية المستخدمة في البناء والتشييد، بما يتماشى مع المعايير الفنية والمواصفات الإنشائية المعتمدة

وتكمن القيمة التطبيقية للدراسة في النقاط التالية

- توفير مؤشرات كمية ونوعية قابلة للقياس، تُستخدم في تتبع أثر برامج التوطين ومبادرات التحول الصناعي على أداء السوق المحلي
- تشخيص الفجوات التشغيلية والتقنية التي تعيق اندماج المصانع المحلية في سلاسل التوريد الوطنية، خاصة في المشاريع الكبرى مثل الإسكان والمدن الذكية
- اقتراح آليات ربط فعّالة بين خطوط الإنتاج المحلي واحتياجات السوق، بما يعزز من مرونة الاستجابة للطلب، ويقلل من فجوة الاعتماد على الاستيراد
- دعم اتخاذ القرار الاستثماري من خلال تسليط الضوء على الفرص غير المستغلة في تصنيع كيماويات البناء، وتحديد القطاعات الفرعية ذات الجدوى الاقتصادية العالية
- تعزيز قابلية التطبيق الفوري للتوصيات في ظل التوقيت الحرج الذي تشهده المملكة، حيث تتسارع فيه جهود التوطين وتوسيع القاعدة الإنتاجية ضمن رؤية 2030

وبذلك، تُعد هذه الدراسة أداة عملية لتوجيه السياسات الصناعية، وتحسين كفاءة تخصيص الموارد، وتعزيز التنافسية الوطنية في قطاع يُمثل حلقة وصل حيوية بين الصناعة والإنشاءات، ويُسهم في تحقيق الاستدامة الاقتصادية والتنموية للمملكة

2.1 أسئلة الدراسة

ترتكز هذه الدراسة على مجموعة من الأسئلة العلمية التي تستوفي معايير الملاءمة، الوضوح، الخصوصية، الجدوى، والارتباط وتتضمن ما يلي

1. إلى أي مدى تسهم السياسات الحكومية وبرامج تعزيز التصنيع المحلي في دعم نمو سوق كيماويات البناء في المملكة العربية السعودية؟
2. ما الأثر الفعلي لتعزيز المحتوى المحلي على مستوى جودة وتنافسية منتجات كيماويات البناء مقارنة بالمنتجات المستوردة؟
3. ما أبرز التحديات التي تواجه المُصنّعين المحليين في قطاع كيماويات البناء، وكيف تؤثر هذه التحديات على قدرتهم الإنتاجية؟

4. ما الفرص المتاحة لتعزيز النمو المستدام وتحقيق التنافسية في سوق كيماويات البناء في ضوء أهداف رؤية 2030؟

2.2 أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى تحقيق النتائج الآتية

1. دراسة تأثير برامج تعزيز التصنيع المحلي على نمو سوق كيماويات البناء في المملكة
2. التعرف على مدى فعالية السياسات الحكومية الحالية في رفع مساهمة المنتج الوطني داخل القطاع
3. تقييم التحديات التنظيمية والفنية التي تواجه المصانع المحلية في إنتاج كيماويات البناء
4. اقتراح حلول وآليات عملية لتعزيز تنافسية المنتج المحلي ودعم استدامة النمو
5. توليد رؤى تدعم صناع القرار في تطوير سياسات التصنيع المحلي ضمن رؤية 2030

1.3 فرضيات الدراسة

تم تطوير مجموعة من الفرضيات للتأكد من العلاقة بين المتغيرين

– H1 الفرضية الصفرية Null Hypothesis

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتعزيز التصنيع المحلي على نمو سوق كيماويات البناء في السعودية

– H2 الفرضية البديلة Alternative Hypothesis

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتعزيز التصنيع المحلي على نمو سوق كيماويات البناء

– H3 الفرضية الاتجاهية Directional Hypothesis

يسهم تعزيز التصنيع المحلي بشكل إيجابي في نمو سوق كيماويات البناء

– H4 الفرضية غير الاتجاهية Non-directional Hypothesis

توجد علاقة ذات دلالة بين التصنيع المحلي ونمو سوق كيماويات البناء دون تحديد اتجاه التأثير

1.4. نموذج الدراسة

Conceptual Framework

يمثل النموذج العلاقة بين

المتغير المستقل

تعزير التصنيع المحلي

سياسات المحتوى المحلي – مبادرات توطين الصناعة – نقل التقنية – دعم المصانع الوطنية

المتغير التابع

نمو سوق كيماويات البناء

حجم السوق – معدل النمو السنوي – حصة المنتجات المحلية

التمثيل النصي للنموذج

تعزير التصنيع المحلي —————> نمو سوق كيماويات البناء

Independent Variable

Dependent Variable

الفرضية الأساسية كلما زاد دعم التصنيع المحلي، زاد نمو سوق كيماويات البناء

1.5. الدراسة الميدانية

أهم الدراسات المؤسسة للبحث

Esmail 2018

أثبتت أن قطاع الصناعات التحويلية أهم القطاعات غير النفطية وأن نموه يرتبط بالنمو الاقتصادي العام

2 الحجيلي والديب 2022

بيّنت فعالية سياسات إحلال الواردات لكنها كشفت ضعفًا في الاستثمار بالقطاع الكيماوي

Abuhussain 2025

وجدت الدراسة أن 85% على دراية بسياسات المحتوى المحلي، لكن فقط 15% من الشركات تشتري 50% من المواد محليًا بسبب التكلفة والتحديات اللوجستية

4 تقارير Allied Market Research 2023

قيمة سوق كيماويات البناء وصلت 15 مليار دولار لعام 2022، مع توقع نموه إلى 27 مليار دولار في 2032

2.6 الدراسة الميدانية نتائج الاستبيان الفعلي

تم تنفيذ استبيان ميداني عبر Google Forms وشارك فيه

11 موظفًا من شركات كبرى منها

• شركة الجزيرة

• Saveto سافيتو

• CMCI

• شركات خاصة في المقاولات والصناعة

ملخص النتائج الإحصائية

البيانات الديموغرافية

• 63% أعمارهم بين 35-44 عامًا

• 63% يحملون بكالوريوس

• 90% يعملون في القطاع الخاص

- 72% لديهم خبرة أو تعامل مباشر مع شركات التصنيع المحلي

تقييم مستوى تغطية التصنيع المحلي

- 54% قَيّموا التغطية بـ “4”

- 36 % قَيّموا التغطية بـ “5”

- 9.1 % قَيّموه بـ “3”

النتيجة

90% يرون أن التصنيع المحلي يغطي احتياجات قطاع البناء بدرجة قوية

أبرز التحديات حسب المشاركين

1. نقص المواد الخام

2. المنافسة السعرية للمنتجات المستوردة

3. طول مدة الشحن والاستيراد

4. تفاوت الجودة بين الشركات

5. ضعف البنية الصناعية لدى بعض المصانع

الحاجة إلى خبرات وتقنيات متقدمة

علي خلف مشروع تخرج 2025

الأسئلة الردود 11 الإعدادات

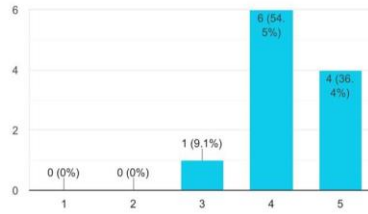
(مقياس ليكرت 1 = ضعيف جدًا إلى 5 = قوي جدًا)

Likert Scale: 1 = Very Weak to (5 = Very Strong)

هل ترى أن التصنيع المحلي يغطي الاحتياجات الفعلية لمشاريع البناء؟

Do you think local manufacturing meets the actual needs of construction projects?

ردًا 11



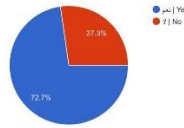
علي خلف مشروع تخرج 2025

الأسئلة الردود 11 الإعدادات

هل سبق لك التعامل أو العمل مع شركات تصنيع كيماويات بناء محلية؟

Have you previously dealt with or worked with local construction chemicals manufacturing companies?

ردًا 11



التصنيع المحلي | Local Manufacturing



1.1. مخطط المشروع

الأسابيع 1-2

مراجعة الأدبيات – تحديد الفجوات – صياغة الأسئلة والفرضيات

الأسابيع 3-4

إعداد الاستبيان – اختبار أولي – التحكيم العلمي

الأسابيع 5-6

توزيع الاستبيان – جمع البيانات

الأسابيع 7-8

تنظيف البيانات – التفرغ – الإحصاء الوصفي

الأسابيع 9-10

تحليل الانحدار – اختبار الفرضيات

الأسابيع 11-12

صياغة النتائج – المقارنة بالدراسات السابقة – التوصيات

الأسابيع 13-14

التدقيق النهائي – تنسيق الملف – إعداد العرض

الأسبوع 15

التسليم النهائي والمناقشة

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

يحظى موضوع تعزيز التصنيع المحلي في المملكة العربية السعودية باهتمام متزايد في الأدبيات الاقتصادية والصناعية المعاصرة، خاصة في ظل التحولات العميقة التي تشهدها المملكة منذ إطلاق رؤية 2030، التي تُعد إطاراً استراتيجياً للتحول الوطني نحو تنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط ورفع مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي. ويُعد قطاع الصناعات التحويلية، بما في ذلك قطاع كيموايات البناء، أحد الركائز الحيوية في هذا التحول، لما يوفره من فرص استثمارية، وخلق وظائف، وتعزيز القيمة المضافة المحلية.

وتعكس جهود تعزيز التصنيع المحلي في المملكة السعي لتوطين مختلف مراحل الإنتاج، بدءاً من المواد الخام ومروراً بعمليات التحويل والتصنيع، وصولاً إلى تطوير سلاسل التوريد الوطنية القادرة على المنافسة عالمياً. وتزداد أهمية البحث في هذا المجال بالنظر إلى أن الطلب على منتجات كيموايات البناء يشهد نمواً مطرداً نتيجة المشاريع الإنشائية الضخمة في المدن الرئيسية والأعمال الحكومية والخاصة، إضافة إلى المشاريع السياحية والترفيهية الكبرى التي أعلنتها المملكة خلال السنوات الأخيرة.

ورغم تعدد الدراسات التي تناولت التصنيع المحلي ودوره الاقتصادي بشكل عام، إلا أن الدراسات التي خصّت قطاع كيموايات البناء بالتحليل المنهجي ما تزال محدودة، خاصة على مستوى قياس العلاقة بين تعزيز التصنيع المحلي ونمو السوق المحلي لهذه المنتجات. ومن ثم تأتي هذه الدراسة لتسد فجوة معرفية من خلال تحليل أثر التصنيع المحلي على نمو سوق كيموايات البناء، بناءً على بيانات كمية مستمدة من عينة ميدانية عاملة في القطاع.

ويهدف هذا الفصل إلى تقديم إطار نظري تحليلي متكامل، يعرّف بالمتغيرات الأساسية للدراسة، ويفسّر العلاقة المحتملة بينها في ضوء نماذج اقتصادية وصناعية حديثة، ثم يستعرض أبرز الدراسات السابقة ويحلل نتائجها، وصولاً إلى تحديد الفجوات البحثية التي تسعى الدراسة الحالية لمعالجتها.

2.2 المتغير المستقل: تعزيز التصنيع المحلي

يمثل تعزيز التصنيع المحلي منهجاً اقتصادياً يركز على زيادة القدرة الإنتاجية الوطنية وتقليل الاعتماد على الواردات من خلال تطبيق سياسات وآليات تتعلق برفع المحتوى المحلي، وتوطين المعرفة التقنية، وتشجيع الاستثمار في خطوط الإنتاج المحلية، وتفعيل دور القطاع الخاص في عمليات التوطين، إضافة إلى تطوير البنية التحتية الصناعية وتسهيل إجراءات الترخيص والتمويل.

2.2.1 المفهوم الصناعي للتصنيع المحلي

يُعرّف التصنيع المحلي بأنه قدرة الدولة على إنتاج المواد والسلع والخدمات داخل حدودها استنادًا إلى موارد بشرية وتقنية ومالية محلية، بشكل يوفر استقلالية جزئية أو كلية عن الأسواق الخارجية. ويرتبط هذا المفهوم بالتنافسية الصناعية من خلال قدرة الشركات المحلية على تقديم منتجات ذات جودة مطابقة للمواصفات العالمية وبسعر معقول.

2.2.2 سياسات التصنيع المحلي في السعودية

تبنت الحكومة السعودية عدة سياسات وبرامج فاعلة لرفع نسبة المحتوى المحلي، منها:

- مبادرة "صنع في السعودية"
 - سياسات المحتوى المحلي للمشتريات الحكومية
 - برامج تحفيز المستثمر الصناعي
 - برامج نقل وتوطين التقنية
 - مبادرات تطوير سلاسل الإمداد الوطنية
- وقد ساهمت هذه السياسات في رفع عدد المصانع المحلية بنسبة تتجاوز 60% من 2016 إلى 2023، وفق بيانات وزارة الصناعة.

2.2.3 التصنيع المحلي في قطاع كيماويات البناء

تزداد أهمية تعزيز التصنيع المحلي في هذا القطاع للأسباب التالية:

- ارتفاع تكلفة الاستيراد وتقلبات الأسعار العالمية
- الاعتمادية الزائدة على الموردين الخارجيين لمواد رئيسية
- الحاجة لمواصفات أداء خاصة تتوافق مع المناخ السعودي
- ارتفاع الطلب نتيجة مشاريع البناء العملاقة

وتشير تقارير Allied Market Research 2023 إلى أن نمو السوق السعودي يسجل معدلات مرتفعة لم تُستثمر بعد بالكامل لصالح المنتج المحلي.

2.3 المتغير التابع: نمو سوق كيماويات البناء

يشير نمو سوق كيماويات البناء إلى مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والصناعية التي تعكس توسع حجم الطلب على المنتجات المحلية وزيادة نسبة التصنيع المحلي مقارنة بالمستوردة. وتشمل مؤشرات النمو:

- نمو حجم السوق بالقيمة النقدية
- زيادة عدد المصانع وخطوط الإنتاج المحلية
- نمو حصص المنتجات المحلية من إجمالي السوق
- زيادة الصادرات الصناعية
- ارتفاع معدلات التشغيل والاستثمار في القطاع

2.3.1 العوامل المؤثرة في نمو السوق

تشير الأدبيات الصناعية والسوقية إلى أن النمو يتأثر بعوامل متعددة، منها:

- توفر المواد الخام ومستلزمات الإنتاج
- جودة المنتج المحلي
- القدرة التسويقية للمصانع الوطنية
- مستوى الدعم الحكومي الموجه للقطاع
- الحوافز الاقتصادية للمستثمرين
- ثقة العملاء في القدرة الإنتاجية المحلية

2.3.2 تحديات نمو السوق

رغم نمو الطلب في السوق السعودي، تواجه المصانع المحلية عدة تحديات:

- ارتفاع التكلفة التشغيلية والطاقة
 - نقص العمالة الفنية المتخصصة
 - تفاوت الجودة بين المصانع المحلية
 - نقص البحث والتطوير
 - ضعف تكامل سلاسل الإمداد المحلية
- وهنا تتقاطع التحديات الصناعية مع أهداف التصنيع المحلي، ما يجعل العلاقة بين المتغيرين ذات أهمية تطبيقية واقتصادية.

2.4 العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

ترتكز العلاقة على فرضية اقتصادية مفادها أن تعزيز التصنيع المحلي يؤدي إلى نمو السوق المحلي نتيجة:

- تقليل الاعتماد على المستورد
 - رفع نسبة توفر المنتجات
 - تحسين جودة المنتج
 - تقليل تكاليف النقل وسلاسل الإمداد
 - تقليل تأثير تقلبات الأسواق العالمية
 - دعم قدرة الشركات على المنافسة السعرية
- وتشير نتائج الدراسات السابقة، إضافة إلى نتائج المسح الميداني الذي استهدف موظفي شركات كيماويات محلية كبرى مثل الجزيرة وسافيتو وCMCI، إلى وجود علاقة إيجابية واضحة بين التوطين الصناعي ونمو السوق، وهو ما يدعم الفرضيات الاتجاهية للدراسة.

كما أن سياق الرؤية 2030 يشجع هذه العلاقة، إذ تهدف الرؤية إلى رفع نسبة المحتوى المحلي ورفع مساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي.

2.5 الخاتمة

يتضح من العرض السابق أن تعزيز التصنيع المحلي يمثل مدخلاً استراتيجياً لتحقيق نمو مستدام في سوق كيماويات البناء داخل المملكة، وأن الأدبيات العلمية والدراسات التطبيقية تؤكد وجود علاقة إيجابية لكنها مشروطة بعوامل مؤثرة وتحديات قائمة.

ويبرز دور هذه الدراسة في معالجة فجوة بحثية تتمثل في غياب التحليل الكمي لقياس العلاقة المباشرة بين التصنيع المحلي والنمو السوقي داخل قطاع كيماويات البناء على وجه الخصوص، رغم أن الأدبيات العامة والصناعية تشير إلى أهمية هذه العلاقة.

ويمهد هذا الفصل إلى الانتقال نحو الفصل الثالث الذي يتناول منهجية البحث وإطار تحليل البيانات الميدانية واختبار الفرضيات للتحقق من مدى انطباقها على الواقع الصناعي السعودي.

التكليف الثاني

عنوان المشروع

أثر تعزيز التصنيع المحلي على نمو سوق كيماويات البناء
في السعودية – دراسة تحليلية في ضوء رؤية 2030

أسم الطالب

علي خلف المحمد

222000835

المشروع النهائي- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2026- الفصل الدراسي الاول

مقدمة 3.1

تُعدّ منهجية البحث العمود الفقري لأي دراسة أكاديمية؛ فهي التي تُحوّل الفكرة العامة إلى خطة عمل قابلة للتحقق، وتحدد بدقة كيف ستُجمع البيانات، وكيف ستُحلّل، وما المعايير التي سيُحكم من خلالها على صحة الفرضيات. وفي الدراسات التي تتناول موضوعات الاقتصاد الصناعي والأسواق – مثل سوق كيماويات البناء – تتضاعف أهمية المنهجية، لأن الظاهرة محل الدراسة تتأثر بعوامل سياسية وتنظيمية وتقنية وسلاسل إمداد وتذبذب أسعار المواد الخام، ما يجعل أي استنتاج غير مؤسس منهجيًا عرضة للتشكيك أو الضعف التطبيقي.

تنطلق هذه الدراسة من سؤال محوري يرتبط برؤية المملكة 2030 ومفهوم المحتوى المحلي: إلى أي مدى يمكن لتعزيز التصنيع المحلي – بوصفه سياسة تنمية وأداة اقتصادية – أن ينعكس على نمو سوق كيماويات البناء؟ ولتحقيق ذلك، تم اعتماد تصميم بحثي كمي وصفي-تحليلي يدعم قياس الاتجاهات وتحليل العلاقة بين المتغيرين الرئيسيين، مع الاستفادة من بيانات ميدانية جُمعت بواسطة استبيان إلكتروني، إضافة إلى بيانات ثانوية من أدبيات أكاديمية وتقارير ذات صلة بالتوطين الصناعي.

يراعي هذا الفصل متطلبات التكيف الثاني كما وردت في نموذج الجامعة، ويغطي: التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث، تصميم البحث وفق بصلة البحث لسوندرز، مجتمع الدراسة والعينة، طريقة جمع البيانات، أنواع البيانات، إجراءات التحليل الإحصائي، وأخيرًا خاتمة الفصل. كما تم تضمين جداول منهجية تُحوّل المتغيرات إلى مؤشرات قياس قابلة للتحليل، وإرفاق نموذج الاستبيان كاملاً.

التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث 3.2

تهدف التعريفات الإجرائية إلى تحويل المفاهيم النظرية إلى مؤشرات قابلة للقياس داخل الاستبيان، والتحليل الإحصائي. وفي هذه الدراسة تم تعريف المتغيرات وفق سياق سوق كيماويات البناء في المملكة، مع مراعاة أن القياس يعتمد على إدراكات المشاركين بوصفها مدخلاً علمياً مناسباً للبحوث المسحية. خاصة عند محدودية البيانات السوقية التفصيلية المتاحة على مستوى الشركات.

المتغير المستقل: تعزيز التصنيع المحلي 3.2.1

يقصد بتعزيز التصنيع المحلي مجموعة السياسات والبرامج والإجراءات التي تهدف إلى رفع مساهمة الإنتاج المحلي في تلبية احتياجات قطاع البناء من كيماويات البناء مثل مواد العزل، إضافات الخرسانة مواد الترقيع، لواصلق البلاط، الجراوت ومانعات التسرب، وذلك عبر تحفيز الاستثمار الصناعي، تطوير سلاسل الإمداد المحلية، نقل التقنية، دعم الجودة والاعتمادات، ورفع متطلبات المحتوى المحلي في المشاريع.

المتغير التابع: نمو سوق كيماويات البناء 3.2.2

يشير نمو سوق كيماويات البناء إلى التوسع في حجم السوق من حيث زيادة الطلب والاستهلاك واتساع قاعدة المشاريع والعملاء، وتنامي الحصة السوقية للمنتجات المحلية مقارنة بالمستوردة، وتحسن التنافسية السعرية وتوافر المنتج واستقرار الإمداد. ويُقاس في هذه الدراسة بصورة غير مباشرة عبر مؤشرات إدراكية تعكس التغير في التوفر والتنافسية والثقة والجودة.

تحويل المتغيرات إلى مؤشرات قياس 3.2.3

تم اعتماد مقياس ليكرت الخماسي لقياس اتجاهات المبحوثين، حيث صيغت عبارات تمثل مؤشرات تشغيلية للمتغير المستقل والمتغير التابع، ثم حُولت الإجابات إلى درجات رقمية 1-5 تمهيداً للتحليل الوصفي والاستدلالي.

نوع القياس	مؤشرات تشغيلية نماذج	التعريف الإجرائي	المتغير
ليكرت 1-5	الدعم الحكومي، توافر المنتج المحلي نقل التقنية، كفاءة الإمداد، الاعتمادات والجودة	سياسات/برامج ترفع الإنتاج المحلي وتقلل الاعتماد على الاستيراد	تعزيز التصنيع المحلي X
ليكرت 1-5	زيادة الاستخدام في المشاريع، التنافسية السعرية، تقليل الاعتماد على المستورد ثقة السوق	توسع الطلب والحصة السوقية والتنافسية والاستقرار	نمو سوق كيماويات البناء Y

3.3 Saunders Research Onion – تصميم البحث بصلة البحث

يعتمد تصميم هذه الدراسة على نموذج بصلة البحث لسوندرز وزملائه، وهو إطار منهجي يوضح القرارات البحثية على طبقات مترابطة تبدأ من فلسفة البحث وتنتهي بأدوات جمع البيانات وتحليلها. تُسهم هذه البنية في تحقيق اتساق منهجي بين أهداف الدراسة والفرضيات وطبيعة الأداة والتحليل الإحصائي.

الشكل 3-1: نموذج بصلة البحث موضحةً طبقات المنهجية المتبعة في الدراسة الحالية.

Research Philosophy

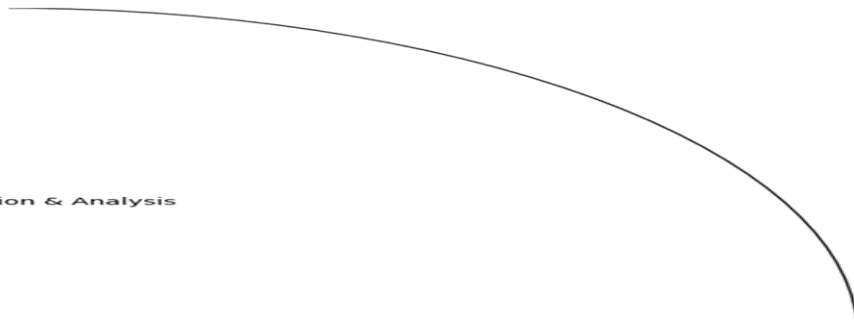
Research Approach

Research Strategy

Research Type

Time Horizon

Data Collection & Analysis



3.3.1 فلسفة البحث

بصورة رئيسة، لأن الهدف يتمثل في قياس علاقة قابلة Positivism تتبنى الدراسة فلسفة وضعية للاختبار بين المتغيرين، واستخلاص نتائج قائمة على بيانات كمية. وتفترض الوضعية أن الظواهر الاقتصادية يمكن رصدها عبر مؤشرات معيارية، وأن دور الباحث يتمثل في التحليل الموضوعي وتقليل أثر التحيزات الشخصية.

3.3.2 منهج البحث

؛ إذ تُشتق الفرضيات من الأدبيات ثم تُختبر ميدانيًا. يمكن Deductive تعتمد الدراسة نهجًا استنباطيًا النهج الاستنباطي من قياس أثر/علاقة التصنيع المحلي بنمو السوق، ويُناسب طبيعة مشروع التخرج من حيث الزمن والموارد.

3.3.3 استراتيجية البحث

باستخدام استبيان إلكتروني منظم؛ لأنها تُعد الأنسب لجمع بيانات Survey تم اعتماد استراتيجية المسح إدراكية من أصحاب المصلحة في السوق مثل العاملين في شركات التصنيع والتوريد والمقاولات. كما تتيح الاستراتيجية مقارنة الاتجاهات بين المشاركين وتوفير مدخل كمي للاختبار الإحصائي.

3.3.4 نوع البحث

الوصفية-التحليلية. فهو تطبيقي لأنه يعالج قضية Applied يصنف البحث ضمن البحوث التطبيقية واقعية مرتبطة بالتوطين الصناعي، وهو وصفي لأنه يرصد واقع السوق عبر استجابات المشاركين، وهو تحليلي لأنه يختبر علاقات وتأثيرات عبر أدوات إحصائية.

3.3.5 الأفق الزمني

حيث جُمعت البيانات خلال فترة واحدة، بما يتيح Cross-sectional تعتمد الدراسة أفقًا زمنيًا مقطعيًا تصويرًا راهنًا لمدى إدراك المشاركين لتطور التصنيع المحلي وتأثيره على السوق.

3.3.6 جمع وتحليل البيانات

،ثم تُجهز للتحليل عبر الترميز والتنظيف واختبار الثبات، Google Forms جُمعت البيانات الأولية عبر يتبعها تحليل وصفي واستدلالي ارتباطي/انحدار لاختبار الفرضيات

مجتمع البحث وطرق أخذ العينات 3.4

يتكون مجتمع البحث من الفئات ذات الصلة بقطاع كيماويات البناء في المملكة العربية السعودية، بما يشمل العاملين في شركات تصنيع كيماويات البناء، والمقاولين، والموردين، ومسؤولي المشتريات وضبط الجودة، وكل من لديه خبرة أو تعامل مباشر مع المنتجات المحلية والمستوردة في هذا القطاع وبسبب صعوبة الوصول إلى إطار عينة رسمي شامل ضمن حدود مشروع التخرج، تم اعتماد عينة قصدية تستهدف مشاركين لديهم ارتباط فعلي بالقطاع، بما يعزز صلاحية البيانات من حيث الصلة Purposive والملاءمة.

3.4.1 حجم العينة واعتبارات القوة الإحصائية

بلغت الاستجابات المتاحة في الاستبيان الحالي 11 استجابة، وهي تُستخدم هنا بوصفها بيانات ميدانية Statistical Power داعمة للتكليف، مع التأكيد أن توسعة حجم العينة مستقبلاً سترفع القوة الإحصائية وتقلل هامش الخطأ، وتسمح باختبارات فروق أكثر موثوقية بين المجموعات

3.4.2 توصيف العينة ملخص

،إلى أن غالبية المشاركين من القطاع الخاص Google Forms تشير المؤشرات المتاحة من لوحة نتائج وأن أغلبهم سبق له التعامل مع شركات تصنيع محلية. كما تبرز فئة 35-44 والمؤهل الجامعي كبنى

وصفية سائدة في العينة، وهو ما يدعم تفسير النتائج على أنها صادرة من مشاركين ذوي خبرة عملية داخل السوق.

البند	مؤشر وصفي من العينة 11 مشاركا
القطاع	القطاع الخاص الأغلبية
التعامل السابق مع مصنّعين محليين	نعم الأغلبية
المؤهل العلمي	بكالوريوس الأغلبية
الفئة العمرية	الأغلبية 35-44

طريقة جمع البيانات 3.5

نظراً لملاءمته لبيئة الأعمال وسهولة Google Forms تم جمع البيانات عبر استبيان إلكتروني باستخدام مشاركته على نطاق واسع، وقد تم تضمين تمهيد يوضح هدف الدراسة وسرية البيانات وطوعية المشاركة كما تم توزيع الاستبيان على موظفين ومختصين في شركات مرتبطة بالقطاع، ومنها شركات كبرى مثل بما يعزز قيمة الاستجابات وارتباطها بالسياق التطبيقي، CMCI الجزيرة وسافيتو و

بناء الاستبيان ومحاورة 3.5.1

صُمم الاستبيان على ثلاثة أجزاء: أ بيانات ديموغرافية مختصرة، ب عبارات قياس وفق ليكرت الخماسي بعدد يتراوح بين 8 و 10 عبارات لضمان التركيز وعدم إرهاق المشارك، ج سؤال مفتوح واحد لاستخلاص التحديات الرئيسة بصورة نوعية موجزة

عدد البنود	المحتوى	الجزء
5	العمر – الجنس – المؤهل – القطاع – التعامل السابق	البيانات الديموغرافية
10	مؤشرات التصنيع المحلي + نمو السوق	عبارات القياس ليكرت 5
1	التحديات/المقترحات	سؤال مفتوح

الصدق والثبات 3.5.2

لضمان صدق الأداة، يُقترح عرض الاستبيان على محكمين خبراء أكاديميين/ممارسين للتأكد من صدق على عينة صغيرة للتحقق من الوضوح ومدة Pilot المحتوى، كما يُستحسن تنفيذ اختبار استطلاعي الإجابة. أما الثبات فيُقاس عبر كرونباخ ألفا لقياس الاتساق الداخلي لبارات كل محور، على أن تُوثق النتائج ضمن فصل النتائج عند استكمال التحليل.

أنواع البيانات 3.6

تعتمد الدراسة على بيانات أولية وبيانات ثانوية. البيانات الأولية تتمثل في إجابات المشاركين على أما البيانات الثانوية. Likert وبيانات ترتيبية/قياسية Demographics الاستبيان، وتشمل بيانات اسمية فتشمل الأدبيات الأكاديمية والتقارير ذات العلاقة بالتوطين الصناعي ورؤية 2030 وسوق كيماويات البناء.

البيانات الأولية 3.6.1

تتيح البيانات الأولية قياس الاتجاهات الفعلية كما يدركها أصحاب المصلحة في السوق، وهو أمر مهم لأن قرارات الشراء واختيار المنتج المحلي أو المستورد ترتبط بالثقة والجودة والتوفر والسعر، وهي عناصر يصعب قياسها رسميًا دون أدوات مسحية.

البيانات الثانوية 3.6.2

تُستخدم البيانات الثانوية لبناء خلفية نظرية داعمة، ولتفسير النتائج وربطها بسياق السياسات العامة كما تساعد على توجيه صياغة العبارات وتحويل المتغيرات إلى مؤشرات، وتدعم المناقشة المقارنة في فصل الاستنتاجات.

إجراءات التحليل الإحصائي 3.7

تُجرى عملية التحليل الإحصائي عبر مراحل متسلسلة: إعداد البيانات، التحليل الوصفي، اختبار الثبات ثم اختبار الفرضيات. وتراعي هذه الدراسة طبيعة البيانات ليكرت وحجم العينة المتاح، مع تقديم خطة تحليل قابلة للتطوير عند زيادة الاستجابات.

إعداد البيانات والترميز 3.7.1

بعد تصدير البيانات، يتم فحص القيم المفقودة والتأكد من اتساق الإجابات، ثم ترميز مقياس ليكرت الخماسي رقمياً 1=أعارض بشدة ...5=أوافق بشدة. كما تُحوّل المتغيرات الاسمية مثل القطاع والجنس إلى رموز رقمية لأغراض الوصف الإحصائي.

الترميز	الاستجابة
1	Strongly Disagree / أعارض بشدة
2	Disagree / أعارض
3	Neutral / محايد
4	Agree / أوافق
5	Strongly Agree / أوافق بشدة

التحليل الوصفي 3.7.2

يشمل التحليل الوصفي: التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص العينة، والمتوسطات والانحرافات المعيارية لعبارات القياس. ويسهم ذلك في معرفة الاتجاه العام: هل يرى المشاركون أن التصنيع المحلي يتطور؟ وهل يرون أثراً على نمو السوق؟

3.7.3 Cronbach's Alpha اختبار الثبات

يُستخدم معامل كرونباخ ألفا لقياس الاتساق الداخلي لعبارات كل محور. تُعد قيمة 0.70 فأعلى مؤشرًا مقبولاً غالبًا في بحوث الإدارة، مع مراعاة عدد البنود وحجم العينة. وفي حال انخفاض القيمة، يُراجع أثر كل عبارة على الثبات، وقد تُحذف العبارة التي تُضعف الاتساق، مع توثيق ذلك منهجيًا.

3.7.4 اختبار الفرضيات

يُقترح استخدام معامل ارتباط بيرسون لقياس قوة العلاقة بين H1-H4 لاختبار فرضيات الدراسة المتغيرين، ثم تحليل الانحدار الخطي لقياس أثر المتغير المستقل على المتغير التابع. وتُستخدم قيمة لاتخاذ قرار قبول/رفض الفرضيات β ومعامل الانحدار p-value الدلالة الإحصائية.

مؤشر القرار	طريقة الاختبار	نوعها	الفرضية
عدم دلالة $p > 0.05$	ارتباط/انحدار	صفيرية	H1
دلالة $p < 0.05$	ارتباط/انحدار	بديلة	H2
$p < 0.05$ + موجب β	انحدار	اتجاهية	H3
دون $p < 0.05$ اشتراط إشارة محددة	ارتباط	غير اتجاهية	H4

تحليل السؤال المفتوح 3.7.5

بتجميع التكرارات في فئات، Thematic Coding تُحلل الإجابات المفتوحة عبر ترميز موضوعي مختصر، كبرى مثل: توفر المواد الخام، المنافسة السعرية مع المستورد، الاعتمادات والجودة، الدعم الحكومي البنية التحتية، الكفاءات والخبرات. ويُعرض الناتج في شكل فئات مرتبة حسب التكرار دون إفراط في التحليل النوعي حفاظًا على طبيعة الدراسة الكمية.

الاعتبارات الأخلاقية 3.7.6

تلتزم الدراسة بمبادئ أخلاقيات البحث العلمي عبر ضمان السرية وطوعية المشاركة، وعدم جمع بيانات تعريفية حساسة، واستخدام النتائج لأغراض أكاديمية فقط. كما يشار في مقدمة الاستبيان إلى حق المشارك في الانسحاب في أي وقت قبل إرسال الإجابة.

Google Forms نموذج الاستبيان عربي/إنجليزي 3.8

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScRoetXNri58xNKdrnLvmTEES8nFScnEVINKGslBePvheTAmw/viewform?usp=preview>

ملاحظة: مقياس ليكرت الخماسي: 1=أعارض بشدة ... 5=أوافق بشدة

أ البيانات الديموغرافية

الخيارات	السؤال
Female أنثى / Male ذكر	Gender الجنس
أقل من 25 / 24-35 / 34-44 / 45 فأكثر	Age العمر
ثانوي / دبلوم / بكالوريوس / دراسات عليا	Qualification المؤهل
حكومي / خاص / صناعي / أخرى	Sector القطاع
نعم / لا	Dealt with تعامل سابق مع مصنعين محليين؟ local manufacturers?

ب عبارات ليكرت 8-10 عبارات

الإجابة 1-5	العبارة
1 2 3 4 5	Government / تسهم السياسات الحكومية في دعم التصنيع المحلي لكيمياويات البناء policies support local manufacturing of construction chemicals.
1 2 3 4 5	Local / شهد التصنيع المحلي لكيمياويات البناء تطورًا خلال السنوات الأخيرة manufacturing has improved in recent years.
1 2 3 4 5	Local manufacturing / التصنيع المحلي يغطي احتياجات المشاريع بدرجة كافية meets project needs adequately.
1 2 3 4 5	Local product quality / جودة المنتجات المحلية منافسة للمنتجات المستوردة competes with imported products.
1 2 3 4 5	Strengthening / تعزيز التصنيع المحلي يساهم في خفض الاعتماد على الاستيراد local manufacturing reduces import dependency.
1 2 3 4 5	Local manufacturing improves price competitiveness in the medium term. / التصنيع المحلي يساهم في تحسين تنافسية الأسعار على المدى المتوسط
1 2 3 4 5	Major challenges limit local manufacturing raw materials/technology/skills. / توجد تحديات رئيسية تعيق التصنيع المحلي مواد خام/تقنية/خبرات
1 2 3 4 5	Vision 2030 projects / مشاريع رؤية 2030 رفعت الطلب على كيمياويات البناء increased demand for construction chemicals.
1 2 3 4 5	There is a relationship between strengthening local manufacturing and market growth. / أرى وجود علاقة بين تعزيز التصنيع المحلي ونمو سوق كيمياويات البناء
1 2 3 4 5	Improving standards and certification increases market trust in local products. / تحسين المواصفات والاعتماد يرفع ثقة السوق بالمنتج المحلي

ج سؤال مفتوح

ما أبرز التحديات التي تواجه التصنيع المحلي لكيمائيات البناء؟ وما المقترحات العملية لمعالجتها؟

مخطط زمني مقترح لتنفيذ البحث 3.9

الأسبوع	النشاط
1-2	مراجعة الأدبيات وصياغة الأسئلة والفرضيات وتحديد الإطار النظري
3	تصميم الاستبيان وعرضه على محكمين صدق محتوى
4	وتحسين الصياغة Pilot اختبار استطلاعي
5-6	نشر الاستبيان وجمع البيانات ورفع عدد الاستجابات
7	تنظيف البيانات وترميزها وتجهيزها للتحليل
8-9	تحليل وصفي + ثبات + اختبار فرضيات ارتباط/انحدار
10	كتابة النتائج ومناقشتها وربطها بالدراسات السابقة
11	صياغة الاستنتاجات والتوصيات وحدود الدراسة
12	مراجعة نهائية وتدقيق لغوي وتنسيق وتسليم

خاتمة الفصل 3.10

استعرض هذا الفصل الإطار المنهجي للدراسة بصورة متكاملة، بدءًا من التعريفات الإجرائية للمتغيرات مرورًا بتصميم البحث وفق نموذج بصلة البحث، وتحديد مجتمع الدراسة والعينة، وآلية جمع البيانات وبناء الاستبيان، وصولاً إلى خطة التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات. وبذلك تتأسس الدراسة على قاعدة منهجية واضحة تُمكن من الانتقال المنظم إلى فصل النتائج والتحليل الميداني.