

# دراسات نقدية ٣

اعداد الطالب /  
السامر القحطاني

اشراف الدكتور /  
د. مضر علي

# التكليف التاسع

## نقد رسالة ماجستير

# بيانات رسالة الماجستير

## بيانات المؤلف

اعداد الباحثة / عزيزة خلف العنزي  
كلية إدارة جامعة ميد او شن.

## عنوان الرسالة:

"أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات  
الخاصة بالمنطقة الشرقية"

المجلة الدولية لنشر البحوث والدراسات

تاريخ النشر ٢٠٢٤م

# عنوان الدراسة

"أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة

الشرقية" يتكون عنوان الدراسة من ١٥ كلمة وهو عدد مناسب من الكلمات اذا يتراوح عدد كلمات العنوان من (١٢ -

١٦) كلمة العنوان يتكون من المتغير المستقل (استراتيجيات إدارة المخاطر) والمتغير التابع (نجاح المشروعات)

والنطاق الجغرافي للدراسة المتمثل في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية

لم يتم تحديد البعد الزمني لوقت اجراء الدراسة في العنوان ولا عينة الدراسة

ولكن يمكن صياغة العنوان بطريق مختلفة كما يلي(أثر استراتيجية إدارة المخاطر على نجاح إدارة المشاريع بالتطبيق

على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية)

# مقدمة الدراسة

- جاءت المقدمة في صفحة واحدة احتوت مقدمة الدراسة علي مبررات القيام بتلك الدراسة كم وضحت متغيرات الدراسة بالشرح والتفسير
- تم صياغة المقدمة لغويا واملائيا بصورة صحيحة ضمن سياق محدد
- تناولت المقدمة بشرح متغيرات الدراسة والعلاقة بينهما
- استخدمت الباحثة قاعدة المثلث المقلوب في عرض موضوع الدراسة من العام الي الخاص
- حرصت الباحثة علي تسلسل الأفكار بطريقة منطقية مترابطة وعدم تكرارها
- تم صياغة مشكلة الدراسة في صورة جملة خبرية في نهاية المقدمة
- تم الاستعانة بعدد من مصادر التوثيق الحديثة سواء مراجع او دراسات سابقة في مقدمة الدراسة

# المشكلة البحثية

السؤال الرئيسي للدراسة: ما هو تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر (تحديد المخاطر ، تقييم المخاطر ، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر(و نجاح مشاريع )تقليل المخاطر، تعزيز الشفافية والاستخدام الأمثل للموارد، خفض التكاليف) في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟ تم صياغة أسئلة فرعية وعددها خمسة في صورة مختصرة ومحددة كما يلي:

١. ما هو تأثير تحديد المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟
٢. - ما هو تأثير تقييم المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟
٣. - ما هو تأثير الاستجابة للمخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟
٤. - ما هو تأثير مراقبة المخاطر والسيطرة عليها على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟  
تمكن الباحث من تحديد المشكلة وتعريفها ووصفها وقابلية مشكلة الدراسة للبحث
٥. ما هو تأثير المتغيرات الديموغرافية علي العلاقة بين متغيرات الدراسة المستقل والتابع

# أهمية الدراسة

انقسمت أهمية البحث الي أهمية نظرية واهمية عملية

- ❖ الأهمية النظرية " أثر استراتيجية إدارة المخاطر على نجاح المشاريع "من خلال بيان العلاقة بين متغيرات الدراسة حيث جاءت في فقرة واحدة مكونة من ٨ اسطر (غير محددة في نقاط)
- ❖ الأهمية التطبيقية "في لفت نظر حول استراتيجية إدارة المخاطر واثرها على نجاح المشاريع بالشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية جاءت في فقرة واحدة مكونة من ٨ اسطر (غير محددة في نقاط)
- ❖ يحاول الباحث من خلال هذه الدراسة البحث عن أهم السبل لمعالجة تلك المخاطر والأساليب الناجحة في معالجتها أو تجنبها للحفاظ على استمرارية المشاريع بالشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية
- ❖ عدم صياغة نقاط محددة أهمية الدراسة يشنت ذهن الباحث للغرض الرئيسي من اجراء الدراسة

# أهداف دراسة القضية البحثية

- ❖ تسعى الدراسة إلى تحليل مدى تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر (تحديد المخاطر ، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر) و نجاح مشاريع ( تقليل المخاطر، تعزيز الشفافية والاستخدام الأمثل للموارد، خفض التكاليف) في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية ،. وتتفرع منها خمسة أهداف فرعية.
- ❖ اهداف الدراسة الفرعية متوافقة مع أسئلة الدراسة وموضوع الدراسة
- ❖ من خلال تحديد الهدف الرئيسي يمكن اشتقاق مجموعة من للأهداف الفرعية الخمسة والتي تمثل فرضيات الدراسة الخمسة السابقة وعلي اتساق كامل بموضوع ومشكلة الدراسة.
- ❖ تناسب الأهداف مع عدد فرضيات الدراسة اذا ينبغي ان تكون عدد الاهداف بين ٣-٦ اهداف

# فرضيات الدراسة

❖ بناء علي العلاقة بين المتغيرات فرضيات الدراسة في ٢ فرضيات رئيسية الفرضية الرئيسية الأول ينبثق منها ٤ فرضيات فرعية علي اتساق تام مع اهداف الدراسة كما يلي:

❖ الفرضية الرئيسية الأولى : توجد عالقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) بين إدارة المخاطر (تحديد المخاطر ، تقييم المخاطر ، الاستجابة للمخاطر ، مراقبة المخاطر) و نجاح مشاريع (تقليل المخاطر ، تعزيز الشفافية والاستخدام الأمثل للموارد، خفض التكاليف) في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية

❖ الفرضية الرئيسية الثانية: توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) بين متوسطات إجابات المبحوثين حول أثر إدارة المخاطر في نجاح مشاريع الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية تعزى إلى كل من متغير الجنس العمر ، المؤهل العلمي، المسمى الوظيفي، سنوات الخبرة.

# تابع فرضيات الدراسة

- ❖ بناء علي العلاقة بين المتغيرات فرضيات الدراسة في ٢ فرضيات رئيسية الفرضية الرئيسية الأول ينبثق منها ٤ فرضيات فرعية علي اتساق تام مع اهداف الدراسة كما يلي:
- ❖ علاقة التخطيط الاستراتيجي لإدارة المخاطر وتحسين الاداء
- ❖ علاقة الارتباط بين كفاءة إدارة المخاطر وتقويم وتحسين الأداء
- ❖ علاقة بين استجابات عينة الدراسة للمتغيرات الديموغرافية وبين إدارة المخاطر
- ❖ لم تحدد تلك الفرضيات نوع الأداء هل هو أداء الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية ام أداء العاملين بالشركات
- ❖ الخاصة بالمنطقة الشرقية كمل تم تناول الدراسة ابعاد إدارة المخاطر في العلاقة مع المتغير التابع

# الدراسات السابقة التي تناولت القضية البحثية

- ❖ تناولت قسم الدراسات السابقة ضمن الاطار النظري للدراسة ٧ دراسات تناولت العلاقة بين متغيرات الدراسة المستقل والتابع ومرتبة زما من الاحداث الي الاقدم
- ❖ اقتصرت الدراسات السابقة علي بيان العلاقة بين متغيرات الدراسة ويوجد ملخص لمميزات الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة
- ❖ اتفقت معظم الدراسات على أن اهمية دور استراتيجية إدارة المخاطر في نجاح المشروعات في معظم الدراسات السابقة
- ❖ لم يحدد الباحث أوجه الاتفاق والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة.

# نقد الاطار النظري

المبحث الاول / استراتيجية إدارة المخاطر

❖ تناول استراتيجية المخاطر وكيفية تطبيقها واهميتها وكيفية التعامل مع المخاطر

المبحث الثاني / نجاح المشروعات

❖ تناول مفهوم نجاح المشروعات وانواعه ومقاييس النجاح ومؤشرات واهداف الأداء للمشروعات وعناصر نجاح المشروعات

# المنهجية المستخدمة في القضية البحثية

استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث اعتمدت الدراسة عليه باعتباره من أكثر المناهج استخداما في دراسة الظواهر الاجتماعية الإنسانية حيث يقوم بعرض مفهوم المخاطر وإدارة المخاطر وكذلك نجاح المشروعات على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية حيث يعد المنهج الوصفي أداة وطريقة لتحليل ووصف إدارة المخاطر ودورها في تحسين نجاح المشروعات

كام من المفترض استعراض السجل التاريخي للمخاطر التي تعرضت لها الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية من خلال استخدام المنهج التاريخي كمنهج ثالث للدراسة

# مجتمع وعينة الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية ونظرا لصعوبة إجراء الحصر الشامل لكافة أفراد مجتمع الدراسة فقد قامت الدراسة باستخدام أسلوب العينات العشوائية البسيطة من خلال نشر الرابط الخاص بالاستبيان على كافة مواقع التواصل الاجتماعي الخاصة بأفراد مجتمع الدراسة وقد بلغ عدد أفراد عينة الدراسة ٤٠٠ فرد وهم الذين أجابوا على اسئلة استمارة الاستبيان.

لم يتم تحديد عدد لمجتمع الدراسة لعدم توافر معلومات دقيقة حول الرقم الصحيح

# المعالجة الإحصائية للبيانات

تشمل هذه الخطوة ما يأتي من بعد جمع بيانات الدراسة التي سوف يتم طرحها للمعالجة الإحصائية، وهو ما يتضمن إدخالها على الحاسب الآلي ببرنامج الإحصاء الأبرز SPSS لتحليل بيانات الدراسة باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية كما يلي:

- معامل الفا كرو نباخ لحساب مستوى ثبات أداة الدراسة
- معامل ارتباط بيرسون لتحديد مستوى الاتساق الداخلي وصدق أداة الدراسة وللتعرف على العلاقة بين متغيرات الدراسة
- النسب والتكرارات لوصف خصائص عينة الدراسة
- الوسط الحسابي والانحراف المعياري لوصف مستوى استجابة افراد عينة الدراسة لعبارات أداة الدراسة
- معادلة الانحدار الخطي البسيط لقياس الأثر بين متغيرات الدراسة

# اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة

- ❑ توصلت الباحثة من خلال هذه الدراسة إلى عدد ١٤ نتيجة وهو عدد كبير بالنسبة الي فرضيات واسئلة الدراسة الفرعية كان أهمها ما يلي:
- ❑ أثبتت الدراسة ان إدارة المخاطر المؤسسية تعمل على تقليل المخاطر وتحديد الفرص الفريدة على مستوى الشركة ويعد الاتصال والتنسيق بين وحدات العمل المختلفة أمرا أساسيا لنجاح إدارة المخاطر
- ❑ إلزام الشركات الخاصة بوضع إستراتيجيات واضحة وسياسات اكتتابيه لأداره المخاطر لتخفيف حده المخاطر وتحديد مستوي المخاطر المرغوب به
- ❑ عدد النتائج غير متناسب مع اهداف الدراسة ولكنها متناسب في تحليل فرضيات الدراسة

# اهم التوصيات التي توصلت اليها الدراسة

□ بناء علي نتائج الدراسة تم صياغة ٣ توصيات يمكن ايجازها كما يلي:

١. ضرورة العمل على توفير الإمكانيات والموارد التي يمكن من خلالها تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر بكفاءة وفاعلية في كافة المشروعات داخل المملكة العربية السعودية
  ٢. العمل علي زيادة قدرات ومهارات العاملين على كيفية تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر من خلال برامج والدورات التدريبية
  ٣. العمل على توفير الموارد المالية والفنية والبشرية التي تساهم في نجاح المشاريع في المملكة العربية السعودية
- يجب زيادة عدد التوصيات بما يتناسب مع عدد النتائج ويتم وضع الية لتنفيذ تلك التوصيات ضمن أطر زمنييه



# Thank You